

Relazione ex Articolo 24, comma 3 della L.R. 44/2019

Premesse	2
Le attività di servizio selezionate e realizzate	3
Le attività di servizio dell'anno 2021	5
<i>Programmazione delle attività di servizio 2021</i>	<i>5</i>
<i>Realizzazione delle attività di servizio 2021</i>	<i>7</i>
Le attività di servizio dell'anno 2022	11
<i>Programmazione delle attività di servizio 2022</i>	<i>11</i>
<i>Realizzazione delle attività di servizio 2022</i>	<i>12</i>
Le attività di servizio dell'anno 2023	17
<i>Programmazione delle attività di servizio 2023</i>	<i>17</i>
<i>Realizzazione delle attività di servizio 2023</i>	<i>18</i>
Le attività di servizio dell'anno 2024	23
<i>Programmazione delle attività di servizio 2024</i>	<i>23</i>
<i>Realizzazione delle attività di servizio 2024</i>	<i>24</i>
Le attività di servizio dell'anno 2025	28
<i>Programmazione delle attività di servizio 2025</i>	<i>28</i>
<i>Realizzazione delle attività di servizio 2025</i>	<i>30</i>
Sintesi delle attività negli anni 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025	34
Monitoraggio delle attività di servizio	35
Questionario somministrato alle imprese anno 2025	36
<i>Il Questionario e la sua somministrazione</i>	<i>36</i>
<i>Gli esiti dell'indagine:</i>	<i>37</i>
<i>Sintesi degli esiti dell'indagine</i>	<i>47</i>

Premesse

La Legge regionale 17 luglio 2019, n. 44, recante “*Norme per il riassetto del Consorzio per la Zona industriale apuana. Modifiche all’articolo 32 quater della l.r. 82/2015*”, prevede all’articolo 24, comma 3, che “*A cinque anni dall’entrata in vigore della presente legge, la Giunta regionale trasmette alla commissione consiliare i risultati di una indagine sulla tipologia, la quantità ed il costo dei servizi forniti dal consorzio, con il relativo grado di soddisfazione espresso dalle imprese che ne usufruiscono.*”

La presente Relazione rappresenta, quindi ed in sostanza, l’indagine relativa alle tipologie ed al costo dei servizi erogati dal Consorzio Z.I.A. nel corso del periodo 2020-2025, avendo specifico riferimento alle attività che risultano realizzate negli anni, nonché attualmente in corso (e, come vedremo di seguito, in fase ampiamente esecutiva) anche con riguardo ai seguenti elementi di premessa:

- Le attività dell’Ente non risultano effettivamente iniziate nell’anno 2019, è, infatti, solo con la nomina dei nuovi organi (Amministratore Unico e Revisore Unico) e l’insediamento degli stessi nel corso dell’anno 2020 (a partire dal mese di febbraio dello stesso anno 2020), che le attività iniziano, effettivamente, a configurarsi secondo quanto previsto dalla L.R. 44/2019;
- Inoltre, risulta da considerare come i primi mesi dell’attività dell’anno 2020 (per altro in pieno “*periodo pandemico Covid 19*”), siano state dedicate alla strutturazione delle attività prettamente istituzionali del Consorzio Z.I.A. e, quindi, alla approvazione di uno Statuto in sede di assemblea, all’adozione di alcuni specifici assetti regolamentari ed alla gestione di fase di avvio delle attività vere e proprie (non essendo l’Ente, di fatto, non più attivo da anni sul fronte della gestione dei servizi);
- I primi anni in cui, oltre alle usuali e necessarie attività di gestione dei servizi di messa in sicurezza dei tratti stradali di competenza (rammentiamo che il Consorzio attualmente gestisce circa 9 km di assi viari prevalentemente localizzati nel Comune di Massa), sono state svolte, in termini di servizi di manutenzione della Z.I.A. a partire dall’anno 2021 e, quindi, negli anni 2021, 2022, 2023, 2024 nonché nel corrente anno 2025.
- Tutte le attività realizzate sono state, quindi, ai sensi delle regole statutarie che il Consorzio Z.I.A. si è dato nel corso dei primi mesi di attività dell’anno 2020, strutturate secondo il seguente schema: programmazione delle stesse a partire dalle Relazioni Previsionali e Programmatiche del Consorzio Z.I.A. approvate in sede di Assemblea entro il 31/12 dell’anno precedente, realizzazione delle stesse nell’anno seguente;

- Come meglio specificato di seguito, anche considerata l'esiguità e le competenze del personale del Consorzio Z.I.A., appena sufficiente a coprire le usuali attività di ufficio di un Ente Pubblico, secondo le regole di compliance pubbliche, le attività di servizio si sono concentrate non su *“servizi a domanda individuale”* (che avrebbero richiesto competenze specialistiche non attualmente a disposizione e, per latro, di difficile regolamentazione nella struttura dell'Ente Pubblico, non dovendo le stesse mai alterare il mercato dei servizi professionali privati), ma su *“servizi a carattere generale”* e che attengono, nel complesso, a tutte le aree industriali della Z.I.A. ed a tutte le imprese insediate in Z.I.A. (che pur presupponendo un livello di competenze adeguato potevano, meglio e come descriveremo di seguito, essere svolte anche in accordo con gli altri Enti pubblici territoriali, quindi i due Comuni di Massa e Carrara e la Provincia di Massa-Carrara).

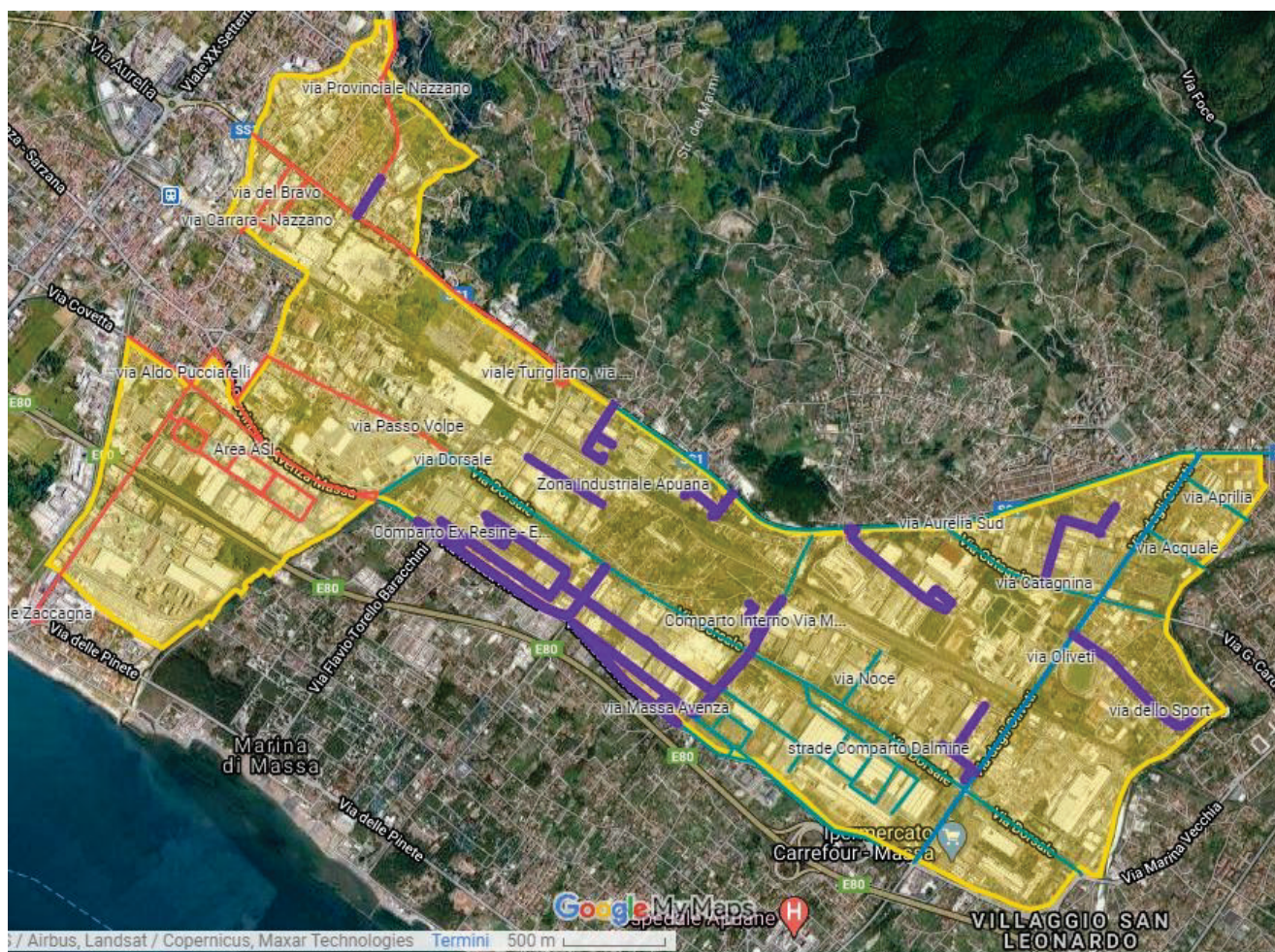
Le attività di servizio selezionate e realizzate

Come già rammentato in premessa, i servizi realizzati hanno riguardato l'area della Z.I.A. nel suo complesso, secondo, appunto, una logica non di *“servizi a domanda individuale”* con corrispettivo economico da chiedere ai singoli usufruttori del servizio da contrattualizzare puntualmente, ma con riferimento alla gestione di servizi a carattere *“orizzontale”* e dedicati alla Zona Industriale Apuana nella sua interezza ed a tutte le imprese insediate.

Quanto sopra, per altro, in diretta correlazione e coerenza con quanto previsto dalla L.R. 44/2019 in riferimento ai contributi chiesti annualmente ad ogni impresa insediata ai sensi dell'articolo 15, comma 1. Lett. c) della stessa legge che, infatti, recita: *“1. Il consorzio provvede alle proprie spese con: a) ...c) i contributi annui a carico di ogni impresa con sede legale o con un'unità locale nel territorio di competenza del consorzio per i servizi di manutenzione delle opere e per la gestione degli impianti ...”*.

E' stato, quindi, individuato, quale settore di servizio *“orizzontale”*, a cui dedicare le attività del Consorzio Z.I.A., la manutenzione del verde lato strada, sulla banchine stradali e nelle aree verdi di tutta la Zona Industriale Apuana; tale scelta ha fatto, anche e soprattutto, riferimento alle condizioni di decoro minimo che dovrebbero (e devono) essere garantite alla stessa Zona Industriale Apuana per risultare attraente e competitiva in termini di accoglienza delle stesse imprese e della *“catene”* dei clienti e fornitori delle stesse.

Sono, state, quindi, individuate, di anno in anno ed in accordo con i due Comuni di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara, le aree stradali ed adiacenti su cui intervenire nella Z.I.A. (per oltre 40 km di strade all'anno), secondo la mappa di seguito esposta:



E sulle stesse aree sono state realizzate le attività di manutenzione che si riportano di seguito per gli anni 2021-2022-2023-2024-2055 (in corso).

