



REGIONE TOSCANA
Consiglio Regionale

Direzione di Area Assistenza istituzionale

Quinta Commissione

Istruzione, formazione, beni e attività culturali

Definizione della Commissione

Parere referente

Proposta di deliberazione n. 110

Al Presidente del Consiglio regionale

e p.c. Ai Consiglieri regionali
Al Segretario generale del Consiglio regionale
Alla Commissione di Controllo
Al Consiglio delle Autonomie locali
Alla Commissione Pari opportunità
Alla Conferenza permanente delle Autonomie sociali
Al Direttore generale della Giunta regionale
Ai Direttori delle Direzioni della Giunta regionale
Ai Responsabili dei Settori di attività legislativa e giuridica della Giunta regionale

Approvazione bilancio consuntivo 2025 dell'Azienda DSU

In sede referente

Seduta del 10 settembre 2026

Favorevole

A maggioranza

Consiglieri	gruppo	deleghe	presente	favorevole	contrario	astenuato
Fallani Diletta	(AVS)		☒	☒	☐	☐
Simoni Massimiliano	(Lega)		☐	☐	☐	☐
Querci Simona	(PD)		☒	☒	☐	☐
Melio Iacopo	(PD)		☒	☒	☐	☐
Zoppini Matteo	(Fdl)		☒	☐	☒	☐

Pareri esaminati	Reg. int.	favorevole	contrario	condizionato	non espresso	non richiesto
istituzionale obbligatorio I Comm.	art. 46	☐	☐	☐	☐	☒
preventivo Commissione Controllo	art. 65	☐	☐	☐	☐	☒
obbligatorio CAL	art. 68	☐	☐	☐	☐	☒
obbligatorio CRPO	art. 71	☐	☐	☐	☐	☒
obbligatorio COPAS	art. 75	☐	☐	☐	☐	☒
secondario XXX Comm.	art. 44	☐	☐	☐	☐	☒

Istruttoria

scheda di legittimità	con rilievi	☐	senza rilievi	☒
scheda fattibilità	con rilievi	☐	senza rilievi	☐
attestazione copertura finanziaria	acquisita	☐	non richiesta	☒
approvato con modifiche	titolo	☒	testo	☒
proposta di risoluzione collegata		☐	drafting	☒
			sostanziali	☒

Note: Si invia la proposta di deliberazione n. 110 comprensiva degli allegati A, B, C, D, E, F, G, H, I, L e M.

Il funzionario
Alberto Nistri



ALBERTO NISTRI
16/09/2026 09:18:22 UTC+0200

e mail: 5comm@consiglio.regione.toscana.it
PEC: consiglioregionale@postacert.toscana.it
www.consiglio.regione.toscana.it

MARIA
Il direttore
Maria Cecilia Tosetto
TOSETTO
16.09.2026
10:36:44
GMT+02:00



Direzione di Area Assistenza istituzionale
Via Cavour, 2 - 50129 Firenze
tel. 055 238 7571-7479-7538

Proposta di deliberazione n. 110

Approvazione del bilancio di esercizio 2025 dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario (ARDSU)

Il Consiglio regionale

Visto l'articolo 11, comma 2, dello Statuto della Regione Toscana, che prevede l'approvazione del Consiglio regionale dei bilanci di esercizio degli enti, delle aziende e degli altri organismi dipendenti dalla Regione;

Visto il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42);

Vista la legge regionale 26 luglio 2002, n. 32 (Testo unico della normativa della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale e lavoro);

Richiamata la legge regionale **22 febbraio 2024, n. 7** (Disposizioni in materia di programmazione e bilanci degli enti dipendenti. Modifiche alle leggi regionali 59/1996, 60/1999, 24/2000, 32/2002, 40/2005, 30/2009, 39/2009, 65/2010, 23/2012, 80/2012, 30/2015, 22/2016);

Vista la legge regionale 7 gennaio 2015, n. 1 (Disposizioni in materia di programmazione economica e finanziaria regionale e relative procedure contabili. Modifiche alla l.r. 20/2008);

Vista la legge regionale 3 gennaio 2005, n.4 (Disciplina della tassa regionale per il diritto allo studio universitario e tassa di abilitazione);

Visto il regolamento emanato con decreto del Presidente della Giunta regionale 8 agosto 2003, n. 47/R (Regolamento di esecuzione della l.r. 26.7.2002, n. 32 "Testo unico della normativa della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale e lavoro");

Visto il Programma regionale di sviluppo 2021-2025, approvato con risoluzione del Consiglio regionale 27 luglio 2023, n. 239;

Viste le seguenti deliberazioni del Consiglio regionale:

- 2 ottobre 2024, n. 73 (Documento di economia e finanza regionale "DEFR" 2025. **Approvazione**);
- 19 dicembre 2024, n. 100 (Nota di aggiornamento al **documento di economia e finanza regionale "NADEFR" 2025. Approvazione**);
- 12 marzo 2025, n. 10 (**Documento di economia e finanza regionale "DEFR" 2025. Integrazione alla nota di aggiornamento al DEFR 2025**);
- 28 aprile 2025, n. 20 (**Documento di economia e finanza regionale "DEFR" 2025. Seconda integrazione alla nota di aggiornamento al DEFR 2025**);
- 31 luglio 2025, n. 75 (**Documento di economia e finanza regionale "DEFR" 2025. Terza integrazione alla nota di aggiornamento al DEFR 2025**);

Vista la deliberazione della Giunta regionale 16 aprile 2019, n. 496 (Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione) che ha approvato i nuovi principi contabili finalizzati a rendere omogenei gli schemi di bilancio adottati dagli enti dipendenti e a definire criteri di valutazione omogenei;

Richiamata la deliberazione della Giunta regionale 9 febbraio 2016, n. 50 (Indirizzi agli Enti strumentali della Regione Toscana), con la quale la Giunta dispone in materia di contenimento della spesa e di destinazione degli utili degli enti dipendenti, prevedendo fra le altre cose che la Regione possa disporre la riassegnazione dell'utile all'Azienda per un utilizzo finalizzato ad opere di investimento o ad altre attività;

Vista la deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana (ARDSU) 11 maggio 2026, n. 18 (Bilancio di esercizio 2025 dell'Azienda DSU- Adozione), **allegato A al presente atto**, trasmessa al Settore **regionale diritto allo studio universitario** e sostegno alla ricerca **della Direzione istruzione, formazione, ricerca e lavoro, comprensiva dei seguenti documenti, allegati al presente atto:**

- **Stato patrimoniale e Conto economico (allegato B);**
- **Bilancio riclassificato con indicazione crediti e debiti entro\oltre l'anno (allegato C);**
- **Bilancio di verifica (allegato D);**
- **Rendiconto finanziario 2025 (allegato E);**
- **Nota integrativa (allegato F);**
- **Relazione sulla gestione 2025 (allegato G);**
- **Relazione unitaria del Collegio dei revisori dei conti (allegato H);**
- **Parere della Conferenza regionale per il diritto allo studio universitario (allegato I);**
- **Parere del Consiglio regionale degli studenti (allegato L);**

Vista la proposta di deliberazione al Consiglio regionale 3 agosto 2026, n. 33 (Bilancio consuntivo 2025 dell'Azienda DSU – Approvazione), comprensiva degli allegati, con la quale la Giunta regionale ha trasmesso la documentazione relativa al bilancio di esercizio 2025 dell'ARDSU ai fini dell'approvazione, unitamente all'analisi finanziaria del Settore regionale Società partecipate - enti dipendenti della Direzione Programmazione e bilancio della Giunta regionale (allegato M);

Visto il parere positivo espresso dal Collegio dei revisori dell'ARDSU (relazione del 7 maggio 2026) sul bilancio di esercizio 2025 adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'ARDSU 18/2026 (allegato H);

Visto il parere positivo con raccomandazioni del Settore **regionale** Società partecipate - enti dipendenti **della direzione Programmazione e bilancio** rilasciato ai sensi di quanto previsto nella decisione della Giunta regionale 20 novembre 2017, n. 7 (Procedure di monitoraggio degli Enti e Agenzie dipendenti della Regione Toscana, Fondazioni culturali, Consorzio Zona Industriale Apuana e Associazione Centro di Firenze per la Moda Italiana) e trasmesso al settore **regionale** competente con nota **protocollo n. 05503007** del 7 luglio 2026;

Preso atto che il Conto economico e lo Stato patrimoniale presentano le seguenti risultanze finali:

STATO PATRIMONIALE	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Attivo		
Immobilizzazioni	96.779.631,22	91.465.752,80
Attivo circolante	124.364.149,80	117.169.050,37
Ratei e riscontri attivi	22.499.436,02	20.775.516,74
Totale attivo	243.643.217,04	229.410.319,91
Passivo		
Patrimonio netto	91.636.376,40	87.698.053,92

Fondi rischi ed oneri	9.611.005,70	7.579.810,18
Trattamento fine rapporto	190.288,13	220.156,60
Debiti	19.231.562,11	17.969.380,48
Ratei e risconti passivi	122.973.984,70	115.942.918,73
Totale passivo	243.643.217,04	229.410.319,91
TOTALE saldo patrimoniale	-----	-----
CONTO ECONOMICO		
Valore produzione	143.849.150,43	126.371.287,97
Costi produzione	139.326.276,42	125.847.944,89
Differenza valori costi e produzione	4.522.874,01	523.343,08
Proventi ed oneri finanziari	7.671,40	7.200,66
Risultato prima delle imposte	4.530.545,41	530.543,74
Imposte sul reddito di esercizio	453.832,19	57.555,31
Utile/perdita	4.076.713,22	172.988,43

Dato atto che il bilancio di esercizio 2025 è conforme agli atti ed alle norme di indirizzo vigenti;

Dato atto che l'importo del costo del personale 2025 riclassificato secondo la circolare MEF 9/2006 risulta inferiore ai limiti del costo del personale 2016 (circolare MEF 9/2006) e del tetto del costo medio del triennio 2011-2013 (comma 557 quater legge 296/2006), che pertanto risultano rispettati per l'anno 2025;

Rilevato che gli utili di esercizio 2025 sono pari a euro 4.076.713,22;

Valutata la proposta di assegnazione degli utili espressa dall'**ARDSU** nella **Relazione di gestione**;

Ritenuto opportuno **destinare** il **20 per cento** degli utili - pari a euro 815.342,64 - a riserva legale a copertura di **eventuali** perdite future così come previsto dalla **del.g.r. 50/2016**;

Valutato che sia necessario ed urgente intervenire sulla manutenzione e l'ammodernamento di varie residenze studentesche e che sia una priorità regionale adoperarsi per il mantenimento del patrimonio immobiliare destinato agli studenti;

Ritenuto quindi opportuno che l'**80 per cento** degli utili pari ad euro 3.261.370,58 sia assegnato ad ARDSU con il presente atto e destinato ad investimenti;

Ritenuto di approvare il bilancio di esercizio 2025 dell'ARDSU;

Ritenuto opportuno contestualmente all'approvazione del bilancio di esercizio 2025 raccomandare ad ARDSU di:

- adeguare ai corretti principi contabili regionali di cui alla **del.g.r. 496/2019** e al principio contabile OIC n. 31 i metodi di contabilizzazione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza, ed in generale di porre la massima attenzione nel rispetto dei principi contabili regionali e nazionali;
- monitorare, al fine di individuare eventuali criticità e le conseguenti azioni correttive, lo stato di attuazione degli investimenti;

Dato atto che sono stati sentiti ai sensi della l.r. 32/2002, la Conferenza regionale **per il diritto allo**

studio universitario e il Consiglio regionale degli studenti (allegati **I e L**);

delibera

1. di approvare il **bilancio di esercizio 2025 dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario (ARDSU)**, adottato con deliberazione del Consiglio di amministrazione **di ARDSU** 11 maggio 2026, n. 18 (Bilancio di esercizio 2025 dell'Azienda DSU-Adozione), di cui **agli allegati allegato A, B, C, D, E, F e G del presente atto a formarne parte integrante e sostanziale, corredato dalla relazione unitaria del Collegio dei revisori (allegato H), dal parere della Conferenza regionale per il diritto allo studio universitario (allegato I), dal parere della Conferenza regionale degli studenti (allegato L) e dal parere del Settore regionale Società partecipate - enti dipendenti della Direzione Programmazione e bilancio della Giunta regionale (allegato M)**;

2. di stabilire, in merito alla destinazione degli utili, per le motivazioni indicate in premessa, di **mantenere nell'immediata disponibilità dell'ARDSU la quota dell'80 per cento dell'utile d'esercizio 2025 sopra indicato, pari a euro 3.261.370,58 da destinarsi a fondo riserva investimenti, mentre il rimanente 20 per cento, pari a euro 815.342,64 è da destinarsi a fondo di riserva legale, in ottemperanza alla del.g.r. 50/2016;**

3. di raccomandare ad ARDSU di:

- a) adeguare ai corretti principi contabili regionali di cui alla **del.g.r. 496/2019** e al principio contabile OIC n. 31 i metodi di contabilizzazione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza ed in generale di porre la massima attenzione nel rispetto dei principi contabili regionali e nazionali;
- b) monitorare, al fine di individuare eventuali criticità e le conseguenti azioni correttive, lo stato di attuazione degli investimenti.

*Il presente atto è pubblicato integralmente, compreso gli allegati **A, B, C, D, E, F e G** sul Bollettino ufficiale della Regione Toscana, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, della l.r. 23/2007 e nella banca dati degli atti del Consiglio regionale, ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della medesima l.r. 23/2007*



ALLEGATO A

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

Legge Regionale 26 luglio 2002, n. 32 e ss.mm.ii.

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N° 18/26 del 11/05/2026

Oggetto: BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 DELL'AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO. ADOZIONE.

Servizio proponente: 20 DIRETTORE GENERALE

Presidente: Marco Del Medico

Segretario: Enrico Carpitelli

Presenti: Mauro Bellandi, Aurora Di Gregorio, Alessandra Gemmiti,
Francesco Giordano, Jacopo Matrone, Irene Micali,
Francesco Putignano, Andrea Sbardellati

Assenti:

AOOGRT / AD Prot. 0421485 Data 04/06/2026 ore 14:06 Classifica B.030.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Vista la Legge Regionale 26 luglio 2002, n. 32 *"Testo Unico della normativa della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale e lavoro"*, come modificata dalla Legge Regionale 19 maggio 2008, n. 26 e in particolare l'articolo 10 della L.R. n. 32/2002, come modificato dall'articolo 2 della L.R. n. 26/2008, che prevede l'istituzione, a far data dal 1° luglio 2008, dell'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario;
- Visto il Decreto del Presidente della Giunta Regionale 8 agosto 2003, n. 47/R recante *"Regolamento di esecuzione della L.R. 26 luglio 2002, n. 32"* e ss.mm.ii.;
- Vista la Delibera della Giunta Regionale Toscana n. 244 del 4 marzo 2019, con la quale si approva il Regolamento organizzativo dell'Azienda;
- Vista la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda n. 10/19 del 29 marzo 2019 con la quale si prende atto della Delibera di cui sopra, procedendo all'adozione definitiva del Regolamento organizzativo;
- Visto il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 149, del 10 giugno 2021 con cui viene nominato il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario;
- Visto l'art. 4 della L.R.T. n. 65/2010 come modificata dalla L.R.T. n. 66/2011 che prevede l'emanazione di apposite direttive per la redazione dei documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, al fine di tendere ad una loro armonizzazione;
- Visto l'art 11-bis della L.R.T. n. 65/2010 come modificata dalla L.R.T. n. 66/2011 che dettando le disposizioni per la redazione dei bilanci ed obblighi informativi delle società in house dispone l'applicazione delle medesime direttive previste per gli Enti dipendenti in tema di documenti obbligatori per l'informativa di bilancio;
- Richiamata la Deliberazione della Giunta Regionale n. 496 del 16 aprile 2019 recante *"Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione"*;
- Richiamati gli articoli 2423 e seguenti del codice civile;
- Visto il Bilancio di Esercizio 2025 dell'Azienda, predisposto in conformità alle sopra menzionate direttive/indirizzi e indicazioni impartite dalla Regione Toscana e costituito dai seguenti documenti, allegati al presente atto sotto le lettere da A1 a A6 in numero di complessive 281 (duecentottantuno) pagine:
 - Bilancio Riclassificato IV Direttiva CEE 2017;
 - Bilancio Riclassificato IV Direttiva CEE con indicazione crediti e debiti entro/oltre l'anno;
 - Bilancio di Verifica;
 - Rendiconto Finanziario;
 - Nota Integrativa;
 - Relazione del Direttore sulla gestione dell'Azienda;
- Visto il parere rimesso ai sensi dell'articolo 33, comma 3 e seguenti del Regolamento organizzativo aziendale, dal Collegio dei Revisori in data 7 maggio 2026 e acquisito al Protocollo aziendale al numero 7249/26 dell'11 maggio 2026 che si allega al presente atto sotto la **lettera B**, per farne parte integrante e sostanziale;

- Dato atto che, in applicazione di quanto statuito dagli articoli 10 quinquies, comma 4, lett. d) e 10 septies, comma 5, lett. b) della L.R. 32/2002, come modificata dalla L.R. 26/2008, l'Azienda ha provveduto a trasmettere la proposta di Bilancio di Esercizio 2025 alla Conferenza Regionale per il diritto allo studio universitario e al Consiglio Regionale degli studenti, per l'acquisizione dei pareri previsti dalle suddette disposizioni di legge;
- Preso atto che la Conferenza Regionale per il diritto allo studio ha rilasciato nella propria seduta dell'11 maggio 2026 il parere sulla proposta di Bilancio, come attestato dalla nota in pari data del Settore Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca della Direzione Cultura e Ricerca della Giunta Regionale, che si allega al presente atto sotto la **lettera C** per farne parte integrante e sostanziale;
- Preso atto che il Consiglio Regionale degli Studenti ha rilasciato nella propria seduta dell'8 maggio 2026, il parere sulla proposta di bilancio acquisita al Protocollo aziendale l'11 maggio 2026, al numero 7260 e che, che, si allega al presente atto sotto la **lettera D** per farne parte integrante e sostanziale;
- Considerato come ai sensi delle disposizioni del Regolamento organizzativo sopra evidenziate, il Consiglio di Amministrazione, una volta acquisiti i predetti pareri, può procedere con l'adozione del Bilancio di Esercizio 2025;
- Rilevato che il Bilancio di Esercizio 2025 dell'Azienda chiude con un utile di Euro 4.076.713,22;
- Ricordato che la Legge regionale 29 dicembre 2010, n. 65, all'art. 7, comma 4 dispone che *"Qualora il bilancio degli enti dipendenti che adottano la contabilità economica evidenzia un utile di esercizio, la relativa destinazione è effettuata a seguito dell'analisi delle cause che lo hanno determinato, applicando gli indirizzi impartiti dalla Giunta regionale con deliberazione, anche in deroga a norme di legge che, per determinati enti dipendenti, prevedono in via generale la destinazione dell'eventuale utile di esercizio risultante dal bilancio"*;
- Dato atto pertanto che l'utile d'esercizio 2025 come sopra individuato è assoggettato alle prescrizioni della Deliberazione della Giunta Regionale n. 50 del 09.02.2016 che, al punto 6 del dispositivo stabilisce per tutti gli enti dipendenti, ad eccezione di ARS e IRPET, che hanno conseguito un utile di esercizio:
 - *la costituzione di una riserva legale da destinare a copertura di perdite future mediante l'accantonamento del 20% di tale utile;*
 - *la restituzione alla Regione Toscana della quota parte di utile che residua dall'accantonamento del 20% a riserva legale", aggiungendo che "la Regione Toscana potrà successivamente disporre la ri-assegnazione di tale parte di utile per un utilizzo finalizzato ad opere di investimento o ad altre attività"*;
- Dato atto che la Relazione del Direttore sulla gestione dell'Azienda 2025 – Allegato A6, contiene la proposta di destinazione dell'80% dell'utile d'esercizio 2025 pari ad € 3.261.370,58 nel seguente modo:
 - **€ 2.474.077,64** a Investimenti per le varie Residenze dell'Azienda, mantenendo il vincolo di destinazione delle poste straordinarie realizzate a Bilancio 2025 così come specificato al Punto 6);
 - **€ 787.292,94** al Fondo vincolato per Borse di studio ad integrazione delle Risorse vincolate per Beneficiari a Studenti per l'a.a. 2027/2028, allo scopo di incrementare le risorse destinate al finanziamento dei beneficiari a studenti per gli esercizi futuri;
- Dato atto infine che, ai sensi dell'art. 61 del D.P.G.R. n. 47/2003 e ss.mm. e dell'articolo 33, comma 7 del Regolamento Organizzativo Aziendale, il Bilancio di Esercizio 2025 deve essere trasmesso, unitamente alla Relazione del Collegio dei Revisori, alla Giunta Regionale per gli adempimenti di sua competenza come delineati dalla predetta disposizione regolamentare;

A voti unanimi

DELIBERA

1. Di prendere atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori sulla proposta di Bilancio di Esercizio 2025 dell'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario, rilasciato ai sensi dell'articolo 33, comma 2 e segg. del Regolamento Organizzativo Aziendale, emesso in data 7 maggio 2026 e acquisito al Protocollo aziendale al numero 7249/26 dell'11 maggio 2026 che, in numero di 6 (sei) pagine, costituisce parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione (**Allegato B**);
2. Di prendere atto dei pareri sulla medesima proposta di Bilancio di Esercizio 2025 di cui agli articoli 10 quinquies, co. 4, lett. d) e 10 septies, co. 5, lett. b) della L.R. 32/2002, come modificata dalla L.R. 26/2008, rilasciati dalla Conferenza Regionale per il diritto allo studio universitario nella seduta dell'11 maggio 2026 e dal Consiglio Regionale degli Studenti nella seduta dell'8 maggio 2026 che, in numero rispettivamente di 1 (una) e 5 (cinque) pagine, costituiscono parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione (**Allegati C e D**);
3. Di adottare, pertanto, il Bilancio di Esercizio 2025 dell'Azienda composto dalla documentazione allegata sotto le lettere **da A1 a A6**, in numero di complessive 281 (duecentottantuno) pagine, per farne parte integrante e costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione e più precisamente:
 - Bilancio Riclassificato IV Direttiva CEE 2017 – Allegato **A1** composto da n. 12 (dodici) pagine;
 - Bilancio Riclassificato IV Direttiva CEE con indicazione crediti e debiti entro/oltre l'anno – Allegato **A2** composto da n. 10 (dieci) pagine;
 - Bilancio di Verifica - Allegato **A3** composto da n. 19 (diciannove) pagine;
 - Rendiconto Finanziario 2025 – Allegato **A4** composto da n. 1 (una) pagina;
 - Nota Integrativa – Allegato **A5** composto da n. 171 (centosettantuno) pagine;
 - Relazione del Direttore sulla gestione dell'Azienda – Allegato **A6** composto in n. 68 (sessantotto) pagine;
4. Di prendere atto delle risultanze del sopracitato Bilancio di Esercizio 2025 da cui scaturisce un utile di Euro 4.076.713,22;
5. Di dare atto che la Relazione del Direttore sulla gestione dell'Azienda 2025 – Allegato A6, contiene la proposta di destinazione dell'80% dell'utile di esercizio 2025 pari ad € 3.261.370,58 nel seguente modo:
 - **€ 2.474.077,64** a Investimenti per le varie Residenze dell'Azienda, mantenendo il vincolo di destinazione delle poste straordinarie realizzate a Bilancio 2025 così come specificato al Punto 6);
 - **€ 787.292,94** al Fondo vincolato per Borse di studio ad integrazione delle Risorse vincolate per Benefici a Studenti per l'a.a. 2027/2028, allo scopo di incrementare le risorse destinate al finanziamento dei benefici a studenti per gli esercizi futuri;
6. Di trasmettere la presente Deliberazione alla Giunta Regionale per i provvedimenti di cui all'art. 61 del D.P.G.R. n. 47/2003 e s.m.i.;
7. Di assicurare la pubblicità integrale della presente deliberazione mediante pubblicazione all'Albo Pretorio on line dell'Azienda.

IL SEGRETARIO
Dott. Enrico Carpitelli
Firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE
Dott. Marco del Medico
Firmato digitalmente*

ALLEGATO B

Bilancio secondo la nuova normativa UE

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
STATO PATRIMONIALE ATTIVO				
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I. Immobilizzazioni immateriali				
<i>4) Concessioni, Licenze, Marchi e diritti</i>	15.659,74	32.580,23	-16.920,49	-51,93
SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGN	2.230.615,22	2.174.781,92		
F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING	-2.214.955,48	-2.142.201,69		
<i>5) Altre immobilizzazioni immateriali</i>	18.164.868,79	18.542.406,44	-377.537,65	-2,04
MANUT STRAORD BENI DI TERZI	22.276.330,80	21.677.548,68		
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	24.895.046,19	24.895.046,19		
F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE	-20.927.741,63	-20.330.190,70		
F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI	-8.342.337,12	-7.844.647,17		
MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE	16.297.293,12	16.297.293,12		
F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT	-16.297.293,12	-16.297.293,12		
PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI	3.617.361,20	3.408.563,25		
F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI	-3.353.790,65	-3.263.913,81		
<i>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	308.286,31	275.802,35	32.483,96	11,78
IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	308.286,31	275.802,35		
Totale Immobilizzazioni immateriali	18.488.814,84	18.850.789,02	-361.974,18	-1,92
II. Immobilizzazioni materiali				
<i>1) Fabbricati e Terreni</i>				
<i>a) Terreni</i>	1.200,00	1.200,00	0,00	
TERRENI	1.200,00	1.200,00		
<i>b) Fabbricati ad uso istituzionale e commerciale</i>	69.916.431,27	56.070.199,97	13.846.231,30	24,69
FABBRICATI	117.211.578,12	102.274.526,65		
FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI	-47.336.966,05	-46.247.563,48		
FABBRICATI FINANZIATI C/C	40.471.978,04	40.471.978,04		
F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE	-40.430.158,84	-40.428.741,24		
<i>2) Impianti e Macchinari</i>	3.606.631,34	3.318.862,41	287.768,93	8,67
IMPIANTI GENERICI	10.373.073,56	10.070.355,48		
IMPIANTI SPECIFICI	6.464.480,28	6.220.801,79		
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	-8.697.890,60	-8.583.436,64		
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	-4.533.031,90	-4.388.858,22		
<i>3) Attrezzature industriali e commerciali</i>	460.649,56	197.920,49	262.729,07	132,74
ATTREZZATURE SPECIFICHE	4.884.878,91	4.389.206,52		
F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	-4.424.229,35	-4.191.286,03		
<i>4) Altri beni</i>	1.265.195,23	815.982,78	449.212,45	55,05
<i>b) Mobili e Arredi</i>	1.156.075,25	659.597,34	496.477,91	75,27
MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	11.382.850,93	10.578.769,04		
F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF.	-10.226.775,68	-9.919.171,70		
<i>c) Automezzi</i>	2.280,01	3.800,01	-1.520,00	-40,00
AUTOVETTURE MOTOVEICOLI E SIMILI	107.602,45	124.825,43		
F.DO AMM.TO AUTOVETTURE, MOTO E SIMILI	-105.322,44	-121.025,42		
<i>d) Altri beni</i>	106.839,97	152.585,43	-45.745,46	-29,98
COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	2.315.218,83	2.286.056,56		
F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE	-2.208.378,86	-2.133.471,13		
BIANCHERIA	640.961,23	550.313,40		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA	-640.961,23	-550.313,40		
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C	1.131.192,72	1.131.192,72		
F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE	-1.131.192,72	-1.131.192,72		
<i>5) Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	3.038.935,39	12.209.024,54	-9.170.089,15	-75,11
IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	3.038.935,39	12.209.024,54		
Totale Immobilizzazioni Materiali	78.289.042,79	72.613.190,19	5.675.852,60	7,82
III. Immobilizzazioni Finanziarie				
<i>1)Partecipazioni</i>				
<i>d) Partecipazioni in altre imprese</i>	1.773,59	1.773,59	0,00	
PARTECIPAZIONI	1.773,59	1.773,59		
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	1.773,59	1.773,59	0,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	96.779.631,22	91.465.752,80	5.313.878,42	5,81
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
C.I Rimanenze				
<i>C.I.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	97.997,39	97.521,67	475,72	0,49
RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI	63.376,36	57.698,36		
RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI	34.621,03	39.823,31		
Totale Rimanenze	97.997,39	97.521,67	475,72	0,49
C.II Crediti				
<i>C.II.1 Crediti Verso Regione</i>	4.347.203,67	7.710.289,89	-3.363.086,22	-43,62
CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	4.309.606,17	3.454.772,98		
CREDITI R.T. PER BORSE DI STUDIO		4.244.943,00		
CREDITI R.T.VOUCHER POST LAUREA 2020/21		2.000,00		
CREDITI R.T.TRASF.ORIENTAMENTO/INFORMAZ.		5.573,91		
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2023/24	26.697,50			
CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 23/24		3.000,00		
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2024/25	6.700,00			
CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 24/25	4.200,00			
<i>C.II.2 Crediti verso altri Enti Pubblici</i>	4.789.726,10	7.929.990,58	-3.140.264,48	-39,60
CRED.TRASF.SOG PUB.PRIV. SPESE INV. PI		2.478.993,12		
CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI	1.629.746,46	1.629.746,46		
CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA	15.726,25	26.811,00		
CREDITI M.I.U.R L.338/00 FASCETTI	349.813,39	1.000.000,00		
CREDITI M.I.U.R. L.338/00 TOLOMEI	2.794.440,00	2.794.440,00		
<i>C.II.3 Crediti Verso Soggetti Privati</i>	4.975.462,38	1.988.308,71	2.987.153,67	150,24
CREDITI VS CLIENTI SIENA	789,30	433,80		
CREDITI VS CLIENTI FIRENZE	140.049,05	95.539,28		
CREDITI VS CLIENTI PISA	27.222,76	54.909,67		
CREDITI STUDENTI FIRENZE	862.876,46	467.183,23		
CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO	195.754,40	208.738,47		
CREDITI VS STUDENTI PI	605.434,84	508.420,35		
CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	2.829.253,84	436.650,89		
NOTE CREDITO DA RICEVERE	206.521,46	185.456,60		
FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI	-32.342,71	-31.510,80		
FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI	-2.241.516,01	-2.140.462,09		
CREDITI VS STUDENTI COATTI PI	1.007.163,22	953.598,85		
CREDITI VS STUDENTI COATTI FI	1.011.955,47	905.726,19		
CREDITI VS STUDENTI COATTI SI	359.295,36	337.614,38		
CRED.V/CLIENTI EQUITALIA	120.528,76	121.620,69		
FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA	-117.523,82	-115.610,80		
<i>C.II.4 Crediti Verso Erario</i>	487.351,65	553.236,03	-65.884,38	-11,91
ERARIO C/IVA	51.577,26	43.748,52		
ACCONTI IRES	20.438,00	20.438,00		
ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM	268.394,19	337.117,31		
CREDITO IRAP	146.942,20	151.932,20		
<i>C.II.5 Crediti Verso Altri</i>	141.745,50	152.821,25	-11.075,75	-7,25
CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI	79.891,96	101.225,28		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
CREDITO INAIL	4.018,40	6.177,71		
CR.PERSONALE COMANDATO FI	50.509,76	6.632,80		
CR.PERSONALE COMANDATO SI		25.191,27		
CREDITI IN CONTENZIOSO	16.430,40	16.430,40		
CREDITI DIVERSI	340,00	41.763,51		
FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ.	-45.517,66	-45.517,66		
CREDITI VERSO DIPENDENTI		917,94		
ACCONTI POR-FSE PROG.ORIENTAMENTO	36.072,64			
Totale Crediti	14.741.489,30	18.334.646,46	-3.593.157,16	-19,60
C.III Attività finanz. che non costit immobiliz				
C.IV Disponibilità Liquide				
C.IV.1) Istituto Tesoriere	109.441.561,61	98.546.326,58	10.895.235,03	11,06
C/ C TESORERIA CORRENTE	109.441.561,61	98.546.326,58		
<i>C.IV.2) Depositi Postali</i>	9.091,74	10.238,01	-1.146,27	-11,20
CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE	9.091,74	10.238,01		
C.IV.3) Denaro e Valori in Cassa	74.009,76	180.317,65	-106.307,89	-58,96
CASSA MENSA PISA	73.400,14	149.552,43		
CASSA MONETOMETRI E POS FIRENZE		20.071,00		
CASSA RISTORANTE SAN MINIATO 2	609,62	10.694,22		
Totale Disponibilità Liquide	109.524.663,11	98.736.882,24	10.787.780,87	10,93
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	124.364.149,80	117.169.050,37	7.195.099,43	6,14
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
<i>C.I Ratei e Risconti Attivi</i>	22.499.436,02	20.775.516,74	1.723.919,28	8,30
RISCONTI ATTIVI	22.499.436,02	20.775.516,74		
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	22.499.436,02	20.775.516,74	1.723.919,28	8,30
TOTALE ATTIVO	243.643.217,04	229.410.319,91	14.232.897,13	6,20
STATO PATRIMONIALE: PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
<i>A.I Fondo di Dotazione</i>	43.106.618,99	43.106.618,99	0,00	
FONDO DI DOTAZIONE	43.106.618,99	43.106.618,99		
<i>A.II.1 Riserva Legale</i>	5.850.808,20	5.816.210,51	34.597,69	0,59
RISERVA LEGALE	5.850.808,20	5.816.210,51		
<i>A.II.2 Riserve vincolate ad investimenti</i>	38.602.237,99	38.602.237,99	0,00	
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI	5.247.190,86	5.247.190,86		
RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI	2.584.315,71	2.584.315,71		
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI	9.456.861,60	9.456.861,60		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND.	2.106.424,94	2.106.424,94		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND.	2.378.781,58	2.378.781,58		
RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE	880.986,26	880.986,26		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND.	6.689,80	6.689,80		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP.	139.876,03	139.876,03		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND	398.554,04	398.554,04		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP.	1.556.699,54	2.368.699,03		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP.	3.257.996,70	2.445.997,21		
RISERVA INVES.UTILE 2017 S.APOLLONIA IND	19.884,63	19.884,63		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2018 DISP.	235.377,86	634.094,43		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2018 INDISP.	1.537.549,91	1.138.833,34		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2019 DISP.	236.547,10	355.328,46		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2019 INDISP.	357.771,90	238.990,54		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2020 DISP.	1.430.526,80	1.657.565,19		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2020 INDISP.	1.614.762,96	1.387.724,57		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2021 DISP.	190.792,72	740.843,34		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2021 INDISP.	1.468.294,09	918.243,47		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 DISP.	805.904,88	857.209,54		
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 INDISP.	51.304,66			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2023 DISP.	2.639.143,42	2.639.143,42		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
<i>A.II.3 Altre Riserve</i>	-2,00	-2,00	0,00	
RISERVA DI CONVERSIONE	-2,00	-2,00		
<i>A.VI Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	4.076.713,22	172.988,43	3.903.724,79	2256,64
UTILE DI ESERCIZIO	4.076.713,22	172.988,43		
TOTALE PATRIMONIO NETTO	91.636.376,40	87.698.053,92	3.938.322,48	4,49
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
B.1 Fondo Trattamento di quiescenza	358.343,04	357.969,91	373,13	0,10
F.DO TRAT. QUIESC. RIN. CONTR. LE	358.343,04	357.969,91		
<i>B.3 Fondo Rischi e contenziosi</i>	335.013,65	335.013,65	0,00	
FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI	32.463,96	32.463,96		
FONDO RISCHI DIVERSI	302.549,69	302.549,69		
<i>B.4 Altri Fondi</i>	8.917.649,01	6.886.826,62	2.030.822,39	29,49
FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB.	96.485,86	96.485,86		
FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA	114.752,94	89.572,47		
FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO	1.374.115,26	1.319.160,20		
FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZ	698.152,87	534.884,89		
FONDO IND. DI RISULTATO E.Q.	81.821,44	87.363,40		
FONDO INCENT. FUNZ. TECNICHE D.LGS. 50/16	1.140.406,78	995.351,64		
FONDO VINCOLATO PER BORSE DI STUDIO	5.411.913,86	3.764.008,16		
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	9.611.005,70	7.579.810,18	2.031.195,52	26,80
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB	190.288,13	220.156,60	-29.868,47	-13,57
FONDO T.F.S. - SIENA	70.774,87	70.774,87		
FONDO T.F.S.- FIRENZE	75.608,74	83.767,36		
FONDO T.F.S.- PISA	43.904,52	65.614,37		
D) DEBITI				
D.1 Debiti Verso Banche				
<i>D.2 Debiti Verso Regione Toscana</i>	2.604.140,00	2.791.140,00	-187.000,00	-6,70
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA	1.689.520,00	1.795.220,00		
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE	671.580,00	645.260,00		
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA	243.040,00	282.660,00		
DEB.VS.REGIONE POR-FSE TIROCINI		68.000,00		
<i>D.4 Debiti Verso Fornitori</i>	10.841.415,55	10.295.776,10	545.639,45	5,30
DEBITI PER FORNITORI SIENA	358.023,11	823.178,68		
DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE	770.612,83	880.958,90		
DEBITI VS. FORNITORI PISA	668.515,58	1.403.912,94		
DEBITI VS. PROFESSIONISTI FIRENZE		55.996,55		
DEBITI VS PROF. E P.F SIENA		22.801,70		
DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE	2.700,00	2.620,00		
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE	48.535,67	28.718,39		
FATTURE DA RICEVERE SIENA	1.136.372,82	1.619.771,40		
FATTURE DA RICEVERE PISA	5.765.164,57	2.869.684,27		
FATTURE DA RICEVERE FIRENZE	2.034.924,57	2.563.963,20		
DEBITI PER CAUZIONI A FORNITORI SIENA	926,40	4.430,07		
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA	840,00	840,00		
DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI	54.800,00	18.900,00		
<i>D.5 Debiti Tributari</i>	809.890,46	684.661,87	125.228,59	18,29
IVA A DEBITO	101.825,46	58.407,70		
REGIONE TOSCANA CONTO IRAP	307.973,90	375.824,31		
REGIONE TOSCANA IRAP COMMERCIALE	165.000,00			
ERARIO CONTO IRES	20.438,00	20.438,00		
ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI	123.568,58	180.402,90		
ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI	21.222,80	10.163,71		
ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI	2.540,65	454,45		
ERARIO C/IVA SPLIT ISTITUZIONALE	67.321,07	38.970,80		
<i>D.6 Debiti Verso Istituti di previdenza e sicur</i>	491.895,47	478.241,90	13.653,57	2,85
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L.	426.204,90	413.075,85		
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED	4.631,38	4.846,47		
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L.	60.122,19	59.302,00		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI	155,27	155,27		
CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ.	781,73	862,31		
D.8 Altri Debiti	165.559,44	157.447,07	8.112,37	5,15
DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	132.133,85	123.342,29		
ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI	574,89	158,72		
DEB.PER PIGNORAMENTI		1.398,61		
DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE	32.610,70	32.337,45		
DEBITI VS CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	240,00	210,00		
D.9 Debiti verso studenti	4.318.661,19	3.562.113,54	756.547,65	21,24
DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	34.897,57	56.568,44		
DB VS BORSE STUDIO PISA	84.761,79	87.320,05		
ALTRI DEBITI VS STUDENTI PISA		1.191,00		
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA	480,00	480,00		
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE	37.198,90	40.039,00		
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STU. SIENA		120,00		
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE	541.800,00	493.870,00		
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA	424.996,91	392.626,77		
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI	345.473,40	260.233,90		
DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI	2.186.574,00	1.699.666,00		
ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE	2.672,63	3.077,33		
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	63.194,79	79.793,10		
ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI	37.481,20	31.277,45		
DEBITI VS STUD PER BORSE DI STUDIO SI	6.718,00			
DEBITI VS STUDENTI BORSE FI	26.715,29	7.856,00		
DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 2022/2	63.070,81	85.090,81		
DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2023/2024	60.000,00	41.100,00		
DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 23/24	195.253,40	159.803,69		
DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 24/25	105.172,50	122.000,00		
DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2024/2025	5.200,00			
DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 25/26	57.000,00			
DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2025/2026	40.000,00			
TOTALE DEBITI	19.231.562,11	17.969.380,48	1.262.181,63	7,02
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
E.1 Ratei e Risconti Passivi	122.973.984,70	115.942.918,73	7.031.065,97	6,06
RISCONTI PASSIVI	50.059.446,74	42.858.366,16		
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI	7.505.996,88	7.753.097,46		
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 FI	4.950.292,97	5.073.519,51		
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 SIENA	7.647.886,10	7.881.875,68		
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI	13.849.293,19	14.400.728,38		
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP R.T.PI	1.459.733,58	1.554.354,98		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2009	4.715.190,70	4.829.004,07		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2010	194.433,09	217.606,04		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2011	87.954,02	97.329,78		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2012	3.744.305,83	3.852.641,11		
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 PI	6.251.530,29	6.314.677,06		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2013	393.789,00	400.399,62		
RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA	2.454.203,19	2.478.993,12		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014	6.187.905,30	6.349.424,42		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015	3.306.810,37	3.541.369,05		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017	248.461,66	258.323,96		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018	900.000,00	920.000,00		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019	1.007.958,03	770.964,23		
RISCONTI PASSIVI R.T. S.APOLLONIA	297.722,04	66.551,95		
RISCONTI PASSIVI R.T.EX VIA DELL'OCCHIO	989.421,69	997.421,69		
RISCONTI PASSIVI M.I.T. SAN CATALDO	701.679,95	708.767,63		
RISCONTI PASSIVI RT FSC TOLOMEI-FASCETTI	1.145.915,85	258.923,20		
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 RU FASCETTI	808.515,65	1.000.000,00		
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 TOLOMEI	2.794.440,00	2.794.440,00		
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2024	1.166.324,22	564.139,63		
RISCONTI PASSIVI R.T. IMM. VIA MIELE	38.726,29			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2025-26	66.048,07			