Le attività di servizio dell'anno 2021

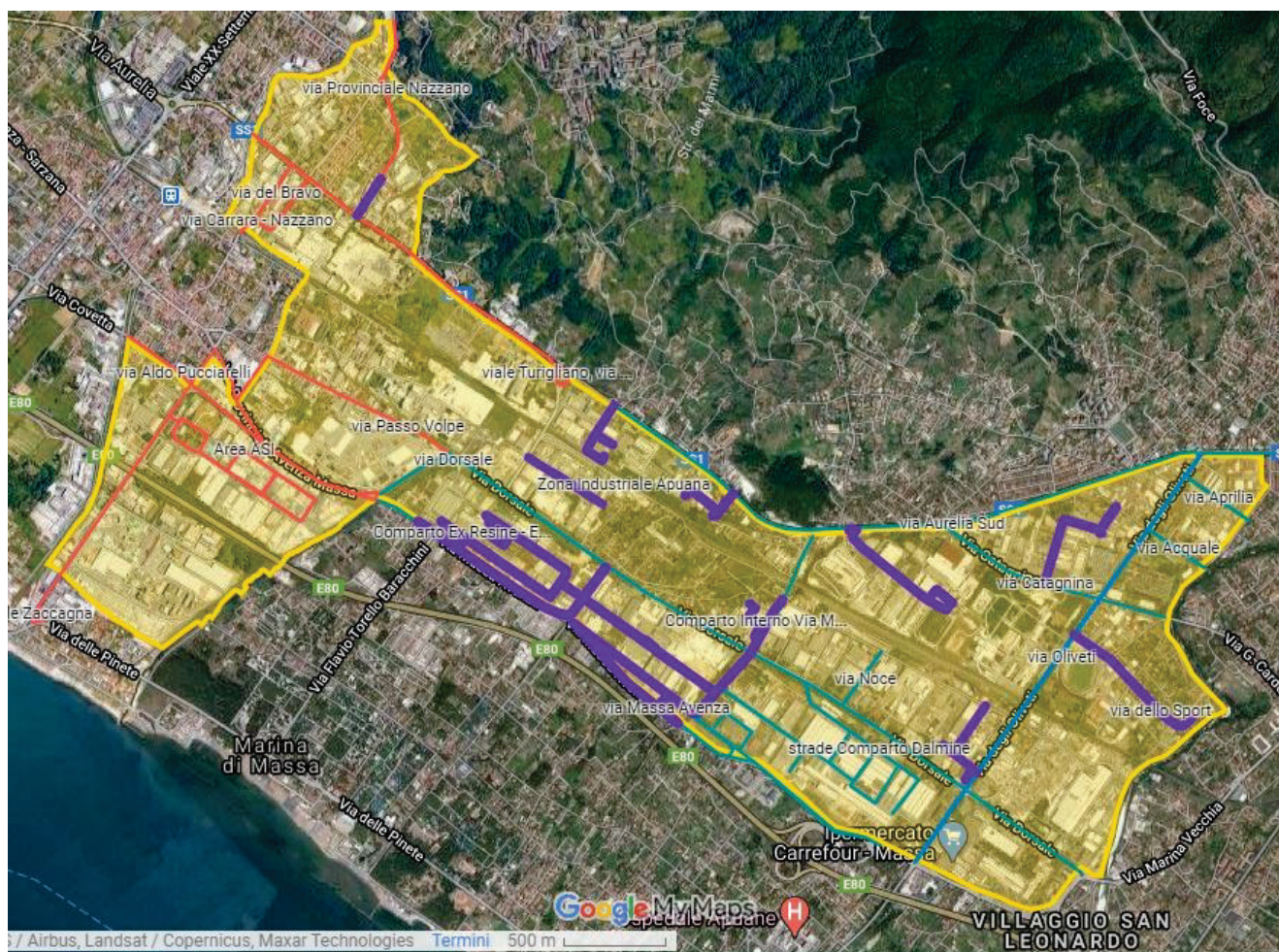
Programmazione delle attività di servizio 2021

Le attività di servizio dell'anno 2021 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2021 (RPP 2021), tale RPP 2021 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per "Obiettivi di gestione", approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 28/12/2020 con Delibera dell'Assemblea n.16/2020 rintracciabile al seguente link

<http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Deliberazione-Assemblea-Consorzio-ZIA-16-2020-del-28-12-2020.pdf> e prevedeva all'Obiettivo K-"Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti", quanto segue:

"Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2021 per tale attività, nel corso dell'anno 2021, si realizzeranno le seguenti attività:

- *Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area:*
- *Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in **rosa** nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in **celeste** nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in **viola** nella carta);*
- *Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:*



- Tale attività, quale esplicitazione dell'attività, svolta nell'anno 2020, di coordinamento con le Amministrazioni Comunali di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara per la verifica di una gestione comune e coordinata dell'attività manutentiva in tutta la viabilità dell'area della Z.I.A., da realizzarsi, appunto, in capo al Consorzio Z.I.A., prevede con le risorse presenti a bilancio (circa 190.000 euro) di realizzare:
- 2/3 operazioni di sfalcio/manutenzione del verde – nel corso dell'anno 2021 - su tutti gli assi interessati (da realizzarsi con procedura negoziata da aprirsi su START tramite opportuna manifestazione di interesse aperta); i relativi costi sono già stati stimati con perizia di stima agli atti del Consorzio Z.I.A.;
- Attività di spazzamento degli stessi assi stradali, per almeno 3-4 spazzamenti all'anno, in rapporto di servizio da definirsi, tramite le amministrazioni comunali di Carrara e Massa, con i rispettivi soggetti che gestiscono tale servizio (quindi, Nausicaa S.p.A. per Carrara e ASMIU per Massa); i relativi costi sono già stati stimati con preventivi, da negoziare, agli atti del Consorzio Z.I.A."

Realizzazione delle attività di servizio 2021

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2021 ed in coerenza con la RPP 2021, nell'anno 2021 sono state realizzate le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A., Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area industriale (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-37-2021.pdf>);
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:



Si riportano di seguito ed in tabella le strade interessate:

ALLEGATO A				
Strada	Lunghezze parziali/complessiva Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km
Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 (km 0+000 - km 2+500)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,553
	m 1053 (km 2+500 - km 4+153)	Carrara		
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 420 (Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,410
	m 840 (Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750 (Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 3630,00 (km 0+000 - km 3+630)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,975
	m 345 (km 3+630 - km 3+975)	Carrara		
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119 (km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120 (km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339 (km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa-Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196 (km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	1,196
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 285 (km 0+000 - km 0+285)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	0,625
	m 340 (km 0+285 - km 0+625)	Massa		
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296 (km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,296

Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a Via Aurelia)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a Via Massa Avenza)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Massa)	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via Aurelia	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650 (km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600 (km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400 (km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800 (km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000 (km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350
Via Lottizzazione	m 650 (km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650
Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000 (km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900 (km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200 (km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Iginio Cocchi	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300 (km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Carrara)	m 2.500 (km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale				39,238

- Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto->

[AU-41-2021.pdf](#)) e di supporto al RUP come stabilito dalle Linee Guida ANAC in materia (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/04/Decreto-AU-48-2021.pdf>);

- Approvazione della progettazione (PFTE – PD semplificato) (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/04/Decreto-AU-50-2021.pdf> - <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/05/Decreto-AU-58-2021.pdf>) per un totale di 140.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 2 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra;
- Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/05/Decreto-AU-59-2021.pdf>), procedura negoziata su START previa manifestazione di interesse aperta (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/06/Decreto-AU-77-2021.pdf>);
- Affidamento della D.L. (comprensiva di CSE) (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/06/Decreto-AU-72-2021.pdf>);
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 07/07/2021, sospensione dei lavori in data 01/09/2021, ripresa dei lavori in data 18/10/2021 e termine degli stessi in data 15/12/2021 (per una esplicitazione dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2021/>);
- Attività di spazzamento degli stessi assi stradali e di pulizia delle banchine in accordo amministrativo con i Comuni di Massa e Carrara (vedasi link a: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/07/Decreto-AU-91-2021.pdf>), per un totale di spesa pari a circa 38.000 euro, affinché siano svolte, in sinergia con le attività di sfalcio del verde di cui sopra, anche le attività di spazzamento e pulizia delle medesime strade e banchine laterali a cura delle due società Municipalizzate ed “in house” dei due Comuni (ASMIU per il Comune di Massa e Nausicaa S.p.A. per il Comune di Carrara); ulteriore raccolta e trasporto a smaltimento dei rifiuti (RSU codice 200301) presenti sulle banchine stradali oggetto del secondo sfalcio (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=20 - https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=27);

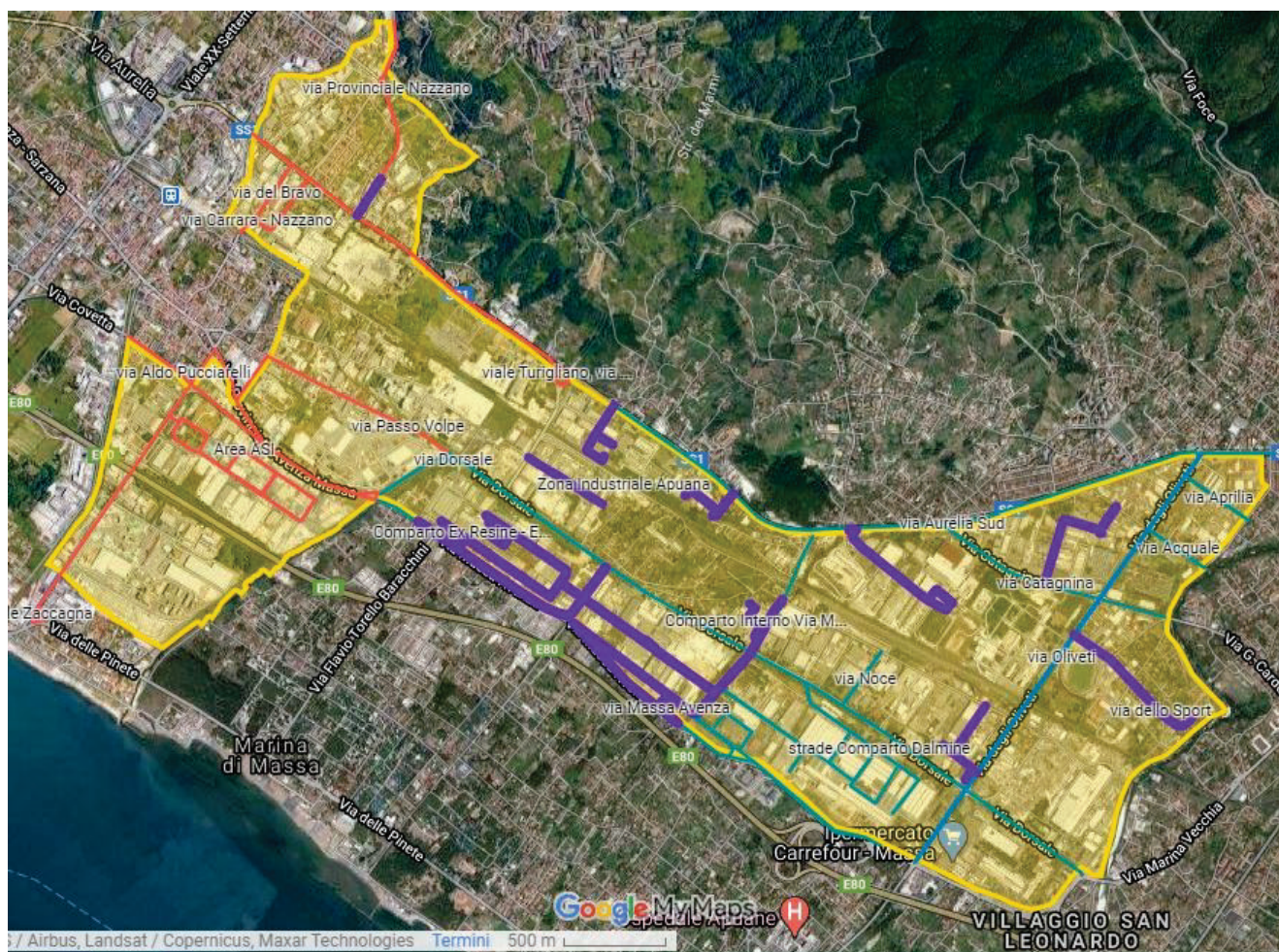
Le attività di servizio dell'anno 2022

Programmazione delle attività di servizio 2022

Le attività di servizio dell'anno 2022 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2022 (RPP 2022), tale RPP 2022 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per “*Obiettivi di gestione*”, approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 27/12/2021 con Delibera dell'Assemblea 12/2022 del 27/12/2021, rintracciabile al seguente link https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB_NAME=n1201589&NDFH=14442&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=QORXTNODJSKRXBTVXSZOHSSPMOOZOJBWFIADJSBPJV1VNTYIBXWTFXJGUHNUITAZTOE1EWM_A1201589S1201589&FNFH=RelazionePrevisionaleeProgr.pdf; e prevedeva all'Obiettivo K-“*Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti)*”, quanto segue:

“Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2022 per tale attività, nel corso dell'anno 2022, si realizzeranno le seguenti attività:

- *Realizzazione e stipula di un nuovo accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e della rimozione dei rifiuti provenienti dalle attività di sfalcio;*
- *Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in **rosa** nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in **celeste** nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in **viola** nella carta);*
- *Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:*



- Tale attività, quale “rafforzamento” dell’attività, svolta nell’anno 2021, di coordinamento con le Amministrazioni Comunali di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara per la verifica di una gestione comune e coordinata dell’attività manutentiva in tutta la viabilità dell’area della Z.I.A., da realizzarsi, appunto, in capo al Consorzio Z.I.A., prevede con le risorse presenti a bilancio (circa 190.000 euro) di realizzare:
- 2/3 operazioni di sfalcio/manutenzione del verde – nel corso dell’anno 2022 - su tutti gli assi interessati (da realizzarsi con procedura negoziata da aprirsi su START tramite opportuna manifestazione di interesse aperta a tutti i soggetti economici qualificati); i relativi costi risultano già stati stimati nel bilancio previsionale 2022, considerato quanto già impegnato e speso nell’anno 2021;”

Realizzazione delle attività di servizio 2022

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2022 ed in coerenza con la RPP 2022, nell’anno 2022 sono state realizzate le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra

ALLEGATO A

Strada	Lunghezze parziali/complessiva - Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km
Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 (km 0+000 - km 2+500)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,553
	m 1053 (km 2+500 - km 4+153)	Carrara		
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 420 (Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,410
	m 840 (Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750 (Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 3630,00 (km 0+000 - km 3+630)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,975
	m 345 (km 3+630 - km 3+975)	Carrara		
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119 (km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120 (km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339 (km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa-Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196 (km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	1,196
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 285 (km 0+000 - km 0+285)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	0,625
	m 340 (km 0+285 - km 0+625)	Massa		
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296 (km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,296
Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a Via Aurelia)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a Via Massa Avenza)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Massa)	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via Aurelia	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650 (km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600 (km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400 (km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800 (km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000 (km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350

AOOGRT / AD Prot. 0791117 Data 08/10/2025 ore 14:58 Classifica A.090.

Via Lottizzazione	m 650 (km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650
Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000 (km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900 (km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200 (km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Iginio Cocchi	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300 (km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di competenza el Comune di Carrara)	m 2.500 (km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale				39,238

- Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=78) e di supporto al RUP come stabilito dalle Linee Guida ANAC in materia (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=85);
- Approvazione della progettazione (PFTE – PD semplificato) (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=88 - https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=97) per un totale di 190.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 3 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra (importo complessivo anche della rimozione dei rifiuti presenti nelle aree verdi e nelle banchine stradali);
- Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=98), procedura negoziata su START previa manifestazione di interesse aperta (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe

[libere=112](#));

- Affidamento della D.L. (comprensiva di CSE) (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe [libere=103](#));
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 11/07/2022, sospensione dei lavori in data 10/08/2022, ripresa dei lavori in data 26/09/2022 e termine degli stessi in data 10/10/2022, quindi, nuova sospensione fino al 10/11/2022 e termine definitivo in data 10/12/2022 (per una esplicitazione dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita/>);

Le attività di servizio dell'anno 2023

Programmazione delle attività di servizio 2023

Le attività di servizio dell'anno 2023 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2023 (RPP 2023), tale RPP 2023 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per “*Obiettivi di gestione*”, approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 29/12/2022 con Deliberazione Assemblea Consorzio Z.I.A. n. 18/2022 del 29/12/2022, recante “*Approvazione Relazione Previsionale e Programmatica annuale 2023*”, rintracciabile al seguente link

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB_NAME=n1201589&NDFH=26928&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=JYORTTSQUSDBJETYCENYJIZLHSEMACNER1UTXYUAUXTGKCOXYSHUJOKCLIU1EPA_I1201589P1201589&FNFH=DelAssCZIA182022.pdf; e prevedeva all'Obiettivo K-“*Obiettivi*

di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti)”, quanto segue:

“Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2023 per tale attività, nel corso dell'anno 2023, si realizzeranno le seguenti attività:

- *Realizzazione e stipula di un nuovo accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e della rimozione dei rifiuti provenienti dalle attività di sfalcio;*
- *Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in **rosa** nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in **celeste** nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in **viola** nella carta);*
- *Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:*

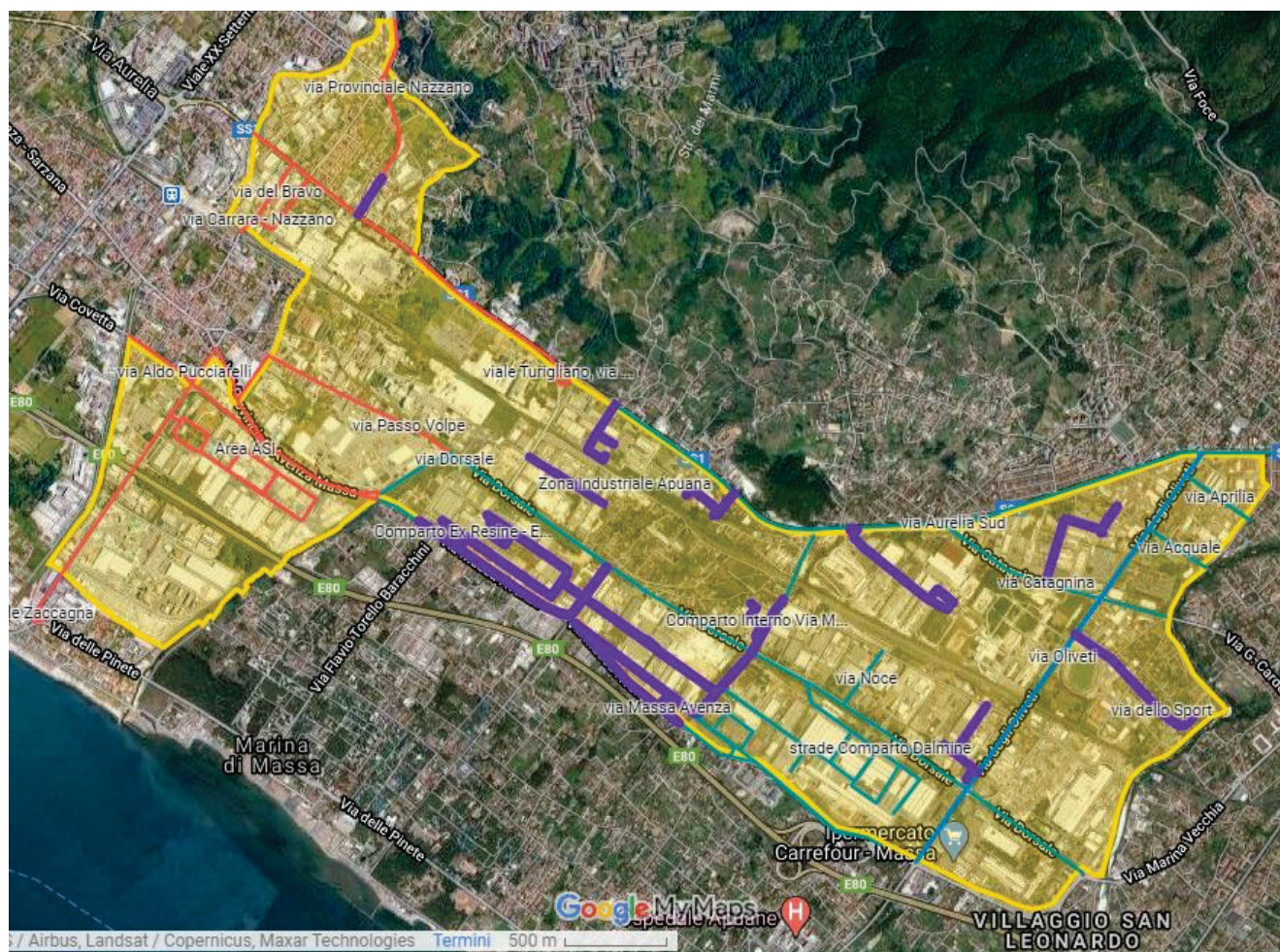
- AOOGRT / AD Prot. 0791117 Data 08/10/2025 ore 14:58 Classifica A.090.

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2023 ed in coerenza con la RPP 2023, nell'anno 2023 sono state realizzate le seguenti attività:

- Ente Pubblico Economico
Via Dorsale 13 | 54100 Massa (MS) | tel. +39-0585-41701 | C.F. e n° reg. imp. Massa-Carrara 92004760457 |
P.I. 00606240455 | Cap. Netto € 1.372.726,00 - <http://www.consortio.zia.ms.it> | info@consortio.zia.ms.it | c-zia@legalmail.it
Pag. 18 di 47

gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area industriale (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=193);

- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in **rosa** nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in **celeste** nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in **viola** nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:



Si riportano di seguito ed in tabella le strade interessate:

ALLEGATO A

Strada	Lunghezze parziali/complessiva - Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km
Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 (km 0+000 - km 2+500)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,553
	m 1053 (km 2+500 - km 4+153)	Carrara		
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 420 (Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,410
	m 840 (Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750 (Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 3630,00 (km 0+000 - km 3+630)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,975
	m 345 (km 3+630 - km 3+975)	Carrara		
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119 (km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120 (km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339 (km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa-Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196 (km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	1,196
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 285 (km 0+000 - km 0+285)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	0,625
	m 340 (km 0+285 - km 0+625)	Massa		
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296 (km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,296
Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a Via Aurelia)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a Via Massa Avenza)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Massa)	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via Aurelia	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650 (km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600 (km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400 (km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800 (km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000 (km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350
Via Lottizzazione	m 650 (km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650

Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000 (km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900 (km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200 (km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Igino Cocchi	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300 (km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di competenza el Comune di Carrara)	m 2.500 (km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale				39,238

- Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=202) e di supporto al RUP come stabilito dalle Linee Guida ANAC in materia (vedasi link a: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=207);
- Approvazione della progettazione (PFTE – PD semplificato) (vedasi link a: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=204 - http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=210) per un totale di 190.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 3 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra (importo complessivo anche della rimozione dei rifiuti presenti nelle aree verdi e nelle banchine stradali);
- Affidamento delle attività di Direzione Lavori e CSE per le opere di cui sopra con atto rintracciabile al seguente link: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=209;
- Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=209)

[bere=211](#)), procedura negoziata su START previa manifestazione di interesse aperta (vedasi link a:

http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDeli_bere=221);

- Autorizzazione al c.d. “sub-appalto” obbligatorio per le attività inerenti lo smaltimenti dei rifiuti speciali non pericolosi presenti sulle strade oggetto degli interventi (Codice CER 200301), come da atto rintracciabile la seguente link: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDeli_bere=241;
- Estensione dell’attività di Progettazione per la redazione perizia di variante sui lavori, come da atto rintracciabile al seguente link: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe_libere=254;
- Approvazione perizia di Variante dei lavori ai sensi dell’Art. 106, Comma 12 del D.Lgs. 50/2016 con atto rintracciabile al seguente link: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe_libere=255;
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 19/06/2023, sospensione dei lavori in data 30/07/2023, ripresa dei lavori in data 04/09/2023 e termine degli stessi in data 12/10/2023, quindi, nuova sospensione fino al 06/11/2023 e termine definitivo in data 10/12/2023 (per una esplicitazione, anche fotografica, dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2023/>);

Le attività di servizio dell'anno 2024

Programmazione delle attività di servizio 2024

Le attività di servizio dell'anno 2024 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2024 (RPP 2024), tale RPP 2024 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per “*Obiettivi di gestione*”, approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 29/12/2022 con Deliberazione dell'assemblea del Consorzio Z.I.A. n.22/2023 in data 29/12/2023, rintracciabile al seguente link https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB_NAME=n1201589&NDFH=61335&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=SEVNDYXJAMMIUUVJYNWOTFEPTAUKEYAFXWHQ1AVDERNKRRTTEECMKREMYXAMLH1AHZ_N1201589N1201589&FNFH=Deliberazioneassemblea22202.pdf ; e prevedeva all'Obiettivo K-“*Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti)*”, quanto segue:

“Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2024 per tale attività, nel corso dell'anno 2024, si realizzeranno le seguenti attività:

- *Realizzazione e stipula di un nuovo accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e della rimozione dei rifiuti provenienti dalle attività di sfalcio;*
- *Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in **rosa** nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in **celeste** nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in **viola** nella carta);*
- *Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:*

- AOOGRT / AD Prot. 0791117 Data 08/10/2025 ore 14:58 Classifica A.090.