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	122.973.984,70	115.942.918,73	7.031.065,97	6,06
TOTALE PASSIVO	243.643.217,04	229.410.319,91	14.232.897,13	6,20
CONTI D'ORDINE				
CONTO ECONOMICO				
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
<i>A.1. Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	134.914.725,83	120.894.683,06	14.020.042,77	11,60
<i>A.1.b) Contributi della Regione per il funzionamento</i>	15.300.000,00	15.415.062,00	-115.062,00	-0,75
TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I-	15.300.000,00	15.415.062,00		
<i>A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi</i>	78.774.039,22	68.167.471,37	10.606.567,85	15,56
TRASF.REG. TOSCANA BORSE -I-	27.686.669,70	21.776.612,73		
TRASFERIMENTI FIS -I-	24.867.109,55	20.642.456,12		
TRASFERIMENTI PNRR/FIS	17.754.209,95	17.936.673,97		
TRASF.REG.BORSE DA F.DO VINCOLATO	1.570.647,02	736.785,55		
TRASFERIMENTI F.S.E.	6.895.403,00	7.074.943,00		
<i>A.1.f) Ricavi per Prestazioni attività commerciale</i>	40.840.686,61	37.312.149,69	3.528.536,92	9,46
RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C-	18.435.817,40	16.730.649,05		
RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C-	17.350.993,39	15.156.672,13		
PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C-	2.622.490,31	3.277.271,58		
PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C	164.938,69	78.856,70		
PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C-	314.981,51	326.480,67		
PROVENTI FORESTERIA -C-	157.216,43	133.220,85		
PROVENTI ALL IN CONVENZIONE.C	150.574,00	151.797,55		
PROVENTI FORESTERIA ESTIVA -C-	113.745,10	77.688,07		
PROV. SERV. RIST. INDIRETTA STUDENTI-C	1.189.829,47	1.080.975,20		
PROV. SERV. RIST. INDIRETTA ALTRI -C	327.547,21	288.411,08		
ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C	12.553,10	10.126,81		
<i>A.5. Altri Ricavi e Proventi sep.ind.contr.c/es.</i>	8.934.424,60	5.476.604,91	3.457.819,69	63,14
<i>A.5.a) Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi</i>	6.374.582,92	3.240.330,66	3.134.252,26	96,73
SPONSORIZZAZIONI-C	9.758,00	8.657,00		
PROVENTI DIVERSI -C-	3.827,93	3.196,18		
PROVENTI DIVERSI -I-	250,00	250,00		
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C-	4.099,50	8.774,85		
FITTI ATTIVI -C-	43.442,07	47.881,15		
FITTI ATTIVI BOX AUTO - C	13.493,31	10.050,84		
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C-	2.954,02	2.575,45		
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I-	10.767,77	7.203,50		
PROVENTI ROYALTIES - C	37.388,00	36.732,20		
PROVENTI ROYALTIES I	3.120,00	3.120,00		
TARIFFA INCENTIVANTE -C-	1.199,70	1.013,64		
SANZIONI PER REVOCHE	173.687,00	213.365,06		
RIMBORSO BOLLI CONTR.CARICO FORN-C	256,00	1.788,00		
RICAVI PER RIFATTURAZ.COSTI A TERZI -C	900,00	540,00		
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C-	25,59	2,67		
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I-	94,50	72,34		
PENALI SU CONTRATTI -C	10.300,00	7.800,00		
PENALI SU CONTRATTI -I-	2.500,00	828,62		
RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C	48.700,86	54.530,92		
RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI I	3.418,77	2.374,00		
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C	518.600,39	39.190,39		
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.I	112.536,74	129.737,50		
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	19.747,82	74.307,99		
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.I		184,83		
PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C	10.115,38	6.020,81		
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C	198.963,90	284.876,96		
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I	26.964,92	24.418,80		
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I -	1.387.661,48	974.642,54		
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C	28.110,77	33.727,30		
RICAVI DECADENZA DEB.V/STUDENTI ANNI PR	1.692.500,50	1.218.718,60		
PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS C.1	51.577,26	43.748,52		
PLUSVALENZE -C-	1.957.620,74			

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
A.5.b) Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capi	2.559.841,68	2.236.274,25	323.567,43	14,47
UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -C-	1.161.151,30	1.110.220,94		
UTIL.CONTR.C/CAP MATERIALI -I-	42.321,23	38.482,52		
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C-	541.868,63	543.676,91		
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I-	9.566,56	9.566,56		
UTIL CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C-	693.386,74	488.391,08		
UTIL CONTR.C/CAP IMMATERIALI -I-	111.547,22	45.936,24		
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	143.849.150,43	126.371.287,97	17.477.862,46	13,83
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.6) Acquisti di beni	5.840.325,66	4.852.406,21	987.919,45	20,36
GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	203.921,15	272.624,20		
CANCELLERIA -C-	11.729,53	22.223,02		
CANCELLERIA -I-	4.142,09	4.361,20		
CANCELLERIA -P-	4.352,33	10.820,29		
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C-	140.898,10	60.080,04		
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C-	6.384,26	6.556,87		
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P-	5.507,86	6.133,65		
VESTIARIO -C-	1.784,08	25.204,62		
MATERIALE INFORMATICO VARIO -C-	36,00	1.845,70		
MATERIALE INFORMATICO VARIO -P-	1.673,56	6.042,43		
BIANCHERIA-C-	39.900,10	25.313,28		
GENERI DIVERSI -C-	12.499,92	26.636,85		
GENERI ALIMENTARI -C-	5.396.225,57	4.376.680,74		
MATERIALE TECNICO -C-	536,13	826,10		
MATERIALE TECNICO -P-	2.754,07	2.378,42		
CAMPIONI ALIMENTARI A PAGAMENTO-C-		110,93		
MATERIALE PER LA SICUREZZA - C	4.183,01	312,32		
MATERIALE PER LA SICUREZZA - P	3.797,90	4.255,55		
B.7) Acquisti di servizi	31.347.280,13	31.032.915,92	314.364,21	1,01
B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	3.702.573,24	3.427.201,87	275.371,37	8,03
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C	9.650,20	14.277,51		
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P	7.577,74	13.576,26		
MANUTENZIONI ASCENSORI TERZI - C		2.840,16		
ALTRE MANUTENZIONI BENI TERZI - C	6.541,76	7.467,19		
ALTRE MANUTENZIONI BENI TERZI - P		2.793,80		
MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI - C	21.806,28			
CANONE MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA -	292.428,90	292.299,71		
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C	997,96	81,95		
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P	77,47			
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C-	2.883,04	2.385,83		
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P-	353,19	714,70		
CANONE MANUT.RIPARAZ. INFRASTRUTTURE	34.443,36	18.812,33		
CANONE MANUT.RIPARAZ. INFRASTRUTTURE	115.135,38	125.058,38		
CANONE ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P	124.474,97	123.852,60		
ASSISTENZA SOFTWARE -C-	14.854,83	4.066,66		
ASSISTENZA SOFTWARE -I-	105.759,65	102.885,61		
ASSISTENZA SOFTWARE -P-	217.361,12	201.978,90		
CANONI MANUT IMPIANTI E MACCHINARI- C	9.354,37	5.470,26		
CANONI MANUT IMPIANTI E MACCHINARI - P	1.709,62			
MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - C	1.893,44			
MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - P		214,75		
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C-	5.517,60	5.435,55		
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P-	15.491,31	21.774,47		
MAN. INTEGRATA PROGRAMMATA - C	2.125.752,87	2.149.908,13		
MAN. INTEGRATA PROGRAMMATA - P	115.027,58	124.167,67		
MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - C	422.552,63	197.678,77		
MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - P	50.927,97	9.460,68		
B.7.b) Altri acquisti di servizi	27.644.706,89	27.605.714,05	38.992,84	0,14
ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P-	751,43	703,43		
FIDEJUSSIONE -C	500,00	500,80		
ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI -I-	331,20	420,75		
ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P-	128.038,73	91.468,80		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
SPESE DI PULIZIA -C-	3.531.521,32	3.327.290,97		
SPESE DI PULIZIA -P-	88.940,64	90.768,95		
SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C-	38.431,36	14.772,74		
SERVIZI POSTALI -C-	12,20	23,40		
SERVIZI POSTALI -I-	89,92	66,11		
SERVIZI POSTALI -P-	11.250,27	9.133,12		
SERVIZI VARI -C-	6.365,79	1.666,53		
SERVIZI VARI -I-	12.402,31	13.710,35		
SERVIZI VARI -P-	82.774,53	76.213,26		
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C-	106.423,21	98.995,04		
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P-	94.766,18	93.709,40		
CORSI DI FORMAZIONE -C-	8.392,00	5.612,80		
CORSI DI FORMAZIONE -I-	2.942,50	5.490,00		
CORSI DI FORMAZIONE -P-	33.245,16	55.573,89		
SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P-	56.357,16	71.625,67		
CONSULENZE -P-	2.954,82	2.440,00		
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P	3.512,51	2.807,15		
ENERGIA ELETTRICA -C-	2.379.778,18	2.314.026,64		
ENERGIA ELETTRICA -P-	97.854,41	60.268,95		
COSTI PER RISCALDAMENTO -C-	1.348.920,24	1.239.629,22		
COSTI PER RISCALDAMENTO -P-	54.520,92	32.188,19		
TELEFONO -C-	18.491,26	24.982,42		
TELEFONO -P-	80.990,98	86.465,34		
ACQUA -C-	863.786,97	757.049,76		
ACQUA -P-	13.446,40	9.479,33		
SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE -C-	782.740,82	1.467.989,99		
SERVIZIO RISTORAZIONE -C-	8.648.787,02	8.513.030,44		
SPESE PER CONVEGNI-I	1.647,00	540,00		
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-C	290,55	312,71		
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-P-	56.279,43	215.144,77		
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI -I-	21.867,55	2.986,56		
SERVIZIO GIARDINAGGIO -C-	6.731,62	43.932,58		
SERVIZIO GIARDINAGGIO -P-	254,66	12.810,06		
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C-	225.941,01	203.582,54		
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I	9.733,84	5.056,50		
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P	1.224,05	117,93		
CANONE PER PROJECT FINANCING-C	3.404.699,08	3.396.746,64		
BANCA DATI INFORMATIVA -I-		2.541,00		
INDENNITA' DI CARICA ORG.ISTITUZ.-P-	28.479,81	29.104,41		
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C-	430.623,19	330.252,89		
ASSISTENZA AZIONI LEGALI -P		7.958,56		
SPESE PER TRASFERTA C	3.139,50	1.798,70		
SPESE PER TRASFERTA I	1.454,21	8.691,90		
SPESE PER TRASFERTA P	3.244,51	7.111,08		
ONERI BANCARI E POSTALI -C-	68.998,45	86.144,10		
ONERI BANCARI E POSTALI -P-	19.386,53	11.226,33		
SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE - P		11.217,12		
INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE -P-		2.400,00		
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO-C	549.000,00	554.965,37		
SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P	5.614,54	5.614,56		
SERVIZIO TESORERIA - P	16.200,00	16.200,00		
ONERI SICUR.SUI SERVIZI VARI - C	3.345,20	8.005,08		
COSTI RECUPERO CREDITI - I	777,90	1.206,41		
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE-C	46.221,35	27.004,77		
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE-P	5.354,46	3.640,34		
LAVANDERIA -C-	12.271,14	20.539,02		
GETTONI LAVANDERIA PER STUDENTI-C	12.139,67	14.590,96		
SERVIZI PORTINERIA -C	3.405.725,85	3.214.727,42		
SERVIZI PORTINERIA P	187.846,82	60.010,92		
VUOT. FOSSE BIO E SMALT RIFIUTI- C	49.544,20	77.389,17		
VUOT. FOSSE BIO E SMALT RIFIUTI- P	893,04	14.584,86		
TRASLOCHI E TRASPORTI -C-	15.009,27	25.218,29		
SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -I-	24.400,00			
SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -P-		3.061,95		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I-	37.916,76	27.951,10		
BUONI CINEMA/TEATRO -I-	35.057,50	32.966,63		
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI.C	141.695,02	355.864,35		
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI.P	11.955,58	10.831,50		
UTENZE CONNETTIVITA'-C	88.798,10	39.604,82		
UTENZE CONNETTIVITA'-P	203.590,14	237.360,17		
SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI -C-	6.042,26	6.596,54		
SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI - P	1.992,66			
B.8) Costi per godimento di beni di terzi	1.242.947,17	1.129.983,08	112.964,09	10,00
FITTI PASSIVI - C-	372.073,03	370.640,31		
CANONI DI NOLEGGIO-C-	169.024,87	190.447,06		
CANONI DI NOLEGGIO -I-	9.887,61	334,74		
CANONI DI NOLEGGIO -P-	56.319,00	48.187,84		
SPESE CONDOMINIALI -C-	431.169,51	412.740,66		
LICENZE D'USO ANNUALI -C-	109.410,16	1.091,89		
LICENZE D'USO ANNUALI -I-	2.001,86	385,90		
LICENZE D'USO ANNUALI-P	93.061,13	106.154,68		
B.9) Costi per il personale				
B.9.a) Salari e Stipendi	8.512.922,80	8.392.726,50	120.196,30	1,43
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C-	4.616.650,37	4.661.507,46		
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I-	798.558,65	729.065,20		
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P-	1.451.510,52	1.508.710,92		
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C-	4.581,38	5.789,40		
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I-	91,23	43,34		
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P-	11,23	43,60		
COMPENSI AL DIRETTORE -P-	126.348,80	125.119,40		
PROGRESSIONE ECONOMICA -C-	177.049,74	184.590,05		
PROGRESSIONE ECONOMICA -I-	54.640,79	49.259,97		
PROGRESSIONE ECONOMICA -P-	99.752,69	113.322,38		
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C-	98.384,57	102.740,60		
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I-	50.024,10	41.395,31		
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P-	132.183,34	138.132,88		
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C-	37.621,24	30.057,39		
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I-	5.063,75	3.785,09		
POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P-	27.374,35	13.952,09		
POSIZIONE DIRIGENTI -P-	83.937,15	70.143,78		
COMPARTO A RUOLO -C-	93.721,06	94.729,35		
COMPARTO A RUOLO -I-	16.740,29	15.201,98		
COMPARTO A RUOLO -P-	28.722,98	30.284,15		
TURNO RUOLO -C-	163.784,24	159.210,44		
INDENNITA' EX QUALIFICA VIII - I	774,72	774,72		
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C	-19.303,60	-20.570,35		
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I-	-765,32	-1.934,98		
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P-	-2.985,22	-4.282,14		
RECUPERO RETRIBUZIONE -C	-4.094,69	-7.025,82		
RECUPERO RETRIBUZIONE -I		-472,03		
RECUPERO RETRIBUZIONE -P	-233,42	-22,54		
IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- C	102.870,44	70.940,08		
IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- I		182,30		
IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- P	1.197,00	1.066,10		
DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- C	176.275,33	156.054,41		
DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- I	15.326,72	18.145,84		
DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- P	20.097,77	22.510,60		
DIFFERENZIALI CCNL2019-2021	99.327,58	53.433,20		
DIFFERENZIALI CCNL2019-2021	20.357,67	11.561,26		
DIFFERENZIALI CCNL2019-2021	37.325,35	15.281,07		
B.9.b) Oneri Sociali	2.541.562,01	2.480.518,60	61.043,41	2,46
ONERI SOCIALI RUOLO -C-	1.589.128,86	1.541.676,20		
ONERI SOCIALI RUOLO -I-	296.202,09	271.404,31		
ONERI SOCIALI RUOLO-P-	617.169,46	627.613,04		
ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P	39.061,60	39.825,05		
B.9.d) Trattamento di quiescenza e simili	7.130,20	2.618,63	4.511,57	172,29

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	6.666,68	1.361,94		
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR. I		434,91		
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P	463,52	821,78		
B.9.e) Altri costi per il personale	704,55	537,18	167,37	31,16
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C-	43,49	83,30		
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE-P-	661,06	453,88		
Totale Costi per il Personale	11.062.319,56	10.876.400,91	185.918,65	1,71
B.10) Ammortamenti e svalutazioni				
B.10.a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali	1.257.871,51	1.184.563,07	73.308,44	6,19
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C-	34.677,28	32.066,48		
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -I-		817,51		
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P-	38.076,51	26.456,01		
AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI -	558.016,73	557.891,97		
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P	39.534,20	13.101,59		
AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI -	497.689,95	497.689,95		
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C	35.944,97	38.993,53		
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P-	53.931,87	17.546,02		
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI TERZI-I-		0,01		
B.10.b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali	3.357.929,47	3.301.442,14	56.487,33	1,71
AMM.TO FABBRICATI -C-	2.244.044,58	2.161.067,67		
AMM.TO FABBRICATI -P-	147.634,39	147.634,39		
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - C	232.391,43	155.594,43		
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - P	551,89	471,15		
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C	39.893,30	8.427,23		
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P	35.014,43	40.687,48		
AMM.TO AUTO MOTO E SIMILI -P-	1.520,00	1.520,00		
AMM.TO BIANCHERIA -C-	90.647,83	43.859,00		
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C-	103.004,90	113.738,40		
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I-	70,84	70,84		
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P-	11.378,22	7.648,83		
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C-	127.705,85	116.152,90		
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P-	16.467,83	15.599,73		
AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C	306.182,21	485.434,58		
AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P	1.246,73	3.360,47		
AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I	175,04	175,04		
B.10.d) Svalutazioni dei crediti attivo circol.	268.687,03	206.791,68	61.895,35	29,93
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C	3.836,86	3.739,72		
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I-	264.850,17	203.051,96		
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	4.884.488,01	4.692.796,89	191.691,12	4,08
B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime	-475,72	-9.034,50	8.558,78	94,73
RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C-	57.698,36	56.190,15		
RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C-	39.823,31	32.297,02		
RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C-	-63.376,36	-57.698,36		
RIMANENZE NO ALIMENTARE -C-	-34.621,03	-39.823,31		
B.13) Altri Accantonamenti	4.982.394,02	3.942.312,00	1.040.082,02	26,38
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	1.071.869,71	1.041.828,49		
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA I	90.188,79	134.229,23		
ACC.TO PRODUTT.COMPARTO E DIRIGENZA P	408.631,14	317.548,35		
ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - C	101.823,73	99.490,69		
ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - I	10.224,81	14.988,09		
ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - P	51.219,44	46.558,41		
ACC.TO INCEN.FUNZ.TECNICHE D.LGS.50/16-P	168.274,42	94.307,60		
ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE STUDIO.	3.080.161,98	2.193.361,14		
B.14) Oneri diversi e benefici a studenti	79.966.997,59	69.330.164,38	10.636.833,21	15,34
B.14.a) Erogazioni monetarie a studenti	78.774.039,22	68.167.471,37	10.606.567,85	15,56
BORSE DI STUDIO SIENA -I-	15.607.339,00	14.158.188,50		
BORSE DI STUDIO PISA-I	29.006.686,50	23.866.066,50		
BORSE DI STUDIO FIRENZE-I-	32.167.475,00	28.118.120,00		
BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I-	1.107.335,09	1.110.710,67		
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I-	227.783,00	272.231,00		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I-	7.500,00	12.500,00		
SERV. AGGIUNTIVI A STUDENTI-I-	623.963,68	615.981,09		
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI.I	25.956,95	13.673,61		
B.14.c) Oneri diversi di gestione	1.192.958,37	1.162.693,01	30.265,36	2,60
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C-	787.155,13	758.228,87		
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -I-	48,00	30.949,38		
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P-	118.959,39	95.643,73		
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -C-	3.277,69	12.725,43		
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -I-	1.167,41	55,00		
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -P-	99.660,35	98.968,14		
ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P-	4.364,28	3.566,19		
SPESE VARIE DOCUMENTATE -C-	433,34	1.092,82		
SPESE VARIE DOCUMENTATE -I-	6.516,91	8.353,12		
SPESE VARIE DOCUMENTATE -P-	719,25	979,19		
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C-	3.750,28	1.279,00		
COSTI INDEDUCIBILI-C	730,95	237,27		
COSTI INDEDUCIBILI.I	118,50	1.208,00		
COSTI INDEDUCIBILI.P	33,37	624,54		
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C-	3,24	8,88		
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I-	93,91	7,04		
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -P-	10,84	1,04		
ONERI SIAE-C	669,76	1.364,52		
ONERI SIAE I	516,86	744,86		
SPESE LEGALI - I -		575,16		
SPESE LEGALI - P -	1.347,36	8.521,26		
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P-	5.800,00	3.585,00		
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	10.561,67	4.727,37		
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P	1.023,93			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C	116.010,47	488,09		
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.I	337,85			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P	5.825,48	2.187,90		
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C	313,03	21.477,78		
COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.C	4.362,59			
COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C	19.054,53	99.782,58		
COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.P		315,00		
COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I	92,00	4.995,85		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	139.326.276,42	125.847.944,89	13.478.331,53	10,71
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA	4.522.874,01	523.343,08	3.999.530,93	764,23
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.16) Altri proventi finanziari				
C.16.d) Altri interessi attivi	7.815,73	7.961,83	-146,10	-1,84
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I-	7.815,73	7.961,83		
Totale proventi diversi	7.815,73	7.961,83	-146,10	-1,84
C.17) nteressi e altri oneri finanziari				
C.17.b) Altri interessi passivi	144,33	761,17	-616,84	-81,04
INTERESSI DI MORA-C-	137,90	749,22		
INTERESSI DI MORA -P-	6,43	11,95		
Totale Interessi e oneri finanziari	144,33	761,17	-616,84	-81,04
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.671,40	7.200,66	470,74	6,54
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'				
3.D.18 Rivalutazioni				
3.D.19 Svalutazioni				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.530.545,41	530.543,74	4.000.001,67	753,94
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	453.832,19	357.555,31	96.276,88	26,93
IRES -C-	20.438,00	20.438,00		

Voci di bilancio	2025	2024	Differenza	%
IRAP -C-	165.000,00			
IRAP -I-	268.394,19	337.117,31		
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.076.713,22	172.988,43	3.903.724,79	2256,64

ALLEGATO C

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
STATO PATRIMONIALE ATTIVO					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I. Immobilizzazioni immateriali					
4) Concessioni, Licenze, Marchi e diritti	€ 15.659,74	€ 32.580,23	-€ 16.920,49		
SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	€ 2.230.615,22	€ 2.174.781,92			
F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING.	-€ 2.214.955,48	-€ 2.142.201,69			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 18.164.868,79	€ 18.542.406,44	-€ 377.537,65		
MANUT STRAORD BENI DI TERZI	€ 22.276.330,80	€ 21.677.548,68			
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 24.895.046,19	€ 24.895.046,19			
F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE STRAOR.	-€ 20.927.741,63	-€ 20.330.190,70			
F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI	-€ 8.342.337,12	-€ 7.844.647,17			
MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE	€ 16.297.293,12	€ 16.297.293,12			
F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT	-€ 16.297.293,12	-€ 16.297.293,12			
PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI	€ 3.617.361,20	€ 3.408.563,25			
F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI	-€ 3.353.790,65	-€ 3.263.913,81			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 308.286,31	€ 275.802,35	€ 32.483,96		
IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 308.286,31	€ 275.802,35			

Totale Immobilizzazioni immateriali	€ 18.488.814,84	€ 18.850.789,02	-€ 361.974,18		
II. Immobilizzazioni materiali	€ -	€ -			
1) Fabbricati e Terreni					
a) Terreni	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ -		
TERRENI	€ 1.200,00	€ 1.200,00			
b) Fabbricati ad uso istituzionale e commerciale	€ 69.916.431,27	€ 56.070.199,97	€ 13.846.231,30		
FABBRICATI	€ 117.211.578,12	€ 102.274.526,65			
FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI	-€ 47.336.966,05	-€ 46.247.563,48			
FABBRICATI FINANZIATI C/C	€ 40.471.978,04	€ 40.471.978,04			
F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE	-€ 40.430.158,84	-€ 40.428.741,24			
2) Impianti e Macchinari	€ 3.606.631,34	€ 3.318.862,41	€ 287.768,93		
IMPIANTI GENERICI	€ 10.373.073,56	€ 10.070.355,48			
IMPIANTI SPECIFICI	€ 6.464.480,28	€ 6.220.801,79			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	-€ 8.697.890,60	-€ 8.583.436,64			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	-€ 4.533.031,90	-€ 4.388.858,22			
3) Attrezzature industriali e commerciali	€ 460.649,56	€ 197.920,49	€ 262.729,07		
ATTREZZATURE SPECIFICHE	€ 4.884.878,91	€ 4.389.206,52			
F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	-€ 4.424.229,35	-€ 4.191.286,03			
4) Altri beni	€ 1.265.195,23	€ 815.982,78	€ 449.212,45		
b) Mobili e Arredi	€ 1.156.075,25	€ 659.597,34	€ 496.477,91		
MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	€ 11.382.850,93	€ 10.578.769,04			
F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF.	-€ 10.226.775,68	-€ 9.919.171,70			
c) Automezzi	€ 2.280,01	€ 3.800,01	-€ 1.520,00		
AUTOVETTURE MOTOVEICOLI E SIMILI	€ 107.602,45	€ 124.825,43			
F.DO AMM.TO AUTOVETTURE, MOTO E SIMILI	-€ 105.322,44	-€ 121.025,42			
d) Altri beni	€ 106.839,97	€ 152.585,43	-€ 45.745,46		
COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	€ 2.315.218,83	€ 2.286.056,56			
F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE ELETTRO	-€ 2.208.378,86	-€ 2.133.471,13			
BIANCHERIA	€ 640.961,23	€ 550.313,40			
FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA	-€ 640.961,23	-€ 550.313,40			
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C	€ 1.131.192,72	€ 1.131.192,72			
F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE	-€ 1.131.192,72	-€ 1.131.192,72			
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 3.038.935,39	€ 12.209.024,54	-€ 9.170.089,15		
IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 3.038.935,39	€ 12.209.024,54			

Totale Immobilizzazioni Materiali	€ 78.289.042,79	€ 72.613.190,19	€ 5.675.852,60		
III. Immobilizzazioni Finanziarie					
1)Partecipazioni					
d) Partecipazioni in altre imprese	€ 1.773,59	€ 1.773,59	€ -		
PARTECIPAZIONI	€ 1.773,59	€ 1.773,59			

Totale Immobilizzazioni Finanziarie	€ 1.773,59	€ 1.773,59	€ -		

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 96.779.631,22	€ 91.465.752,80	€ 5.313.878,42		
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
C.I Rimanenze					
C.I.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 97.997,39	€ 97.521,67	€ 475,72		
RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI	€ 63.376,36	€ 57.698,36			
RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI	€ 34.621,03	€ 39.823,31			

VOCI DI BILANCIO		2025		2024		DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	Totale Rimanenze	€	97.997,39	€	97.521,67	€	475,72	
	C.II Crediti							
	C.II.1 Crediti Verso Regione	€	4.347.203,67	€	7.710.289,89	-€	3.363.086,22	
	CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	€	4.309.606,17	€	3.454.772,98		€ 2.270.113,07	€ 2.039.493,10
	CREDITI R.T. PER BORSE DI STUDIO	€	-	€	4.244.943,00		€ -	€ -
	CREDITI R.T. PROGETTI DI ORIENTAMENTO/INFORMAZION	€	-	€	5.573,91		€ -	€ -
	CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2020/2021	€	-	€	2.000,00		€ -	€ -
	CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2023/24	€	26.697,50	€	-		€ 26.697,50	€ -
	CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2024/25	€	6.700,00				€ 6.700,00	
	CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 24/25	€	4.200,00				€ 4.200,00	
	CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 23/24	€	-	€	3.000,00		€ -	€ -
	C.II.2 Crediti verso altri Enti Pubblici	€	4.789.726,10	€	7.929.990,58	-€	3.140.264,48	
	CRED.TRASF.SOG PUB.PRIV. SPESE INV. PI	€	-	€	2.478.993,12		€ 2.478.993,12	-€ 2.478.993,12
	CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI	€	1.629.746,46	€	1.629.746,46		€ 1.629.746,46	€ -
	CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA	€	15.726,25	€	26.811,00		€ 15.726,25	€ -
	CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 FASCETTI	€	349.813,39	€	1.000.000,00		€ 309.664,87	€ 40.148,52
	CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 TOLOMEI	€	2.794.440,00	€	2.794.440,00		€ 558.888,00	€ 2.235.552,00
	C.II.3 Crediti Verso Soggetti Privati	€	4.975.462,38	€	1.988.308,71	€	2.987.153,67	
	CREDITI VS CLIENTI SIENA	€	789,30	€	433,80		€ 789,30	€ -
	CREDITI VS CLIENTI FIRENZE	€	140.049,05	€	95.539,28		€ 140.049,05	€ -
	CREDITI VS CLIENTI PISA	€	27.222,76	€	54.909,67		€ 25.542,76	€ 1.680,00
	CREDITI STUDENTI FIRENZE	€	862.876,46	€	467.183,23		€ 373.746,58	€ 489.129,88
	CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO	€	195.754,40	€	208.738,47		€ 166.990,78	€ 28.763,62
	CREDITI VS STUDENTI PI	€	605.434,84	€	508.420,35		€ 406.736,28	€ 198.698,56
	CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	€	2.829.253,84	€	436.650,89		€ 2.829.253,84	€ -
	NOTE CREDITO DA RICEVERE	€	206.521,46	€	185.456,60		€ 206.521,46	€ -
	FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI	-€	32.342,71	-€	31.510,80		-€ 3.151,08	-€ 29.191,63
	FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI	-€	2.241.516,01	-€	2.140.462,09		-€ 214.046,21	-€ 2.027.469,80
	CREDITI VS STUDENTI COATTI PI	€	1.007.163,22	€	953.598,85		€ 95.359,89	€ 911.803,33
	CREDITI VS STUDENTI COATTI SI	€	1.011.955,47	€	337.614,38		€ 33.761,44	€ 978.194,03
	CREDITI VS STUDENTI COATTI FI	€	359.295,36	€	905.726,19		€ 90.572,62	€ 268.722,74
	CRED.V/CLIENTI EQUITALIA	€	120.528,76	€	121.620,69		€ 16.774,74	€ 103.754,02
	FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA	-€	117.523,82	-€	115.610,80		-€ 14.877,65	-€ 102.646,17
	C.II.4 Crediti Verso Erario	€	487.351,65	€	553.236,03	-€	65.884,38	
	ERARIO C/IVA	€	51.577,26	€	43.748,52		€ 51.577,26	€ -
	ACCONTI IRES	€	20.438,00	€	20.438,00		€ 20.438,00	€ -
	ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM	€	268.394,19	€	337.117,31		€ 268.394,19	€ -
	CREDITO IRAP	€	146.942,20	€	151.932,20		€ 146.942,20	
	C.II.5 Crediti Verso Altri	€	141.745,50	€	152.821,25	-€	11.075,75	
	CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI	€	79.891,96	€	101.225,28		€ -	€ 79.891,96
	CREDITO INAIL	€	4.018,40	€	6.177,71		€ 4.018,40	€ -
	CR.PERSONALE COMANDATO FI	€	50.509,76	€	6.632,80		€ 50.509,76	
	CR.PERSONALE COMANDATO SI	€	-	€	25.191,27		€ -	€ -
	CREDITI IN CONTENZIOSO	€	16.430,40	€	16.430,40		€ 16.430,40	€ -
	CREDITI DIVERSI	€	340,00	€	41.763,51		€ 340,00	
	FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ.	-€	45.517,66	-€	45.517,66		-€ 45.517,66	€ -
	CREDITI VERSO DIPENDENTI	€	-	€	917,94		€ -	€ -
	ACCONTI POR FSE PROGETTI ORIENTAMENTO	€	36.072,64	€	-		€ 36.072,64	€ -

	Totale Crediti	€	14.741.489,30	€	18.334.646,46	-€	3.593.157,16	
	C.III Attività finanz.che non costit. immob.							