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2024 ed in coerenza con la RPP 2024, nell'anno 2024, alla data della presente Relazione, sono state realizzate le seguenti attività:

- Ente Pubblico Economico
Via Dorsale 13 | 54100 Massa (MS) | tel. +39-0585-41701 | C.F. e n° reg. imp. Massa-Carrara 92004760457 |
P.I. 00606240455 | Cap. Netto € 1.372.726,00 - <http://www.consortio.zia.ms.it> | info@consorzio.zia.ms.it | c-zia@legalmail.it
Pag. **24** di **47**



ALLEGATO A				
Strada	Lunghezze parziali/complessiva - Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km

Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 (km 0+000 - km 2+500)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,553
	m 1053 (km 2+500 - km 4+153)	Carrara		
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 420 (Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,410
	m 840 (Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750 (Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 3630,00 (km 0+000 - km 3+630)	Massa	Provincia Massa-Carrara	3,975
	m 345 (km 3+630 - km 3+975)	Carrara		
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119 (km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120 (km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa-Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339 (km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa-Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196 (km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	1,196
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 285 (km 0+000 - km 0+285)	Carrara	Provincia Massa-Carrara	0,625
	m 340 (km 0+285 - km 0+625)	Massa		
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296 (km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,296
Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a Via Aurelia)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a Via Massa Avenza)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Massa)	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via Aurelia	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650 (km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600 (km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400 (km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800 (km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000 (km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350
Via Lottizzazione	m 650 (km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650
Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400

Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000 (km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900 (km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200 (km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Iginio Cocchi	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300 (km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di competenza el Comune di Carrara)	m 2.500 (km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale				39,238

- Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) e della Direzione Lavori (comprensiva di CSE) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=305) ;
- Approvazione della progettazione (Progetto Esecutivo) (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=318) per un totale di 190.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 3 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra (importo complessivo anche della rimozione dei rifiuti presenti nelle aree verdi e nelle banchine stradali);
- Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=336), tramite procedura negoziata su START previa Determina a contrarre (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=323) ;
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 15/07/2024, sospensione dei lavori in data 16/09/2024, ripresa dei lavori in data 29/10/2024 e termine della seconda fase di sfalcio in data 29/11/2024 (per una esplicitazione, anche fotografica, dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2024/>);

Le attività di servizio dell'anno 2025

Programmazione delle attività di servizio 2025

Le attività di servizio dell'anno 2025 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2025 (RPP 2025), tale RPP 2025 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per “*Obiettivi di gestione*”, approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 27/12/2024 con Deliberazione dell'assemblea del Consorzio Z.I.A. n.14/2024 in data 27/12/2024,

rintracciabile al seguente link
https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB_NAME=n1201589&NDFH=135395&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=YDEKSQQKTYQCNWAUHFBUUMUIFITUEHPWHLGHPXDCCWYVW1AKAJEKCSMYMTGZHQLNBMAPUE1RZA_A1201589J1201589&FNFH=DeliberazioneassembleaOrdina.pdf

; e prevedeva all'Obiettivo K-“*Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti)*”, quanto segue:

“Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2025 per tale attività, nel corso dell'anno 2025, si realizzeranno le seguenti attività:

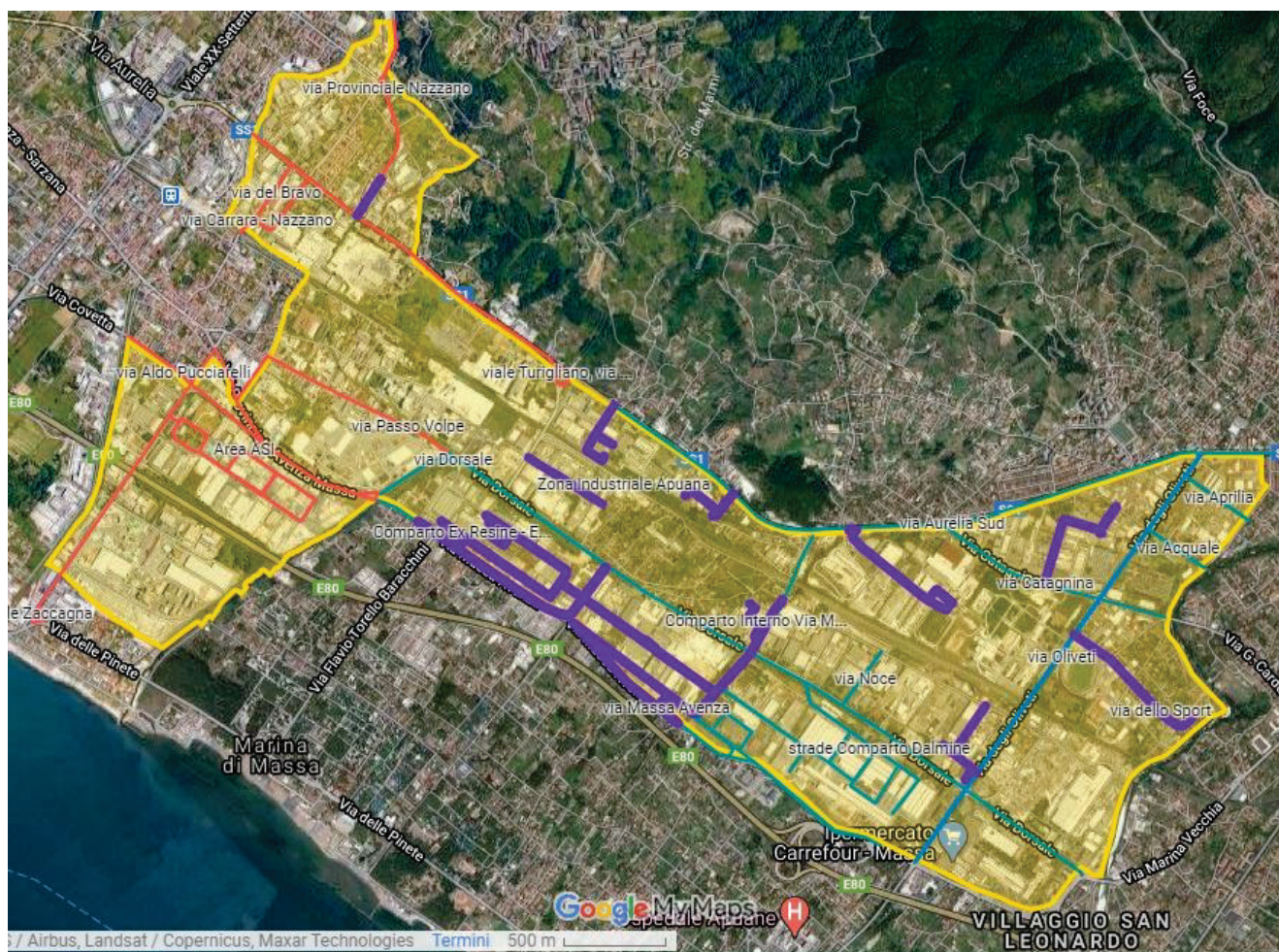
- Realizzazione e stipula di un nuovo accordo amministrativo, triennale, ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e della rimozione dei rifiuti provenienti dalle attività di sfalcio;
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in **rosa** nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in **celeste** nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in **viola** nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:

- A00GRT / AD Prot. 0791117 Data 08/10/2025 ore 14:58 Classifica A.090.

Realizzazione delle attività di servizio 2025

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2025 ed in coerenza con la RPP 2025, nell'anno 2025, alla data della presente Relazione, sono state realizzate le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo triennale, 2025-2026-2027 ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A., Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area industriale (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=397);
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in **rosa** nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in **celeste** nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in **viola** nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:



Si riportano di seguito ed in tabella le strade interessate:

ALLEGATO A				
Strada	Lunghezze parziali/complessiva - Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km
Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 (km 0+000 - km 2+500)	Massa	Provincia Massa- Carrara	3,553
	m 1053 (km 2+500 - km 4+153)	Carrara		
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 420 (Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0,410
	m 840 (Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750 (Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
	m 3630,00 (km 0+000 - km 3+630)	Massa		
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 345 (km 3+630 - km 3+975)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	3,975
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119 (km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120 (km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339 (km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa- Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196 (km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	1,196
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 285 (km 0+000 - km 0+285)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	0,625
	m 340 (km 0+285 - km 0+625)	Massa		

Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296 (km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,296
Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a Via Aurelia)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a Via Massa Avenza)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Massa)	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via Aurelia	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650 (km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600 (km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400 (km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800 (km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000 (km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350
Via Lottizzazione	m 650 (km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650
Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000 (km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900 (km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200 (km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Igino Cocchi	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300 (km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500 (km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di competenza el Comune di Carrara)	m 2.500 (km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale				39,238

- Affidamento della Progettazione di PFTE (comprensiva della CSP) e della Direzione Lavori

(comprensiva di CSE) degli interventi di manutenzione ordinaria dell'accordo quadro triennale 2025-2026-2027 (vedasi link a:

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=412);

- Approvazione della progettazione (Progetto di Fattibilità Tecnico Economica) (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=425) per un totale di 600.000,00 euro di Quadro Economico Triennale di progetto per n. 3 passaggi di sfalcio annuali su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra (importo complessivo anche della rimozione dei rifiuti presenti nelle aree verdi e nelle banchine stradali);
- Aggiudicazione dell'Accordo Quadro Triennale per la manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=447), tramite procedura negoziata su START previa Determina a contrarre (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDe libere=426);
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 15/09/2025, ed attualmente in corso (per una esplicitazione, anche fotografica, dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2025/>);
- Si ricorda che nei mesi di marzo-aprile 2025 è stata, comunque, realizzata una prima fase di sfalcio per il corrente anno 2025, non inclusa nell'accordo quadro di cui sopra e come da immagini sempre rintracciabili al seguente link: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2025/>.

Sintesi delle attività negli anni 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025

Di seguito, in relativa tabella, si riporta una sintesi delle attività di servizio svolte nel corso degli anni 2021,2022,2023, 2024 e 2025 (nel caso si stima il totale delle attività previste su base annua)

Sintesi attività di Servizio		
Anno	Km. manutenzione stradale eseguiti	Importo speso
2021	80	€ 170.000,00
2022	100	€ 180.000,00
2023	100	€ 180.000,00
2024	100	€ 180.000,00
2025	100	€ 180.000,00
Totale	480	€ 890.000,00

Monitoraggio delle attività di servizio

Pur avendo strutturato solo nell'anno 2025 e come di seguito indicato, una specifica attività di monitoraggio/sondaggio (relativo ad eventuali suggerimenti per i servizi da realizzarsi negli anni futuri e che si analizzerà, con i relativi risultati, in allegato alla presente Relazione), rispetto all'efficacia ed alla qualità dei servizi realizzati ed attesi, si possono esprimere, per gli anni 2021-2022-2023 e 2024 le seguenti considerazioni:

- Sicuramente, il ruolo e le attività del Consorzio Z.I.A. sono passate, a partire dall'anno 2021, da una condizione percepita di soggetto che provvedeva a riscuotere contributi annuali, con una destinazione incerta, a soggetto attivo e presente sul territorio e che provvede ad utili servizi di manutenzione delle aree industriali;
- A tale proposito si allegano alla presente Relazione i flyer che sono stati utilizzati per una specifica comunicazione a tutte le imprese negli anni 2023, 2024 e 2025 (attualmente in corso) e che riportano, infatti, tali attività;
- Ad oggi, comunque, gli Uffici del Consorzio, sono assolutamente strutturati per essere "responsiveness to customer" (nonostante l'esiguità del personale presente, pari a circa 3 FTE) con riferimento alle esigenze ed alle varie richieste che sono pervenute da parte delle imprese insediate in Z.I.A. (anche rispetto ai contributi consortili direttamente correlati alle attività oggetto della presente Relazione); infatti, a partire dall'anno 2021, da quando è stata strutturata questa modalità di rapporto, sono state ricevute dal Consorzio Z.I.A. n. 824 richieste da parte delle imprese, a cui è stata data prontamente risposta (a mezzo pec a cura del RUP che corrisponde all'Amministratore Unico), con un tempo medio di risposta di circa 10 giorni dalla data di ogni richiesta a protocollo dell'Ente.

Questionario somministrato alle imprese anno 2025

Come già sopra rammentato, nel corrente anno 2025, ai fini di consentire una maggior finalizzazione positiva alle attività del Consorzio ZIA, si è provveduto alla somministrazione, tramite pec, di un questionario a risposte multiple a tutte le imprese della Z.I.A. (pari a circa 2.520 e raggiungibili tramite PEC per almeno l'80%) di cui si riportano di seguito alcuni dati di sintesi:

Il Questionario e la sua somministrazione

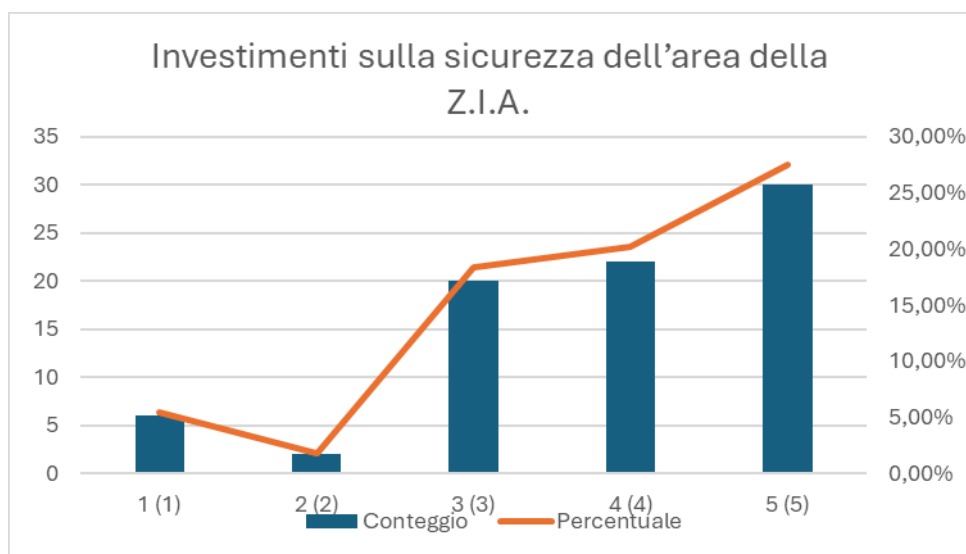
- Con comunicazione PEC del 20/06/2025 venivano raggiunte n.2.227 imprese da specifica comunicazione a mezzo pec relativa al contributo annuale 2025 e che riportava, rispetto al questionario, anche quanto di seguito indicato:
- *“Ai fini di poter meglio corrispondere alle esigenze delle imprese che hanno sede e/o unità locale nel perimetro della Zona Industriale Apuana, Vi chiediamo di dedicarci 5 minuti del Vostro tempo! E’ stato, infatti, predisposto – ai fini di cui sopra - un breve questionario, a risposta multipla, dedicato alle tre seguenti problematiche/tematiche (si riportano di seguito le tre domande a cui siete invitati a rispondere): Stante l’attuale condizione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli investimenti pubblici “principali” da svolgere nella stessa Zona Industriale Apuana, ai fini della risoluzione delle problematiche attuali? Stante l’attuale strutturazione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli asset, anche immateriali e “portanti” per un corretto sviluppo della Zona Industriale Apuana? Verso quale settore prevalente ritiene debba essere indirizzata l’attività del Consorzio Z.I.A.? Per ognuna delle suddette tre seguenti domande sono state proposte alcune risposte a cui assegnare un punteggio di importanza ai fini, appunto, di valorizzare/compilare il medesimo questionario. Il questionario – da compilarsi esclusivamente in modalità on line - è, quindi, raggiungibile semplicemente cliccando sul seguente [LINK](#). Successivamente e come riportato nella successiva pagina, Vi sarà chiesto, per iniziare la compilazione, di confermare di aver letto la nostra informativa sulla privacy visionabile al seguente link: <https://www.consorzio.zia.ms.it/informativa-privacy/> Per eventuali richieste di informazioni relative al questionario, Vi invitiamo a rivolgerVi all’Ufficio amministrazione dello scrivente Consorzio Zona Industriale Apuana, rintracciabile ai seguenti recapiti: telefonicamente al numero 0585-41701, dal lunedì al venerdì, dalle ore 09:00 alle ore 13:00; tramite email:amministrazione@consorzio.zia.ms.it; tramite PEC: c-zia@legalmail.it. RingraziandoVi, quindi, fin da ora per la Vs. collaborazione, si cogli l’occasione per augurarVi buon lavoro”*

- Si riporta, in allegato alla presente Relazione e per maggior esplicitazione, la relativa nota trasmessa anomizzata.
- A fronte della suddetta richiesta prevenivano, quindi, sulla piattaforma on line, in modalità totalmente anonima, n. 130 questionari, parzialmente compilati, con un totale del campione di sondaggio, pari quindi, al 6% del totale della base statistica delle imprese in ZIA.

Gli esiti dell'indagine:

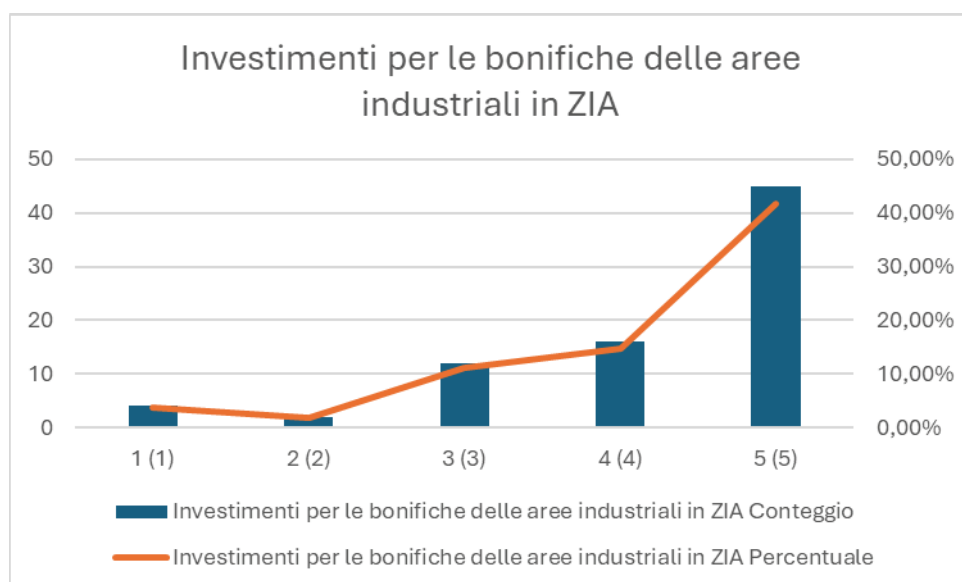
- **Prima Domanda:** Stante l'attuale condizione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli investimenti pubblici "principali" da svolgere nella stessa Zona Industriale Apuana, ai fini della risoluzione delle problematiche attuali? Stante l'attuale strutturazione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli asset, anche immateriali e "portanti" per un corretto sviluppo della Zona Industriale Apuana?
- **Possibili risposte:**
 - Investimenti sulla sicurezza dell'area della ZIA (punteggio proposto da 1 a 5)

Investimenti sulla sicurezza dell'area della Z.I.A.		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	6	5,50%
2 (2)	2	1,83%
3 (3)	20	18,35%
4 (4)	22	20,18%
5 (5)	30	27,52%
Somma (Risposte)	80	100,00%
Nessuna risposta	21	16,15%
Media aritmetica	3,85	



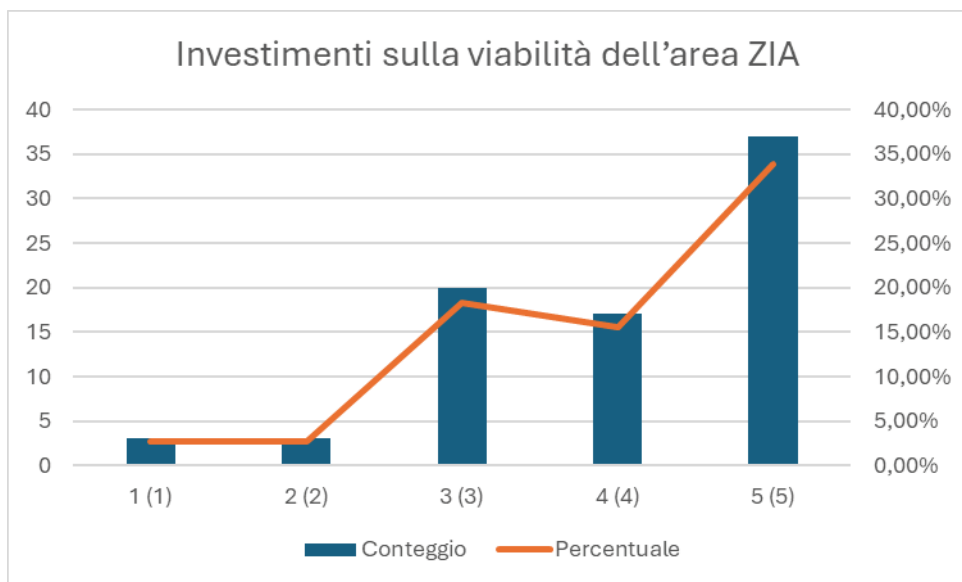
- Investimenti per le bonifiche delle aree industriali in ZIA (punteggio proposto da 1 a 5)

Investimenti per le bonifiche delle aree industriali in ZIA		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	4	3,70%
2 (2)	2	1,85%
3 (3)	12	11,11%
4 (4)	16	14,81%
5 (5)	45	41,67%
Somma (Risposte)	79	100,00%
Nessuna risposta	22	16,92%
Media aritmetica	4,22	