	C.IV Disponibilità Liquide							
	C.IV.1 Istituto Tesoriere	€	109.441.561,61	€	98.546.326,58	€	10.895.235,03	
	C/ C TESORERIA CORRENTE	€	109.441.561,61	€	98.546.326,58			
	C.IV.2 Depositi Postali	€	9.091,74	€	10.238,01	-€	1.146,27	
	CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE	€	9.091,74	€	10.238,01			
	C.IV.3 Denaro e Valori in Cassa	€	74.009,76	€	180.317,65	-€	106.307,89	
	CASSA MENSA FIRENZE	€	-	€	-			
	CASSA MENSA PISA	€	73.400,14	€	149.552,43			
	CASSA MONETOMETRI FIRENZE	€	-	€	20.071,00			
	CASSA RISTORANTE SAN MINIATO 2	€	609,62	€	10.694,22			

	Totale Disponibilità Liquide	€	109.524.663,11	€	98.736.882,24	€	10.787.780,87	

	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	€	124.364.149,80	€	117.169.050,37	€	7.195.099,43	
	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
	C.I Ratei e Risconti Attivi	€	22.499.436,02	€	20.775.516,74	€	1.723.919,28	
	RISCONTI ATTIVI	€	22.499.436,02	€	20.775.516,74			

VOCI DI BILANCIO		2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO

	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 22.499.436,02	€ 20.775.516,74	€ 1.723.919,28		

	TOTALE ATTIVO	€ 243.643.217,04	€ 229.410.319,91	€ 14.232.897,13		
	STATO PATRIMONIALE PASSIVO					
	A) PATRIMONIO NETTO					
	A.I Fondo di Dotazione	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99	€ -		
	FONDO DI DOTAZIONE	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99			
	A.II.1 Riserva Legale	€ 5.850.808,20	€ 5.816.210,51	€ 34.597,69		
	RISERVA LEGALE	€ 5.850.808,20	€ 5.816.210,51			
	A.II.2 Riserve vincolate ad investimenti	€ 38.602.237,99	€ 38.602.237,99	€ -		
	RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI	€ 5.247.190,86	€ 5.247.190,86			
	RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI	€ 2.584.315,71	€ 2.584.315,71			
	RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI	€ 9.456.861,60	€ 9.456.861,60			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND.	€ 2.106.424,94	€ 2.106.424,94			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND.	€ 2.378.781,58	€ 2.378.781,58			
	RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE	€ 880.986,26	€ 880.986,26			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND.	€ 6.689,80	€ 6.689,80			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP.	€ 139.876,03	€ 139.876,03			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND	€ 398.554,04	€ 398.554,04			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP.	€ 1.556.699,54	€ 2.368.699,03			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP.	€ 3.257.996,70	€ 2.445.997,21			
	RISERVA INVES. UTILE 2017 S.APOLLONIA IND	€ 19.884,63	€ 19.884,63			
	RISERVA INVES.UTILE 2018 DISP.	€ 235.377,86	€ 634.094,43			
	RISERVA INVES.UTILE 2018 INDISP.	€ 1.537.549,91	€ 1.138.833,34			
	RISERVA INVES.UTILE 2019 DISP.	€ 236.547,10	€ 355.328,46			
	RISERVA INVES.UTILE 2019 INDISP.	€ 357.771,90	€ 238.990,54			
	RISERVA INVES.UTILE 2020 DISP.	€ 1.430.526,80	€ 1.657.565,19			
	RISERVA INVES.UTILE 2020 INDISP.	€ 1.614.762,96	€ 1.387.724,57			
	RISERVA INVES.UTILE 2021 DISP.	€ 190.792,72	€ 740.843,34			
	RISERVA INVES.UTILE 2021 INDISP.	€ 1.468.294,09	€ 918.243,47			
	RISERVA INVES.UTILE 2022 DISP.	€ 805.904,88	€ 857.209,54			
	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 INDISP.	€ 51.304,66				
	RISERVA INVES.UTILE 2023 DISP.	€ 2.639.143,42	€ 2.639.143,42			
	A.II.3 Altre Riserve	-€ 2,00	-€ 2,00	€ -		
	RISERVA DI CONVERSIONE	-€ 2,00	-€ 2,00			
	A.IV Utili (Perdite) portati a nuovo	€ -	€ -	€ -		
	UTILE DI ESERCIZI PRECEDENTI	€ -	€ -			
	A.V Utile (Perdita) dell'esercizio	€ 4.076.713,22	€ 172.988,43	€ 3.903.724,79		
	UTILE DI ESERCIZIO	€ 4.076.713,22	€ 172.988,43			

	TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 91.636.376,40	€ 87.698.053,92	€ 3.938.322,48		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
	B.1 Fondo Tratt.quiescenza e rinnovi CCNL	€ 358.343,04	€ 357.969,91	€ 373,13		
	F.DO TRAT.QUIESC.RIN.CONTR.LE	€ 358.343,04	€ 357.969,91			
	B.3 Fondo per contenziosi	€ 335.013,65	€ 335.013,65	€ -		
	FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI	€ 32.463,96	€ 32.463,96			
	FONDO RISCHI DIVERSI	€ 302.549,69	€ 302.549,69			
	B.5 Altri Fondi	€ 8.917.649,01	€ 6.886.826,62	€ 2.030.822,39		
	FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB.	€ 96.485,86	€ 96.485,86			
	FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA	€ 114.752,94	€ 89.572,47			
	FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO	€ 1.374.115,26	€ 1.319.160,20			
	FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZA	€ 698.152,87	€ 534.884,89			
	FONDO IND.DI RISULTATO P.O.	€ 81.821,44	€ 87.363,40			
	FONDO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	€ 1.140.406,78	€ 995.351,64			
	FONDO VINCOLATO PER BORSE DI STUDIO	€ 5.411.913,86	€ 3.764.008,16			

	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 9.611.005,70	€ 7.579.810,18	€ 2.031.195,52		

	C) TRATTAMENTO FINE RAPPOR.LAV. SUB.					
	C.1 Fondo Trattamento Fine Rapporto	€ 190.288,13	€ 220.156,60	-€ 29.868,47		
	FONDO T.F.S. - SIENA	€ 70.774,87	€ 70.774,87			
	FONDO T.F.S.- FIRENZE	€ 75.608,74	€ 83.767,36			
	FONDO T.F.S.- PISA	€ 43.904,52	€ 65.614,37			
	D) DEBITI					
	D.2 Debiti Verso Regione Toscana	€ 2.604.140,00	€ 2.791.140,00	-€ 187.000,00		
	DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA	€ 1.689.520,00	€ 1.795.220,00		€ 1.689.520,00	€ -
	DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE	€ 671.580,00	€ 645.260,00		€ 671.580,00	€ -
	DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA	€ 243.040,00	€ 282.660,00		€ 243.040,00	€ -
	DEBITI VS REGIONE POR-FSE PROG.TIROCINI	€ -	€ 68.000,00		€ -	

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
D.4 Debiti Verso Fornitori	€ 10.841.415,55	€ 10.295.776,10	€ 545.639,45		
DEBITI PER FORNITORI SIENA	€ 358.023,11	€ 823.178,68		€ 358.023,11	€ -
DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE	€ 770.612,83	€ 880.958,90		€ 770.612,83	€ -
DEBITI VS. FORNITORI PISA	€ 668.515,58	€ 1.403.912,94		€ 668.515,58	€ -
DEBITI VS. PROFESSIONISTI FIRENZE	€ -	€ 55.996,55		€ -	€ -
DEBITI VS. PROFESSIONISTI PISA	€ -	€ 22.801,70		€ -	
DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE	€ 2.700,00	€ 2.620,00		€ -	€ 2.700,00
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE	€ 48.535,67	€ 28.718,39		€ -	€ 48.535,67
FATTURE DA RICEVERE SIENA	€ 1.136.372,82	€ 1.619.771,40		€ 1.136.372,82	€ -
FATTURE DA RICEVERE PISA	€ 5.765.164,57	€ 2.869.684,27		€ 5.765.164,57	€ -
FATTURE DA RICEVERE FIRENZE	€ 2.034.924,57	€ 2.563.963,20		€ 2.034.924,57	€ -
CAUZIONI A FORNITORI SIENA	€ 926,40	€ 4.430,07		€ -	€ 926,40
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA	€ 840,00	€ 840,00		€ -	€ 840,00
DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI	€ 54.800,00	€ 18.900,00		€ 54.800,00	€ -
D.5 Debiti Tributari	€ 809.890,46	€ 684.661,87	€ 125.228,59		
REGIONE TOSCANA CONTO IRAP	€ 307.973,90	€ 375.824,31		€ 307.973,90	€ -
ERARIO CONTO IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00		€ 20.438,00	€ -
REGIONE TOSCANA CONTO IRAP COMMERCIALE	€ 165.000,00			€ 165.000,00	
ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI	€ 123.568,58	€ 180.402,90		€ 123.568,58	€ -
ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI	€ 21.222,80	€ 10.163,71		€ 21.222,80	€ -
ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI	€ 2.540,65	€ 454,45		€ 2.540,65	€ -
ERARIO CONTO IVA SPLIT ISTITUZIONALE	€ 67.321,07	€ 38.970,80		€ 67.321,07	€ -
ERARIO CONTO IVA A DEBITO	€ 101.825,46	€ 58.407,70		€ 101.825,46	
D.6 Debiti Verso Istituti di previdenza e sicurezza	€ 491.895,47	€ 478.241,90	€ 13.653,57		
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L.	€ 426.204,90	€ 413.075,85		€ 426.204,90	€ -
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED	€ 4.631,38	€ 4.846,47		€ 4.631,38	€ -
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L.	€ 60.122,19	€ 59.302,00		€ 60.122,19	€ -
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI	€ 155,27	€ 155,27		€ 155,27	€ -
CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ.	€ 781,73	€ 862,31		€ 781,73	€ -
D.8 Altri Debiti	€ 165.559,44	€ 157.447,07	€ 8.112,37		
DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	€ 132.133,85	€ 123.342,29		€ 132.133,85	€ -
ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI	€ 574,89	€ 158,72		€ 574,89	€ -
DEBITI PER PIGNORAMENTI	€ -	€ 1.398,61		€ -	€ -
DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE	€ 32.610,70	€ 32.337,45		€ 32.610,70	€ -
DEBITI VS CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	€ 240,00	€ 210,00		€ 240,00	€ -
D.9 Debiti verso studenti	€ 4.318.661,19	€ 3.562.113,54	€ 756.547,65		
DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ 34.897,57	€ 56.568,44		€ 34.897,57	€ -
DB VS BORSE STUDIO PISA	€ 84.761,79	€ 87.320,05		€ 84.761,79	€ -
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 63.194,79	€ 79.793,10		€ 63.194,79	€ -
ALTRI DEBITI VS STUDENTI PISA	€ -	€ 1.191,00		€ -	€ -
ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI	€ 37.481,20	€ 31.277,45		€ 37.481,20	€ -
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA	€ 480,00	€ 480,00		€ 480,00	€ -
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE	€ 37.198,90	€ 40.039,00		€ 37.198,90	€ -
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STU. SIENA	€ -	€ 120,00		€ -	€ -
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE	€ 541.800,00	€ 493.870,00		€ 108.360,00	€ 433.440,00
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA	€ 424.996,91	€ 392.626,77		€ 84.999,38	€ 339.997,53
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI	€ 345.473,40	€ 260.233,90		€ 69.094,68	€ 276.378,72
DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI PRECEDENTI	€ 2.186.574,00	€ 1.699.666,00		€ 2.186.574,00	€ -
ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE	€ 2.672,63	€ 3.077,33		€ 2.672,63	€ -
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 26.715,29	€ 7.856,00		€ 26.715,29	€ -
DB VS STUD. PER BORSE STUDIO SI	€ 6.718,00	€ -		€ 6.718,00	
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2022/23	€ 63.070,81	€ 85.090,81		€ 63.070,81	€ -
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2023/24	€ 195.253,40	€ 159.803,69		€ 195.253,40	€ -
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2024/25	€ 105.172,50	€ 122.000,00		€ 105.172,50	€ -
DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2023/24	€ 60.000,00	€ 41.100,00		€ 60.000,00	€ -
DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2024/25	€ 5.200,00	€ -		€ 5.200,00	€ -
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2025/2026	€ 57.000,00	€ -		€ 57.000,00	€ -
DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2025/2026	€ 40.000,00	€ -		€ 40.000,00	€ -

TOTALE DEBITI	€ 19.231.562,11	€ 17.969.380,48	€ 1.262.181,63		
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
E.I Ratei e Risconti Passivi	€ 122.973.984,70	€ 115.942.918,73	€ 7.031.065,97		
RISCONTI PASSIVI	€ 50.059.446,74	€ 42.858.366,16			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI	€ 7.505.996,88	€ 7.753.097,46			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 FI	€ 4.950.292,97	€ 5.073.519,51			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 SIENA	€ 7.647.886,10	€ 7.881.875,68			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI	€ 13.849.293,19	€ 14.400.728,38			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP R.T.PI	€ 1.459.733,58	€ 1.554.354,98			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2009	€ 4.715.190,70	€ 4.829.004,07			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2010	€ 194.433,09	€ 217.606,04			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2011	€ 87.954,02	€ 97.329,78			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2012	€ 3.744.305,83	€ 3.852.641,11			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 PI	€ 6.251.530,29	€ 6.314.677,06			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2013	€ 393.789,00	€ 400.399,62			

VOCI DI BILANCIO		2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA	€ 2.454.203,19	€ 2.478.993,12			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014	€ 6.187.905,30	€ 6.349.424,42			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015	€ 3.306.810,37	€ 3.541.369,05			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017	€ 248.461,66	€ 258.323,96			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018	€ 900.000,00	€ 920.000,00			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019	€ 1.007.958,03	€ 770.964,23			
	RISCONTI PASSIVI R.T. S.APOLLONIA	€ 297.722,04	€ 66.551,95			
	RISCONTI PASSIVI EX VIA DELL'OCCHIO	€ 989.421,69	€ 997.421,69			
	RISCONTI PASSIVI M.I.T. SAN CATALDO	€ 701.679,95	€ 708.767,63			
	RISCONTI PASSIVI RT FSC TOLOMEI-FASCETTI	€ 1.145.915,85	€ 258.923,20			
	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 RU FASCETTI	€ 808.515,65	€ 1.000.000,00			
	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 TOLOMEI	€ 2.794.440,00	€ 2.794.440,00			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2024	€ 1.166.324,22	€ 564.139,63			
	RISCONTI PASSIVI R.T. IMM.VIA MIELE	€ 38.726,29				
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2025-26	€ 66.048,07				

	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 122.973.984,70	€ 115.942.918,73	€ 7.031.065,97		

	TOTALE PASSIVO	€ 243.643.217,04	€ 229.410.319,91	€ 14.232.897,13		
	CONTO ECONOMICO					
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
	A.1 Ricavi delle Vendite e prestazioni	€ 134.914.725,83	€ 120.894.683,06	€ 14.020.042,77		
	A.1.b) Contributi della Regione per funzionamento	€ 15.300.000,00	€ 15.415.062,00	-€ 115.062,00		
	TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I-	€ 15.300.000,00	€ 15.415.062,00			
	A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi	€ 78.774.039,22	€ 68.167.471,37	€ 10.606.567,85		
	TRASF.REG. TOSCANA BORSE -I-	€ 27.686.669,70	€ 21.776.612,73			
	TRASFERIMENTI FIS DA MIUR -I-	€ 24.867.109,55	€ 20.642.456,12			
	TRASFERIMENTI PNRR/FIS	€ 17.754.209,95	€ 17.936.673,97			
	TRASF.REG.DA F.DO VINCOLATO BORSE	€ 1.570.647,02	€ 736.785,55			
	TRASFERIMENTI F.S.E.	€ 6.895.403,00	€ 7.074.943,00			
	A.1.f) Ricavi per prestazioni attività commerciale	€ 40.840.686,61	€ 37.312.149,69	€ 3.528.536,92		
	RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C-	€ 18.435.817,40	€ 16.730.649,05			
	RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C-	€ 17.350.993,39	€ 15.156.672,13			
	PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C-	€ 2.622.490,31	€ 3.277.271,58			
	PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C	€ 164.938,69	€ 78.856,70			
	PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C-	€ 314.981,51	€ 326.480,67			
	PROVENTI FORESTERIA -C-	€ 157.216,43	€ 133.220,85			
	PROVENTI ALL IN CONVENZIONE C	€ 150.574,00	€ 151.797,55			
	PROVENTI FORESTERIA ESTIVA C	€ 113.745,10	€ 77.688,07			
	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA STUDENTI-C	€ 1.189.829,47	€ 1.080.975,20			
	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA ALTRI -C	€ 327.547,21	€ 288.411,08			
	ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C	€ 12.553,10	€ 10.126,81			
	A.5. Altri Ricavi e Proventi	€ 8.934.424,60	€ 5.476.604,91	€ 3.457.819,69		
	A.5.a) Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi	€ 6.374.582,92	€ 3.240.330,66	€ 3.134.252,26		
	SPONSORIZZAZIONI-C	€ 9.758,00	€ 8.657,00			
	PROVENTI DIVERSI -C-	€ 3.827,93	€ 3.196,18			
	PROVENTI DIVERSI -I-	€ 250,00	€ 250,00			
	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C-	€ 4.099,50	€ 8.774,85			
	FITTI ATTIVI -C	€ 43.442,07	€ 47.881,15			
	FITTI ATTIVI BOX AUTO - C	€ 13.493,31	€ 10.050,84			
	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C-	€ 2.954,02	€ 2.575,45			
	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I-	€ 10.767,77	€ 7.203,50			
	PROVENTI ROYALTIES - C	€ 37.388,00	€ 36.732,20			
	PROVENTI ROYALTIES I	€ 3.120,00	€ 3.120,00			
	TARIFFA INCENTIVANTE -C-	€ 1.199,70	€ 1.013,64			
	SANZIONI PER REVOCHE	€ 173.687,00	€ 213.365,06			
	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN-C	€ 256,00	€ 1.788,00			
	RICAVI PER RIFATT. COSTI A TERZI -C	€ 900,00	€ 540,00			
	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C-	€ 25,59	€ 2,67			
	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I-	€ 94,50	€ 72,34			
	PENALI SU CONTRATTI -C	€ 10.300,00	€ 7.800,00			
	PENALI SU CONTRATTI -I	€ 2.500,00	€ 828,62			
	RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C	€ 48.700,86	€ 54.530,92			€ 2.665.276,58
	RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI I	€ 3.418,77	€ 2.374,00			€ 124.503.199,87
	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C	€ 518.600,39	€ 39.190,39			€ 127.168.476,45
	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.I	€ 112.536,74	€ 129.737,50			-€ 126.371.287,97
	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 19.747,82	€ 74.307,99			
	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.I	€ -	€ 184,83			
	PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C	€ 10.115,38	€ 6.020,81			
	RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C	€ 198.963,90	€ 284.876,96			
	RICAVI A RETTFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I	€ 26.964,92	€ 24.418,80			
	RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I -	€ 1.387.661,48	€ 974.642,54			
	RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C	€ 28.110,77	€ 33.727,30			
	RICAVI DECADENZA DEB.V/STUDENTI ANNI PR.I	€ 1.692.500,50	€ 1.218.718,60			
	PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS	€ 51.577,26	€ 43.748,52			

VOCI DI BILANCIO		2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	PLUSVALENZE -C-	€ 1.957.620,74	€ -			
A.5.b) Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capitale		€ 2.559.841,68	€ 2.236.274,25	€ 323.567,43		
	UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -C-	€ 1.161.151,30	€ 1.110.220,94			
	UTIL.CONTR.C/CAP MATERIALI -I-	€ 42.321,23	€ 38.482,52			
	UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C-	€ 541.868,63	€ 543.676,91			
	UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I-	€ 9.566,56	€ 9.566,56			
	UTIL CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C-	€ 693.386,74	€ 488.391,08			
	UTIL CONTR.C/CAP IMMATERIALI -I-	€ 111.547,22	€ 45.936,24			

	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 143.849.150,43	€ 126.371.287,97	€ 17.477.862,46		
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
B.6) Acquisti di beni		€ 5.840.325,66	€ 4.852.406,21	€ 987.919,45		
	GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	€ 203.921,15	€ 272.624,20			
	CANCELLERIA -C-	€ 11.729,53	€ 22.223,02			
	CANCELLERIA -I-	€ 4.142,09	€ 4.361,20			
	CANCELLERIA -P-	€ 4.352,33	€ 10.820,29			
	GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C-	€ 140.898,10	€ 60.080,04			
	CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C-	€ 6.384,26	€ 6.556,87			
	CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P-	€ 5.507,86	€ 6.133,65			
	VESTIARIO -C-	€ 1.784,08	€ 25.204,62			
	MATERIALE INFORMATICO VARIO -C-	€ 36,00	€ 1.845,70			
	MATERIALE VARIO INFORMATICO -P-	€ 1.673,56	€ 6.042,43			
	BIANCHERIA-C-	€ 39.900,10	€ 25.313,28			
	GENERI DIVERSI -C-	€ 12.499,92	€ 26.636,85			
	GENERI ALIMENTARI -C-	€ 5.396.225,57	€ 4.376.680,74			
	MATERIALE TECNICO -C-	€ 536,13	€ 826,10			
	MATERIALE TECNICO -P-	€ 2.754,07	€ 2.378,42			
	CAMPIONI ALIMETARI A PAGAMENTO-C	€ -	€ 110,93			
	MATERIALE PER LA SICUREZZA - C	€ 4.183,01	€ 312,32			
	MATERIALE PER LA SICUREZZA - P	€ 3.797,90	€ 4.255,55			
B.7) Acquisti di servizi		€ 31.347.280,13	€ 31.032.915,92	€ 314.364,21		
B.7.a) Manutenzioni e riparazioni		€ 3.702.573,24	€ 3.427.201,87	€ 275.371,37		
	ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C	€ 9.650,20	€ 14.277,51			
	ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P	€ 7.577,74	€ 13.576,26			
	MANUTENZIONI ASCENSORI DI TERZI-C	€ -	€ 2.840,16			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI-C	€ 6.541,76	€ 7.467,19			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI-P	€ -	€ 2.793,80			
	MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI - C	€ 21.806,28	€ -			
	CANONE MANUTENZIONI MACCHINE CUCINA - C	€ 292.428,90	€ 292.299,71			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C	€ 997,96	€ 81,95			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P	€ 77,47	€ -			
	MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C-	€ 2.883,04	€ 2.385,83			
	MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P-	€ 353,19	€ 714,70			
	MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -C-	€ 34.443,36	€ 18.812,33			
	MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -P-	€ 115.135,38	€ 125.058,38			
	MAN. ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P	€ 124.474,97	€ 123.852,60			
	ASSISTENZA SOFTWARE -C-	€ 14.854,83	€ 4.066,66			
	ASSISTENZA SOFTWARE -I-	€ 105.759,65	€ 102.885,61			
	ASSISTENZA SOFTWARE -P-	€ 217.361,12	€ 201.978,90			
	CANONE MAUT.IMPIANTI E MACCHINARI - C	€ 9.354,37	€ 5.470,26			
	CANONE MAUT.IMPIANTI E MACCHINARI - P	€ 1.709,62	€ -			
	MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - C	€ 1.893,44	€ -			
	MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - P	€ -	€ 214,75			
	MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C-	€ 5.517,60	€ 5.435,55			
	MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P-	€ 15.491,31	€ 21.774,47			
	MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA-C	€ 2.125.752,87	€ 2.149.908,13			
	MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA-P	€ 115.027,58	€ 124.167,67			
	MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - C	€ 422.552,63	€ 197.678,77			
	MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - P	€ 50.927,97	€ 9.460,68			
B.7.b) Altri acquisti di servizi		€ 27.644.706,89	€ 27.605.714,05	€ 38.992,84		
	ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P-	€ 751,43	€ 703,43			
	FIDEJUSSIONE -C	€ 500,00	€ 500,80			
	ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -I-	€ 331,20	€ 420,75			
	ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P-	€ 128.038,73	€ 91.468,80			
	SPESE DI PULIZIA -C-	€ 3.531.521,32	€ 3.327.290,97			
	SPESE DI PULIZIA -P-	€ 88.940,64	€ 90.768,95			
	SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C-	€ 38.431,36	€ 14.772,74			
	SERVIZI POSTALI -C-	€ 12,20	€ 23,40			
	SERVIZI POSTALI -I-	€ 89,92	€ 66,11			
	SERVIZI POSTALI -P-	€ 11.250,27	€ 9.133,12			
	SERVIZI VARI -C-	€ 6.365,79	€ 1.666,53			
	SERVIZI VARI -I-	€ 12.402,31	€ 13.710,35			
	SERVIZI VARI -P-	€ 82.774,53	€ 76.213,26			
	VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C-	€ 106.423,21	€ 98.995,04			
	VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P-	€ 94.766,18	€ 93.709,40			

VOCI DI BILANCIO		2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	CORSI DI FORMAZIONE - C	€ 8.392,00	€ 5.612,80			
	CORSI DI FORMAZIONE -I-	€ 2.942,50	€ 5.490,00			
	CORSI DI FORMAZIONE - P	€ 33.245,16	€ 55.573,89			
	SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P-	€ 56.357,16	€ 71.625,67			
	CONSULENZE -P-	€ 2.954,82	€ 2.440,00			
	RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P	€ 3.512,51	€ 2.807,15			
	ENERGIA ELETTRICA -C-	€ 2.379.778,18	€ 2.314.026,64			
	ENERGIA ELETTRICA -P-	€ 97.854,41	€ 60.268,95			
	COSTI PER RISCALDAMENTO -C-	€ 1.348.920,24	€ 1.239.629,22			
	COSTI PER RISCALDAMENTO -P-	€ 54.520,92	€ 32.188,19			
	TELEFONO -C-	€ 18.491,26	€ 24.982,42			
	TELEFONO -P-	€ 80.990,98	€ 86.465,34			
	ACQUA -C-	€ 863.786,97	€ 757.049,76			
	ACQUA -P-	€ 13.446,40	€ 9.479,33			
	SERVIZIO ALLOGGIO IN CONVENZIONE -C-	€ 782.740,82	€ 1.467.989,99			
	SERVIZIO RISTORAZIONE -C-	€ 8.648.787,02	€ 8.513.030,44			
	SPESE PER CONVEGNI-I	€ 1.647,00	€ 540,00			
	SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-C	€ 290,55	€ 312,71			
	SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-P	€ 56.279,43	€ 215.144,77			
	SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-I	€ 21.867,55	€ 2.986,56			
	SERVIZIO GIARDINAGGIO -C-	€ 6.731,62	€ 43.932,58			
	SERVIZIO GIARDINAGGIO -P-	€ 254,66	€ 12.810,06			
	SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C-	€ 225.941,01	€ 203.582,54			
	SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I	€ 9.733,84	€ 5.056,50			
	SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P	€ 1.224,05	€ 117,93			
	CANONE PER PROJECT FINANCING-C	€ 3.404.699,08	€ 3.396.746,64			
	BANCA DATI INFORMATIVA -I-	€ -	€ 2.541,00			
	INDENNITA' DI CARICA ORG.ISTITUZ.-P-	€ 28.479,81	€ 29.104,41			
	MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C-	€ 430.623,19	€ 330.252,89			
	ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI - P	€ -	€ 7.958,56			
	SPESA PER TRASFERTA - C	€ 3.139,50	€ 1.798,70			
	SPESA PER TRASFERTA - I	€ 1.454,21	€ 8.691,90			
	SPESE PER TRASFERTA - P	€ 3.244,51	€ 7.111,08			
	ONERI BANCARI E POSTALI -C-	€ 68.998,45	€ 86.144,10			
	ONERI BANCARI E POSTALI -P-	€ 19.386,53	€ 11.226,33			
	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE -P	€ -	€ 11.217,12			
	INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE -P-	€ -	€ 2.400,00			
	GLOBAL SERVICE MARAGLIANO-C	€ 549.000,00	€ 554.965,37			
	SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P	€ 5.614,54	€ 5.614,56			
	SERVIZIO TESORERIA -P	€ 16.200,00	€ 16.200,00			
	ONERI SICUR.SUI SERVIZI VARI - C	€ 3.345,20	€ 8.005,08			
	COSTI RECUPERO CREDITI - I	€ 777,90	€ 1.206,41			
	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -C	€ 46.221,35	€ 27.004,77			
	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -P	€ 5.354,46	€ 3.640,34			
	LAVANDERIA -C-	€ 12.271,14	€ 20.539,02			
	GETTONI PER LAVANDERIA STUDENTI - C	€ 12.139,67	€ 14.590,96			
	SERVIZI PORTINERIA -C	€ 3.405.725,85	€ 3.214.727,42			
	SERVIZI PORTINERIA P	€ 187.846,82	€ 60.010,92			
	VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-C	€ 49.544,20	€ 77.389,17			
	VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-P	€ 893,04	€ 14.584,86			
	TRASLOCHI E TRASPORTI -C-	€ 15.009,27	€ 25.218,29			
	SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -P-	€ -	€ 3.061,95			
	SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -I	€ 24.400,00				
	ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I	€ 37.916,76	€ 27.951,10			
	BUONI CINEMA/TEATRO -I-	€ 35.057,50	€ 32.966,63			
	SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -C	€ 141.695,02	€ 355.864,35			
	SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -P	€ 11.955,58	€ 10.831,50			
	UTENZE CONNETTIVITA' -C	€ 88.798,10	€ 39.604,82			
	UTENZE CONNETTIVITA' -P	€ 203.590,14	€ 237.360,17			
	SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI -C-	€ 6.042,26	€ 6.596,54			
	SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI - P	€ 1.992,66				
	B.8) Costi per godimento di beni di terzi	€ 1.242.947,17	€ 1.129.983,08	€ 112.964,09		
	FITTI PASSIVI - C-	€ 372.073,03	€ 370.640,31			
	CANONI DI NOLEGGIO-C-	€ 169.024,87	€ 190.447,06			
	CANONI DI NOLEGGIO -I-	€ 9.887,61	€ 334,74			
	CANONI DI NOLEGGIO -P-	€ 56.319,00	€ 48.187,84			
	SPESE CONDOMINIALI -C-	€ 431.169,51	€ 412.740,66			
	LICENZE D'USO ANNUALI -C-	€ 109.410,16	€ 1.091,89			
	LICENZE D'USO ANNUALI -I	€ 2.001,86	€ 385,90			
	LICENZE D'USO ANNUALI-P	€ 93.061,13	€ 106.154,68			
	B.9) Costi per il personale	€ 719,91	€ 719,91			
	B.9.a) Salari e Stipendi	€ 8.512.922,80	€ 8.392.726,50	€ 120.196,30		
	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C-	€ 4.616.650,37	€ 4.661.507,46			
	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I-	€ 798.558,65	€ 729.065,20			
	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P-	€ 1.451.510,52	€ 1.508.710,92			
	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C-	€ 4.581,38	€ 5.789,40			

VOCI DI BILANCIO		2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I-	€ 91,23	€ 43,34			
	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P-	€ 11,23	€ 43,60			
	COMPENSI AL DIRETTORE -P-	€ 126.348,80	€ 125.119,40			
	PROGRESSIONE ECONOMICA -C-	€ 177.049,74	€ 184.590,05			
	PROGRESSIONE ECONOMICA -I-	€ 54.640,79	€ 49.259,97			
	PROGRESSIONE ECONOMICA -P-	€ 99.752,69	€ 113.322,38			
	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C-	€ 98.384,57	€ 102.740,60			
	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I-	€ 50.024,10	€ 41.395,31			
	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P-	€ 132.183,34	€ 138.132,88			
	POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C-	€ 37.621,24	€ 30.057,39			
	POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I-	€ 5.063,75	€ 3.785,09			
	POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P-	€ 27.374,35	€ 13.952,09			
	POSIZIONE DIRIGENTI -P-	€ 83.937,15	€ 70.143,78			
	COMPARTO A RUOLO -C-	€ 93.721,06	€ 94.729,35			
	COMPARTO A RUOLO -I-	€ 16.740,29	€ 15.201,98			
	COMPARTO A RUOLO -P-	€ 28.722,98	€ 30.284,15			
	TURNO RUOLO -C-	€ 163.784,24	€ 159.210,44			
	INDENNITA' EX QUALIFICA VIII -I	€ 774,72	€ 774,72			
	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C	-€ 19.303,60	-€ 20.570,35			
	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I-	-€ 765,32	-€ 1.934,98			
	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P-	-€ 2.985,22	-€ 4.282,14			
	TRATTENUTE RETRIBUZIONE-C	-€ 4.094,69	-€ 7.025,82			
	TRATTENUTE RETRIBUZIONE-I	€ -	-€ 472,03			
	TRATTENUTE RETRIBUZIONE-P	-€ 233,42	-€ 22,54			
	IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-C	€ 102.870,44	€ 70.940,08			
	IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-I	€ -	€ 182,30			
	IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-P	€ 1.197,00	€ 1.066,10			
	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- C	€ 176.275,33	€ 156.054,41			
	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- I	€ 15.326,72	€ 18.145,84			
	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- P	€ 20.097,77	€ 22.510,60			
	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-C	€ 99.327,58	€ 53.433,20			
	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-I	€ 20.357,67	€ 11.561,26			
	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-P	€ 37.325,35	€ 15.281,07			
B.9.b) Oneri Sociali		€ 2.541.562,01	€ 2.480.518,60	€ 61.043,41		
	ONERI SOCIALI RUOLO -C-	€ 1.589.128,86	€ 1.541.676,20			
	ONERI SOCIALI RUOLO -I-	€ 296.202,09	€ 271.404,31			
	ONERI SOCIALI RUOLO-P-	€ 617.169,46	€ 627.613,04			
	ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P-	€ 39.061,60	€ 39.825,05			
B.9.d) Trattamento di quiescenza e simili		€ 7.130,20	€ 2.618,63	€ 4.511,57		
	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	€ 6.666,68	€ 1.361,94			
	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.I	€ -	€ 434,91			
	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P	€ 463,52	€ 821,78			
B.9.e) Altri costi per il personale		€ 704,55	€ 537,18	€ 167,37		
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C-	€ 43,49	€ 83,30			
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE-P-	€ 661,06	€ 453,88			