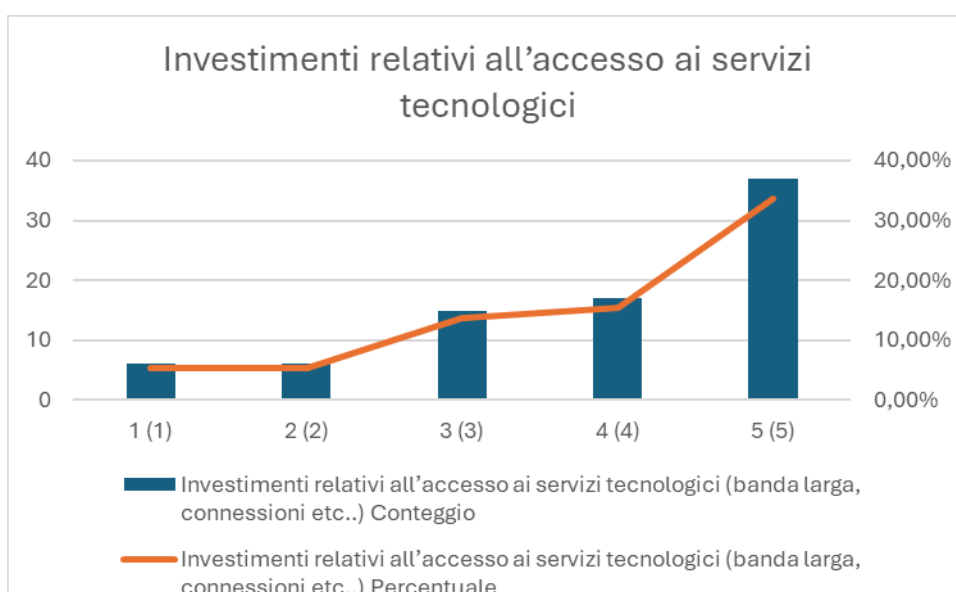
- Investimenti sulla viabilità dell'area ZIA anche finalizzati al trasporto di carichi di particolari dimensioni (punteggio proposto da 1 a 5)

Investimenti sulla viabilità dell'area ZIA anche finalizzati al trasporto di carichi di particolari dimensioni		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	3	2,75%
2 (2)	3	2,75%
3 (3)	20	18,35%
4 (4)	17	15,60%
5 (5)	37	33,94%
Somma (Risposte)	80	100,00%
Nessuna risposta	21	16,15%
Media aritmetica	4,03	



- Investimenti relativi all'accesso ai servizi tecnologici (banda larga, connessioni etc..)
(punteggio proposto da 1 a 5)

Investimenti relativi all'accesso ai servizi tecnologici (banda larga, connessioni)		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	6	5,45%
2 (2)	6	5,45%
3 (3)	15	13,64%
4 (4)	17	15,45%
5 (5)	37	33,64%
Somma (Risposte)	81	100,00%
Nessuna risposta	20	15,38%
Media aritmetica	3,9	

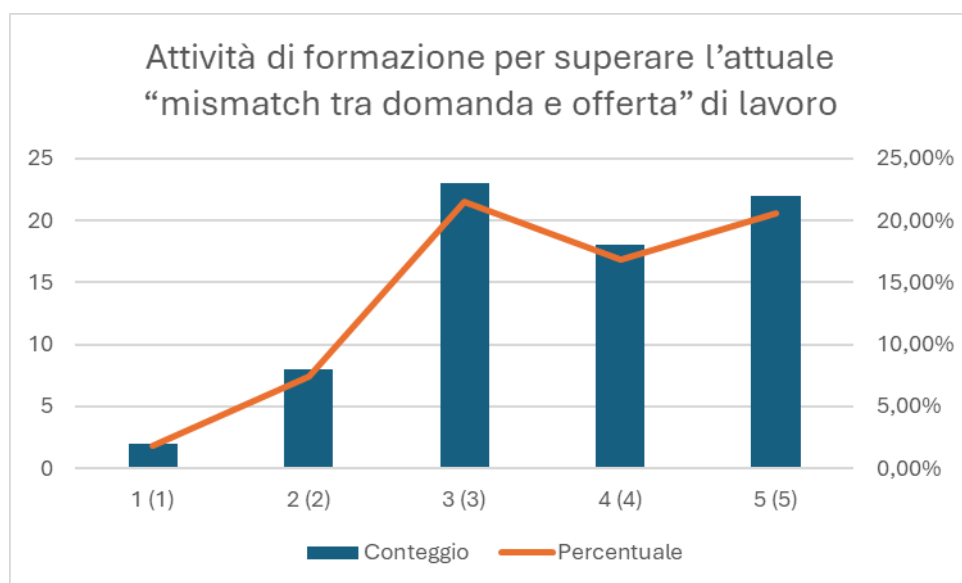


- **Seconda Domanda:** Stante l'attuale strutturazione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli asset, anche immateriali e "portanti" per un corretto sviluppo della Zona Industriale Apuana?

- **Possibili risposte:**

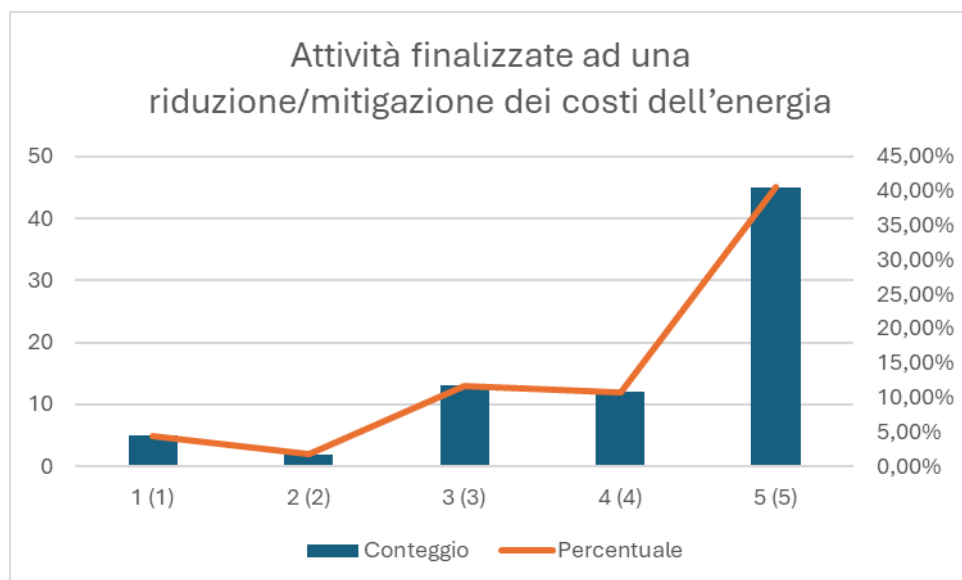
- Attività di formazione per superare l'attuale "mismatch tra domanda e offerta" di lavoro (punteggio proposto da 1 a 5)

Attività di formazione per superare l'attuale "mismatch tra domanda e offerta"		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	2	1,87%
2 (2)	8	7,48%
3 (3)	23	21,50%
4 (4)	18	16,82%
5 (5)	22	20,56%
Somma (Risposte)	73	100,00%
Nessuna risposta	23	17,69%
Media aritmetica	3,68	
Deviazione standard	1,1	



- Attività finalizzate ad una riduzione/mitigazione dei costi dell'energia (punteggio proposto da 1 a 5)

Attività finalizzate ad una riduzione/mitigazione dei costi dell'energia (CER, investimenti in FER etc..)		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	5	4,50%
2 (2)	2	1,80%
3 (3)	13	11,71%
4 (4)	12	10,81%
5 (5)	45	40,54%
Somma (Risposte)	77	100,00%
Nessuna risposta	19	14,62%
Media aritmetica	4,17	



- Attività finalizzate al trasferimento dell'innovazione di processo e di prodotto per comparti omogenei del sistema di imprese (punteggio proposto da 1 a 5)

Attività finalizzate al trasferimento dell'innovazione di processo e di prodotto		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	5	4,95%
2 (2)	5	4,95%
3 (3)	19	18,81%
4 (4)	16	15,84%
5 (5)	22	21,78%
Somma (Risposte)	67	100,00%
Nessuna risposta	29	22,31%
Media aritmetica	3,67	

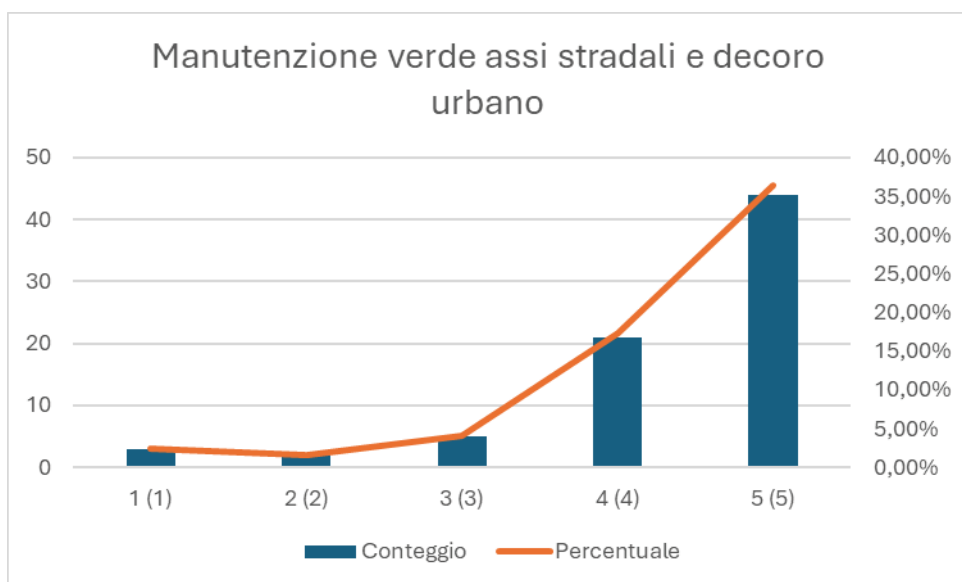


- **Terza Domanda:** Verso quale settore prevalente ritiene debba essere indirizzata l'attività del Consorzio Z.I.A.?

- **Possibili risposte:**

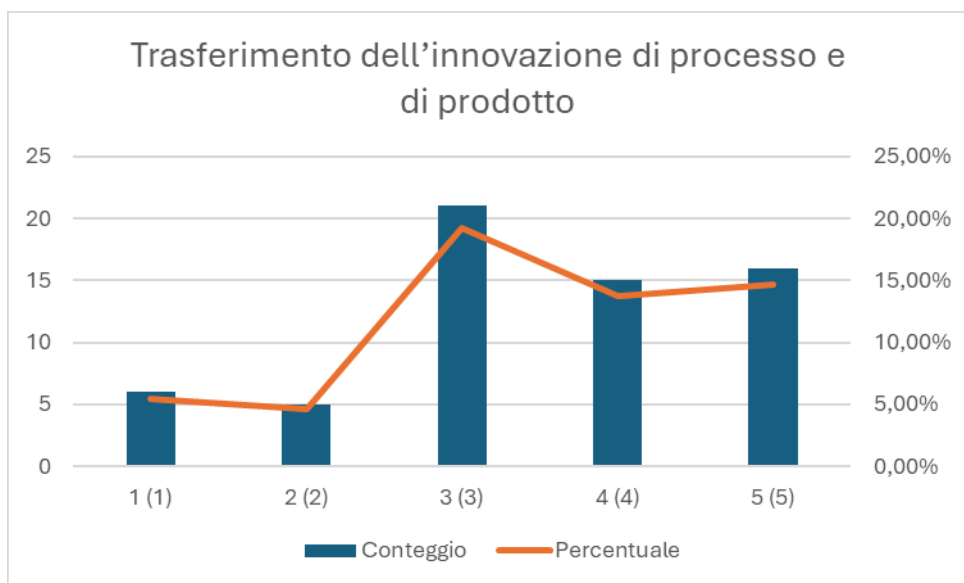
- Manutenzione verde assi stradali e decoro urbano (punteggio proposto da 1 a 5)