Totale Costi per il Personale		€ 11.062.319,56	€ 10.876.400,91	€ 185.918,65		
B.10) Ammortamenti e svalutazioni						
B.10.a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali		€ 1.257.871,51	€ 1.184.563,07	€ 73.308,44		
	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C-	€ 34.677,28	€ 32.066,48			
	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -I-	€ -	€ 817,51			
	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P-	€ 38.076,51	€ 26.456,01			
	AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI -C	€ 558.016,73	€ 557.891,97			
	AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P-	€ 39.534,20	€ 13.101,59			
	AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI TERZI-I-	€ -	€ 0,01			
	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI -C	€ 497.689,95	€ 497.689,95			
	AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C	€ 35.944,97	€ 38.993,53			
	AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P-	€ 53.931,87	€ 17.546,02			
B.10.b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali		€ 3.357.929,47	€ 3.301.442,14	€ 56.487,33		
	AMM.TO FABBRICATI -C-	€ 2.244.044,58	€ 2.161.067,67			
	AMM.TO FABBRICATI -P-	€ 147.634,39	€ 147.634,39			
	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - C	€ 232.391,43	€ 155.594,43			
	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - P	€ 551,89	€ 471,15			
	AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C-	€ 39.893,30	€ 8.427,23			
	AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P-	€ 35.014,43	€ 40.687,48			
	AMM.TO AUTO MOTO E SIMILI -P-	€ 1.520,00	€ 1.520,00			
	AMM.TO BIANCHERIA -C-	€ 90.647,83	€ 43.859,00			
	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C-	€ 103.004,90	€ 113.738,40			
	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I-	€ 70,84	€ 70,84			
	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P-	€ 11.378,22	€ 7.648,83			
	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C-	€ 127.705,85	€ 116.152,90			
	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P-	€ 16.467,83	€ 15.599,73			
	AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C	€ 306.182,21	€ 485.434,58			
	AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P	€ 1.246,73	€ 3.360,47			
	AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I	€ 175,04	€ 175,04			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
B.10.d) Svalutazioni dei crediti attivo circolante	€ 268.687,03	€ 206.791,68	€ 61.895,35		
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C-	€ 3.836,86	€ 3.739,72			
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I-	€ 264.850,17	€ 203.051,96			

Totale Ammortamenti e Svalutazioni	€ 4.884.488,01	€ 4.692.796,89	€ 191.691,12		
B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime	-€ 475,72	-€ 9.034,50	€ 8.558,78		
RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C-	€ 57.698,36	€ 56.190,15			
RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C-	€ 39.823,31	€ 32.297,02			
RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C-	-€ 63.376,36	-€ 57.698,36			
RIMANENZE NO ALIMENTARE -C-	-€ 34.621,03	-€ 39.823,31			
B.12) Accantonamenti per Rischi	€ -	€ -	€ -		
ACC.TO SPESE LEGALI E CONTENZIOSI-P	€ -	€ -			
ACC.TO PER RISCHI-C	€ -	€ -			
B.13) Altri Accantonamenti	€ 4.982.394,02	€ 3.942.312,00	€ 1.040.082,02		
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA C	€ 1.071.869,71	€ 1.041.828,49			
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA I	€ 90.188,79	€ 134.229,23			
ACC.TO PRODUTT.COMPARTO E DIRIGENZA P	€ 408.631,14	€ 317.548,35			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-C	€ 101.823,73	€ 99.490,69			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-I	€ 10.224,81	€ 14.988,09			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-P	€ 51.219,44	€ 46.558,41			
ACC.TO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE P	€ 168.274,42	€ 94.307,60			
ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE STUDIO-I	€ 3.080.161,98	€ 2.193.361,14			
B.14) Oneri diversi di gestione	€ 79.966.997,59	€ 69.330.164,38	€ 10.636.833,21		
B.14.a) Erogazioni monetarie a studenti	€ 78.774.039,22	€ 68.167.471,37	€ 10.606.567,85		
BORSE DI STUDIO SIENA -I-	€ 15.607.339,00	€ 14.158.188,50			
BORSE DI STUDIO PISA-I	€ 29.006.686,50	€ 23.866.066,50			
BORSE DI STUDIO FIRENZE-I-	€ 32.167.475,00	€ 28.118.120,00			
BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I-	€ 1.107.335,09	€ 1.110.710,67			
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I-	€ 227.783,00	€ 272.231,00			
CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I-	€ 7.500,00	€ 12.500,00			
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI -I-	€ 623.963,68	€ 615.981,09			
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI -I	€ 25.956,95	€ 13.673,61			
B.14.b) Oneri diversi di gestione	€ 1.192.958,37	€ 1.162.693,01	€ 30.265,36		
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C-	€ 787.155,13	€ 758.228,87			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -I-	€ 48,00	€ 30.949,38			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P-	€ 118.959,39	€ 95.643,73			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -C-	€ 3.277,69	€ 12.725,43			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -I-	€ 1.167,41	€ 55,00			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -P-	€ 99.660,35	€ 98.968,14			
ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P-	€ 4.364,28	€ 3.566,19			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -C-	€ 433,34	€ 1.092,82			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -I-	€ 6.516,91	€ 8.353,12			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -P-	€ 719,25	€ 979,19			
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C-	€ 3.750,28	€ 1.279,00			
COSTI INDEDUCIBILI-C	€ 730,95	€ 237,27			
COSTI INDEDUCIBILI-I	€ 118,50	€ 1.208,00			
COSTI INDEDUCIBILI-P	€ 33,37	€ 624,54			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C-	€ 3,24	€ 8,88			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I-	€ 93,91	€ 7,04			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -P-	€ 10,84	€ 1,04			
ONERI SIAE-C	€ 669,76	€ 1.364,52			
ONERI SIAE-I	€ 516,86	€ 744,86			
SPESE LEGALI - I -	€ -	€ 575,16			
SPESE LEGALI - P -	€ 1.347,36	€ 8.521,26			
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P-	€ 5.800,00	€ 3.585,00			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 10.561,67	€ 4.727,37			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P	€ 1.023,93	€ -		€ 153.218,96	
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C	€ 116.010,47	€ 488,09			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.I	€ 337,85	€ -			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P	€ 5.825,48	€ 2.187,90			
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C	€ 313,03	€ 21.477,78			
COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.C	€ 4.362,59				
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C	€ 19.054,53	€ 99.782,58			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.P	€ -	€ 315,00			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I	€ 92,00	€ 4.995,85			

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 139.326.276,42	€ 125.847.944,89	€ 13.478.331,53		

DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 4.522.874,01	€ 523.343,08	€ 3.999.530,93		
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
C.16 Altri proventi finanziari					
C.16.d) Altri interessi attivi	€ 7.815,73	€ 7.961,83	-€ 146,10		

VOCI DI BILANCIO		2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I-	€ 7.815,73	€ 7.961,83			
	INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -C-	€ -	€ -			

	Totale proventi diversi	€ 7.815,73	€ 7.961,83	-€ 146,10		

	C.17 Interessi e altri oneri finanziari					
	C.3.c) Interessi passivi su mutui	€ -	€ -	€ -		
	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI -C-	€ -	€ -			
	C.3.d) Altri interessi passivi	€ 144,33	€ 761,17	-€ 616,84		
	INTERESSI DI MORA -C-	€ 137,90	€ 749,22			
	INTERESSI DI MORA -P-	€ 6,43	€ 11,95			

	Totale Interessi e oneri finanziari	€ 144,33	€ 761,17	-€ 616,84		

	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZ.RI	€ 7.671,40	€ 7.200,66	€ 470,74		
	-----	€ -	€ -	€ -		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 4.530.545,41	€ 530.543,74	€ 4.000.001,67		

	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERC.	€ 453.832,19	€ 357.555,31	€ 96.276,88		
	IRES -C-	€ 20.438,00	€ 20.438,00			
	IRAP -C-	€ 165.000,00	€ -			
	IRAP -I-	€ 268.394,19	€ 337.117,31			

	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	€ 4.076.713,22	€ 172.988,43	€ 3.903.724,79		

Selezioni

Es. di competenza: 2025

Sezione bilancio: Attività
Passività
Costi
Ricavi

Tipo bilancio: Totale esercizio
Escludi conti non movimentati
Escludi importi a zero

Valuta: €

Cambio: 1,000000

Compresi i saldi esercizio prec.

Stato: Confermati

Selez. stampa: Completo

Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €
--------	-------	-------------------	--------------

ATTIVITÀ

IMM FINANZIARIE	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
10231	PARTECIPAZIONI	1.773,59
	Totale IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:	1.773,59
IMMOB IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONT	
10200	IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	308.286,31
10210	IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	3.038.935,39
	Totale IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E	3.347.221,70
IMMOB IMMATERIA	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
10030	MANUT STRAORD BENI DI TERZI	22.276.330,80
10031	MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE	16.297.293,12
10040	PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI	3.617.361,20
10050	SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	2.230.615,22
10060	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	24.895.046,19
	Totale IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	69.316.646,53
IMMOB MATERIALI	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
10070	TERRENI	1.200,00
10080	FABBRICATI	117.211.578,12
10081	FABBRICATI FINANZIATI C/C	40.471.978,04
10082	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C	1.131.192,72
10090	IMPIANTI GENERICI	10.373.073,56
10100	IMPIANTI SPECIFICI	6.464.480,28
10120	ATTREZZATURE SPECIFICHE	4.884.878,91
10140	MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	11.382.850,93
10160	COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	2.315.218,83
10170	AUTOVETTURE MOTOVEICOLI E SIMILI	107.602,45
10180	BIANCHERIA	640.961,23
	Totale IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	194.985.015,07
RIMANENZE	RIMANENZE	
10300	RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI	63.376,36
10310	RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI	34.621,03
	Totale RIMANENZE:	97.997,39
ACCON TRIBUTAR	ACCONTI TRIBUTARI ASSIST. PREVIDENZ	
10470	ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM	268.394,19
10475	ACCONTI IRES	20.438,00
	Totale ACCONTI TRIBUTARI ASSIST. PREVIDENZ.	288.832,19
ACCON DIVERSI	ACCONTI DIVERSI	
10450	ACCONTI POR-FSE PROG.ORIENTAMENTO	36.072,64
	Totale ACCONTI DIVERSI:	36.072,64
CLIENTI	CREDITI VS CLIENTI SIENA	
	Totale CREDITI VS CLIENTI SIENA:	789,30
CLIENTI EQUITA	CRED.V/CLIENTI EQUITALIA	
	Totale CRED.V/CLIENTI EQUITALIA:	120.528,76
CLIENTI FI	CREDITI VS CLIENTI FIRENZE	
	Totale CREDITI VS CLIENTI FIRENZE:	140.049,05
CLIENTI PI	CREDITI VS CLIENTI PISA	
	Totale CREDITI VS CLIENTI PISA:	27.222,76
CREDITI BORSE	CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI	
	Totale CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI	195.754,40
CRED COATTI SI	CREDITI VS STUDENTI COATTI SI	

Selezioni

Es. di competenza: 2025

Sezione bilancio: Attività
Passività
Costi
Ricavi

Tipo bilancio: Totale esercizio
Escludi conti non movimentati
Escludi importi a zero

Valuta: €

Cambio: 1,000000

Compresi i saldi esercizio prec.

Stato: Confermati

Selez. stampa: Completo

Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €
		Totale CREDITI VS STUDENTI COATTI SI:	359.295,36
CRED COATTI FI		CREDITI VS STUDENTI COATTI FI	
		Totale CREDITI VS STUDENTI COATTI FI:	1.011.955,47
CRED STUD FI		CREDITI STUDENTI FIRENZE	
		Totale CREDITI STUDENTI FIRENZE:	862.876,46
CRED COATTI PI		CREDITI VS STUDENTI COATTI PI	
		Totale CREDITI VS STUDENTI COATTI PI:	1.007.163,22
CRED STUDEN PI		CREDITI VS STUDENTI PI	
		Totale CREDITI VS STUDENTI PI:	605.434,84
CRED. TRIBUTARI		CREDITI TRIBUTARI, ASSIST E	
10561		CREDITO INAIL	4.018,40
		Totale CREDITI TRIBUTARI, ASSIST E	4.018,40
CREDITO IRAP		CREDITO IRAP	
10550		CREDITO IRAP	146.942,20
		Totale CREDITO IRAP:	146.942,20
ERARIO C/IVA		ERARIO C/IVA	
10600		ERARIO C/IVA	51.577,26
		Totale ERARIO C/IVA:	51.577,26
TRASF BORSE RT		CREDITI TRASFERIMENTO BORSE R.T.	
10745		CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2023/24	26.697,50
10747		CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2024/25	6.700,00
		Totale CREDITI TRASFERIMENTO BORSE R.T.:	33.397,50
TRASF BORS ALTR		CREDITI PER TRASFERIMENTO BORSE	
10748		CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 24/25	4.200,00
		Totale CREDITI PER TRASFERIMENTO BORSE	4.200,00
TRASF INVES RT		CREDITI PER TRASFER INVESTIMENTI	
10710		CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	4.309.606,17
		Totale CREDITI PER TRASFER INVESTIMENTI	4.309.606,17
TRASF INV ALTRI		CREDITI TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	
10711		CREDITI M.I.U.R L.338/00 FASCETTI	349.813,39
10712		CREDITI M.I.U.R. L.338/00 TOLOMEI	2.794.440,00
10742		CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI	1.629.746,46
		Totale CREDITI TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	4.773.999,85
CAUZ FORNITORI		CAUZIONI A FORNITORI	
10800		CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI	79.891,96
		Totale CAUZIONI A FORNITORI:	79.891,96
CLIENTI ALTRI		CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA	
		Totale CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA:	15.726,25
CRED DIVERSI		ALTRI CREDITI	
10814		CR.PERSONALE COMANDATO FI	50.509,76
10840		CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	2.829.253,84
10841		NOTE CREDITO DA RICEVERE	206.521,46
10845		CREDITI IN CONTENZIOSO	16.430,40
10872		CREDITI DIVERSI	340,00
		Totale ALTRI CREDITI:	3.103.055,46
CASSE SEDE		CASSE AZIENDALI PRESSO SEDI	
10907		CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE	9.091,74
10973		CASSA MENSA PISA	73.400,14
		Totale CASSE AZIENDALI PRESSO SEDI:	82.491,88
CASSE SEDI DIST		CASSE SEDI DISTACCATE	
10985		CASSA RISTORANTE SAN MINIATO 2	609,62

Selezioni	Es. di competenza:	2025	Sezione bilancio:	Attività			
	Tipo bilancio:	Totale esercizio		Passività			
		Escludi conti non movimentati		Costi			
		Escludi importi a zero		Ricavi			
					Valuta:	€	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato:	Confermati			Selez. stampa:	Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €				
			Totale CASSE SEDI DISTACCATE:				609,62
TESORERIA CORRE		C/C TESORERIA PER ATTIVITA' CORRENT					
10900		C/ C TESORERIA CORRENTE	109.441.561,61				
			Totale C/C TESORERIA PER ATTIVITA'				109.441.561,61
RISCONTI ATTIVI		RISCONTI ATTIVI					
12000		RISCONTI ATTIVI	22.499.436,02				
			Totale RISCONTI ATTIVI:				22.499.436,02
			Totale:				416.951.142,91
			TOTALE ATTIVITÀ':				416.951.142,91

Selezioni

Es. di competenza: 2025

Sezione bilancio: Attività

Tipo bilancio: Totale esercizio

Passività

Escludi conti non movimentati

Costi

Escludi importi a zero

Ricavi

Valuta: €

Cambio: 1,000000

Compresi i saldi esercizio prec.

Stato: Confermati

Selez. stampa: Completo

Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €
--------	-------	-------------------	--------------

PASSIVITÀ

FONDI AMM IMMAT	FONDO AMM IMMOBILIZZAZIONI	
20030	F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING.	2.214.955,48
20040	F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE STRAOR.	20.927.741,63
20045	F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT	16.297.293,12
20050	F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI	8.342.337,12
20060	F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI	3.353.790,65
	Totale FONDO AMM IMMOBILIZZAZIONI	51.136.118,00
FONDO AMM MATER	FONDO AMM IMMOBILIZZAZIONI	
20080	FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI	47.336.966,05
20085	F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE	40.430.158,84
20088	F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE	1.131.192,72
20090	FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	8.697.890,60
20100	FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	4.533.031,90
20120	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	4.424.229,35
20140	F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF.	10.226.775,68
20160	F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE ELETTR	2.208.378,86
20170	F.DO AMM.TO AUTOVETTURE, MOTO E SIMILI	105.322,44
20180	FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA	640.961,23
	Totale FONDO AMM IMMOBILIZZAZIONI	119.734.907,67
DEBITI BORSE	DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	
	Totale DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA:	34.897,57
DEBITI BORSE FI	DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	
	Totale DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE:	63.194,79
DEBITI BORSE PI	DB VS BORSE STUDIO PISA	
	Totale DB VS BORSE STUDIO PISA:	84.761,79
ALTRI DEB	ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI	
	Totale ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI:	37.481,20
ALTRI DEB STUDE	ALTRI DEBITI VS STUDENTI	
20250	DEBITI VS STUD PER BORSE DI STUDIO SI	6.718,00
20251	DEBITI VS STUDENTI BORSE FI	26.715,29
20256	DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI PRECEDENTI	2.186.574,00
	Totale ALTRI DEBITI VS STUDENTI:	2.220.007,29
DEB VS ST TIROC	DEBITI VS STUD. TIROCINI CURRICULARI	
20348	DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 2022/23	63.070,81
20349	DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 23/24	195.253,40
20351	DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2023/2024	60.000,00
20352	DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 24/25	105.172,50
20353	DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2024/2025	5.200,00
20354	DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 25/26	57.000,00
20355	DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2025/2026	40.000,00
	Totale DEBITI VS STUD. TIROCINI CURRICULARI:	525.696,71
DEB PER ACCONTI	DEBITI PER ACCONTI E ANTICIPAZIONI	
20350	ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE	2.672,63
	Totale DEBITI PER ACCONTI E ANTICIPAZIONI:	2.672,63
FORNITORI	DEBITI PER FORNITORI SIENA	
	Totale DEBITI PER FORNITORI SIENA:	358.023,11
FORNITORI FI	DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE	
	Totale DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE:	770.612,83
FORNITORI PISA	DEBITI VS. FORNITORI PISA	
	Totale DEBITI VS. FORNITORI PISA:	668.515,58

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi		
	Tipo bilancio:	Totale esercizio			
		Escludi conti non movimentati			
		Escludi importi a zero			
				Valuta: €	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato: Confermati			Selez. stampa: Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €		
DEB.TIROC.CURRI		DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI			
	246-001-49000	ARBI DARIO SPA			800,00
	246-001-50020	BARTOLI SPA			2.400,00
	246-001-50090	EXTRA RED S.R.L.			2.000,00
	246-001-50158	FIOM FIRENZE			2.000,00
	246-001-50174	AZIMUT BENETTI SPA			4.800,00
	246-001-50186	GOLDEN AGE SRL			2.400,00
	246-001-50190	DFL SRL			3.200,00
	246-001-50192	CORRADO LUCIANO GIUSEPPE			2.400,00
	246-001-50194	MONITOR THE PLANET SRL			1.200,00
	246-001-50196	FARMACIA DELLA TOMMASINA			2.400,00
	246-001-50198	BOTTEGACINEMA SRL			2.400,00
	246-001-50199	VERZURI FEDERICO			2.400,00
	246-001-50200	FARMACIA FRATTI DELLA PINETA SNC			4.800,00
	246-001-50202	NTI ENGINEERING SRL			5.200,00
	246-001-50203	STUDIO DOTT. STEFANO GUERRINI			1.600,00
	246-001-50204	FARMACIA DEL CORSO SNC DOTT. GIUSEPPE E ANTONI			1.200,00
	246-001-50205	LAROMA JEZZI - BORDINI & ASSOCIATI			2.400,00
	246-001-50206	EUKINETICA SOCIETA' BENEFIT SRL			1.600,00
	246-001-50208	PHARMANUTRA SRL			3.600,00
	246-001-50209	SOCIETA' COOPERATIVA ARCHEOLAB			1.200,00
	246-001-50212	GEOMATICS RESEARCH & DEVELOPMENT S.R.L.			1.600,00
	246-001-50213	ING. GIORGIO MERONI			800,00
	246-001-59778	AM TESTING SRL			2.400,00
		Totale DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI:			54.800,00
DEB VS ASSOC FI		DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE			
		Totale DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE:			37.198,90
DEB VS ASSOC PI		DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA			
	246-006-47900	ACG RADIOASCOLTO			120,00
	246-006-47902	ACG SINISTRA UNIVERSITARIA PISANA			120,00
	246-006-47904	ACG IL BECCO.IT			120,00
	246-006-47905	ACG QUEERSQUILIE			120,00
		Totale DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA:			480,00
DEB CAUZ STUD		DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI			
		Totale DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI:			345.473,40
DEB CAUZ BOX		DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE			
	20408	DEBITI PER CAUZIONI BOX			2.700,00
		Totale DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE:			2.700,00
DEB CAUZ FOR FI		DEBITI PER CAUZIONI A FORNITORI			
	20405	DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE			48.535,67
		Totale DEBITI PER CAUZIONI A FORNITORI			48.535,67
DEB CAUZ FOR PI		DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA			
	20406	DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA			840,00
		Totale DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA:			840,00
DEB CAUZ FORNIT		DEBITI PER CAUZIONI A FORNITORI SIEN			
		Totale DEBITI PER CAUZIONI A FORNITORI			926,40
DEB CAUZ ST FI		DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZ			
		Totale DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE			541.800,00
DEB CAUZ ST PI		DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA			
		Totale DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA:			424.996,91
DEBITI TRIBUTAR		DEBITI TRIBUTARI			
	20500	ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI			123.568,58
	20510	ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI			21.222,80

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi		
	Tipo bilancio:	Totale esercizio			
		Escludi conti non movimentati			
		Escludi importi a zero			
				Valuta: €	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato: Confermati			Selez. stampa: Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €		
	20520	IVA A DEBITO	101.825,46		
	20524	ERARIO C/IVA SPLIT ISTITUZIONALE	67.321,07		
	20535	ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI	2.540,65		
	20540	ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI	574,89		
	20570	REGIONE TOSCANA CONTO IRAP	307.973,90		
	20571	REGIONE TOSCANA IRAP COMMERCIALE	165.000,00		
	20580	ERARIO CONTO IRES	20.438,00		
		Totale DEBITI TRIBUTARI:	810.465,35		
DEBITI PREVIDEN		DEBITI PREVIDENZIALI			
	20600	CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L.	426.204,90		
	20610	CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED	4.631,38		
	20620	CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L.	60.122,19		
	20630	CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI	155,27		
	20660	CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ.	781,73		
		Totale DEBITI PREVIDENZIALI:	491.895,47		
DEBITI DIPENDEN		DEBITI VS DIPENDENTI			
	20800	DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	132.133,85		
	20801	DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE	32.610,70		
		Totale DEBITI VS DIPENDENTI:	164.744,55		
DEBITI ORG ISTI		DEBITI VS ORGANI ISTITUZIONALI			
	20910	DEBITI VS CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	240,00		
		Totale DEBITI VS ORGANI ISTITUZIONALI:	240,00		
ALTRI DEBITI		ALTRI DEBITI			
	21010	FATTURE DA RICEVERE SIENA	1.136.372,82		
	21011	FATTURE DA RICEVERE PISA	5.765.164,57		
	21012	FATTURE DA RICEVERE FIRENZE	2.034.924,57		
	21060	DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA	1.689.520,00		
	21061	DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE	671.580,00		
	21062	DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA	243.040,00		
		Totale ALTRI DEBITI:	11.540.601,96		
RISCONTI PASSIV		RISCONTI PASSIVI			
	24000	RISCONTI PASSIVI	50.059.446,74		
	24009	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 PI	6.251.530,29		
	24010	RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI	7.505.996,88		
	24011	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 FI	4.950.292,97		
	24012	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 SIENA	7.647.886,10		
	24013	RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI	13.849.293,19		
	24015	RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP R.T.PI	1.459.733,58		
	24016	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2009	4.715.190,70		
	24017	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2010	194.433,09		
	24018	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2011	87.954,02		
	24019	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2012	3.744.305,83		
	24020	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2013	393.789,00		
	24021	RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA	2.454.203,19		
	24022	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014	6.187.905,30		
	24023	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015	3.306.810,37		
	24024	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017	248.461,66		
	24025	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018	900.000,00		
	24026	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019	1.007.958,03		
	24027	RISCONTI PASSIVI R.T. S.APOLLONIA	297.722,04		
	24028	RISCONTI PASSIVI M.I.T. SAN CATALDO	701.679,95		
	24029	RISCONTI PASSIVI R.T.EX VIA DELL'OCCHIO	989.421,69		
	24030	RISCONTI PASSIVI RT FSC TOLOMEI-FASCETTI	1.145.915,85		
	24031	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 RU FASCETTI	808.515,65		

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio: Attività	
	Tipo bilancio: Totale esercizio	Passività	
	Escludi conti non movimentati	Costi	
	Escludi importi a zero	Ricavi	
		Valuta: €	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato: Confermati	Selez. stampa: Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €
	24032	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 TOLOMEI	2.794.440,00
	24034	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2024	1.166.324,22
	24035	RISCONTI PASSIVI R.T. IMM. VIA MIELE	38.726,29
	24036	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2025-26	66.048,07
		Totale RISCONTI PASSIVI:	122.973.984,70
PATRIMONIO NETT	PATRIMONIO NETTO		
30000	FONDO DI DOTAZIONE		43.106.618,99
		Totale PATRIMONIO NETTO:	43.106.618,99
ALTRI FONDI	ALTRI FONDI		
	20181	FONDO VINCOLATO PER BORSE DI STUDIO	5.411.913,86
	20182	FONDO IND.DI RISULTATO E.Q.	81.821,44
	20183	FONDO INCENT.FUNZ.TECNICHE D.LGS.50/16	1.140.406,78
	20184	FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA	114.752,94
	20185	FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ.	45.517,66
	20187	FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO	1.374.115,26
	20189	FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI	32.342,71
	20190	FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI	2.241.516,01
	20192	FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA	117.523,82
	20197	FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB.	96.485,86
	20198	FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI	32.463,96
	20199	FONDO RISCHI DIVERSI	302.549,69
	22014	FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZA	698.152,87
		Totale ALTRI FONDI:	11.689.562,86
QUESCIENZA	TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI		
	22010	FONDO T.F.S. - SIENA	70.774,87
	22011	FONDO T.F.S.- FIRENZE	75.608,74
	22012	FONDO T.F.S.- PISA	43.904,52
	22013	F.DO TRAT.QUIESC.RIN.CONTR.LE	358.343,04
		Totale TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI:	548.631,17
RISERVA LEGALE	RISERVA LEGALE		
30300	RISERVA LEGALE		5.850.808,20
		Totale RISERVA LEGALE:	5.850.808,20
RISERVE STATUT	RISERVE STATUTARIE E		
30500	RISERVA DI CONVERSIONE		-2,00
		Totale RISERVE STATUTARIE E	-2,00
RISERVE INVESTI	RISERVE PER INVESTIMENTI FUTURI		
	30460	RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI	5.247.190,86
	30471	RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI	2.584.315,71
	30481	RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI	9.456.861,60
	30491	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND.	2.106.424,94
	30493	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND.	2.378.781,58
	30495	RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE	880.986,26
	30497	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND.	6.689,80
	30499	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP.	139.876,03
	30502	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND	398.554,04
	30503	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP.	1.556.699,54
	30504	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP.	3.257.996,70
	30506	RISERVA INVES.UTILE 2017 S.APOLLONIA IND	19.884,63
	30507	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2018 DISP.	235.377,86
	30508	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2018 INDISP.	1.537.549,91
	30509	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2019 DISP.	236.547,10
	30511	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2019 INDISP.	357.771,90
	30512	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2020 DISP.	1.430.526,80

Selezioni		Es. di competenza:	2025	Sezione bilancio:	Attività			
		Tipo bilancio:	Totale esercizio		Passività			
			Escludi conti non movimentati		Costi			
			Escludi importi a zero		Ricavi			
						Valuta: €	Cambio:	1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.		Stato:	Confermati		Selez. stampa:	Completo		
Mastri	Conto	Descrizione conto				Importi in €		
	30513	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2020 INDISP.				1.614.762,96		
	30514	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2021 DISP.				190.792,72		
	30515	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2021 INDISP.				1.468.294,09		
	30516	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 DISP.				805.904,88		
	30517	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 INDISP.				51.304,66		
	30518	RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2023 DISP.				2.639.143,42		
		Totale RISERVE PER INVESTIMENTI FUTURI:				38.602.237,99		
UTILI		UTILI						
	30600	UTILE DI ESERCIZIO				4.076.713,22		
		Totale UTILI:				4.076.713,22		
						Totale:	416.951.142,91	
						TOTALE PASSIVITÀ':	416.951.142,91	

Selezioni

Es. di competenza: 2025

Sezione bilancio: Attività
Passività
Costi
Ricavi

Tipo bilancio: Totale esercizio
Escludi conti non movimentati
Escludi importi a zero

Valuta: €

Cambio: 1,000000

Compresi i saldi esercizio prec.

Stato: Confermati

Selez. stampa: Completo

Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €
--------	-------	-------------------	--------------

COSTI

RIMANENZE ALIME		RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI	
71130.C		RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C-	57.698,36
		Totale RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI:	57.698,36
RIMANENZE NO AL		RIMANENZE GENERI NON ALIMENTARI	
71140.C		RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C-	39.823,31
		Totale RIMANENZE GENERI NON ALIMENTARI:	39.823,31
CANC E VARIO MA		CANCELLERIA E VARIO MAT. DI CONSUM	
70020.C		CANCELLERIA -C-	11.729,53
70020.I		CANCELLERIA -I-	4.142,09
70020.P		CANCELLERIA -P-	4.352,33
		Totale CANCELLERIA E VARIO MAT. DI	20.223,95
MAT DA TAVOLA		MATERIALE DA TAVOLA	
70030.C		GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C-	140.898,10
		Totale MATERIALE DA TAVOLA:	140.898,10
CARB AUTOMEZZI		CARBURANTI PER AUTOMEZZI	
70050.C		CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C-	6.384,26
70050.P		CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P-	5.507,86
		Totale CARBURANTI PER AUTOMEZZI:	11.892,12
VESTIARIO		VESTIARIO	
70070.C		VESTIARIO -C-	1.784,08
		Totale VESTIARIO:	1.784,08
GEN NON AL MAG		GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	
70035.C		GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	203.921,15
		Totale GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ:	203.921,15
GEN DIVERSI		GENERI DIVERSI	
70065.C		BIANCHERIA-C-	39.900,10
70090.C		GENERI DIVERSI -C-	12.499,92
70095.C		MATERIALE INFORMATICO VARIO -C-	36,00
70095.P		MATERIALE INFORMATICO VARIO -P-	1.673,56
		Totale GENERI DIVERSI:	54.109,58
GEN ALIMENT		GENERI ALIMENTARI	
70010.C		GENERI ALIMENTARI -C-	5.396.225,57
		Totale GENERI ALIMENTARI:	5.396.225,57
MAT TECNICO		MATERIALE TECNICO VARIO	
70100.C		MATERIALE TECNICO -C-	536,13
70100.P		MATERIALE TECNICO -P-	2.754,07
70105.C		MATERIALE PER LA SICUREZZA - C	4.183,01
70105.P		MATERIALE PER LA SICUREZZA - P	3.797,90
		Totale MATERIALE TECNICO VARIO:	11.271,11
ASSIC RC VEICOL		ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI	
70110.P		ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P-	751,43
		Totale ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI:	751,43
ASS IMM IMP ATT		ASSICURAZIONE IMMOBILI IMPIANTI	
70120.C		FIDEJUSSIONE -C	500,00
		Totale ASSICURAZIONE IMMOBILI IMPIANTI	500,00
ASSIC RISCHI DI		ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI	
70130.I		ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI -I-	331,20
70130.P		ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P-	128.038,73
		Totale ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI:	128.369,93

Selezioni	Es. di competenza:	2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi				
	Tipo bilancio:		Totale esecizio					
			Escludi conti non movimentati					
			Escludi importi a zero					
						Valuta: €	Cambio:	1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato:	Confermati				Selez. stampa:	Completo	
Mastri	Conto		Descrizione conto					Importi in €
SPESE PULIZIA		SPESE DI PULIZIA						
	70140.C		SPESE DI PULIZIA -C-					3.531.521,32
	70140.P		SPESE DI PULIZIA -P-					88.940,64
	70141.C		DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE-C					46.221,35
	70141.P		DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE-P					5.354,46
	72081.C		ONERI SICUR.SUI SERVIZI VARI - C					3.345,20
			Totale SPESE DI PULIZIA:					3.675.382,97
LAVANDERIA		LAVANDERIA						
	70150.C		LAVANDERIA -C-					12.271,14
	70151.C		GETTONI LAVANDERIA PER STUDENTI-C					12.139,67
			Totale LAVANDERIA:					24.410,81
SERV HCCP		SERVIZI PER CONTROLLO HCCP						
	70160.C		SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C-					38.431,36
			Totale SERVIZI PER CONTROLLO HCCP:					38.431,36
SERV POSTALI		SERVIZI POSTALI						
	70170.C		SERVIZI POSTALI -C-					12,20
	70170.I		SERVIZI POSTALI -I-					89,92
	70170.P		SERVIZI POSTALI -P-					11.250,27
			Totale SERVIZI POSTALI:					11.352,39
SPESE RAPPRESEN		SPESE DI RAPPRESENTANZA						
	70197.I		SPESE PER CONVEGNI-I					1.647,00
			Totale SPESE DI RAPPRESENTANZA:					1.647,00
SERVIZI VARI		SERVIZI VARI						
	70165.P		AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P-					5.800,00
	70166.C		SERVIZIO GIARDINAGGIO -C-					6.731,62
	70166.P		SERVIZIO GIARDINAGGIO -P-					254,66
	70168.C		SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C-					225.941,01
	70180.C		SERVIZI VARI -C-					6.365,79
	70180.I		SERVIZI VARI -I-					12.402,31
	70180.P		SERVIZI VARI -P-					82.774,53
	70181.C		VUOT. FOSSE BIO E SMALT RIFIUTI- C					49.544,20
	70181.P		VUOT. FOSSE BIO E SMALT RIFIUTI- P					893,04
	70183.P		SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P					5.614,54
	70184.P		SERVIZIO TESORERIA - P					16.200,00
	70185.C		VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C-					106.423,21
	70185.P		VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P-					94.766,18
	70186.C		TRASLOCHI E TRASPORTI -C-					15.009,27
	70187.I		SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I					9.733,84
	70187.P		SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P					1.224,05
	70188.C		SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI.C					141.695,02
	70188.P		SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI.P					11.955,58
	70325.C		SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-C					290,55
	70325.I		SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI -I-					21.867,55
	70325.P		SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-P-					56.279,43
	70326.I		COSTI RECUPERO CREDITI - I					777,90
	70665.C		SERVIZI PORTINERIA -C					3.405.725,85
	70665.P		SERVIZI PORTINERIA P					187.846,82
	70670.P		SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI - P					1.992,66
			Totale SERVIZI VARI:					4.468.109,61
ACCANT PRESUNTI		ACCANT.BENI E SERV.PRESUNTI DA						
	70957.I		ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE STUDIO.I					3.080.161,98
			Totale ACCANT.BENI E SERV.PRESUNTI DA					3.080.161,98
MULTISERV		MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE						

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi		
	Tipo bilancio:	Totale esercizio			
		Escludi conti non movimentati			
		Escludi importi a zero			
				Valuta: €	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato: Confermati			Selez. stampa: Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €		
	70145.C	MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C-	430.623,19		
		Totale MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE:	430.623,19		
CORSI DI FORMAZ		CORSI DI FORMAZIONE			
	70200.C	CORSI DI FORMAZIONE -C-	8.392,00		
	70200.I	CORSI DI FORMAZIONE -I-	2.942,50		
	70200.P	CORSI DI FORMAZIONE -P-	33.245,16		
		Totale CORSI DI FORMAZIONE:	44.579,66		
SERV DIV DIPEND		SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI			
	70210.P	SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P-	56.357,16		
		Totale SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI:	56.357,16		
SPESE PUBB QUOT		SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI			
	70240.I	SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -I-	24.400,00		
		Totale SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI	24.400,00		
CAN MAN IMPIANT		CANONI MANUT IMPIANTI			
	70432.C	CANONI MANUT IMPIANTI E MACCHINARI- C	9.354,37		
	70432.P	CANONI MANUT IMPIANTI E MACCHINARI - P	1.709,62		
		Totale CANONI MANUT IMPIANTI:	11.063,99		
ALTRI CAN MAN		ALTRI CANONI MANUTENZIONE			
	70438.C	ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C	9.650,20		
	70438.P	ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P	7.577,74		
		Totale ALTRI CANONI MANUTENZIONE:	17.227,94		
MANU ORD BEN TE		MANUTENZIONE ORDINARIA BENI DI			
	70271.C	ALTRE MANUTENZIONI BENI TERZI - C	6.541,76		
		Totale MANUTENZIONE ORDINARIA BENI DI	6.541,76		
MANUT ORD PROPRI		MANUTENZIONI ORDINARIE BENI			
	70281.C	MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI - C	21.806,28		
	70284.C	MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - C	1.893,44		
	70285.C	CANONE MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA - C	292.428,90		
	70286.C	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C	997,96		
	70286.P	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P	77,47		
		Totale MANUTENZIONI ORDINARIE BENI	317.204,05		
MANUT RIP IMP		MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMPIANT			
	70280.C	MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C-	5.517,60		
	70280.P	MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P-	15.491,31		
		Totale MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	21.008,91		
MANUT RIP AUTO		MANUTENZIONE E RIPARAZIONE			
	70300.C	MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C-	2.883,04		
	70300.P	MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P-	353,19		
		Totale MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	3.236,23		
MANUT RIP INFR		MANUT.NE E RIPARAZIONE			
	70310.C	CANONE MANUT.RIPARAZ. INFRASTRUTTURE	34.443,36		
	70310.P	CANONE MANUT.RIPARAZ. INFRASTRUTTURE	115.135,38		
	70315.P	CANONE ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P	124.474,97		
		Totale MANUT.NE E RIPARAZIONE	274.053,71		
ASSISTENZA SW		ASSISTENZA SOFTWARE			
	70260.C	ASSISTENZA SOFTWARE -C-	14.854,83		
	70260.I	ASSISTENZA SOFTWARE -I-	105.759,65		
	70260.P	ASSISTENZA SOFTWARE -P-	217.361,12		
		Totale ASSISTENZA SOFTWARE:	337.975,60		
CONSULENZE		CONSULENZE			
	70320.P	CONSULENZE -P-	2.954,82		
		Totale CONSULENZE:	2.954,82		

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi		
	Tipo bilancio:	Totale esercizio			
		Escludi conti non movimentati			
		Escludi importi a zero			
				Valuta: €	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato: Confermati			Selez. stampa: Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €		
IND CARICA ORG		INDENNITA' DI CARICA ORG.			
70330.P		INDENNITA' DI CARICA ORG. ISTITUZ.-P-		28.479,81	
		Totale INDENNITA' DI CARICA ORG.		28.479,81	
RIM SPE ORG IST		RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONAL			
70350.P		RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P		3.512,51	
		Totale RIMBORSO SPESE ORGANI		3.512,51	
ENERGIA ELETR		ENERGIA ELETTRICA			
70390.C		ENERGIA ELETTRICA -C-		2.379.778,18	
70390.P		ENERGIA ELETTRICA -P-		97.854,41	
		Totale ENERGIA ELETTRICA:		2.477.632,59	
COSTI PER RISCA		COSTI PER RISCALDAMENTO			
70400.C		COSTI PER RISCALDAMENTO -C-		1.348.920,24	
70400.P		COSTI PER RISCALDAMENTO -P-		54.520,92	
		Totale COSTI PER RISCALDAMENTO:		1.403.441,16	
TELEFONO		TELEFONO			
70410.C		TELEFONO -C-		18.491,26	
70410.P		TELEFONO -P-		80.990,98	
70411.C		UTENZE CONNETTIVITA'-C		88.798,10	
70411.P		UTENZE CONNETTIVITA'-P		203.590,14	
		Totale TELEFONO:		391.870,48	
ACQUA		ACQUA			
70420.C		ACQUA -C-		863.786,97	
70420.P		ACQUA -P-		13.446,40	
		Totale ACQUA:		877.233,37	
BORSE DI STUDIO		BORSE DI STUDIO			
70440.I		BORSE DI STUDIO SIENA -I-		15.607.339,00	
70441.I		BORSE DI STUDIO PISA-I		29.006.686,50	
70442.I		BORSE DI STUDIO FIRENZE-I-		32.167.475,00	
70460.I		BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I-		1.107.335,09	
70480.I		BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I-		227.783,00	
70481.I		SERV. AGGIUNTIVI A STUDENTI-I-		623.963,68	
		Totale BORSE DI STUDIO:		78.740.582,27	
SUSS CONTR STR		SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI			
70490.I		CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I-		7.500,00	
		Totale SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI:		7.500,00	
CONT INIZ CSE		CONTRIBUTI INIZIATIVE CULT. SPORT			
70595.I		ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I-		37.916,76	
70610.I		BUONI CINEMA/TEATRO -I-		35.057,50	
		Totale CONTRIBUTI INIZIATIVE CULT. SPORT		72.974,26	
SERV ALL CONV		SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE			
70650.C		SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE -C-		782.740,82	
		Totale SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE:		782.740,82	
SERV RIST ESTER		SERVIZIO RISTORAZIONE STUDENTI			
70660.C		SERVIZIO RISTORAZIONE -C-		8.648.787,02	
70670.C		SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI -C-		6.042,26	
		Totale SERVIZIO RISTORAZIONE STUDENTI:		8.654.829,28	
CANONE PROJ FIN		CANONE PER PROJECT FINANCING			
70697.C		CANONE PER PROJECT FINANCING-C		3.404.699,08	
		Totale CANONE PER PROJECT FINANCING:		3.404.699,08	
FITTI PASSIVI		FITTI PASSIVI			
70680.C		FITTI PASSIVI - C-		372.073,03	
		Totale FITTI PASSIVI:		372.073,03	

Selezioni	Es. di competenza:	2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi				
	Tipo bilancio:		Totale esercizio Escludi conti non movimentati Escludi importi a zero					
						Valuta:	€	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato:	Confermati				Selez. stampa:	Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto			Importi in €			
CANONI NOLEGGIO		CANONI NOLEGGIO						
	70690.C	CANONI DI NOLEGGIO-C-			169.024,87			
	70690.I	CANONI DI NOLEGGIO -I-			9.887,61			
	70690.P	CANONI DI NOLEGGIO -P-			56.319,00			
					Totale CANONI NOLEGGIO:			235.231,48
SPESE COND		SPESE CONDOMINIALI						
	70700.C	SPESE CONDOMINIALI -C-			431.169,51			
					Totale SPESE CONDOMINIALI:			431.169,51
LICENZE D'USO		LICENZE D'USO ANNUALI						
	70255.C	LICENZE D'USO ANNUALI -C-			109.410,16			
	70255.I	LICENZE D'USO ANNUALI -I-			2.001,86			
	70255.P	LICENZE D'USO ANNUALI-P			93.061,13			
					Totale LICENZE D'USO ANNUALI:			204.473,15
ACC PER PRE CRE		ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE						
	70950.C	ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C-			3.836,86			
	70950.I	ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I-			264.850,17			
					Totale ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE			268.687,03
AMM SOFT LIC US		AMMORTAMENTO SOFTWARE E LICENZE						
	70840.C	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C-			34.677,28			
	70840.P	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P-			38.076,51			
					Totale AMMORTAMENTO SOFTWARE E LICENZE			72.753,79
AMM MAN STR BT		AMMORTAMENTO MANUT. STRAOR. BENI						
	70850.C	AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI -C			558.016,73			
	70850.P	AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P-			39.534,20			
					Totale AMMORTAMENTO MANUT. STRAOR. BENI			597.550,93
AMM ALT IMM IMM		AMMORTAMENTO ALTRE IMM.						
	70860.C	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI -C			497.689,95			
					Totale AMMORTAMENTO ALTRE IMM.			497.689,95
AMM PROG DIREZ		AMMORTAMENTO PROGETTI						
	70870.C	AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C			35.944,97			
	70870.P	AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P-			53.931,87			
					Totale AMMORTAMENTO PROGETTI			89.876,84
AMM FABBRICATI		AMMORTAMENTO FABBRICATI						
	70880.C	AMM.TO FABBRICATI -C-			2.244.044,58			
	70880.P	AMM.TO FABBRICATI -P-			147.634,39			
					Totale AMMORTAMENTO FABBRICATI:			2.391.678,97
ATTREZZA SPECI		AMMORTAMENTO ATTREZZATURE						
	70295.C	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - C			232.391,43			
	70295.P	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - P			551,89			
					Totale AMMORTAMENTO ATTREZZATURE:			232.943,32
AMM COMP MAC EL		AMMORTAMENTO COMPUTER MACCHINE						
	70900.C	AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C-			39.893,30			
	70900.P	AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P-			35.014,43			
					Totale AMMORTAMENTO COMPUTER MACCHINE			74.907,73
AMM AUTOMEZZI		AMMORTAMENTIAUTO MOTO E SIMILI						
	70910.P	AMM.TO AUTO MOTO E SIMILI -P-			1.520,00			
					Totale AMMORTAMENTIAUTO MOTO E SIMILI:			1.520,00
AMM BIANCHERIA		AMMORTAMENTO BIANCHERIA						
	70920.C	AMM.TO BIANCHERIA -C-			90.647,83			
					Totale AMMORTAMENTO BIANCHERIA:			90.647,83
AMM IMP GENE		AMM.TO IMPIANTI GENERICI						
	70825.C	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C-			103.004,90			

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi		
	Tipo bilancio:	Totale esercizio			
		Escludi conti non movimentati			
		Escludi importi a zero			
			Valuta: €	Cambio:	1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato:	Confermati	Selez. stampa:	Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €		
	70825.I	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I-	70,84		
	70825.P	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P-	11.378,22		
		Totale AMM.TO IMPIANTI GENERICI:	114.453,96		
AMM IMP SPEC.		AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI			
	70835.C	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C-	127.705,85		
	70835.P	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P-	16.467,83		
		Totale AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI:	144.173,68		
AMM MO AR UFF		AMM.TO MOBILI ARREDI MACCHINE ORD.			
	70845.C	AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C	306.182,21		
	70845.I	AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I	175,04		
	70845.P	AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P	1.246,73		
		Totale AMM.TO MOBILI ARREDI MACCHINE ORD.	307.603,98		
ACCANT PRODU		ACC.TO PRODU			
	70875.C	ACC.TO PRODU	1.071.869,71		
	70875.I	ACC.TO PRODU	90.188,79		
	70875.P	ACC.TO PRODU	408.631,14		
	70876.P	ACC.TO INCEN.FUNZ.TECNICHE D.LGS.50/16-P	168.274,42		
		Totale ACC.TO PRODU	1.738.964,06		
ONERI SOC RUOL		ONERI SOCIALI RUOLO			
	70750.C	ONERI SOCIALI RUOLO -C-	1.589.128,86		
	70750.I	ONERI SOCIALI RUOLO -I-	296.202,09		
	70750.P	ONERI SOCIALI RUOLO-P-	617.169,46		
		Totale ONERI SOCIALI RUOLO:	2.502.500,41		
RETRIB ORD RUOL		RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO			
	70710.C	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C-	4.616.650,37		
	70710.I	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I-	798.558,65		
	70710.P	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P-	1.451.510,52		
	70711.C	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C	-19.303,60		
	70711.I	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I-	-765,32		
	70711.P	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P-	-2.985,22		
	70713.C	RECUPERO RETRIBUZIONE -C	-4.094,69		
	70713.P	RECUPERO RETRIBUZIONE -P	-233,42		
	70714.I	INDENNITA' EX QUALIFICA VIII - I	774,72		
	70718.C	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- C	176.275,33		
	70718.I	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- I	15.326,72		
	70718.P	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- P	20.097,77		
	70722.C	PROGRESSIONE ECONOMICA -C-	177.049,74		
	70722.I	PROGRESSIONE ECONOMICA -I-	54.640,79		
	70722.P	PROGRESSIONE ECONOMICA -P-	99.752,69		
	70723.C	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C-	98.384,57		
	70723.I	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I-	50.024,10		
	70723.P	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P-	132.183,34		
	70724.C	POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C-	37.621,24		
	70724.I	POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I-	5.063,75		
	70724.P	POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P-	27.374,35		
	70725.P	POSIZIONE DIRIGENTI -P-	83.937,15		
	70726.C	COMPARTO A RUOLO -C-	93.721,06		
	70726.I	COMPARTO A RUOLO -I-	16.740,29		
	70726.P	COMPARTO A RUOLO -P-	28.722,98		
	70727.C	TURNO RUOLO -C-	163.784,24		
	70745.C	IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- C	102.870,44		
	70745.P	IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- P	1.197,00		
	70747.C	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021	99.327,58		

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio:	Attività Passività Costi Ricavi		
	Tipo bilancio:	Totale esercizio			
		Escludi conti non movimentati			
		Escludi importi a zero			
				Valuta: €	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato: Confermati			Selez. stampa: Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto			Importi in €
	70747.I	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021			20.357,67
	70747.P	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021			37.325,35
		Totale RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO:			8.381.890,16
RETR STR RUOLO		RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO			
	70720.C	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C-			4.581,38
	70720.I	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I-			91,23
	70720.P	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P-			11,23
		Totale RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO:			4.683,84
ACCANT.BENEF.		ACC.TO BENEFICI CONTRATTUALI			
	70801.C	ACC.TO TRATT QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C			6.666,68
	70801.P	ACC.TO TRATT QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P			463,52
	70802.C	ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - C			101.823,73
	70802.I	ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - I			10.224,81
	70802.P	ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - P			51.219,44
		Totale ACC.TO BENEFICI CONTRATTUALI:			170.398,18
ALTRI ON PERSON		ALTRI ONERI PER IL PERSONALE			
	70810.C	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C-			43,49
	70810.P	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -P-			661,06
		Totale ALTRI ONERI PER IL PERSONALE:			704,55
COMPENSI DIRETT		COMPENSI AL DIRETTORE			
	70780.P	COMPENSI AL DIRETTORE -P-			126.348,80
		Totale COMPENSI AL DIRETTORE:			126.348,80
ONERI SOC DIRET		ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL			
	70790.P	ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P-			39.061,60
		Totale ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL			39.061,60
IMP TASSE DEDUC		IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI			
	71020.C	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C-			787.155,13
	71020.I	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -I-			48,00
	71020.P	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P-			118.959,39
		Totale IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI:			906.162,52
IMP TASSE INDED		IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI			
	71030.C	IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI -C-			3.277,69
	71030.I	IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI -I-			1.167,41
	71030.P	IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI -P-			99.660,35
		Totale IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI:			104.105,45
IMP SUL REDDITO		IMPOSTE SUL REDDITO			
	71040.C	IRES -C-			20.438,00
	71041.C	IRAP -C-			165.000,00
	71041.I	IRAP -I-			268.394,19
		Totale IMPOSTE SUL REDDITO:			453.832,19
ABB ARR PASSIVI		ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI			
	70960.C	ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C-			3,24
	70960.I	ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I-			93,91
	70960.P	ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -P-			10,84
		Totale ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI:			107,99
ALTRI ON GEST		ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
	71155.C	ONERI SIAE -C			669,76
	71155.I	ONERI SIAE I			516,86
		Totale ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE:			1.186,62
ABB ACQ GIO R G		ABBONAM. ACQUISTO GIORNALI RIVISTE			
	70980.P	ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P-			4.364,28
		Totale ABBONAM. ACQUISTO GIORNALI RIVISTE			4.364,28

Selezioni	Es. di competenza:	2025	Sezione bilancio:	Attività				
	Tipo bilancio:	Totale esercizio		Passività				
		Escludi conti non movimentati		Costi				
		Escludi importi a zero		Ricavi				
					Valuta:	€	Cambio:	1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato:	Confermati			Selez. stampa:	Completo		
Mastri	Conto	Descrizione conto			Importi in €			
ONERI DIV GEST		ONERI DIVERSI DI GESTIONE						
	70961.P	SPESE LEGALI - P -			1.347,36			
	70962.C	COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C			10.561,67			
	70962.P	COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P			1.023,93			
	70963.C	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C			116.010,47			
	70963.I	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.I			337,85			
	70963.P	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P			5.825,48			
	70965.C	IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C			313,03			
	70966.I	BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI.I			25.956,95			
	70967.C	COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.C			4.362,59			
	70968.C	COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C			19.054,53			
	70968.I	COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I			92,00			
	70991.C	SPESA PER TRASFERTA C			3.139,50			
	70991.I	SPESE PER TRASFERTA I			1.454,21			
	70991.P	SPESE PER TRASFERTA P			3.244,51			
	71120.C	COSTI INDEDUCIBILI-C			730,95			
	71120.I	COSTI INDEDUCIBILI.I			118,50			
	71120.P	COSTI INDEDUCIBILI.P			33,37			
		Totale ONERI DIVERSI DI GESTIONE:			193.606,90			
SPESE VARIE DOC		SPESE VARIE DOCUMENTATE						
	70990.C	SPESE VARIE DOCUMENTATE -C-			433,34			
	70990.I	SPESE VARIE DOCUMENTATE -I-			6.516,91			
	70990.P	SPESE VARIE DOCUMENTATE -P-			719,25			
		Totale SPESE VARIE DOCUMENTATE:			7.669,50			
ONERI BANCARI		ONERI BANCARI						
	71010.C	ONERI BANCARI E POSTALI -C-			68.998,45			
	71010.P	ONERI BANCARI E POSTALI -P-			19.386,53			
		Totale ONERI BANCARI:			88.384,98			
ONERI C/TERZI		ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI						
	71150.C	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C-			3.750,28			
		Totale ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI:			3.750,28			
INTER DI MORA		INTERESSI DI MORA						
	71080.C	INTERESSI DI MORA-C-			137,90			
	71080.P	INTERESSI DI MORA -P-			6,43			
		Totale INTERESSI DI MORA:			144,33			
GLOBAL		GLOBAL SERVICE						
	71300.C	MAN. INTEGRATA PROGRAMMATA - C			2.125.752,87			
	71300.P	MAN. INTEGRATA PROGRAMMATA - P			115.027,58			
	71400.C	MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - C			422.552,63			
	71400.P	MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - P			50.927,97			
	72009.C	GLOBAL SERVICE MARAGLIANO-C			549.000,00			
		Totale GLOBAL SERVICE:			3.263.261,05			
UTILE ESERCIZIO		UTILE D'ESERCIZIO						
	72050.P	UTILE D'ESERCIZIO			4.076.713,22			
		Totale UTILE D'ESERCIZIO:			4.076.713,22			
		TOTALE COSTI:			143.954.963,55			

Selezioni	Es. di competenza: 2025	Sezione bilancio:	Attività	
	Tipo bilancio:	Totale esercizio	Passività	
		Escludi conti non movimentati	Costi	
		Escludi importi a zero	Ricavi	
			Valuta:	€
			Cambio:	1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato:	Confermati	Selez. stampa:	Completo
Mastri	Conto	Descrizione conto	Importi in €	

RICAVI

INT ATT ALTRI	INTERESSI ATTIVI DA ALTRI	
80310.I	INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I-	7.815,73
	Totale INTERESSI ATTIVI DA ALTRI:	7.815,73
SOPRAVV ATT	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	
80420.C	RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C	48.700,86
80420.I	RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI I	3.418,77
	Totale SOPRAVVENIENZE ATTIVE:	52.119,63
PLUSVALENZE	PLUSVALENZE	
80340.C	PLUSVALENZE -C-	1.957.620,74
	Totale PLUSVALENZE:	1.957.620,74
UT C/C IMMOB IM	UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE IMM.	
80250.C	UTIL CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C-	693.386,74
80250.I	UTIL CONTR.C/CAP IMMATERIALI -I-	111.547,22
	Totale UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE IMM.	804.933,96
UT CONTR C/C IM	UTILIZZO CONTR.C/CAP.IMM. MATERIALI	
80270.C	UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -C-	1.161.151,30
80270.I	UTIL.CONTR.C/CAP MATERIALI -I-	42.321,23
	Totale UTILIZZO CONTR.C/CAP.IMM. MATERIALI:	1.203.472,53
UT C/CAP PISA	UTILIZZO CONTR C/CAP PISA	
80255.C	UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C-	541.868,63
80255.I	UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I-	9.566,56
	Totale UTILIZZO CONTR C/CAP PISA:	551.435,19
RECUP BORSE STU	RECUPERO DA BORSE DI STUDIO	
80010.C	RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C-	18.435.817,40
80020.C	RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C-	17.350.993,39
	Totale RECUPERO DA BORSE DI STUDIO:	35.786.810,79
PROVEN SEV RIST	PROVENTI SERVIZIO RISTORATIVO	
80030.C	PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C-	2.622.490,31
80031.C	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA STUDENTI-C	1.189.829,47
80040.C	PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C	164.938,69
80041.C	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA ALTRI -C	327.547,21
80042.C	ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C	12.553,10
	Totale PROVENTI SERVIZIO RISTORATIVO:	4.317.358,78
PROVEN SER ABIT	PROVENTI SERVIZIO ABITATIVO	
80050.C	PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C-	314.981,51
80060.C	PROVENTI FORESTERIA -C-	157.216,43
80070.C	PROVENTI ALL IN CONVENZIONE.C	150.574,00
80080.C	PROVENTI FORESTERIA ESTIVA -C-	113.745,10
	Totale PROVENTI SERVIZIO ABITATIVO:	736.517,04
PROVEN DIVERSI	PROVENTI DIVERSI	
80115.C	SPONSORIZZAZIONI-C	9.758,00
80116.C	TARIFFA INCENTIVANTE -C-	1.199,70
80119.C	PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS C.1	51.577,26
80120.C	PROVENTI DIVERSI -C-	3.827,93
80120.I	PROVENTI DIVERSI -I-	250,00
80121.C	PENALI SU CONTRATTI -C	10.300,00
80121.I	PENALI SU CONTRATTI -I-	2.500,00
80122.C	PROVENTI ROYALTIES - C	37.388,00
80122.I	PROVENTI ROYALTIES I	3.120,00
80191.C	RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C	198.963,90

Selezioni	Es. di competenza:	2025	Sezione bilancio:	Attività			
	Tipo bilancio:	Totale esercizio		Passività			
		Escludi conti non movimentati		Costi			
		Escludi importi a zero		Ricavi			
					Valuta:	€	Cambio: 1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.	Stato:	Confermati			Selez. stampa:	Completo	
Mastri	Conto	Descrizione conto		Importi in €			
	80191.I	RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I		26.964,92			
	80192.C	RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C		28.110,77			
	80193.I	RICAVI DECADENZA DEB.V/STUDENTI ANNI PR.		1.692.500,50			
	80197.C	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C		518.600,39			
	80197.I	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.I		112.536,74			
	80198.C	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C		19.747,82			
	80199.C	PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C		10.115,38			
		Totale PROVENTI DIVERSI:		2.727.461,31			
ABBUONI ARR ATT		ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI					
	80110.C	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C-		25,59			
	80110.I	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I-		94,50			
		Totale ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI:		120,09			
RIC RIFATT C.T.		RICAVI PER RIFATTURAZIONE COSTI A					
	80160.C	RICAVI PER RIFATTURAZ.COSTI A TERZI -C		900,00			
		Totale RICAVI PER RIFATTURAZIONE COSTI A		900,00			
ALTRI RIMBO		ALTRI RIMBORSI E RECUPERI					
	80195.C	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C-		2.954,02			
	80195.I	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I-		10.767,77			
	80196.C	RIMBORSO BOLLI CONTR.CARICO FORN-C		256,00			
	80421.I	RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I -		1.387.661,48			
	80422.I	SANZIONI PER REVOCHE		173.687,00			
		Totale ALTRI RIMBORSI E RECUPERI:		1.575.326,27			
RIMB SPESE CONT		RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI					
	80150.C	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C-		4.099,50			
		Totale RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI:		4.099,50			
FITTI ATTIVI		FITTI ATTIVI					
	80170.C	FITTI ATTIVI -C-		43.442,07			
	80171.C	FITTI ATTIVI BOX AUTO - C		13.493,31			
		Totale FITTI ATTIVI:		56.935,38			
TRAS R.T. SP FU		TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA					
	80200.I	TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I-		15.300.000,00			
		Totale TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA		15.300.000,00			
TRAS R.T. BORS		TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA					
	80230.I	TRASF.REG. TOSCANA BORSE -I-		27.686.669,70			
	80231.I	TRASF.REG.BORSE DA F.DO VINCOLATO		1.570.647,02			
		Totale TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA		29.257.316,72			
TRAS UNIV BORSE		TRASFERIMENTI DA UNIVERSITA' BORSE					
	80221.I	TRASFERIMENTI FIS -I-		24.867.109,55			
	80222.I	TRASFERIMENTI PNRR/FIS		17.754.209,95			
		Totale TRASFERIMENTI DA UNIVERSITA' BORSE		42.621.319,50			
TRASF. FSE		TRASFERIMENTI F.S.E.					
	80225.I	TRASFERIMENTI F.S.E.		6.895.403,00			
		Totale TRASFERIMENTI F.S.E.:		6.895.403,00			
RIMANENZE RICAV		RIMANENZE RICAVI					
	80400.C	RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C-		63.376,36			
	80410.C	RIMANENZE NO ALIMENTARE -C-		34.621,03			
		Totale RIMANENZE RICAVI:		97.997,39			

Selezioni	Es. di competenza:	2025	Sezione bilancio:	Attività				
	Tipo bilancio:	Totale esercizio		Passività				
		Escludi conti non movimentati		Costi				
		Escludi importi a zero		Ricavi				
					Valuta:	€	Cambio:	1,000000
Compresi i saldi esercizio prec.		Stato:	Confermati		Selez. stampa:	Completo		
Mastri	Conto	Descrizione conto						Importi in €
TOTALE RICAVI:								143,954,963,55

RIEPILOGO

TOTALE ATTIVITÀ':	416.951.142,91	TOTALE COSTI:	143.954.963,55
TOTALE PASSIVITÀ':	416.951.142,91	TOTALE RICAVI:	143.954.963,55

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		2025		2024	
Utile (perdita) dell'esercizio	€	4.076.713	€	172.988	
Imposte sul reddito	€	453.832	€	357.555	
Interessi passivi	-€	7.671	-€	7.201	
(Dividendi)	€	-	€	-	
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€	-	€	-	
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	€	4.522.874	€	523.343	
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale					
Accantonamenti ai fondi	€	4.989.524	€	3.944.931	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€	4.615.801	€	4.486.005	
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€	-	€	-	
Altre rettifiche per elementi non monetari	€	268.687	€	206.792	
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	€	9.874.012	€	8.637.728	
Variazioni del capitale circolante netto					
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-€	476	-€	9.035	
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-€	2.987.154	-€	245.898	
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€	1.302.187	€	1.735.963	
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-€	1.723.919	-€	2.993.136	
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€	7.031.066	€	19.486.222	
Altre variazioni del capitale circolante netto	€	4.782.746	-€	5.797.837	
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	€	8.404.450	€	12.176.279	
Altre rettifiche					
Interessi incassati/(pagati)	€	7.671	€	7.201	
Imposte sul reddito (pagate)	-€	328.604	-€	320.511	
Dividendi incassati	-€	3.256.884	-€	2.789.269	
Utilizzo dei fondi	-€	3.577.817	-€	3.102.579	
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-€	3.577.817	-€	3.102.579	
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	€	19.223.519	€	18.234.771	
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento					
Immobilizzazioni materiali	-€	9.033.782	-€	5.642.509	
(Investimenti)	€	9.033.782	€	5.642.509	
Prezzo di realizzo disinvestimenti					
Immobilizzazioni immateriali	-€	895.897	-€	1.092.500	
(Investimenti)	-€	895.897	€	1.092.500	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€	-	€	-	
	€	-	€	-	
Immobilizzazioni finanziarie	€	-	€	-	
(Investimenti)	€	-	€	-	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€	-	€	-	
Attività Finanziarie non immobilizzate	€	1.493.940	€	63.704	
(Investimenti)					
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€	1.493.940	€	63.704	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-€	8.435.739	-€	6.671.305	
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento					
Mezzi di terzi					
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	€	-	€	-	
Accensione finanziamenti	€	-	€	-	
Rimborso finanziamenti	€	-	€	-	
Mezzi propri					
Aumento di capitale a pagamento	€	-	€	-	
Cessione (acquisto) di azioni proprie	€	-	€	-	
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	€	-	€	-	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	€	-	€	-	
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	€	10.787.780	€	11.563.466	
Disponibilità liquide al 1 gennaio	€	98.736.883	€	87.173.417	
Disponibilità liquide al 31 dicembre	€	109.524.663	€	98.736.883	
di cui DENARO E VALORI IN CASSA AL 31/12	€	83.101	€	190.556	
di cui DEPOSITI BANCARI AL 31/12	€	109.441.562	€	98.546.327	



Azienda Regionale per il
Diritto allo Studio
Universitario

BILANCIO D'ESERCIZIO

2025
Nota integrativa



Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2025

PREMESSA	3
CRITERI DI FORMAZIONE	5
CRITERI DI VALUTAZIONE	5
CRITERI DI CONVERSIONE DEI VALORI ESPRESSI IN VALUTA	8
DATI SULL'OCCUPAZIONE	8
STATO PATRIMONIALE – ATTIVO	9
A) IMMOBILIZZAZIONI	9
I. Immobilizzazioni immateriali	12
II. Immobilizzazioni materiali	19
III. Immobilizzazioni finanziarie	35
B) ATTIVO CIRCOLANTE	36
I Rimanenze	36
II. Crediti	37
IV. Disponibilità liquide	49
C) RATEI E RISCONTI	50
STATO PATRIMONIALE – PASSIVO	51
A) PATRIMONIO NETTO	51
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	61
C) TRATTAMENTO DI FINE SERVIZIO DI LAVORO SUBORDINATO	66
D) DEBITI	67
E) RATEI E RISCONTI	73
CONTI D'ORDINE	106
CONTO ECONOMICO	107
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	107
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	133
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	147
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	148
ALLEGATI da 1 a 13	150

PREMESSA

Il Bilancio si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto economico e della presente Nota Integrativa. Esso rappresenta la sintesi riepilogativa dell'insieme degli atti amministrativi adottati dall'Azienda nel corso dell'anno 2025.

Con riferimento in particolare ai dati storici riportati nelle varie sezioni, questi risultano desunti dagli atti di Bilancio di esercizio approvati per gli anni precedenti.

Sono stati applicati i principi contabili di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 496 del 16/04/2019, avente per oggetto *"Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione"*.

Si segnala che i principi contabili adottati, oltre a quelli della citata Delibera Regionale, sono quelli normalmente previsti per la redazione del Bilancio d'esercizio e consentono una rappresentazione chiara, corretta e veritiera della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda nonché del risultato dell'esercizio.

Con l'entrata in vigore del D.L. 50/2017 convertito con Legge n. 96/2017 il 23 giugno 2017, l'Azienda era stata destinataria di due sostanziali modifiche che riguardano l'Iva: la prima contenuta nell'art. 1 della Legge, ovvero l'estensione anche all'Azienda del meccanismo dello Split Payment dal 01/07/2017; l'altra contenuta nell'art. 2 bis che ha comportato il cambio del regime fiscale dal 23 giugno 2017. Difatti, a seguito delle modifiche normative intervenute, le operazioni attive di natura commerciale rese nei confronti di studenti borsisti e non, considerate prima del 23/06/2017 imponibili, sono da considerarsi esenti. Per l'esercizio 2025, a seguito delle modifiche normative sopra esposte, tutti i costi d'esercizio imponibili sono stati rilevati al lordo dell'Iva.

Avanzamento Piano di Sicurezza Abitativa: In continuità con il percorso tracciato negli anni precedenti, il 2025 ha segnato un ulteriore sviluppo del Piano di Sicurezza Abitativa, confermando la centralità strategica degli obiettivi di adeguamento antincendio e antisismico per l'Azienda. Sotto il profilo della prevenzione incendi, il completamento degli interventi presso le residenze universitarie di San Miniato Lotto 1 e Lotto 2 a Siena e di Caponnetto e Ater a Firenze ha permesso di ripristinare la quasi totale disponibilità dei posti letto nelle due province, garantendo il pieno ritorno all'operatività delle strutture in sicurezza. Parallelamente, sono proseguite le attività di monitoraggio e prevenzione sismica.

Nel corso del 2025 si sono concluse le verifiche di vulnerabilità presso gli edifici Calamandrei, Don Bosco e XXIV Maggio. Per quest'ultima struttura, a seguito degli esiti critici emersi, è già stata programmato per il 2026 un importante progetto di

ristrutturazione e consolidamento. Sono inoltre in fase di completamento le verifiche di vulnerabilità sismica sul complesso di Sant'Apollonia.