Manutenzione verde assi stradali e decoro urbano		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	3	2,48%
2 (2)	2	1,65%
3 (3)	5	4,13%
4 (4)	21	17,36%
5 (5)	44	36,36%
Somma (Risposte)	75	100,00%
Nessuna risposta	9	6,92%
Media aritmetica	4,35	



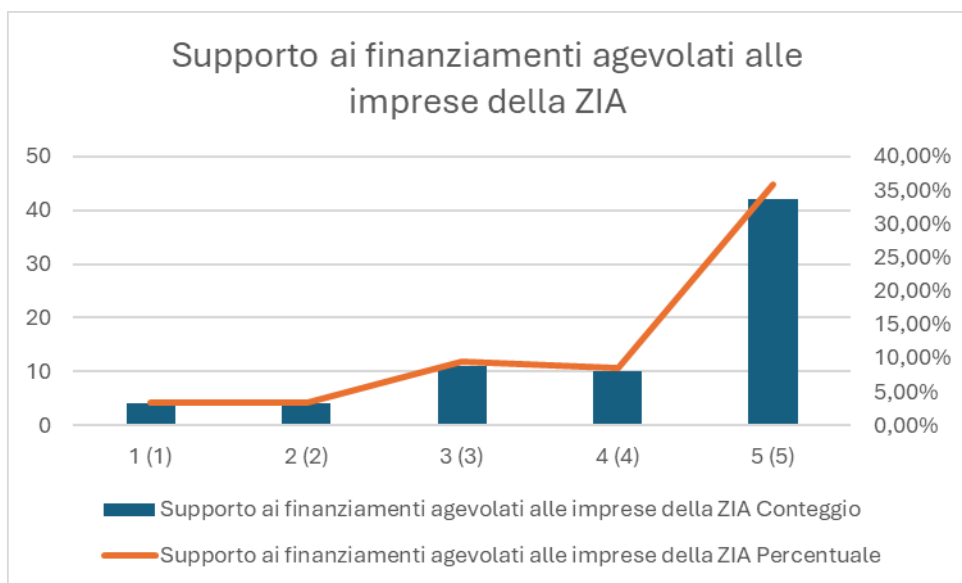
- Trasferimento dell'innovazione di processo e di prodotto (punteggio proposto da 1 a 5)

Trasferimento dell'innovazione di processo e di prodotto		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	6	5,50%
2 (2)	5	4,59%
3 (3)	21	19,27%
4 (4)	15	13,76%
5 (5)	16	14,68%
Somma (Risposte)	63	100,00%
Nessuna risposta	21	0,161538462
Media aritmetica	3,48	



- Supporto ai finanziamenti agevolati alle imprese della ZIA (punteggio proposto da 1 a 5)

Supporto ai finanziamenti agevolati alle imprese della ZIA		
Punteggio	Conteggio	Percentuale
1 (1)	4	3,42%
2 (2)	4	3,42%
3 (3)	11	9,40%
4 (4)	10	8,55%
5 (5)	42	35,90%
Somma (Risposte)	71	100,00%
Nessuna risposta	13	0,1
Media aritmetica	4,15	



Sintesi degli esiti dell'indagine

- **Sulla prima domanda** (Stante l'attuale condizione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli investimenti pubblici "principali" da svolgere nella stessa Zona Industriale Apuana, ai fini della risoluzione delle problematiche attuali? Stante l'attuale strutturazione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli asset, anche immateriali e "portanti" per un corretto sviluppo della Zona Industriale Apuana) > Il tema degli "Investimenti per le bonifiche delle aree industriali in ZIA" continua ad essere considerato prioritario (media di punteggio del 4,22 su 5), a questo segue il tema degli "Investimenti sulla viabilità dell'area ZIA anche finalizzati al trasporto di carichi di particolari dimensioni" (media di punteggio di 4,03 su 5), quindi il tema degli "Investimenti relativi all'accesso ai servizi tecnologici (banda larga, connessioni etc..)" (media di punteggio di 3,90 su 5) ed, infine, il tema degli "Investimenti sulla sicurezza dell'area della Z.I.A." (media di punteggio di 3,85 su 5).
- **Sulla seconda domanda** (Stante l'attuale strutturazione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli asset, anche immateriali e "portanti" per un corretto sviluppo della Zona Industriale Apuana) > Il tema degli "Attività finalizzate ad una riduzione/mitigazione dei costi dell'energia (CER, investimenti in FER etc..)" risulta essere considerato prioritario (media di punteggio del 4,17 su 5), a questo segue il tema "Attività di formazione per superare l'attuale "mismatch tra domanda e offerta" di lavoro" (media di punteggio di 3,68 su 5) ed, infine, il tema degli "Attività finalizzate al trasferimento dell'innovazione di processo e di prodotto per comparti omogenei del sistema di imprese" (media di punteggio di 3,67 su 5).
- **Sulla terza domanda** (Verso quale settore prevalente ritiene debba essere indirizzata l'attività del Consorzio Z.I.A.?)> Il tema degli "Manutenzione verde assi stradali e decoro urbano" risulta essere considerato prioritario (media di punteggio del 4,35 su 5), a questo segue il tema "Supporto ai finanziamenti agevolati alle imprese della ZIA" (media di punteggio di 4,15 su 5) ed, infine, il tema degli "Trasferimento dell'innovazione di processo e di prodotto" (media di punteggio di 3,48 su 5).



Chi siamo

Il Consorzio Z.I.A. è stato istituito nel “lontano” 1947 ed ha dato vita all'industrializzazione di tutta l'area compresa nella Zona Industriale Apuana; oggi è partecipato **dalla Regione Toscana, dal Comune di Massa, dal Comune di Carrara, dall'Autorità di Sistema Portuale, dalla Provincia di Massa Carrara e dalla Camera di Commercio TNO** e si occupa di sviluppo della Z.I.A., di servizi e di gestione di infrastrutture presenti nella stessa area

Dov'è l'area della Z.I.A.

L'area della Z.I.A. (Zona Industriale Apuana) è stata istituita nel 1938 a “cavallo” tra i Comuni di Massa e di Carrara, come da immagine che si riporta di seguito e che potete “navigare” al seguente link del nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/pagamento-contributo/>

Perché il contributo annuale

Il Contributo annuale è **disposto, per legge**, ai sensi dell'Art. 15, Comma 1, lettera c) della L.R. 44/2019 (chi è interessato può vedere la norma regionale a questo link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/01/LR-44-2019.pdf>) **“a carico di ogni impresa con sede legale o con un'unità locale nel territorio di competenza del consorzio”**.



A cosa serve il contributo annuale

Attraverso il contributo annuale, il Consorzio Z.I.A. sviluppa, tra le altre proprie attività, il **proprio programma di manutenzione del verde di oltre 40 Km di strade della Zona Industriale Apuana** i cui riferimenti—assieme ad abbondante documentazione fotografica che viene aggiornata con il proseguo dei lavori—**possono essere rintracciati al seguente link del nostro sito web: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2025/>**

Per saperne di più

Ci puoi contattare, per telefono al 0585/41701 dal lunedì al venerdì di ogni settimana, dalle 09:00 alle 13:00 ed il martedì ed il giovedì anche dalle 14:00 alle 17:00, oppure ci puoi scrivere una mail a: amministrazione@consorzio.zia.ms.it, oppure ancora ,ci puoi mandare una pec a: c-zia@legalmail.it e, comunque, puoi cercare tutte le informazioni utili sul nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/>



Regione Toscana



COMUNE DI MASSA
Medaglia d'Oro al Merito Civile



Autorità di Sistema Portuale
di Massa Carrara
Porto di Massa Carrara



Comune di Carrara
Dipartimento di Pianificazione e Sviluppo Urbano



CAMERA DI COMMERCIO
TOSCANA NORD-OVEST





Segui i lavori di manutenzione sul nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivit -2025/>

Il Consorzio Z.I.A. è stato istituito nel “lontano” 1947 ed ha dato vita all’industrializzazione di tutta l’area compresa nella Zona Industriale Apuana; oggi è partecipato **dalla Regione Toscana, dal Comune di Massa, dal Comune di Carrara, dall’Autorità di Sistema Portuale, dalla Provincia di Massa Carrara e dalla Camera di Commercio TNO** e si occupa di sviluppo della Z.I.A., di servizi e di gestione di infrastrutture presenti nella stessa area

Dov’è l’area della Z.I.A.

L’area della Z.I.A. (Zona Industriale Apuana) è stata istituita nel 1938 a “cavallo” tra i Comuni di Massa e di Carrara, come da immagine che si riporta di seguito e che potete “navigare” al seguente link del nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/pagamento-contributo/>

Perché il contributo annuale

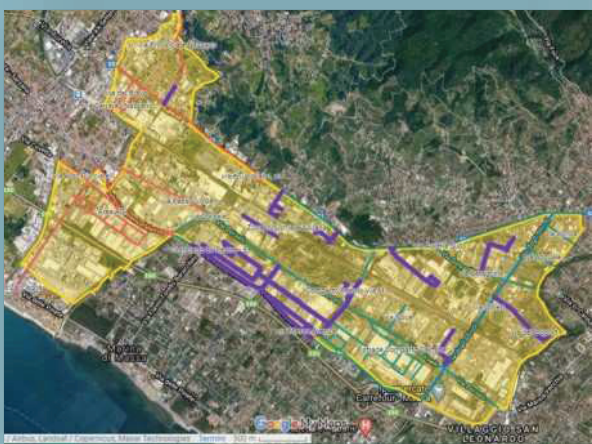
Il Contributo annuale è **disposto, per legge**, ai sensi dell’Art. 15, Comma 1, lettera c) della L.R. 44/2019 (chi è interessato può vedere la norma regionale a questo link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/01/LR-44-2019.pdf>) **“a carico di ogni impresa con sede legale o con un’unità locale nel territorio di competenza del consorzio”**.



AOCERT / AD Prot. 0791117 Data 08/10/2025 ore 14:58 Classifica A.090.

A cosa serve il contributo annuale

Attraverso il contributo annuale, il Consorzio Z.I.A. sviluppa, tra le altre proprie attività, il **proprio programma di manutenzione del verde di oltre 40 Km di strade della Zona Industriale Apuana** i cui riferimenti—assieme ad abbondante documentazione fotografica che viene aggiornata con il proseguo dei lavori—**possono essere rintracciati al seguente link del nostro sito web: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2024>**



Per saperne di più

Ci puoi contattare, per telefono al 0585/41701 dal lunedì al venerdì di ogni settimana, dalle 09:00 alle 13:00 ed il martedì ed il giovedì anche dalle 14:00 alle 17:00, oppure ci puoi scrivere una mail a: amministrazione@consorzio.zia.ms.it, oppure ancora ci puoi mandare una pec a: c-zia@legalmail.it e, comunque, puoi cercare tutte le informazioni utili sul nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/>



Segui i lavori di manutenzione sul nostro sito: <https://www.consortio.zia.ms.it/programma-attivit -2024>

Il Consorzio Z.I.A. è stato istituito nel “lontano” 1947 ed ha dato vita all’industrializzazione di tutta l’area compresa nella Zona Industriale Apuana; oggi è partecipato **dalla Regione Toscana, dal Comune di Massa, dal Comune di Carrara, dall’Autorità di Sistema Portuale, dalla Provincia di Massa Carrara e dalla Camera di Commercio TNO** e si occupa di sviluppo della Z.I.A., di servizi e di gestione di infrastrutture presenti nella stessa area

Dov’è l’area della Z.I.A.