In sinergia con il Piano di Sicurezza Abitativa, l'Azienda ha operato sull'efficientamento energetico, focalizzandosi su due grandi appalti: la Residenza Fascetti a Pisa, i cui interventi di riqualificazione si sono conclusi nei primi mesi del 2026, e la Residenza Tolomei a Siena il cui cantiere, consegnato a maggio 2025, vedrà la conclusione delle opere nel corso del 2027.

Nell'anno 2024 si era inoltre proceduto alla definizione della situazione riguardante l'immobile di Via Bandini, Siena, che si è tradotta nella Deliberazione. N. 45/24 del 17 ottobre 2024 con cui il Consiglio di Amministrazione, sulla scorta delle verifiche istruttorie compiute, nonché dell'acquisizione di apposita perizia giurata di stima, aveva deciso di avviare le procedure finalizzate all'alienazione del bene, fissando già in tale atto l'importo di vendita da porre a base d'asta pari a € 4.345.000,00.

Nel 2025 sono state completate le attività istruttorie avviate nel 2024 che hanno condotto ad acquisire dal Collegio dei Revisori il parere in data 30/1/2025 e l'autorizzazione alla vendita da parte della Giunta Regionale con Delibera n. 616 del 26/5/2025, contemplata per tali operazioni degli enti strumentali regionali dall'art. 7, co. 2, lett. C) della L.R.T. 22/02/2024, n.7, a seguito della quale il Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 43/25 del 30/09/2025 ha autorizzato l'alienazione del bene, confermando quale prezzo a base d'asta della relativa procedura di asta pubblica l'importo di € 4.345.000,00. L'espletamento della procedura di asta è prevista nella prima metà del 2026.

Nell'esercizio 2025 è stata capitalizzata la Residenza San Cataldo di Pisa per complessivi **€ 14.852.081,07** a seguito del collaudo e dell'atto Notarile di cessione in c/prezzo della RU Campaldino all'appaltatore dei lavori di costruzione, di cui al Rogito n. 8394 serie 1T del 15 ottobre 2025. La Residenza San Cataldo era iscritta alla Immobilizzazioni materiali in corso, le fonti di finanziamento dell'opera sono riportate alla voce Fabbricati. A seguito della cessione della RU Campaldino è stata contabilizzata nel conto economico una plusvalenza di **€ 1.957.620,74**. Il contratto in questione prevedeva la permuta in c/prezzo di due immobili di proprietà dell'Azienda: via dell'Occhio realizzata al 31.12.2021 e la Residenza Campaldino al saldo lavori.

In merito al trattamento dei contributi in c/capitale è stato applicato del sistema dei **"risconti passivi"**, con la sterilizzazione degli ammortamenti generati dalle acquisizioni strumentali finanziate con contributi in c/capitale, al fine di accreditare al conto economico il contributo gradatamente sulla vita utile del cespite.

In questo modo i contributi in c/capitale sono rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi. Gli ammortamenti calcolati sul costo lordo dei cespiti e i ricavi derivanti dal loro utilizzo sono imputati al conto economico per la

quota di competenza di ciascun esercizio. Tale sistema è previsto dalla Delibera di Giunta Regionale 496 del 16/04/2019 per il trattamento dei contributi in c/capitale per gli enti dipendenti dalla stessa Regione.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio dell'esercizio 2025 è stato redatto secondo gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico conformi alla Deliberazione di Giunta Regionale n. 496 del 16 aprile 2019.

Per quanto riguarda i principi contabili seguiti per la formazione del Bilancio è stato fatto riferimento ai principi contabili degli Enti strumentali della Regione Toscana, integrati dalle modifiche introdotte con il D. Lgs. N. 139 del 18/08/2015, e dai principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri per quanto non disposto.

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dei principi contabili sopra enunciati, costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio.

Il bilancio dell'esercizio 2025 è stato redatto conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile così come risulta dalla presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante e sostanziale del bilancio d'esercizio, redatta, per quanto applicabile, ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio, chiuso al 31 dicembre 2025, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nella valutazione e nella continuità dei medesimi principi.

Gli stessi, infatti, sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del c.c., ai principi contabili e internazionali, International Accounting Standard - I.A.S. del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e Ragionieri e quanto elaborato rappresenta il risultato di un'accurata analisi dei fatti contabili e gestionali dell'Azienda, mediante l'applicazione di un sistema comune di rilevazione.

La valutazione di ogni singola voce di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o delle passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e ricavi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, quindi non soltanto a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e dell'Iva se indetraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale.

Riguardo alla voce "fabbricati", ove mancante, il valore del costo di acquisto è stato determinato sulla base del valore utilizzato per la determinazione dell'imponibile ai fini dell'IMU.

Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali, di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 496 del 16 aprile 2019 – Allegato 1.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA se indetraibile e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Si segnala che i suddetti beni non hanno subito svalutazioni o rivalutazioni in ossequio a norme di legge nel corso dell'esercizio.

Le aliquote di ammortamento applicate sono per tutte le categorie conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali, di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. n. 496 del 16 aprile 2019 – Allegato 1.

Finanziarie

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione.

Tanto per le immobilizzazioni materiali che immateriali, il costo storico, gli incrementi, la quota annua di ammortamento, le eventuali dismissioni, i fondi di ammortamento nonché il residuo da ammortizzare (valore netto) trovano rispondenza nella stampa del registro dei cespiti ammortizzabili dell'anno 2025 che funge anche da registro delle risultanze patrimoniali inventariali dell'Azienda.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo, è ottenuto mediante riduzione del loro valore nominale con appositi fondi di svalutazione crediti, secondo il grado di rischio di esigibilità e secondo le caratteristiche generali del credito, tenendo anche in considerazione le condizioni economiche generali e del settore di competenza.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Ratei e risconti	Le voci di rettifica rappresentate dai ratei e dai risconti sono state determinate in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Rimanenze di magazzino	Afferiscono alle giacenze rilevate alla chiusura dell'esercizio di materie prime, ausiliari e prodotti finiti che sono iscritti al minore tra il costo medio di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Alla valutazione è stato applicato il metodo del costo medio ponderato.
Titoli a reddito fisso	Sono iscritti al loro valore nominale.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al valore nominale.
Fondi per rischi e oneri	I fondi sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.
Trattamenti di fine servizio	Rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dei dipendenti in conformità alle Leggi ed ai contratti di lavoro vigenti, salvo quanto eventualmente e specificatamente segnalato a commento di ogni singola voce inserita nel prosieguo della Nota Integrativa.
Imposte sul reddito	Le imposte correnti sono determinate sulla base delle aliquote vigenti e nel rispetto delle norme in materia e sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile fiscale. L'imposta IRES è stata calcolata solo sui redditi di natura fondiaria. Per l'IRAP si è utilizzato il metodo "misto" (quello retributivo per l'attività istituzionale e quello produttivo per le attività commerciali).
Ricavi e costi	I ricavi ed i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

Conti d'ordine

Gli impegni e le garanzie, che non trovano esplicita collocazione nelle varie poste contabili, sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo.

CRITERI DI CONVERSIONE DEI VALORI ESPRESSI IN VALUTA

Non risultano crediti e debiti alla chiusura dell'esercizio espressi originariamente in valuta diversa da quella di conto.

DATI SULL'OCCUPAZIONE – ANNO 2025

Alla data del 31 dicembre 2025 in Azienda risultano in servizio n. **303** dipendenti di cui:

- n. 3 Dirigenti;
- n. 300 unità di personale del comparto, di cui n. 24 con conferimento di incarico di elevata qualificazione, mentre n. 2 unità risultano in distacco sindacale.

Rispetto alla consistenza al 31.12.2024 pari a n. 315 dipendenti di cui n. 1 Direttore, n. 2 Dirigenti e n. 312 dipendenti del Comparto, si segnala che nel corso del 2025:

- sono state assunte n. 5 unità di personale Area "Operatore Esperto" e n. 1 unità Area "Funzionario e EQ";
- sono cessati n. 18 rapporti di lavoro di dipendenti del Comparto.

Di seguito il dettaglio dei dipendenti al 31.12.2025 suddivisi per categoria economica con il dettaglio delle entrate e delle uscite nel corso del 2025:

Di seguito il dettaglio dei dipendenti al 31.12.2025 suddivisi per categoria economica con il dettaglio delle entrate e delle uscite nel corso del 2025:

CATEGORIA	IN FORZA AL 31/12/2024	ENTRATI	USCITI	IN FORZA AL 31/12/2025
Operatore esperto	175	5	13	167
Istruttore	69	0	4	65
Funzionari ed EQ	68	1	1	68
Dirigenti	3	0	0	3
TOTALE	315	6	18	303

Il Contratto di lavoro applicato è quello Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Funzioni Locali.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Per il trattamento contabile delle immobilizzazioni materiali ed immateriali si applica sistema dei **“risconti passivi”**, che prevede la sterilizzazione degli ammortamenti, generati dalle acquisizioni strumentali finanziate con contributi in c/capitale, al fine di accreditare al conto economico il contributo gradatamente sulla vita utile del cespite. In questo modo i contributi in c/capitale sono rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l’iscrizione di risconti passivi. Gli ammortamenti calcolati sul costo dei cespiti e i ricavi derivanti dal loro utilizzo sono imputati al conto economico per la quota di competenza di ciascun esercizio.

Il sistema dei “Risconti passivi” è conforme ai principi contabili regionali, di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 496 del 16 aprile 2019 – Allegato 1 – Principio 12.

Sempre al fine di raggiungere un’uniformità del trattamento contabile delle procedure in essere presso le disciolte aziende regionali per il diritto allo studio, si evidenzia quanto segue:

➤per quanto concerne le **immobilizzazioni in corso ed acconti**, si è ravvisata l’opportunità di unificare i comportamenti caricando i cespiti nella procedura inventario solo al momento della loro ultimazione e collaudo, nonché conseguente materiale utilizzazione, poiché, anche se annotate provvisoriamente nel registro dei beni ammortizzabili, le immobilizzazioni in corso ed acconti non sono sottoposte a procedura di ammortamento;

➤per i beni il cui costo unitario non risulti superiore ad € 516,46, si è provveduto alla deduzione integrale delle spese di acquisizione sostenute nel presente esercizio.

Le aliquote di ammortamento imputate a conto economico sono coerenti con i coefficienti di ammortamento previsti dai nuovi principi contabili regionali, di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 496 del 16 aprile 2019 – Allegato 1.

Il criterio è rappresentato dalle seguenti aliquote, ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione del bene; per una maggiore chiarezza si dà evidenza delle aliquote applicate rispetto a quelle previste nella Deliberazione di Giunta Regionale 496 del 16 aprile 2019:

CATEGORIE CESPITI	DESCRIZIONE	COEFFICIENTE AMMORTAMENTO APPLICATO	COEFFICIENTE AMMORTAMENTO D.G.R. 13/2013
XXX 002 01_C	MANUTENZ.NE STRAORD.SU IMMOB. TERZI C	20%	20%
XXX 020 01_I	MANUTENZ.NE STRAORD.SU IMMOB. TERZI I	20%	20%
XXX 200 01_P	MANUTENZ.NE STRAORD.SU IMMOB. TERZI P	20%	20%
XXX 004 01_C	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI C	2%	3%

CATEGORIE CESPITI	DESCRIZIONE	COEFFICIENTE AMMORTAMENTO APPLICATO	COEFFICIENTE AMMORTAMENTO D.G.R. 13/2013
XXX 004 01_I	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI I	2%	3%
XXX 004 01_P	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI P	2%	3%
XXX 050 01_C	PROGETTAZIONE LAVORI E COLLAUDI C	20%	20%
XXX 050 01_I	PROGETTAZIONE LAVORI E COLLAUDI I	20%	20%
XXX 050 01_P	PROGETTAZIONE LAVORI E COLLAUDI P	20%	20%
XXIV 01 01_C	SOFTWARE LICENZE D'USO - C	20%	20%
XXIV 01 01_I	SOFTWARE LICENZE D'USO - I	20%	20%
XXIV 01 01_P	SOFTWARE LICENZE D'USO - P	20%	20%
XIX 01 01_C	FABBRICATI - C -	2%	3%
XIX 01 01_I	FABBRICATI - I -	2%	3%
XIX 01 01_P	FABBRICATI - P -	2%	3%
XIX 01 02_C	MOBILI E ARREDI - C	10%	10%
XIX 01 02_I	MOBILI E ARREDI - I	10%	10%
XIX 01 02_P	MOBILI E ARREDI - P	10%	10%
XIX 01 03_C	BIANCHERIA - C -	20%	
XIX 01 03_I	BIANCHERIA - I -	20%	
XIX 01 03_P	BIANCHERIA - P -	20%	
XIX 01 04_C	ATTREZZATURA SPECIFICA - C -	20%	12,5%
XIX 01 04_I	ATTREZZATURA SPECIFICA - I-	20%	12,5%
XIX 01 04_P	ATTREZZATURA SPECIFICA - P -	20%	12,5%
XIX 01 05_C	IMPIANTI GENERICI -C-	5%	12,5%
XIX 01 05_I	IMPIANTI GENERICI -I-	5%	12,5%
XIX 01 05_P	IMPIANTI GENERICI -P-	5%	12,5%
XIX 01 06_C	IMPIANTI SPECIFICI C	5%	12,5%
XIX 01 06_I	IMPIANTI SPECIFICI I	5%	12,5%
XIX 01 06_P	IMPIANTI SPECIFICI P	5%	12,5%
XIX 01 07_C	COMPUTER E MACCHINE ELETTRONICHE -C	25%	20%
XIX 01 07_I	COMPUTER E MACCHINE ELETTRONICHE -I	25%	20%
XIX 01 07_P	COMPUTER E MACCHINE ELETTRONICHE -P	25%	20%
XIX 01 08_C	AUTOVETTURE-MOTOVEICOLI E SIMILI- C -	10%	20%
XIX 01 08_I	AUTOVETTURE-MOTOVEICOLI E SIMILI - I -	10%	20%
XIX 01 08_P	AUTOVETTURE-MOTOVEICOLI E SIMILI P -	10%	20%

E' bene precisare che, alla voce ***Altre immobilizzazioni immateriali***, figurano in Bilancio i costi sostenuti per il pagamento di contributi a favore del Project Financing Praticelli per

la realizzazione di alloggi universitari, ed i costi sostenuti per la realizzazione del Project "Campus Viale Morgagni"; anche se non si tratta di edifici di proprietà dell'Azienda, l'ammortamento di questa voce è calcolato al 2%, in quanto assimilata alla voce Fabbricati, come chiarito anche dai nuovi principi contabili regionali, di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 496 del 16 aprile 2019 – Allegato 1, la quale specifica che il periodo di ammortamento dei costi iscrivibili in questa voce varia in relazione al periodo produttivo di utilità per l'impresa.

I. Immobilizzazioni immateriali

Il valore originario d'iscrizione delle Immobilizzazioni Immateriali è costituito dal costo d'acquisto, che include anche gli oneri accessori e l'imposta sul valore aggiunto se indetraibile. I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad un'utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione mediante ammortamento in conto all'aliquota costante negli anni.

Saldo al 31/12/2025	€ 18.488.814,84
Saldo al 31/12/2024	€ 18.850.789,02
Variazioni	€ - 361.974,18

Di seguito, si elencano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2025, partendo dal saldo al 31/12/2024:

Descrizione costi	Valore 31/12/2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2025
Software e utilizzazione opere dell'ingegno	32.580,23	55.833,30	0,00	72.753,79	15.659,74
Manutenzione straordinaria su immobili di terzi	1.347.357,98	598.782,12	0,00	597.550,93	1.348.589,17
Progettazioni, direzioni lavori e collaudi	144.649,44	208.797,95	0,00	89.876,84	263.570,55
Altre immobilizzazioni immateriali	17.050.399,02	0,00	0,00	497.689,95	16.552.709,07
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	275.802,35	32.483,96	0,00	0,00	308.286,31
Totale €	18.850.789,02	895.897,33	0,00	1.257.871,51	18.488.814,84

Software

Descrizione	Importo €
Costo storico	2.174.781,92
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-2.142.201,69
Saldo al 31/12/2024	32.580,23
Acquisizione dell'esercizio	55.833,30
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-72.753,79
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	15.659,74

Software ed utilizzazione opere dell'ingegno: in tale voce, figurano i costi sostenuti per l'utilizzo e l'acquisto di licenze software in dotazione ai vari servizi aziendali.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati registrati incrementi per **€ 55.833,30** di cui: **€ 32.062,40** per evoluzione del gestionale SIR del servizio Ristorazione, finanziati per €

13.574,61 con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utile 2020 (COMMESSA PDI SIFIPI-00-022), per € 15.456,89 con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utile 2017 (COMMESSA PDI DSU-03-015); per € 2.875,95 con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utile 2020 (COMMESSA PDI DSU-04-022); per € 2.154,95 con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utile 2021 (COMMESSA PDI MEN-02-019); **€ 8.418,00** per evoluzione piattaforma SEND, finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana - Decreto n. 24481/24; **€ 9.082,80** per implementazione modulo Fatel, finanziati per € 5.812,79 con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utile 2020 (COMMESSA PDI DSU-03-022), per € 3.270,11 con risorse proprie dell'Azienda Riserva ammortamenti 2023 (COMMESSA PDI ICT-01-023); **€ 4.270,00** per acquisto licenze Fortitoken, finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana - Decreto n. 24481/24.

Di seguito si dettaglia la composizione della voce:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
DSU-03-015	REFRACTORING SOFTWARE SIR INTEGRAZ.LETTORE QR CODE	15.456,89	15.456,89	
DSU-03-022	IMPEMENTAZIONI FATEL	5.812,79	5.812,79	
DSU-04-022	REFRACTORING SOFTWARE SIR INTEGRAZ.LETTORE QR CODE	2.875,95	2.875,95	
ICT-01-023	IMPEMENTAZIONI FATEL	3.270,11	3.270,11	
AD-02-025	INTEG.PIATT.SEND MODULO ORCHESTRATORE	3.714,90		3.714,90
AD-02-025	INTEG.PIATT.SEND MODULO ORCHESTRATORE	2.440,00		2.440,00
AD-02-025	INTEG.PIATT.SEND MODULO ORCHESTRATORE	2.263,10		2.263,10
APP-02-025	ACQUISTO N.50 LICENZE FORTITOKEN	4.270,00		4.270,00
MEN-02-019	REFRACTORING SOFTWARE SIR INTEGRAZ.LETTORE QR CODE	2.154,95	2.154,95	
SIFIPI-00-022	REFRACTORING SOFTWARE SIR INTEGRAZ.LETTORE QR CODE	13.574,61	13.574,61	
TOTALE €		55.833,30	43.145,30	12.688,00

Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti: vengono iscritti i costi relativi ad immobilizzazioni immateriali non ancora ultimate e quindi non ancora utilizzate da parte dell'Azienda.

Al 31/12/2025 vi figurano: **€ 19.884,63** riferiti all'acconto per la progettazione inerente la ristrutturazione del Complesso di S. Apollonia (COMMESSA PDI FI-04-018); **€ 42.316,62** riferiti all'acconto per la progettazione inerente la ristrutturazione finalizzata all'ottenimento del CPI della RU Rosellini a Pisa (COMMESSA PDI DSU-01-015sub4); **€ 246.085,06** da destinare agli "Incentivi per funzioni tecniche" così costituito: per l'80% si riferisce alla programmazione, l'esecuzione, la conclusione e il collaudo degli interventi in c/capitale finanziati dal Piano degli Investimenti 2025/2027 III Variazione e precedenti;

per il 20% alla quota da destinare all'acquisto di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali all'innovazione, entrambi previsti nel quadro economico dei singoli interventi oggetto di incentivo sia delle forniture di beni e servizio, che degli interventi finanziati in c/capitale, ai sensi di quanto disposto dall'art. 113 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50. La Delibera n. 6/2018 della sezione delle Autonomie della Corte dei Conti ha chiarito la natura degli incentivi per funzioni tecniche di cui all' art. 113 del D.Lgs. 50/2016, richiamando il comma 5-bis introdotto dalla Finanziaria 2018 (art. 1, comma 526, legge 205/2017) per dire che:

-Le risorse per incentivi, sino all'esercizio 2017, sono da includere nel tetto dei trattamenti accessori del personale;

-Dall'esercizio 2018, non si tratta di spesa del personale, e gli Incentivi per i componenti del gruppo di lavoro fanno capo al medesimo capitolo di spesa previsto per il singolo lavoro pubblico (quindi titolo 2° della spesa), servizio o fornitura (titolo 1° della spesa).

Di seguito si schematizza quanto sopra evidenziato in merito alla voce in trattazione:

Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti:

COMMESSA PDI	Descrizione Interventi	Valore al 31/12/2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/2025
VARIE	Incentivo funzioni tecniche D.Leg. 50/2016	€ 239.106,42	6.978,64	€ -	€ 246.085,06
FI-04-018	Acconto Progettazione ristrutturazione Complesso S.Apollonia	€ 19.884,63	€ -	€ -	€ 19.884,63
DSU-01-015SUB4	Acconto Progettazione CPI RU Rosellini	€ 16.811,30	€ 25.505,32	€ -	€ 42.316,62
TOTALE €		275.802,35	32.483,96	0,00	308.286,31

Manutenzione straordinaria su beni di terzi

Descrizione	Importo €
Costo storico	21.677.548,68
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-20.330.190,70
Saldo al 31/12/2024	1.347.357,98
Acquisizione dell'esercizio	598.782,12
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	

Descrizione	Importo €
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-597.550,93
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	1.348.589,17

Manutenzione straordinaria su beni di terzi: comprende i costi per lavori manutentivi extra canone su immobili non di proprietà dell'Azienda.

Complessivamente sono stati rilevati incrementi per **€ 598.782,12**, di cui: **€ 466.828,05** relativi a interventi di manutenzione straordinaria conservativa di vari immobili (COMMESSA SIFIPI-01-025) finanziati per € 43.882,05 con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utile 2017, € 326.946,00 finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana - Decreto n. 14421/19, € 40.000,00 finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana - Risconto passivo ex Via dell'Occhio, € 56.000,00 finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana - Decreto n. 24481/24; **€ 1.230,95** (COMMESSA PI-01-020) per Manutenzione straordinaria varie RU finanziata con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utili 2018; **€ 130.723,12** (COMMESSA FI-04-018) per verifiche vulnerabilità sismica nell'ambito della ristrutturazione del Complesso di Santa Apollonia, finanziate contributi c/capitale Regione Toscana - Decreto n. 15274/18.

Di seguito si dettaglia la composizione della voce in trattazione:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA E LAVORI	32.452,12		32.452,12
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA E LAVORI	64.824,33		64.824,33
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA E LAVORI	33.446,67		33.446,67
PI-01-020	INTERVENTI STRAORDINARI RISTORAZIONE PISA	714,63	714,63	
PI-01-020	INTERVENTI STRAORDINARI RISTORAZIONE PISA	516,32	516,32	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI RISTORAZIONE PISA	4.660,45		4.660,45
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI S.CATALDO/DON BOSCO	1.901,39		1.901,39
SIFIPI-01-025	RU PISANA RIPRISTINO COPERTURA E IMPERMEABILIZZAZIONE	35.003,06		35.003,06
SIFIPI-01-025	RU ATER RIPRISTINO EDILE APPARTAMENTI	31.350,00		31.350,00
SIFIPI-01-025	RU CALAMANDREI E MEZZETTA INSTALLAZ. ADDOLCITORI	12.199,00		12.199,00
SIFIPI-01-025	RU CALAMANDREI REALIZZAZ. NUOVE RAMPE PER DISABILI	15.085,65		15.085,65
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI SU RU PISA	14.266,29		14.266,29
SIFIPI-01-025	LAVORI IMPIANTISTICI MENSA NOVOLI E RU CALAMANDREI	6.819,09		6.819,09
SIFIPI-01-025	RU ATER LAVORI SU IMPIANTI PER CUCINE	30.294,49		30.294,49
SIFIPI-01-025	RU CALAMANDREI NOVOLI RIFACIMENTO AREE ESTERNE	31.194,78		31.194,78
SIFIPI-01-025	RU CALAMANDREI NOVOLI RIFACIMENTO AREE ESTERNE	21.779,32		21.779,32
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI RISTORAZIONE PISA	38.094,98		38.094,98

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI SEDE PISA	923,73		923,73
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI SU RU PISA	18.337,43		18.337,43
SIFIPI-01-025	MENSA S.APOLLONIA TRASFORMAZIONE LINEA VAPORE	133.711,76		133.711,76
SIFIPI-01-025	RU CALAMANDREI RIFACIMENTO AREE ESTERNE PANCHINE	71.206,63	43.882,05	27.324,58
TOTALE €		598.782,12	45.113,00	553.669,12

Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Importo €
Costo storico	24.895.046,19
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-7.844.647,17
Saldo al 31/12/2024	17.050.399,02
Acquisizione dell'esercizio	
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-497.689,95
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	16.552.709,07

Altre immobilizzazioni immateriali: nella voce figurano i costi sostenuti per il pagamento di contributi a favore del Project Financing Praticelli.

Nel corso dell'anno 2009 l'Azienda aveva sostenuto un costo ad incremento di detta posta, pari ad **€ 9.103.242,16**, costituito per le poste principali da **€ 3.187.124,78** quale saldo maggiori costi intervenuti per la realizzazione della struttura (Provvedimento Direttore n. 215/2009) finanziato con le risorse disponibili per il Piano Investimenti 2009, mentre per **€ 5.898.430,00** quale prezzo aggiuntivo a quello originariamente previsto per il Project Financing (Provvedimenti Direttore n. 72-431/2009), importo questo completamente finanziato con il contratto di prestito relativo alla realizzazione di alloggi e residenze universitarie (Legge 14 novembre 2000, n. 338 stipulato con la Cassa Depositi e Prestiti in data 31 dicembre 2008 relativo all'erogazione del cofinanziamento assegnato all'Azienda dal Ministero dell'Università e Ricerca).

Nel corso dell'esercizio 2020 è stata ultimata e capitalizzata la Residenza Universitaria denominata "Campus Firenze" realizzata in Viale Morgagni, il valore complessivo dell'opera è di **€ 8.263.200,01** l'ammortamento è stato calcolato a partire dall'esercizio 2021, in quanto la Residenza è entrata in esercizio a aprile 2021. L'opera è stata finanziata per € 3.637.712,01 con contributi c/capitale Regione Toscana – Decreto n. 2819/2010, per € 3.625.488,00 con risorse M.I.U.R. assegnate con Decreto n. 289 del 26 maggio, per €

1.000.000,00 con contributi c/capitale Regione Toscana – Decreto n. 13032/2018. Non sono stati rilevati incrementi per l'esercizio 2025.

Manutenzione straordinaria su beni di terzi finanziata c/capitale

Descrizione	Importo €
Costo storico	16.297.293,12
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- 16.297.293,12
Saldo al 31/12/2025	-
Acquisizione dell'esercizio	
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	-

Manutenzioni straordinarie beni di terzi finanziate in conto capitale: la voce non è più movimentata dal 2009 a seguito dell'adozione del sistema contabile dei "risconti passivi", si è ritenuto che non fosse più necessario distinguere le manutenzioni tra finanziate e non finanziate, in considerazione del fatto che entrambe sono ammortizzate.

Progettazione, Direzione lavori e collaudi

Descrizione	Importo €
Costo storico	3.408.563,25
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-3.263.913,81
Saldo al 31/12/2024	144.649,44
Acquisizione dell'esercizio	208.797,95
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-89.876,84
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	263.570,55

Progettazioni, direzioni lavori e collaudi: nella voce figurano i costi per collaudi e progettazioni effettuate nel corso dell'anno.

L'incremento, al 31.12.2025, risulta pari ad **€ 208.797,95**, di cui: **€ 9.630,63** per il saldo della Progettazione per il CPI della RU Calamandrei (COMMESSA DSU-01-015sub4) finanziata con risorse proprie dell'Azienda - Riserva Ammortamenti 2021; **€ 17.238,05**

relativi a progettazione per interventi manutenzione straordinaria conservativa di vari immobili (COMMESSA SIFIPI-01-025); **€ 181.929,27** per la progettazione, studio di fattibilità e vulnerabilità sismica della ristrutturazione del Complesso di S. Apollonia (COMMESSA FI-04-018) con contributi c/capitale Regione Toscana - Decreto n. 15274/2018.

Di seguito si dettaglia la composizione della voce:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA SERVIZI E LAVORI PER VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA	1.298,08		1.298,08
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA REDAZIONE STUDIO FATTIBILITA'	88.350,17		88.350,17
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA 1SAL VERIFICA VULNERABILITA' SIS	2.592,98		2.592,98
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA SAL2 VERIFICA VULNERABILITA' SIS	1.337,86		1.337,86
FI-04-018	COMPL.S.APOLLONIA REDAZIONE STUDIO FATTIBILITA'	88.350,18		88.350,18
SIFIPI-01-025	MENSA S.APOLLONIA PROGETTO TRANSIZIONE ELETTRICA MENSA	13.756,63	13.756,63	
SIFIPI-01-025	UFF.RESIDENZE PROGETTAZIONE E TRASFORMAZIONE UFFICI	3.481,42	3.481,42	
DSU-01-015SUB4	SALDO CPI RU CALAMANDREI	9.630,63	9.630,63	
TOTALE €		208.797,95	26.868,68	181.929,27

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

A maggior chiarimento, di seguito si specifica come si arriva a determinare il valore netto esposto nella tabella precedente delle singole voci, partendo dal costo storico iniziale:

Descrizione	Costo storico	Fondo	Rivalut.	Svalutaz.	Valore netto
		ammortam.			
Software e utilizzazione opere dell'ingegno	2.230.615,22	2.214.955,48			15.659,74
Manutenzione straordinaria su immobili di terzi	22.276.330,80	20.927.741,63			1.348.589,17
Progettazioni, direzioni lavori e collaudi	3.617.361,20	3.353.790,65			263.570,55
Altre immobilizzazioni immateriali	24.895.046,19	8.342.337,12			16.552.709,07
Manutenzione straordinarie beni di terzi finanziate in c/capitale	16.297.293,12	16.297.293,12			0,00
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	308.286,31	0,00			308.286,31
TOTALE €	69.624.932,84	51.136.118,00	0,00	0,00	18.488.814,84

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	€ 78.289.042,79
Saldo al 31/12/2024	€ 72.613.190,19
Variazioni	€ 5.675.852,60

Il valore originario d'iscrizione delle Immobilizzazioni Materiali è costituito dal costo d'acquisto, che include anche gli oneri accessori e l'imposta sul valore aggiunto se indetraibile.

Terreni

Descrizione	Importo €
Costo storico	1.200,00
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2024	1.200,00
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	1.200,00

Nel corso dell'anno 2010, è stato trasferito all'Azienda il diritto di superficie di parte del terreno posto in Località Praticelli come da atto del 6 febbraio 2008 al rogito notaio Mauritano di Empoli (rep.2848).

Fabbricati

Descrizione	Importo €
Costo storico	102.274.526,65
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-46.247.563,48
Saldo al 31/12/2024	56.026.963,17
Acquisizione dell'esercizio	16.756.239,44
Plusvalenza dell'esercizio	1.957.620,74
Utilizzo Fondo ammortamento	1.300.858,80

Descrizione	Importo €
Cessioni dell'esercizio	-1.819.188,06
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-2.390.261,37
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	69.874.612,07

Riguardo al valore della voce **Fabbricati**, figurano in questa posta di bilancio, oltre ai costi per l'acquisto di nuovi fabbricati, anche i costi sostenuti per manutenzione straordinaria su immobili di proprietà dell'Azienda che hanno natura di incremento del valore del relativo cespite.

Nel corso dell'esercizio 2025, sono stati rilevati incrementi per **€ 16.756.239,44**. In particolare nel corso dell'esercizio sono stati capitalizzati sui fabbricati di proprietà: **€ 217,78** relativi ad interventi di manutenzione extra-canone effettuati su vari immobili dell'Azienda (COMMESSA SIFIPI-00-022) finanziati con risorse proprie Riserva Utili 2020; **€ 11.764,50** relativi ad interventi di manutenzione extra-canone effettuati su vari immobili dell'Azienda (COMMESSA SIFIPI-00-023) finanziati con risorse proprie Riserva ammortamenti 2023; **€ 214.938,80** relativi ad interventi di manutenzione extra-canone effettuati su vari immobili dell'Azienda (COMMESSA SIFIPI-01-025) finanziati con risorse proprie Riserva Utili 2017 e 2021; **€ 155.160,12** relativi ad interventi di manutenzione effettuati su vari immobili dell'Azienda (COMMESSA pi-01-020) finanziati con risorse proprie Riserva Utili 2018; **€ 19.713,08** per lavori di manutenzione finalizzati all'ottenimento dei CPI per varie Residenze dell'Azienda (COMMESSA CPI-01-022) finanziata con risorse proprie - Riserva ammortamenti 2022; **€ 168.025,28** per lavori di manutenzione e progettazioni finalizzate all'ottenimento dei CPI per varie Residenze dell'Azienda (COMMESSA CPI-02-023) finanziati con risorse proprie Riserva ammortamenti 2023; **€ 368.153,83** per lavori di manutenzione e progettazioni finalizzate all'ottenimento dei CPI per varie Residenze dell'Azienda (COMMESSA CPI-01-023) finanziata con risorse proprie Riserva Utili 2021; **€ 190.940,00** per lavori di manutenzione e progettazioni finalizzate all'ottenimento dei CPI per varie Residenze dell'Azienda (COMMESSA CPI-01-024) finanziata con risorse proprie Riserva ammortamenti 2024; **€ 69.173,15** per la progettazione riferita ai lavori per i CPI per varie Residenze dell'Azienda, (COMMESSA DSU-01-015sub4) finanziata con risorse proprie Riserva ammortamenti 2021; **€ 21.553,42** per la capitalizzazione del saldo della progettazione del CPI della R.U. Mariscoglio, (COMMESSA DSU-01-015sub13) finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 6673/2015; **€ 21.638,26** per il CPI della R.U. Fontebranda, (COMMESSA DSU-01-015sub14) finanziati con contributi c/capitale Deliberazione C.R.T. 80/2002 contributo in c/capitale Pisa; **€ 37.864,31** per la progettazione del CPI della R.U.

San Miniato 1, (COMMESSA DSU-01-015sub5) finanziata con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 6673/2015; **€ 296.490,49** relativi all'intervento di adeguamento alla normativa antincendio (COMMESSA ALL-06-019) finanziata: per € 100.000,00 con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utile 2019, per € 80.392,19 con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utile 2017, per € 116.098,30 finanziata con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 6673/2015; **€ 14.930,09** per interventi di messa a norma delle strutture (COMMESSA ALL-08-019) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utile 2017; **€ 63.685,32** per i lavori di adeguamento locali uso ufficio della RU Novoli (COMMESSA NOV-01-025), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 7861/25; **€ 44.217,68** per lavori di manutenzione e progettazioni finalizzate all'ottenimento dei CPI per varie Residenze dell'Azienda (COMMESSA IMP-01-022) finanziata con risorse proprie Riserva ammortamenti 2022; **€ 524,90** per i lavori di sostituzione della caldaia RU Novoli (COMMESSA FI-02-024), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/24; **€ 83.239,75** per imbiancature straordinarie varie RU (COMMESSA RU-04-024), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/24; **€ 18.280,71** sostituzione cucine varie RU (COMMESSA RU-02-024), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/24; **4.268,79** sostituzione lastrico solare RU (COMMESSA RU-02-024), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/24; **€ 80.596,76** per rifacimento facciate varie RU (COMMESSA RU-05-024), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/24; **€ 18.781,35** per la progettazione del CPI della R.U. San Miniato 2 (COMMESSA DSU-03-021) finanziati con risorse proprie Riserva utili 2019.

Oltre al finanziamento dei lavori è stata capitalizzata la Residenza San Cataldo di Pisa per complessivi **€ 14.852.081,07** di cui € 14.850.886 76 riferiti alla Commessa PI-09-13 e € 984,50 riferiti alla Commessa SIFIPI-00-021, a seguito del collaudo e dell'atto Notarile di cessione in c/prezzo della RU Campaldino, di cui al Rogito n. 8394 serie 1T del 15 ottobre 2025. La Residenza San Cataldo era iscritta alla Immobilizzazioni materiali in corso, ed è stata finanziata per **€ 6.314.677,06** con il cofinanziamento MIUR L. 338/00, di cui al Decreto n. 246 del 07/08/12; per **€ 2.478.993,12** con risorse APES per edilizia residenziale sovvenzionata Q 92-95 prot. n. 11174 del 16/10/2013; per **€ 350.000,00** finanziati con contributi c/capitale Deliberazione C.R.T. 80/2002 contributo in c/capitale Pisa; **€ 708.767,63** finanziati con Decreto n. 418 del 26/09/2024 del M.I.T.; **€ 441.208,76** con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utile 2017; **€ 2.081.500,00** con risorse proprie dell'Azienda - cessione in c/prezzo RU Via dell'Occhio; **€ 2.475.950,00** con risorse proprie dell'Azienda - cessione in c/prezzo RU Campaldino; **€ 984,50** con risorse proprie dell'Azienda - Riserva ammortamenti 2023, finanziato nel 2023 sulla Commessa SIFIPI-00-021.

Tutte le voci che determinano il saldo al 31 dicembre 2025, sono riportate nella tabella, con indicazione della relativa fonte di finanziamento:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
ALL-06-019	RU NOVOLI LAVORI CPI	296.490,49	180.392,19	116.098,30
ALL-08-019	PROGETTAZIONE LAVORI MENSA S.MINIATO	14.930,09	14.930,09	
CPI-01-022	LAVORI CPI RU MARISCOGLIO	1.522,56	1.522,56	
CPI-01-022	PROGETTAZIONE LAVORI RU S.MINIATO II	18.190,52	18.190,52	
CPI-01-023	RU NOVOLI LAVORI CPI	40.843,87	40.843,87	
CPI-01-023	RU NOVOLI LAVORI CPI	213.131,41	213.131,41	
CPI-01-023	RU NOVOLI LAVORI CPI	71.401,21	71.401,21	
CPI-01-023	RU NOVOLI LAVORI CPI	31.628,50	31.628,50	
CPI-01-023	COLLAUDO CPI RU NOVOLI	6.130,84	6.130,84	
CPI-01-023	COLLAUDO CPI RU NOVOLI	5.018,00	5.018,00	
CPI-02-023	LAVORI CPI RU S.MINIATO I E II	41.742,77	41.742,77	
CPI-02-023	LAVORI CPI RU S.MINIATO I	2.440,00	2.440,00	
CPI-02-023	LAVORI CPI RU S.MINIATO I	106.656,00	106.656,00	
CPI-02-023	PROGETTAZIONE LAVORI MENSA S.MINIATO	17.186,51	17.186,51	
CPI-01-024	LAVORI CPI RU S.MINIATO I	190.940,00	190.940,00	
DSU-01- 015SUB4	RU NOVOLI DIREZIONE LAVORI E COORD.SICUREZZA CPI	7.961,85	7.961,85	
DSU-01- 015SUB4	RU NOVOLI DIREZIONE LAVORI E COORD.SICUREZZA CPI	8.912,94	8.912,94	
DSU-01- 015SUB4	RU NOVOLI DIREZIONE LAVORI E COORD.SICUREZZA CPI	8.430,02	8.430,02	
DSU-01- 015SUB4	RU NOVOLI DIREZIONE LAVORI E COORD.SICUREZZA CPI	34.322,96	34.322,96	
DSU-01- 015SUB4	RU SAN MINIATO I PROGETTAZIONE E DIR.LAVORI CPI	9.545,38	9.545,38	
DSU-01- 015SUB13	PROGETTAZIONE RU MARISCOGLIO	21.553,42		21.553,42
DSU-01- 015SUB14	LAVORI CPI RU FONTEBRANDA	21.638,26		21.638,26
DSU-01- 015SUB5	PROGETTAZIONE LAVORI RU S.MINIATO I	37.864,31		37.864,31
DSU-03-021	PROGETTAZIONE LAVORI RU S.MINIATO II	18.781,35	18.781,35	
FI-02-024	RU NOVOLI LAVORI SOSTITUZIONE CALDAIA	524,90		524,90
IMP-01-022	RU XXIV MAGGIO LAVORI CPI	44.217,68	44.217,68	
NOV-01-025	LAVORI CONDOMINIALI RU NOVOLI	28.537,39		28.537,39
NOV-01-025	LAVORI EDILI PER ADEGUAMENTO LOCALI USO UFFICIO RU NOVOLI	35.147,93		35.147,93
SIFIPI-00-022	RES.NOVOLI SOSTITUZIONE CALDAIA	217,78	217,78	
SIFIPI-00-023	RU MARAGLIANO LAVORI INSTALLAZIONE SPLIT	11.764,50	11.764,50	
SIFIPI-01-025	RU MEZZETTA LAVORI INSTALLAZIONE ADDOLCITORI	4.169,62	4.169,62	
SIFIPI-01-025	LAVORI IMPIANTISTICI MENSA NOVOLI	10.126,65	10.126,65	
SIFIPI-01-025	RU NOVOLI LAVORI SOSTITUZIONE CALDAIA	1.620,19	1.620,19	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRORDINARI VARIE RU	13.658,68	13.658,68	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI SU RU SAN CATALDO	4.964,25	4.964,25	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI RIST.PISA	288,57	288,57	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRORDINARI RU PISA	4.664,93	4.664,93	

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
SIFIPI-01-025	SOSTITUZIONE VETRI RU PICCOLOMINI	12.011,21	12.011,21	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI MENSE PISA	5.686,67	5.686,67	
SIFIPI-01-025	RU VARIE INTERVENTI MANUT. STRAORDINARIA CONSERVATIVA	20.446,36	20.446,36	
SIFIPI-01-025	RU NOVOLI LAVORI RISTRUTTURAZIONE	4.062,74	4.062,74	
SIFIPI-01-025	RES.NOVOLI LAVORI EDILI, TINTEGGIATURA E VERNICIATURA	16.236,37	16.236,37	
SIFIPI-01-025	RES.NOVOLI LAVORI EDILI, TINTEGGIATURA E VERNICIATURA	116.280,48	116.280,48	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI RIST.PISA	722,08	722,08	
PI-01-020	MENSA S.MINIATO LAVORI IMPIANTISTICI E SU INFISSI	6.858,39	6.858,39	
PI-01-020	RU SPERANDIE REALIZZAZ.PARAPETTO	11.400,62	11.400,62	
PI-01-020	RU CIPRESSINO E NOVOLI LAVORI SU IMPIANTI	86.190,95	86.190,95	
PI-01-020	RU GAMBACORTI INTERVENTI CONDOMINIALI	2.818,55	2.818,55	
PI-01-020	INTERVENTI STRORDINARI RU PISA	14.484,05	14.484,05	
PI-01-020	INTERVENTI STRAORDINARI MENSE PISA	33.162,33	33.162,33	
PI-01-020	INTERVENTI STRORDINARI RU SIENA	245,23	245,23	
RU-02-024	RU TOGNAZZA NUOVI ALLACCI 96 CUCINE	18.280,71		18.280,71
RU-04-024	IMBIANCATURA RU FONTEBRANDA	48.801,49		48.801,49
RU-04-024	RU NOVOLI LAVORI EDILI, TINTEGGIATURA E VERNICIATURA	34.438,26		34.438,26
RU-05-024	RU SAN MINIATO II MANUT.STRAORD.FACCIATA	1.577,10		1.577,10
RU-05-024	RU SAN MINIATO II MANUT.STRAORD.FACCIATA	79.019,66		79.019,66
SI-01-024	SOSTITUZIONE VETRI RU PICCOLOMINI	4.268,79		4.268,79
VARIE	CAPITALIZZAZIONE RU SAN CATALDO	14.852.081,07	4.999.643,26	9.852.437,81 €
TOTALE €		16.756.239,44	6.456.051,11	10.300.188,33

Fabbricati finanziati con contributi in c/capitale

Descrizione	Importo €
Costo storico	40.471.978,04
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-40.428.741,24
Saldo al 31/12/2024	43.236,80
Acquisizione dell'esercizio	
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-1.417,60
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	41.819,20

La voce "**Fabbricati finanziati con contributi in c/capitale**", non è stata più movimentata a seguito dell'adozione del sistema contabile dei "risconti passivi", si è ritenuto che non fosse più necessario distinguere i Fabbricati tra finanziati in conto capitale e con risorse proprie, in considerazione del fatto che entrambi sono ammortizzati; Residuano in questa voce solo gli ammortamenti riferiti cespiti capitalizzati nel corso dell'esercizio 2010, per i quali si utilizza il sistema contabile dei "risconti passivi"; in particolare **€ 70.880,00** relativi alla fornitura e posa in opera di porte interne avvenuta nel corso dell'esercizio 2010, finanziati dalla Cassa Depositi e Prestiti L. 338/2000 (Decreto n. 66 del 13 luglio 2006) e riferiti all'intervento di ristrutturazione della RU Salvemini completata appunto nel corso dell'esercizio 2010, per i quali è stato rilevato il ricavo anche per l'esercizio 2025 a seguito della sterilizzazione della quota di ammortamento pari a **1.417,60**.

Impianti generici

Descrizione	Importo €
Costo storico	10.070.355,48
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-8.583.436,64
Saldo al 31/12/2024	1.486.918,84
Acquisizione dell'esercizio	302.718,08
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-114.453,96
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	1.675.182,96

Risultano iscritti allo voce **Impianti generici** i costi per l'acquisizione di impianti e macchinari in utilizzo presso i vari settori aziendali.

Nel corso dell'esercizio la voce è stata incrementata per nuove acquisizioni di **€ 302.718,08**, di cui: **€ 186.683,78** interventi di manutenzione extra-canone di vari immobili dell'Azienda (commessa SIFIPI-00-025) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utili 2017 e 2021; **€ 64.300,64** per la sostituzione della caldaia della RU Novoli (COMMESSA FI-02-024) finanziata contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/2024; **€ 51.733,66** per interventi sugli impianti antincendio (COMMESSA PI-09-013) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utili 2017.

Il dettaglio degli incrementi pari ad **€ 302.718,08**, è esposto nella Tabella che segue:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
PI-09-013	INTERVENTI IMPIANTO ANTINCENDIO RU CARRARA	18.196,88	18.196,88	
PI-09-013	INTERVENTI IMPIANTO ANTINCENDIO RU NETTUNO	33.536,78	33.536,78	
FI-02-024	RU NOVOLI SOSTITUZIONE CALDAIA	64.300,64		64.300,64
SIFIPI-01-025	RU NOVOLI SOSTITUZIONE CALDAIA	5.773,85	5.773,85	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI IMPIANTO ANTINCENDIO RU CARRARA	16.040,01	16.040,01	
SIFIPI-01-025	CONDIZIONATORE LOCALE PRENDI E VAI MENSA MARTIRI	2.213,64	2.213,64	
SIFIPI-01-025	SOSTITUZIONE FANCOIL RU SAN MINIATO II	9.281,91	9.281,91	
SIFIPI-01-025	SOSTITUZIONE COMPRESSORE SEDE PISA	10.262,87	10.262,87	
SIFIPI-01-025	INTERVENTI STRORDINARI RU PISA	4.198,74	4.198,74	
SIFIPI-01-025	SEDE GRAMSCI SOSTITUZIONE GRUPPO FRIGO CONDIZIONATORE	138.912,76	138.912,76	
TOTALE		€ 302.718,08	€ 238.417,44	€ 64.300,64

Impianti specifici

Descrizione	Importo €
Costo storico	6.220.801,79
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-4.388.858,22
Saldo al 31/12/2024	1.831.943,57
Acquisizione dell'esercizio	243.678,49
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-144.173,68
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	1.931.448,38

Alla voce **Impianti specifici** risultano iscritti i costi per l'acquisizione di impianti e macchinari in utilizzo presso i vari settori aziendali.

Nel corso dell'esercizio la voce è stata incrementata per **€ 243.678,49** dalle nuove acquisizioni dell'esercizio, di cui: **€ 2.493,84** per interventi implementazione e sostituzione impianti di connettività in vari immobili dell'Azienda (COMMESSA ICT-01-023) finanziati con risorse proprie dell'Azienda Riserva ammortamento 2023; **€ 15.432,32** per interventi implementazione e sostituzione impianti di connettività in vari immobili dell'Azienda (COMMESSA ALL-01-023) finanziati con risorse proprie dell'Azienda Riserva ammortamento 2023; **€ 51.304,66** per dispositivi controllo accessi varie Residenze dell'Azienda (COMMESSA ACC-01-024) finanziati con risorse proprie dell'Azienda Riserva Utili 2022; **€ 76.706,80** interventi di adeguamento apparati e locali tecnici (COMMESSA

ICT-01-024) finanziata con risorse proprie dell'Azienda Riserva ammortamento 2024; € **35.487,36** interventi di adeguamento apparati e locali tecnici (COMMESSA ICT-02-024) finanziata contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/2024; € **62.253,51** per installazione di impianti anti-legionella in varie Residenze dell'Azienda (COMMESSA RU-03-024) finanziata contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/2024.

L'importo complessivo degli incrementi, pari ad € **243.678,49**, è così costituito:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
ACC-01-024	RU CALAMANDRI E NOVOLI DISPOSITIVI CONTROLLO ACCESSI	18.236,56	18.236,56	
ACC-01-024	RU CALAMANDREI DISPOSITIVI CONTROLLO ACCESSI	4.367,60	4.367,60	
ACC-01-024	RU ATER DISPOSITIVI CONTROLLO ACCESSI	27.626,90	27.626,90	
ACC-01-024	RU SAN MINIATO 1 DISPOSITIVI CONTROLLO ACCESSI	1.073,60	1.073,60	
ALL-01-23	RU VARIE RETI LOCALI LAN8 NETWORKING	15.432,32	15.432,32	
ICT-01-023	RU VARIE RETI LOCALI LAN8 NETWORKING	2.493,84	2.493,84	
ICT-01-024	RU UOPINI-SAN MINIATO-PICCOLOMINI RETI LOCALI LAN	14.786,40	14.786,40	
ICT-01-024	RETI LOCALI HW	14.194,94	14.194,94	
ICT-01-024	RETI LOCALI HW	3.548,74	3.548,74	
ICT-01-024	RU VARIE RETI LOCALI LAN8 NETWORKING	33.712,99	33.712,99	
ICT-01-024	SEDE PISA RETI LOCALI LAN8 NETWORKING	7.688,93	7.688,93	
ICT-01-024	RU VARIE RETI LOCALI LAN8 NETWORKING	2.774,80	2.774,80	
ICT-02-024	RETI LOCALI HW E SERVER	35.487,36		35.487,36
RU-03-024	RU VARIE INSTALLAZIONE IMPIANTI ANTILEGIONELLA	37.755,79		37.755,79
RU-03-024	RU VARIE INSTALLAZIONE IMPIANTI ANTILEGIONELLA	24.497,72		24.497,72
TOTALE €		243.678,49	145.937,62	97.740,87

Attrezzature specifiche

Descrizione	Importo €
Costo storico	4.389.206,52
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-4.191.286,03
Saldo al 31/12/2024	197.920,49
Acquisizione dell'esercizio	495.672,39
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-232.943,32
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	460.649,56

Risultano iscritti alla voce **Attrezzature specifiche** le attrezzature in utilizzo presso i vari settori aziendali.

Nel corso dell'esercizio la voce è stata incrementata per nuove acquisizioni per **€ 495.672,39**, di cui **€ 37.749,58** per sostituzione arredi e attrezzature in varie Residenze, (COMMESSA ALL-01-020) finanziati con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2018; **€ 1.125,07** per acquisto attrezzature destinate alla RU San Cataldo (COMMESSA PI-01-020), finanziate con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2018; **€ 62.584,78** per sostituzione arredi e attrezzature presso vari RU dell'Azienda, (COMMESSA DSU-01-018) finanziati con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2017; **€ 200.000,00** per acquisto attrezzature per le varie Mense dell'Azienda, (COMMESSA MEN-01-020) finanziati: per € 155.000,00 con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2018, e per € 45.000,00 con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14421/2019; **€ 130.809,10** per acquisto attrezzature per le varie Mense dell'Azienda, (COMMESSA MEN-01-022) finanziati con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2020; **€ 11.799,43** per ammodernamento arredi varie RU (COMMESSA RU-01-024), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/24; **€ 46.657,27** ammodernamento arredi varie RU (COMMESSA RU-01-025), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 24481/24; **€ 1.260,56** interventi di manutenzione extra-canone di vari immobili dell'Azienda (commessa SIFIPI-00-025) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utili 2017 e 2021; **€ 2.879,20** interventi di adeguamento apparati (COMMESSA ICT-02-025) finanziata contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 24481/2024; **€ 807,40** acquisto materiale per la sicurezza (commessa SIC-01-024) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva ammortamenti 2024.

L'importo complessivo degli incrementi, pari ad **€ 495.672,39**, risulta così costituito:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
ALL-01-020	ACQUISTO ELETTRODOMESTICI RU PISA	37.749,58	37.749,58	
DSU-01-018	ACQUISTO ELETTRODOMESTICI RU PISA	8.509,50	8.509,50	
DSU-01-018	FRIGORIFERI RU SIENA	4.831,20	4.831,20	
DSU-01-018	PIASTRE MOBILI A INDUZIONE 2 FUOCHI RU SIENA	629,52	629,52	
DSU-01-018	FORNI VENTILATI RU SIENA	1.434,72	1.434,72	
DSU-01-018	FORNI MICROONDE RU SIENA	1.354,20	1.354,20	
DSU-01-018	FORNI E TERMOCONVETTORI RU FIRENZE	7.259,00	7.259,00	
DSU-01-018	FRIGORIFERI PER RU SIENA	25.473,60	25.473,60	
DSU-01-018	RAFFRESCATORI RU PISA	8.310,64	8.310,64	
DSU-01-018	TERMOCONVETTORI RU PISA	4.782,40	4.782,40	
ICT-02-025	RU FONTEBRANDA TELEFONI ANALOGICI	2.879,20		2.879,20
MEN-01-020	MENSA SAN MINIATO ACQUISTO ATTREZZATURE	30.274,30	30.274,30	
MEN-01-020	CUOCIPASTA GAS MENSA CAMMEO	37.515,00	37.515,00	

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
MEN-01-020	MENSA NOVOLI ACQUISTO ATTREZZATURE	5.913,90	5.913,90	
MEN-01-020	ACQUISTO ATTREZZATURE MENSE CALAMANDREI E NOVOLI	26.195,84	26.195,84	
MEN-01-020	ACQUISTO ATTREZZATURE MENSE MARTIRI	32.107,92	32.107,92	
MEN-01-020	MENSA NOVOLI E SAN MINIATO ACQUISTO LAVASTOVIGLIE	67.993,04	22.993,04	45.000,00
MEN-01-022	MENSA NOVOLI ACQUISTO ATTREZZATURE	101.415,60	101.415,60	
MEN-01-022	ACQUISTO ATTREZZATURE MENSE CALAMANDREI E NOVOLI	5.786,46	5.786,46	
MEN-01-022	MENSA NOVOLI ACQUISTO PIANO RISCALDATO	5.882,84	5.882,84	
MEN-01-022	ACQUISTO ATTREZZATURE MENSE MARTIRI	17.724,20	17.724,20	
PI-01-020	ACQUISTO ATTREZZATURE	1.125,07	1.125,07	
RU-01-024	FRIGORIFERI CRANKER RU FIRENZE	1.556,79		1.556,79
RU-01-024	FERRI DA STIRO RU FIRENZE	841,80		841,80
RU-01-024	RU ATER ACQUISTO FRIGORIFERI	9.400,84		9.400,84
RU-01-025	PIANO COTTURA ELETTRICO A DUE PIANI RU GARIBALDI	622,20		622,20
RU-01-025	FORNI MICROONDE RU FASCETTI	849,12		849,12
RU-01-025	FORNI ELETTRICI VENTILATI RU FIRENZE	2.379,00		2.379,00
RU-01-025	FORNI A MICROONDE RU FIRENZE	1.354,20		1.354,20
RU-01-025	TELEFONI ANALOGICI ALCATEL T56 RU FIRENZE	4.294,40		4.294,40
RU-01-025	ADATTATORI FORNELLI INDUZIONE RU PISA	5.307,00		5.307,00
RU-01-025	ACQUISTO ELETTRODOMESTICI RU PISA	3.798,74		3.798,74
RU-01-025	FRIGORIFERI CRANKER RU FIRENZE	28.052,61		28.052,61
SIC-01-024	ESPOSITORE SEDE SIENA	807,40	807,40	
SIFIPI-01-025	MISCELATORE DOCCIA RU DON BOSCO	753,92	753,92	
SIFIPI-01-025	PIASTRE ELETTRICHE RU GARIBALDI	506,64	506,64	
TOTALE €		495.672,39	389.336,49	106.335,90

Mobili e arredamento e macchine da ufficio

Descrizione	Importo €
Costo storico	10.578.769,04
Ammortamenti esercizi precedenti	-9.919.171,70
Saldo al 31/12/2024	659.597,34
Acquisizione dell'esercizio	804.081,89
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-307.603,98
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	1.156.075,25

Nel corso dell'anno 2025 si è rilevato un incremento della voce **Mobili e arredi e macchine da ufficio** pari a **804.081,89**, determinato in particolare: **€ 34.652,88** per sostituzione arredi e attrezzature in varie Residenze, (COMMESSA ALL-01-020) finanziati con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2018; **€ 195.000,00** per l'acquisto di arredi per la RU ATER, (COMMESSA DSU-01-015sub12) finanziati: per € 45.000,00 con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2017 e per € 150.000,00 finanziata con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 6673/2015; per **€ 40.295,86** relativi a interventi di restauro di arredi delle varie Residenze (commessa PDI SIFIPI-00-022) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva Utile 2020; per **€ 7.378,81** relativi a interventi di restauro di arredi delle varie Residenze (commessa PDI SIFIPI-01-025) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva Utile 2017 e 2021; **€ 13.797,97** per acquisto di arredi destinate alla RU San Cataldo e San Miniato (COMMESSA PI-01-020) finanziati con risorse proprie dell'Azienda – Riserva Utile 2018; **€ 52.522,64** relativi alla sostituzione arredi vetusti varie RU (COMMESSA DSU-01-018) finanziati con risorse proprie Riserva utili 2017; **€ 407.932,15** per l'acquisto di arredi per varie Residenze, finanziata con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/2024 (COMMESSA RU-01-024); **€ 45.567,27** per l'acquisto di arredi per varie Residenze, finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/2024 (COMMESSA RU-02-024); **€ 4.164,50** ammodernamento arredi varie RU (COMMESSA RU-01-025), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 24481/24; **€ 1.720,20** per l'acquisto di sedie ergonomiche finanziate con risorse proprie Riserva ammortamenti 2024 (COMMESSA SIC-01-024); **€ 1.049,60** acquisto arredi RU San Cataldo (COMMESSA PI-09-013) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utili 2017.

L'incremento è determinato dalle seguenti voci:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
ALL-01-020	RU CIPRESSINO FORNITURA E POSA IN OPERA ZANZARIERA	34.652,88	34.652,88	
DSU-01-015SUB12	RU ATER CUCINE E CREDENZE	170.635,30	45.000,00	125.635,30
DSU-01-015SUB12	ACQUISTO DIVANI RU ATER	24.364,71		24.364,71
DSU-01-018	RU UOPINI DIVANO E MOBILE TV	7.406,62	7.406,62	
DSU-01-018	RU CALENZANO ACQUISITO CUCINA	4.850,00	4.850,00	
DSU-01-018	RU S.MARCO E FONTEBRANDA ACQUISTO CALCIOBALILLA	1.950,62	1.950,62	
DSU-01-018	RU VARIE ACQUISTO ATTREZZATURE SPORTIVE	2.099,48	2.099,48	
DSU-01-018	RU SALVEMINI E CALAMANDREI FORNITURA E P.O. TENDE	3.258,87	3.258,87	
DSU-01-018	RU VARIE ACQUISTO ARREDI SIENA	16.466,95	16.466,95	
DSU-01-018	ACQUISTO N. 150 LAMPADE DA SCRIVANIA	7.686,00	7.686,00	

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
DSU-01-018	ACQUISTO DIVANI RU VARIE	8.804,10	8.804,10	
PI-09-013	RU VARIE ACQUISTO ARREDI	1.049,60	1.049,60	
PI-01-020	RU SAN MINIATO ACQUISTO ZANZARIERE	2.207,97	2.207,97	
PI-01-020	INTEGRAZIONE ARREDI CUCINE RU S.CATALDO	11.590,00	11.590,00	
RU-01-024	RU UOPINI ACQUISTO CUCINE COMPONENTI	127.416,80		127.416,80
RU-01-024	RU MATTIOLI ACQUISTO CUCINA COMPONENTI	7.582,30		7.582,30
RU-01-024	ACQUISTO DIVANI RU VARIE	120.670,66		120.670,66
RU-01-024	RU ATER E CALAMANDREI ACQUISTO ARREDI	14.342,37		14.342,37
RU-01-024	RU VARLUNGO ACQUISTO MOBILI E ARREDI	35.658,16		35.658,16
RU-01-024	RU ATER ACQUISTO ARREDI	17.708,54		17.708,54
RU-01-024	RU VARIE ACQUISTO ARREDI	84.553,32		84.553,32
RU-02-024	ACQUISTO DIVANI RU VARIE	8.804,10		8.804,10
RU-02-024	RU TOGNAZZA ACQUISTO CUCINE	34.038,00		34.038,00
RU-02-024	RU SALVEMINI E CALAMANDREI FORNITURA E P.O. TENDE	2.725,17		2.725,17
RU-01-025	CUCINA ECONOMICA A METANO	463,60		463,60
RU-01-025	ACQUISITO N. 50 LAMPADE DA SCRIVANIA ALBA ARKI	2.562,00		2.562,00
RU-01-025	ACQUISTO 4 PIANTANE BASKET E GIOCHI VARI	467,94		467,94
RU-01-025	ACQUISTO CANESTRI PER RU PISA	350,95		350,95
RU-01-025	ACQUISTO BILIARDINO E CANESTRI RU PISA	320,01		320,01
SIC-01-024	ACQUISTO N. 15 SGABELLI PER 3 SEDI	1.720,20	1.720,20	
SIFIPI-00-022	RESTAURO MOBILI RU S.MARCO E S.MINIATO II	11.913,03	11.913,03	
SIFIPI-00-022	RESTAURO MOBILIO IN LEGNO RU VARIE	7.637,20	7.637,20	
SIFIPI-00-022	RU VARIE RESTAURO ARREDI	5.614,22	5.614,22	
SIFIPI-00-022	RU VARIE RESTAURO ARREDI	2.781,60	2.781,60	
SIFIPI-00-022	RU VARIE RESTAURO ARREDI	4.046,86	4.046,86	
SIFIPI-00-022	RU VARIE RESTAURO ARREDI	8.302,95	8.302,95	
SIFIPI-01-025	RU VARIE RESTAURO ARREDI	6.798,47	6.798,47	
SIFIPI-01-025	RU VARIE RESTAURO ARREDI	580,34	580,34	
TOTALE		€ 804.081,89	€ 196.417,96	€ 607.663,93

Autovetture motoveicoli e simili

Descrizione	Importo €
Costo storico	124.825,43
Ammortamenti esercizi precedenti	-121.025,42
Saldo al 31/12/2024	3.800,01
Acquisizione dell'esercizio	
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	

Descrizione	Importo €
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-1.520,00
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	2.280,01

Nel corso del presente esercizio 2025 non ci sono state acquisizioni di **Autovetture, motoveicoli e simili**, la voce è stata decrementata per la rottamazione di due autoveicoli obsoleti di proprietà dell'azienda che risultavano completamente ammortizzati.

Computer e macchine elettroniche

Descrizione	Importo €
Costo storico	2.286.056,56
Ammortamenti esercizi precedenti	-2.133.471,13
Saldo al 31/12/2024	152.585,43
Acquisizione dell'esercizio	29.162,27
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-74.907,73
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	106.839,97

Nel corso dell'anno 2025 figurano in questa voce incrementi pari ad **€ 29.162,27** finalizzati all'acquisizione di apparecchi hardware in uso presso i vari settori aziendali, di cui: **€ 6.722,20** per acquisto apparecchi hardware per vari Servizi dell'Azienda, (COMMESSA ICT-01-023) finanziati con risorse proprie dell'Azienda - Riserva Ammortamenti 2023; **€ 1.962,54** per acquisto PC destinati alla RU Uopini (COMMESSA DSU-01-018) finanziati con risorse proprie Riserva utili 2017; **€ 16.217,29** per acquisto apparecchi hardware (COMMESSA ICT-02-025) finanziata contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 24481/2024; **€ 4.260,24** per acquisto televisori in varie RU (COMMESSA RU-01-025), finanziato con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 24481/24.

L'incremento è determinato dalle seguenti voci:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
DSU-01-018	ACQUISTO PC	1.962,54	1.962,54	
ICT-01-023	RISCATTO POS MONETOMETRI	6.722,20	6.722,20	
ICT-02-025	ACQUISTO PC DELL LATITUDE 3450	3.050,10		3.050,10
ICT-02-025	ACQUISTO PC DELL LATITUDE 3450	2.707,35		2.707,35
ICT-02-025	ACQUISTO PC DELL LATITUDE 5440 CTO + SO	3.050,10		3.050,10
ICT-02-025	ACQUISTO PC DELL PRO 14 - MONITOR - DOCK	4.196,43		4.196,43
ICT-02-025	ACQUISTO MONITOR E DOCK DELL	1.566,11		1.566,11
ICT-02-025	ACQUISTO MONITOR DELL E DOCK STATION	1.647,20		1.647,20

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
RU-01-025	VIDEOPROIETTORE	750,30		750,30
RU-01-025	TV 55 CON STAFFA	501,42		501,42
RU-01-025	TV 55 CON STAFFA	501,42		501,42
RU-01-025	TV 55 CON STAFFA	1.002,84		1.002,84
RU-01-025	TV 55 CON STAFFA	501,42		501,42
RU-01-025	TV 55 CON STAFFA	501,42		501,42
RU-01-025	TV 55 CON STAFFA	501,42		501,42
TOTALE €		29.162,27	8.684,74	20.477,53

Biancheria

Descrizione	Importo €
Costo storico	550.313,40
Ammortamenti esercizi precedenti	-550.313,40
Saldo al 31/12/2024	0,00
Acquisizione dell'esercizio	90.647,83
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	-90.647,83
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	0,00

La voce **Biancheria** nel corso dell'esercizio 2025 è stata incrementata per l'acquisto di materassi per le varie R.U. dell'Azienda per **€ 90.647,83**: di cui **€ 12.602,60** per l'acquisto di arredi per varie Residenze, finanziata con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 14331/2024 (COMMESSA RU-01-024), e **€ 78.045,23** per acquisto materassi ignifughi per varie Residenze (COMMESSA DSU-01-018) finanziati con risorse proprie Riserva utili 2017.

L'incremento è determinato dalle seguenti voci:

COMMESSA PDI	INTERVENTO	IMPORTO	FINANZIATI CON FONTI INTERNE	FINANZIATI CON FONTI ESTERNE
RU-01-024	ACQUISTO MATERASSI IGNIFUGHI	12.602,60		12.602,60
DSU-01-018	ACQUISTO MATERASSI IGNIFUGHI	26.683,84	26.683,84	
DSU-01-018	ACQUISTO MATERASSI IGNIFUGHI	4.397,49	4.397,49	
DSU-01-018	ACQUISTO MATERASSI IGNIFUGHI	18.785,56	18.785,56	
DSU-01-018	ACQUISTO MATERASSI IGNIFUGHI	9.392,78	9.392,78	
DSU-01-018	ACQUISTO MATERASSI IGNIFUGHI	18.785,56	18.785,56	
TOTALE €		€ 90.647,83	€ 78.045,23	€ 12.602,60

Immobilizzazioni materiali finanziate con contributi c/capitale

Descrizione	Importo €
Costo storico	1.131.192,72
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.131.192,72
Saldo al 31/12/2024	0,00
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Plusvalenza dell'esercizio	
Utilizzo Fondo ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	
Sterilizzazione metodo rappresentazione netta	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Ammortamenti ordinari dell'esercizio	0,00
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	0,00

La voce **Immobilizzazioni materiali finanziate con contributi in c/capitale** non è stata movimentata nel corso dell'esercizio 2025.

Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti: vengono iscritti i costi relativi ad immobilizzazioni immateriali non ancora ultimate e quindi non ancora utilizzate da parte dell'Azienda.

Nel corso dell'esercizio le **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti** sono state incrementate per **€ 5.681.992,01** di cui **€ 3.535.287,24**, riferiti agli acconti per i lavori e il collaudo della nuova RU San Cataldo per la sede di Pisa (COMMESSA PI-09-013; **€ 11.151,25** riferiti all'acconto della progettazione preliminare per il CPI R.U. Fascetti a Pisa (COMMESSA DSU-01-015sub10), finanziati con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 6673/2015; **€ 1.056.824,83** riferiti ai lavori per il CPI e per l'efficientamento energetico R.U. Fascetti a Pisa, (COMMESSA CPI-03-023) finanziati: per € 433.414,37 con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 21351/24, per € 337.147,65 con contributi c/capitale l. 338/00 Decreto MIUR DEL 22/11/2023 e per € 286.262,81 finanziati con risorse proprie Riserva ammortamenti 2024; **€ 1.078.728,69** riferiti ai lavori per il CPI R.U. Tolomei a Siena, (COMMESSA CPI-03-023) finanziati: per € 453.578,28 con contributi c/capitale Regione Toscana Decreto n. 21351/24, € 577.960,92 con contributi c/capitale l. 338/00 Decreto MIUR DEL 22/11/2023, € 13.737,19 finanziati con risorse proprie Riserva ammortamenti 2024, € 33.452,30 finanziati con risorse proprie Riserva utili 2020;

Nel corso dell'esercizio in commento è stata capitalizzata la Residenza San Cataldo di Pisa per complessivi **€ 14.852.081,16** di cui € 14.850.886,76 riferiti alla Commessa PI-09-13 e € 984,50 riferiti alla Commessa SIFIPI-00-021, a seguito del collaudo e dell'atto Notarile di cessione in c/prezzo della RU Campaldino, di cui al Rogito n. 8394 serie 1T del 15

ottobre 2025. La Residenza San Cataldo era iscritta alla Immobilizzazioni materiali in corso, ed è stata finanziata per **€ 6.314.677,06** con il cofinanziamento MIUR L. 338/00, di cui al Decreto n. 246 del 07/08/12; per **€ 2.478.993,12** con risorse APES per edilizia residenziale sovvenzionata Q 92-95 prot. n. 11174 del 16/10/2013; per **€ 350.000,00** finanziati con contributi c/capitale Deliberazione C.R.T. 80/2002 contributo in c/capitale Pisa; **€ 708.767,63** finanziati con Decreto n. 418 del 26/09/2024 del M.I.T.; **€ 441.208,76** con risorse proprie dell'Azienda - Riserva utile 2017; **€ 2.081.500,00** con risorse proprie dell'Azienda - cessione in c/prezzo RU Via dell'Occhio; **€ 2.475.950,00** con risorse proprie dell'Azienda - cessione in c/prezzo RU Campaldino; **€ 984,50** con risorse proprie dell'Azienda - Riserva ammortamenti 2023, finanziato nel 2023 sulla Commessa SIFIPI-00-021.