L’area della Z.I.A. (Zona Industriale Apuana) è stata istituita nel 1938 a “cavallo” tra i Comuni di Massa e di Carrara, come da immagine che si riporta di seguito e che potete “navigare” al seguente link del nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/pagamento-contributo/>

Perché il contributo annuale

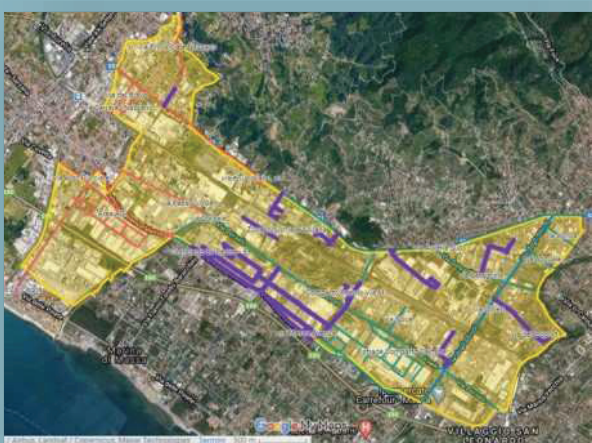
Il Contributo annuale è **disposto, per legge**, ai sensi dell’Art. 15, Comma 1, lettera c) della L.R. 44/2019 (chi è interessato può vedere la norma regionale a questo link: <http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/01/LR-44-2019.pdf>) **“a carico di ogni impresa con sede legale o con un’unità locale nel territorio di competenza del consorzio”**.



AOCERT / AD Prot. 0791117 Data 08/10/2025 ore 14:58 Classifica A.090.

A cosa serve il contributo annuale

Attraverso il contributo annuale, il Consorzio Z.I.A. sviluppa, tra le altre proprie attività, il **proprio programma di manutenzione del verde di oltre 40 Km di strade della Zona Industriale Apuana** i cui riferimenti—assieme ad abbondante documentazione fotografica che viene aggiornata con il proseguo dei lavori—**possono essere rintracciati al seguente link del nostro sito web: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2023/>**



Per saperne di più

Ci puoi contattare, per telefono al 0585/41701 dal lunedì al venerdì di ogni settimana, dalle 09:00 alle 13:00 ed il martedì ed il giovedì anche dalle 14:00 alle 17:00, oppure ci puoi scrivere una mail a: amministrazione@consorzio.zia.ms.it, oppure ancora ci puoi mandare una pec a: c-zia@legalmail.it e, comunque, puoi cercare tutte le informazioni utili sul nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/>



Segui i lavori di manutenzione sul nostro sito: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2023/>



Regione Toscana

COMUNE DI MASSA
Medaglia d'Oro al Merito CivileCAMERA DI COMMERCIO
TOSCANA NORD-OVEST

Massa, 20/06/2025

Spett.le XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
VIA XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXX (XX)**OGGETTO: Inserimento della Vs. impresa nell'elenco delle imprese contribuenti per l'anno 2025. – Questionario dedicato alle imprese della Zona Industriale Apuana.**

Con la presente, siamo, in primis, a comunicarVi di aver provveduto all'inserimento della Vs. impresa nell'elenco delle imprese contribuenti per l'annualità 2025.

Allo stesso tempo e come riportato in oggetto, si evidenziano, di seguito, alcune informazioni relative ad un questionario, da compilarsi in modalità on line e dedicato alle imprese localizzate nella Zona Industriale Apuana.

Si comunica, quindi, ai fini di cui sopra, che l'inserimento della Vostra Impresa è stato disposto con l'atto dell'Amministratore Unico del Consorzio Z.I.A. n. 37/2025 del 17/06/2025 rintracciabile al link

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=430

Si rammenta che l'inserimento della Vs. impresa nell'elenco delle imprese contribuenti per la corrente annualità 2025, comporterà, l'addebito del contributo annuale, secondo quanto stabilito dall'assemblea del Consorzio Z.I.A. e per come anche previsto dal vigente Regolamento Consortile relativo alla riscossione dei contributi annuali.

In particolare, seguendo quanto indicato dal combinato disposto degli atti del Consorzio Z.I.A., la Vostra impresa risulta avere i seguenti insediamenti nel perimetro della Zona Industriale Apuana, come riassunto nella seguente tabella:

Insediamento	Superficie	Contributo
SEDE: VIA XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX, 54100 – XXXXX (XX) UL-X: Via XXXXXXX n. X, CAP: XXXXX - XXXXXXX (XX)	00000.00 mq.	€ 0000.00

Nel caso, quindi, rispetto agli scorsi anni la superficie di insediamento della Vs. impresa in area Z.I.A. risultasse diversa rispetto a quanto sopra indicato, siete pregati di volercelo comunicare, entro e non oltre la data del prossimo 31/08/2025, tramite e-mail alla seguente mail: amministrazione@consorzio.zia.ms.it o tramite posta elettronica certificata al seguente indirizzo PEC: c-zia@legalmail.it.

Si avvisa che, in difetto di una Vs. comunicazione rispetto a quanto sopra, i dati del contributo annuale 2025 risulteranno consolidati e si procederà, quindi, alla fatturazione (priva di Iva, trattandosi di contribuzione) ed all'addebito dell'importo sopra indicato senza alcuna ulteriore comunicazione e salvo nostro diverso approfondimento che Vi verrà, nel caso, opportunamente e preventivamente comunicato.

Si forniscono, inoltre e di seguito, alcune informazioni relative al contributo annuale, alla sua natura



COMUNE DI MASSA
Medaglia d'Oro al Merito Civile



CAMERA DI COMMERCIO
TOSCANA NORD-OVEST



giuridica, ai termini di pagamento ed alle modalità per ottenere informazioni e chiarimenti.

- Il Contributo annuale è disposto, ai sensi dell'Art. 15, Comma 1, lettera c) della L.R. 44/2019 (rintracciabile al seguente link: <https://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/01/LR-44-2019.pdf>) "a carico di ogni impresa con sede legale o con un'unità locale nel territorio di competenza del consorzio".
- Il perimetro di competenza del Consorzio Z.I.A. è stato, quindi, oggetto di relativa ricognizione con atto che si può rintracciare al seguente link: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=Opendata&SBUSTA=S&DB_NAME=n1201589&NDFH=21903&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERTURA&MPFH=1&AEFH=TJSGZFQFJPQZVZMZWMCXOUZKAAI1ACPLJZIRPSANYIBFHUSAXBVI1AFH_V1201589I1201589&FNFH=DeliberaAssembleaCZIAN112.pdf.
- Vi rammentiamo, rispetto a quanto sopra, che per la corrente annualità 2025 il contributo è stato disposto, sulla base della suddetta Legge Regionale, con Delibera dell'Assemblea dei soci del Consorzio Z.I.A. n. 13/2024 del 27/12/2024 che potete rintracciare al seguente link: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB_NAME=n1201589&NDFH=135394&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERTURA&MPFH=1&AEFH=PYRGFGRZJBOFLVGLMLSZCKKVCEMYWHARYJTEAEAYEDHEAVE1LXTYFMBHTZKHGSVLBUGAADMM1AFH_K1201589Q1201589&FNFH=DeliberazioneassembleaOrdina.pdf.
- Vi informiamo, inoltre, del fatto che il Contributo consortile annuale è disposto sulla base di specifico regolamento che disciplina, appunto, tali attività e che è rintracciabile al seguente link: <https://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2023/08/Regolamento-contributi-consortili-Consorzio-ZIA-Rev-2-Giugno-2023.pdf>.
- Ai sensi del suddetto Regolamento, con l'atto dell'Amministratore Unico del Consorzio Z.I.A. n. 37/2025 del 17/06/2025 è stato determinato l'elenco delle imprese contribuenti per l'annualità 2025 ed in cui è inclusa anche la Vs. impresa, come da atto rintracciabile al seguente link: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB_NAME=n1201589&IdDelibere=430.
- In generale potrete, comunque, rintracciare eventuali informazioni relative al contributo annuale ed alla sua motivazione giuridica al seguente link del Consorzio Z.I.A.: <https://www.consorzio.zia.ms.it/pagamento-contributo/>.

A cosa serve il contributo annuale

Vi ricordiamo che, anche attraverso il contributo annuale, il Consorzio Z.I.A. sviluppa tra le altre proprie attività, il proprio programma di manutenzione del verde di oltre 40 Km di strade della Zona Industriale Apuana i cui riferimenti potete rintracciare al seguente link: <https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2024/> (anche con una raffigurazione fotografica delle attività che si sono svolte nei primi mesi dell'anno 2025).

Quando e come si deve pagare il contributo annuale

Come da Regolamento di cui sopra (Art. 5, Comma 5, secondo cui "Il pagamento del



Regione Toscana

COMUNE DI MASSA
Medaglia d'Oro al Merito CivileCAMERA DI COMMERCIO
TOSCANA NORD-OVEST

"Contributo Annuale" avviene, a cura delle "imprese contribuenti", di regola, entro il mese di Settembre di ogni anno solare..."), il pagamento del Contributo annuale 2025 che Vi verrà successivamente addebitato è disposto, quindi e per ora, alla data del 30/09/2025.

Eventuali richieste di chiarimento ed informazione

Per eventuali richieste di informazioni Vi invitiamo a rivolgerVi all'Ufficio amministrazione dello scrivente Consorzio Zona Industriale Apuana, rintracciabile ai seguenti recapiti:

- telefonicamente al numero 0585-41701, dal lunedì al venerdì, dalle ore 09:00 alle ore 13:00;
- tramite email: amministrazione@consorzio.zia.ms.it;
- tramite PEC: c-zia@legalmail.it.

Questionario dedicato alle imprese della Zona Industriale Apuana

Ai fini di poter meglio corrispondere alle esigenze delle imprese che hanno sede e/o unità locale nel perimetro della Zona Industriale Apuana, Vi chiediamo di dedicarci 5 minuti del Vostro tempo!

E' stato, infatti, predisposto – ai fini di cui sopra - un breve questionario, a risposta multipla, dedicato alle tre seguenti problematiche/tematiche (si riportano di seguito le tre domande a cui siete invitati a rispondere):

- *Stante l'attuale condizione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli investimenti pubblici "principali" da svolgere nella stessa Zona Industriale Apuana, ai fini della risoluzione delle problematiche attuali?*
- *Stante l'attuale strutturazione della Zona Industriale Apuana, quali, a suo giudizio, dovrebbero essere gli asset, anche immateriali e "portanti" per un corretto sviluppo della Zona Industriale Apuana?*
- *Verso quale settore prevalente ritiene debba essere indirizzata l'attività del Consorzio Z.I.A.?*

Per ognuna delle suddette tre seguenti domande sono state proposte alcune risposte a cui assegnare un punteggio di importanza ai fini, appunto, di valorizzare/compilare il medesimo questionario.

Il questionario – da compilarsi esclusivamente in modalità on line - è, quindi, raggiungibile semplicemente cliccando sul seguente [LINK](#).

Successivamente e come riportato nella successiva pagina, Vi sarà chiesto, per iniziare la compilazione, di confermare di aver letto la nostra informativa sulla privacy visionabile al seguente link: <https://www.consorzio.zia.ms.it/informativa-privacy/>

Per eventuali richieste di informazioni relative al questionario, Vi invitiamo a rivolgerVi all'Ufficio amministrazione dello scrivente Consorzio Zona Industriale Apuana, rintracciabile ai seguenti recapiti:

- telefonicamente al numero 0585-41701, dal lunedì al venerdì, dalle ore 09:00 alle ore 13:00;
- tramite email: amministrazione@consorzio.zia.ms.it;
- tramite PEC: c-zia@legalmail.it.

RingraziandoVi, quindi, fin da ora per la Vs. collaborazione, si cogli l'occasione per augurarVi buon lavoro.

Consorzio Z.I.A.

L'Amministratore Unico

Dott. Norberto Petriccioli

Ente Pubblico Economico | Via Dorsale, 13 | 54100 Massa | tel. +39-0585-41701

<https://www.consorzio.zia.ms.it> | info@consorzio.zia.ms.it | c-zia@legalmail.it