La tabella che segue dettaglia gli incrementi e i decrementi rilevati nel corso dell'esercizio 2025, con l'indicazione dell'intervento in corso di realizzazione:

COMMESSA PDI	Descrizione Interventi	Valore al 31/12/2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/2025
PI-09-013	Acconto Capitolato RU San Cataldo progettazione e collaudo	601.732,19	44.748,18	646.480,37	0,00
PI-09-013	Acconto Capitolato RU San Cataldo realizzazione	10.714.077,23	3.490.539,06	14.204.616,29	0,00
SIFIPI-00-023	Lavori passaggio fibra RU San Cataldo	984,50	0,00	984,50	0,00
DSU-01-015SUB10	Progettazione preliminare efficientamento energetico - CPI RU Fascetti	131.754,88	11.151,25	0,00	142.906,13
CPI-03-023	CPI RU Fascetti	483.900,17	1.056.824,83	0,00	1.540.725,00
CPI-03-023	CPI RU Tolomei	84.687,90	1.078.728,69	0,00	1.163.416,59
SI-24-012	Progettazione ristrutturazione Mensa Bandini acconto	175.956,23	0,00	0,00	175.956,23
SIFIPI-00-023	Manutenzione straordinaria RU Fascetti	15.931,44	0,00	0,00	15.931,44
	TOTALE €	12.209.024,54	5.681.992,01	14.852.081,16	3.038.935,39

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	€	1.773,59
Saldo al 31/12/2024	€	1.773,59
Variazioni	€	-

Partecipazioni: in tale voce è iscritta la quota di sottoscrizione da parte dell'Azienda per **€ 1.773,59**, del capitale alla Società Consortile Energia Toscana (CET), determinata in proporzione al consumo annuo di energia sostenuto dall'Azienda, come da Provvedimento del Direttore n. 369 del 20 ottobre 2012, in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 45 del 24 luglio 2012. L'adesione al Consorzio, partecipato dalla Regione Toscana e da altri enti pubblici, consente l'approvvigionamento di energia elettrica a costi inferiori rispetto a quelli realizzati dalla centrale di committenza statale.

Si evidenzia che per effetto dell'art. 20 commi 1 e 2 del T.U.S.P., entro l'11 giugno del 2025 l'Azienda ha effettuato la ricognizione delle partecipazioni possedute alla data del 31/12/2023 (nel caso specifico l'Azienda ha solo la partecipazione in CET), per determinare la sua eventuale alienazione.

Si evidenzia, inoltre, che con Deliberazione del CdA n. 17/25 del 28/05/2025, è stata approvata la Ricognizione delle partecipazioni possedute dall'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario alla data del 31 dicembre 2023, quale scaturisce dalla Relazione tecnica contenente analisi e valutazioni in ordine alle partecipazioni detenute dall'Azienda Regionale DSU ai sensi dell'art.24 del D. Lgs. 175/2016, come integrato dal D.Lgs. n. 100 del 16/06/2017, allegata alla stessa Deliberazione. L'esito di tale adempimento obbligatorio è stato comunicato, i sensi dell'art. 20, comma 3, T.U.S.P., al Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze e alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

In analogia, sulla scorta delle risultanze della ricognizione al 31/12/2023, non essendo emersi, nuovi elementi di valutazione in ordine all'ammissibilità della partecipazione da parte dell'Azienda alla società in parola, risultando confermata l'assenza delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2 del T.U.S.P., con Deliberazione n. n. 17/25 del 28/05/2025, il Consiglio di Amministrazione ha confermato il mantenimento della quota in CET.

Dato atto che l'Azienda deteneva, alla data del 31/12/2023, una sola partecipazione diretta, nella Società Consortile Energia Toscana – C.E.T. S.c. a r.l., con sede in Piazza Indipendenza, 15, Firenze, per un valore di quote possedute di € 1.773,59, pari all'1,91 % del capitale sociale, di cui alla Visura Camerale del Società;

B)Attivo Circolante

I.Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	€ 97.997,39
Saldo al 31/12/2024	€ 97.521,67
Variazione	€ 475,72

Afferiscono alle giacenze rilevate alla chiusura dell'esercizio di materie prime, ausiliari e prodotti finiti che sono iscritti al minore tra il costo medio di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Alla valutazione è stato applicato il metodo del costo medio ponderato. Sotto la voce **Materie prime, sussidiarie e di consumo** vengono riportate le rimanenze di materie prime alimentari per **€ 63.376,36** e non alimentari per **€ 34.621,03**.

I valori delle rimanenze e la loro variazione rispetto all'esercizio sono riepilogate nel prospetto che segue:

DESCRIZIONE	MENSA	31/12/2024	31/12/2025	VARIAZIONI
RIMANENZE ALIMENTARI	MENSA MARTIRI PI	€ 20.410,23	€ 20.571,66	€ 161,43
RIMANENZE ALIMENTARI	MENSA CAMMEO PI	€ 6.244,97	€ 7.181,13	€ 936,16
RIMANENZE ALIMENTARI	MENSA BETTI PI	€ 3.191,02	€ 2.067,77	-€ 1.123,25
RIMANENZE ALIMENTARI	MENSA S.MINIATO SI	€ 8.164,65	€ 6.666,12	-€ 1.498,53
RIMANENZE ALIMENTARI	MENSA CALAMANDREI	€ 17.287,30	€ 21.423,52	€ 4.136,22
RIMANENZE ALIMENTARI	MENSA NOVOLI FI	€ 2.400,19	€ 5.466,16	€ 3.065,97
TOTALE ALIMENTARI		€ 57.698,36	€ 63.376,36	€ 5.678,00
RIMANENZE NON ALIMENTARI	MENSA MARTIRI PI	€ 6.634,91	€ 8.865,24	€ 2.230,33
RIMANENZE NON ALIMENTARI	MENSA CAMMEO PI	€ 3.611,09	€ 4.482,76	€ 871,67
RIMANENZE NON ALIMENTARI	MENSA BETTI PI	€ 23,34	€ -	-€ 23,34
RIMANENZE NON ALIMENTARI	MENSA S.MINIATO SI	€ 15.460,45	€ 8.916,73	-€ 6.543,72
RIMANENZE NON ALIMENTARI	MENSA CALAMANDREI	€ 10.993,53	€ 8.701,25	-€ 2.292,28
RIMANENZE NON ALIMENTARI	MENSA NOVOLI FI	€ 3.099,99	€ 3.655,05	€ 555,06
TOTALE NON ALIMENTARI		€ 39.823,31	€ 34.621,03	-€ 5.202,28
TOTALE RIMANENZE		€ 97.521,67	€ 97.997,39	€ 475,72

B.II.Crediti

Saldo al 31/12/2025	€ 14.741.489,30
Saldo al 31/12/2024	€ 18.334.646,46
Variazione	€ -3.593.157,16

Il totale della voce **Crediti** è pari ad **€ 14.741.489,30** risulta così costituito:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale €
C.II.1			
Crediti verso Regione Toscana			
Crediti verso R.T. per trasferimenti investimento	2.270.113,07	2.039.493,10	4.309.606,17
Crediti R.T. voucher post laurea 2023/2024	26.697,50		26.697,50
Crediti R.T. voucher post laurea 2024/2025	6.700,00		6.700,00
Crediti R.T. tirocini curriculari 2024/2025	4.200,00		4.200,00
TOTALE C.II.1 €	2.307.710,57	2.039.493,10	4.347.203,67
C.II.2			
Crediti verso altri Enti Pubblici			
Crediti MUR L.338/00 Pisa	1.629.746,46		1.629.746,46
Crediti da clienti pubblici Siena	15.726,25		15.726,25
Crediti MUR L.338/00 Fascetti	109.820,41	239.992,98	349.813,39
Crediti MUR L.338/00 Tolomei	577.960,92	2.216.479,08	2.794.440,00
TOTALE C.II.2 €	2.333.254,04	2.456.472,06	4.789.726,10
C.II.3			
Crediti verso altri Soggetti Privati			
Crediti verso clienti Siena	789,30		789,30
Crediti verso clienti Firenze	140.049,05		140.049,05
Crediti verso clienti Pisa	25.542,76	1.680,00	27.222,76
Totale crediti vs. clienti	166.381,11	1.680,00	168.061,11
Crediti vs. studenti coatti PI	100.716,32	906.446,90	1.007.163,22
Crediti vs. studenti coatti FI	101.195,55	910.759,92	1.011.955,47
Crediti vs. studenti coatti SI	35.929,54	323.365,82	359.295,36
Totale crediti vs. studenti coatti	237.841,41	2.140.572,65	2.378.414,05
Crediti vs. studenti Firenze	690.301,17	172.575,29	862.876,46
Crediti vs. studenti Pisa	484.347,87	121.086,97	605.434,84
Crediti vs. studenti Siena	156.603,52	39.150,88	195.754,40
Totale crediti vs. studenti	1.331.252,56	332.813,14	1.664.065,70
Crediti per fatture da emettere	2.829.253,84		2.829.253,84
Note di credito da ricevere	206.521,46		206.521,46
Crediti v/clienti in Equitalia	12.052,88	108.475,88	120.528,76
Fondo svalutazione crediti Equitalia	-11.752,38	-105.771,44	-117.523,82
Fondo svalutazione crediti commerciali	-3.234,27	-29.108,44	-32.342,71
Fondo svalutazione crediti non commerciali	-224.151,60	-2.017.364,41	-2.241.516,01
TOTALE C.II.3 €	4.544.165,00	431.297,38	4.975.462,38
C.II.4			
Crediti verso Erario			
Erario c/IVA	51.577,26		51.577,26
Acconti IRAP attività istituzionali e promiscue	268.394,19		268.394,19

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale €
Acconti IRES	20.438,00		20.438,00
Credito IRAP attività commerciale	146.942,20		146.942,20
TOTALE C.II.4 €	487.351,65	0,00	487.351,65
C.II.5			
Crediti verso altri			
Crediti per cauzioni verso fornitori		79.891,96	79.891,96
Credito Inail	4.018,40		4.018,40
Crediti personale comandato FI	50.509,76		50.509,76
Crediti in contenzioso	16.430,40		16.430,40
Crediti diversi	340,00		340,00
Fondo svalutazione crediti in contenzioso	-45.517,66		-45.517,66
Acconti POR-FSE prog.orientamento	36.072,64		36.072,64
TOTALE C.II.5 €	61.853,54	79.891,96	141.745,50
TOTALE €	9.734.334,80	5.007.154,50	14.741.489,30

Il totale della voce **crediti verso Regione** pari ad **€ 4.347.203,67**, come confermato dal Settore Programmazione e Controllo Finanziario con lettera Protocollo n. 4400/26 del 23/03/2026 (**Allegato 14**) risulta così costituito:

Crediti verso Regione Toscana per trasferimenti investimenti

per un importo complessivo pari ad **€ 4.309.606,17** rileva il credito vantato verso la Regione Toscana relativo: **€ 295.813,74** per spese di investimento finalizzate al Piano di Investimenti 2009 a fine esercizio non ancora liquidate come da Decreto n. 2819 del 31 maggio 2010; **€ 980.863,49** per finanziamento regionale destinato a investimenti per l'anno 2012 come da Decreto n. 5942 del 11 dicembre 2012; **€ 284.308,09** per finanziamento regionale destinato a investimenti per l'anno 2013 come da Decreto n. 3783 del 12 settembre 2013; **€ 802.319,21** per finanziamento regionale destinato a investimenti per l'anno 2014 come da Decreto n. 4110 del 10 settembre 2014; **€ 312.652,28** per finanziamento regionale destinato alla ristrutturazione di S. Apollonia per l'anno 2018 come da Decreto n. 15274 del 27 settembre 2018; **€ 371.946,00** per finanziamento regionale destinato a investimenti per l'anno 2019 come da Decreto n. 14421 del 28 agosto 2019; **€ 826.853,89** per finanziamento regionale destinato a investimenti per l'anno 2024 come da Decreto n. 14331 del 18 giugno 2024; **€ 142.866,50** per finanziamento regionale destinato a investimenti per l'anno 2025 come da Decreto n. 24481 del 29 ottobre 2024; **€ 155.222,35** per finanziamento regionale FSC destinato a investimenti RU Fascetti per l'anno 2025 come da Decreto n. 21351 del 18 settembre 2024; **€ 136.760,52** per finanziamento regionale FSC destinato a investimenti RU Tolomei per l'anno 2025 come da Decreto n. 21351 del 18 settembre 2024;

In merito ai trasferimenti in c/capitale ai sensi della Legge 124/2014 art.1 commi 125-129, si riporta il dettaglio delle erogazioni pubbliche percepite da questa Azienda nel corso dell'esercizio 2025:

- € 49.643,52 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 14421 del 28/08/2019;
- € 40.000,00 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 7861 del 16/04/2025;
- € 3.452,62 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 5942 del 11 dicembre 2012;
- € 48.482,54 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 15274 del 27 settembre 2018;
- € 28.098,76 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 4110 del 10 settembre 2014;
- € 23.487,99 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 2819 del 31 maggio 2010;
- € 679.379,83 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 14331 del 18/06/2024;
- € 452.427,31 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 21351 del 18/09/2024 (Ru Fascetti);
- € 401.505,65 a valere sul Decreto Dirigenziale n. 21351 del 18/09/2024 (Ru Tolomei);

Crediti verso Regione Toscana voucher 2023/2024 € 26.697,50, relativi alla linea di intervento PR FSE 2021/27 Voucher Post Laurea in Italia 2023/2024 di cui al Decreto n. 4703 del 28/02/2024, erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale.

Crediti verso Regione Toscana Tirocini 2024/2025 € 4.200,00, relativi alla linea di intervento PR FSE 2021/27 Tirocini curriculari 2024/2025, Decreto n. 13732 del 17/06/2025 rendicontati sulla piattaforma regionale.

Crediti verso Regione Toscana voucher 2024/2025 € 6.700,00, relativi alla linea di intervento PR FSE 2021/27 Voucher Post Laurea in Italia 2024/2025 di cui al Decreto n. 25454 del 07/11/2024, erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale.

In merito ai trasferimenti in c/esercizio e per borse di studio, ai sensi della Legge 124/2014 art.1 commi 125-129, si riporta il dettaglio delle erogazioni pubbliche percepite da questa Azienda nel corso dell'esercizio 2025:

- € 15.300.000,00 per spese di funzionamento e gestione a valere per € 14.900.000,00 sul Decreto Dirigenziale regionale n. 8150 del 06/04/2023 e per € 400.000,00 Decreto Dirigenziale regionale n. 3768 del 16/02/2024;
- € 11.100.000,00, per benefici a studenti saldo contributo regionale a.a. 2024/2025 di cui al Decreto Dirigenziale regionale n. 3768 del 16/02/2024.
- € 6.262.000,00, riferiti alla linea di intervento PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 – saldo contributo regionale per Borse di Studio a.a. 2024/2025 di cui al Decreto n. 8150 del 06/04/2023, erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale.

- **€ 633.403,00** riferiti alla linea di intervento PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 – acconto contributo regionale per Borse di Studio a.a. 2024/2025 di cui al Decreto Dirigenziale regionale n. 25142 del 23/11/2023 erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale;
- **€ 2.723.140,00** per Tassa DSU a.a. 2024/2025 a valere sul Decreto Dirigenziale regionale n. 3358 del 10/02/2025;
- **€ 13.863.529,70** per Tassa DSU a.a. 2024/2025 a valere sul Decreto Dirigenziale regionale n. 27053 del 19/12/2025;
- **€ 17.754.209,95** per Risorse per l'attuazione del PNRR 2025 a valere sul Decreto Dirigenziale M.I.U.R n. 129 del 10/02/2025;
- **€ 25.681.333,00** per Fondo Integrativo Statale 2026 – Borse a.a. 2025/2026 acconto a valere sul Decreto Dirigenziale M.I.U.R n. 835 del 30/06/2025;
- **€ 6.384.578,23** per Fondo Integrativo Statale 2026 – Borse 2024/2025 saldo a valere sul Decreto Dirigenziale M.I.U.R. n. 1462 del 10/10/2025;

Il saldo al 31/12/2024 della voce **crediti verso altri Enti Pubblici** pari a **€ 4.789.726,10** è così composto:

Credito M.I.U.R L.338/00 Pisa	€ 1.629.746,46 costituisce il credito in essere verso il M.I.U.R., inerente il cofinanziamento previsto dalla Legge 338/00, per la costruzione della Residenza Universitaria San Cataldo posta nel Comune di Pisa, come da Decreto n. 246 del 07 agosto 2012, si precisa che è in corso l'attività di rendicontazione finale per la liquidazione da parte del MIUR.
Crediti da clienti pubblici Siena	€ 15.726,25 , è costituito in particolare da € 2.308,75 dal credito verso l'Università di Siena per servizi vari erogati e regolarmente fatturati per il mese di dicembre 2025; ed € 13.417,50 per credito verso l'Università per stranieri di Siena con la quale l'Azienda ha sottoscritto una convenzione relativa alla disponibilità di posti letto in alcune Residenze;
Credito M.I.U.R L.338/00 Fascetti	€ 349.813,39 per cofinanziamento Legge 338/00 - Decreto MIUR del 22/11/2023, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il 05/01/2024 a copertura dei lavori di efficientamento energetico della RU Fascetti a Pisa.
Credito M.I.U.R L.338/00 Tolomei	€ 2.794.440,00 per cofinanziamento Legge 338/00 - Decreto MIUR del 22/11/2023, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il 05/01/2024 a copertura dei lavori dei lavori di rifunzionalizzazione e efficientamento energetico della RU Tolomei a Siena.

Il saldo al 31/12/2025 della voce **crediti verso soggetti privati** pari a **€ 4.975.462,38** al netto dei Fondi svalutazione crediti è così composto:

Crediti vs. clienti	€ 168.061,11 sommano crediti vantati nei confronti di ditte o enti a seguito di fatture emesse dall'Azienda per servizi erogati. Si presume di incassare detti crediti nel corso dell'esercizio, a seguito dei solleciti inviati alla fine dell'anno ai debitori inadempienti e quando possibile attraverso la compensazione del credito con il debito che l'Azienda ha nei confronti di alcune ditte, che sono contemporaneamente sia clienti che fornitori.
Crediti vs. studenti	€ 1.664.065,70 rappresenta il credito verso gli studenti che hanno riscosso la borsa di studio o altri benefici, ma che in seguito a controlli interni all'Azienda e/o accertamenti della Guardia di Finanza hanno perso il diritto all'erogazione monetaria, per mancanza del merito o del requisito economico e devono restituire gli importi indebitamente riscossi. A tutti gli studenti che non provvedono alla restituzione entro dodici mesi, o comunque nei termini della rateizzazione concessa, viene inviata una cartella esattoriale, tramite il concessionario Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione.
Crediti vs. studenti coatti	€ 2.378.414,05 rappresenta il credito verso gli studenti che non hanno provveduto entro un anno a restituire gli importi indebitamente riscossi a titolo di borsa di studio, per i quali è già stata attivata la procedura di riscossione coatta tramite il concessionario della riscossione Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione. Parte delle suddette somme saranno rimosse oltre l'esercizio successivo.
Crediti vs. fornitori per note di credito da ricevere	€ 206.521,46 rileva crediti vantati nei confronti di fornitori a rettifica di oneri di competenza dell'anno 2025, a fronte dei quali non risulta pervenuto al 31 dicembre 2025 il relativo documento. (Allegato 1).

**Crediti vs.
clienti per
fatture da
emettere**

€ 2.829.253,84 è costituito: per **€ 43.732,61** dal credito vantato verso i condomini del Complesso "Maragliano" relativo al rimborso delle utenze di loro competenza anticipate dall'Azienda per il periodo dal 1/09/25 al 31/12/25; **€ 12.253,21** si riferiscono al credito verso la Ditta Del Monte srl gestore del punto ristoro – bar presso il Polo Santa Marta a Firenze, per il rimborso utenze; **€ 28.884,91** si riferiscono al credito verso la Ditta Cimas srl gestore del punto ristoro – bar presso il Polo Piagge a Pisa, per il rimborso utenze; **€ 123.959,38** si riferiscono a prestazioni alloggio e vendita di pasti resi nel mese di dicembre 2025 fatturati nell'esercizio 2026; **€ 130.480,96** relativi alla rifatturazione per l'esercizio 2024 alla Ditta Cir Food, che gestisce la Mensa di S. Apollonia, delle utenze (gas, acqua, energia elettrica) e canoni di manutenzione relativi agli elevatori; **€ 14.043,17** verso Fondazione Sistema Toscana e Fondazione Toscana Spettacolo per il rimborso delle utenze di acqua e energia elettrica pagate dall'Azienda per la porzione del Complesso di Santa Apollonia in disponibilità delle stesse; **€ 2.475.950,00** dal credito vantato verso la ditta Edificanda SRL per il credito vantato a seguito della cessione della RU Campaldino, da compensare con la fattura a saldo lavori emessa nel 2026.

**Crediti vs.
clienti Equitalia**

€ 120.528,76 è costituito per **€ 3.393,32** dal credito vantato verso la Ditta Videonolosrl inviato ad Agenzia della Riscossione nel 2014 a seguito del Decreto Ingiuntivo n. 11135 del 14/12/2012 per il quale l'Azienda si è avvalsa della rappresentanza dell'Avvocatura Regionale ai sensi della Legge Regionale n. 63/2005; **€ 67.775,42** vantati verso un ex dipendente dell'Azienda per il recupero di retribuzioni e contributi previdenziali, a seguito della sentenza n. 20148 del 16 novembre 2012 della Suprema Corte di Cassazione Sezione Lavoro e successivo atto di notifica e costituzione in mora da parte dell'Azienda in data 16 gennaio 2014 entrambi ad opera dell'Avvocatura Regionale ai sensi della Legge Regionale n. 63/2005; **€ 49.360,02**, per l'invio ad Agenzia delle Entrate di alcuni crediti commerciali vantati dall'Azienda verso clienti inadempienti, secondo quanto disposto con Provvedimenti del Direttore n. 76 del 14/02/2017 e n. 535 del 22/11/2018 e n. 23 del 14/01/2020 e con Determinazione Dirigenziale n. 713 del 29/11/2022.

La voce **crediti verso erario** pari ad **€ 487.351,65** risulta così costituita:

Erario c/IVA

€ 51.577,26, è costituito dal credito Iva per la quota di pro-rata detraibile ai sensi dell'Art. 19 Bis comma 1 D.P.R.633/72, calcolata in base al rapporto tra i ricavi imponibili dell'attività commerciale e il totale dei ricavi, compresi quelli di natura esente ai sensi dell'arti 10 comma 1 nr.20) D.P.R. 633/72, la percentuale di detraibilità dell'imposta sugli acquisti dell'attività commerciale è pari al 1%.

Acconti IRES	€ 20.438,00 , rappresenta il totale degli acconti versati (I e II acconto) per imposta IRES di competenza dell'esercizio 2025, calcolata sui soli redditi di natura fondiaria.
Acconti IRAP per attività istituzionali e promiscue	€ 268.394,19 rileva il totale degli acconti IRAP versati nell'anno 2025 mediante applicazione del metodo retributivo. Tale ammontare trova rispondenza con il totale dei versamenti effettuati mediante modello F24 inerenti l'Irap calcolato sulle retribuzioni.
Credito IRAP per attività commerciale	€ 146.942,20 , rappresenta il credito Irap rilavato con la Dichiarazione 2023 anno 2022, e si riferisce al totale degli acconti versati (I e II acconto) per imposta IRAP di competenza dell'esercizio 2022, pari al 40% e 60% dell'Imposta dell'esercizio 2021. Nel corso dell'esercizio è stato compensato il II acconto Ires per € 4.990,00.

La voce **crediti verso altri** pari ad **€ 141.745,50** risulta così costituita:

Crediti per cauzione verso fornitori	€ 79.891,96 , a titolo di cauzioni versate a fornitori diversi, per utenze ed altri servizi così come contrattualmente previsto.
Credito Inail	€ 4.018,40 rappresenta il credito nei confronti dell'INAIL proveniente da eccedenze sull'acconto dell'autoliquidazione relativa all'anno 2025, compensato sull'acconto versato a Febbraio 2026.
Credito personale comandato	€ 50.509,76 rappresenta gli importi dovuti, a titolo di retribuzioni, contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi, dalle amministrazioni presso le quali lavora il Personale comandato.
Acconti POR-FSE progetti di orientamento	€ 36.072,64 che costituiscono gli acconti versati per la campagna di orientamento e informazione rivolta agli studenti e studentesse frequentanti le scuole secondarie di secondo grado, per promuovere l'accesso ai percorsi universitari, da rendicontare sul sistema di interscambio.
Crediti diversi	€ 340,00 si riferiscono al credito per un rimborso assicurativo.

Crediti in contenzioso

€ 16.430,40 così costituito: derivante da vecchio contenzioso. Infatti, al 1 gennaio 2012 il credito risultava pari ad **€ 65.377,26** al 1 gennaio 2012 di cui **€ 45.517,66** a titolo di capitale rileva un credito vantato dall'Azienda verso l'Avvocato Zanotti sul quale pende un contenzioso relativo al contratto di compravendita Rosellini 2 ancora in corso, **€ 15.984,56** e **€ 3.875,04** a seguito della sentenza inerente la causa tra ARDSU di Pisa/Zanotti e del conseguente pagamento delle spettanze dell'Avvocato Aldo Santilli per la difesa e la rappresentanza in giudizio, come disposto con Provvedimento n. 612 del 6 dicembre 2010 e Provvedimento del Direttore n. 22 del 18 gennaio 2011. Nel corso dell'esercizio 2012 l'Azienda ha incassato **€ 77.000,00** di cui **€ 28.053,14** a titolo di interessi e la differenza di **€ 48.946,86** a titolo di capitale comprensivo di spese legali, la differenza pari a **€ 16.430,40** è quindi ancora iscritta a Bilancio in quanto la causa non è conclusa. Come specificato dalla lettera Prot. n. 6457/2012 dell'Avvocato Santilli, si tratta di un pagamento "per compulsum", cioè solo per evitare l'azione esecutiva, in quanto l'Avvocato Zanotti è ricorso in Appello e si riserva di richiederne la restituzione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è stato ottenuto mediante la creazione/gestione di appositi fondi di svalutazione crediti la cui consistenza al 31/12/2025 e le relative movimentazioni e accantonamenti dell'esercizio è riportata nelle tabella successiva, si precisa che per l'esercizio 2025 si è proceduto a rideterminare la consistenza dei Fondi di svalutazione, tenendo conto dei crediti svalutati negli esercizi precedenti, che invece sono stati riscossi nel corso dell'esercizio 2025, di tali decrementi si darà maggior dettaglio al dettaglio della voce *A.5.a) Altri ricavi e proventi* della presente Nota Integrativa.

Descrizione	Saldo al	Incremento	Decremento	Saldo al
	31/12/2024			31/12/2025
Fondo svalutazione crediti commerciali	€ 31.510,80	€ 831,91	€ -	€ 32.342,71
Fondo svalutazione crediti non commerciali	€ 2.140.462,09	€ 264.850,17	€ 163.796,25	€ 2.241.516,01
Fondo svalutazione crediti in contenzioso	€ 45.517,66	€ -	€ -	€ 45.517,66
Fondo svalutazione crediti v/clienti equitalia	€ 115.610,80	€ 3.004,95	€ 1.091,93	€ 117.523,82
Totale	€ 2.333.101,35	€ 268.687,02	€ 164.888,18	€ 2.436.900,19

Sulla base di un'attenta valutazione, l'Azienda ha ritenuto di effettuare una svalutazione prudenziale dei crediti per l'esercizio 2025 al **Fondo svalutazioni crediti commerciali** in misura dello 0,50%, ad eccezione di quelli riferiti a procedure fallimentari in corso o che risultano essere riferiti ad esercizi precedenti, per i quali la percentuale di svalutazione è più elevata. Gli altri crediti commerciali che risultano alla chiusura dell'esercizio 2025, sono da ritenersi presumibilmente certi, sulla base delle informazioni in possesso

dell'Azienda, della solvenza del debitore e della data di iscrizione a bilancio.

I valori del Fondo Svalutazione Crediti commerciali e le variazioni rispetto all'esercizio sono riepilogate nel prospetto che segue:

SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI AL 31/12/2025				
	IMPORTO	% SVALUTAZIONE	ACCANTONAMENTO 2025	FONDO AL 31/12/2025
CREDITI V/CLIENTI SIENA	€ 789,30			
	€ 789,30	0,50%	€ 3,95	€ 10,65
CREDITI V/CLIENTI FIRENZE	€ 140.049,05	0,50%	€ 700,25	€ 17.755,43
CREDITI V/CLIENTI PISA	€ 27.222,76			
di cui DOGE APPALTI SRL srl in fallimento	-€ 1.680,00		€ -	€ 1.680,00
	€ 25.542,76	0,50%	€ 127,71	€ 12.896,63
TOTALE	€ 168.061,11		€ 831,91	€ 32.342,71

Fondo svalutazioni crediti in contenzioso: il residuo di **Euro 45.517,66** si riferisce alla svalutazione del credito vantato dall'Azienda relativo al contratto di compravendita Rosellini 2, sul quale pende un contenzioso ancora in corso, che si presume di risolvere nel corso dell'esercizio 2025.

Con riferimento al **Fondo svalutazioni crediti in Equitalia**, l'Azienda ha ritenuto di effettuare: una svalutazione prudenziale dei crediti per l'esercizio 2025: in misura del 20% per l'iscrizione a ruolo nel 2022, mentre per gli altri gli altri anni di iscrizione i crediti risultano completamente svalutati. Per l'esercizio in commento non vi è stata la necessità di iscrivere a ruolo nessun credito commerciale.

L'accantonamento della svalutazione è stato determinato secondo quanto descritto nella tabella successiva:

CREDITI VERSO CLIENTI EQUITALIA AL 31/12/2025					
	ANNO RUOLO	IMPORTO	% SVALUTAZIONE	ACCANTONAMENTO 2025	FONDO AL 31/12/2025
BELLAGAMBA ROBERTO	2014	€ 67.775,42		€ -	€ 67.775,42
VIDEONOLO SRL	2014	€ 3.393,32		€ -	€ 3.393,32
DANZA SCUOLA TOSCANA	2016	€ 13.603,00		€ -	€ 13.603,00
GUIDI & PARTNER COMUNICAZIONE	2016	€ 585,49		€ -	€ 585,49
PA.RI.V. SRL	2016	€ 25,30		€ -	€ 25,30
ASPERA	2018	€ 1.750,00		€ -	€ 1.750,00
ASSOCIAZIONE CULTURALE VOCAL BLUE TRAINS	2018	€ 500,20		€ -	€ 500,20
OFFICINE VALIS SRL	2018	€ 607,56		€ -	€ 607,56
ROSSINI MARCELLO	2018	€ 1.417,00		€ -	€ 1.417,00
SIE SOC.IMPIANTISTICA ELETTRICA	2018	€ 2.450,00		€ -	€ 2.450,00
ASS.NE CULTURALE FLORENCE CHORAL	2019	€ 2.901,16		€ -	€ 2.901,15
CIME SRL	2019	€ 1.451,47		€ -	€ 1.451,47
ERRE JT TECH DI VIVOLO RAFFAELE	2019	€ 310,00		€ -	€ 310,00

CREDITI VERSO CLIENTI EQUITALIA AL 31/12/2025					
	ANNO RUOLO	IMPORTO	% SVALUTAZIONE	ACCANTONAMENTO 2025	FONDO AL 31/12/2025
MENS SANA BASKET 1871 SSD A RL	2019	€ 1.083,50		€ -	€ 1.083,50
META ENGINEERING IMPIANTI SRL	2019	€ 6.720,61		€ -	€ 6.720,61
TECNO ROMA IMMOBILIARE E SERVIZI SRL	2019	€ 930,00		€ -	€ 930,00
A.S.D. FUNDANZA	2022	€ 5.535,03	20%	€ 1.107,01	€ 4.428,03
A.S.D. SALSA CALIENTE	2022	€ 5.550,46	20%	€ 1.110,09	€ 4.440,37
S.A.S SERVICE DI UCCELLIERI SIRIO	2022	€ 3.939,24	20%	€ 787,85	€ 3.151,40
TOTALE		€ 120.528,76		€ 3.004,95	€ 117.523,82

L'Azienda ha ritenuto opportuno effettuare una svalutazione dei crediti non commerciali per l'esercizio 2025 al **Fondo svalutazioni crediti non commerciali** sulla base di una serie di verifiche ed analisi effettuate, sia legate alle caratteristiche del credito che dei dati resi disponibili sul portale di Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione in merito alle risultanze generali della capacità di riscossione. In particolare, il principale criterio seguito nella determinazione del valore di credito da svalutare è legato all'anno di emissione del ruolo e, nello specifico, in base all'andamento delle riscossioni, che normalmente si concentrano nei primi tre anni dall'emissione per poi andare gradualmente a diminuire negli anni successivi. Pertanto si è proceduto ad una svalutazione in percentuale direttamente proporzionale all'anno di iscrizione al ruolo. In tal senso, per tutti i crediti iscritti a ruolo fino al 2022, si è proceduto a adeguare il Fondo svalutazione fino alla concorrenza del credito stesso. Il totale del Fondo costituito al 31/12/2025 relativamente ai crediti iscritti e non iscritti a ruolo, e riportato nelle tabelle successive è pari a **€ 2.241.516,01**.

L'accantonamento della svalutazione è stato determinato come descritto nelle tabelle che seguono:

CREDITI VERSO STUDENTI A RUOLO AL 31/12/2025					
	ANNO RUOLO	IMPORTO	% SVALUTAZIONE	ACCANTONAMENTO 2025	FONDO AL 31/12/2025
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2010	€ 398,37		€ -	€ 398,37
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2011	€ 40.281,20		€ -	€ 40.281,20
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2013	€ 29.657,14		€ -	€ 29.657,14
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2014	€ 28.127,81		€ -	€ 28.127,81
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2015	€ 29.307,16		€ -	€ 29.307,16
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2016	€ 16.581,90		€ -	€ 16.581,90
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2017	€ 23.763,71		€ -	€ 23.763,71

CREDITI VERSO STUDENTI A RUOLO AL 31/12/2025					
	ANNO RUOLO	IMPORTO	% SVALUT AZIONE	ACCANTONAMENT O 2025	FONDO AL 31/12/2025
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2018	€ 25.849,83		€ -	€ 25.849,83
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2019	€ 16.612,34		€ -	€ 16.612,34
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2020	€ 14.526,12		€ -	€ 14.526,12
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2021	€ 4.597,28		€ -	€ 4.597,28
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2022	€ 20.577,91		€ -	€ 20.567,02
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2023	€ 14.744,25	10%	€ 1.474,43	€ 13.666,67
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2024	€ 50.015,36	25%	€ 12.503,84	€ 23.392,04
CREDITI V/STUDENTI COATTI SIENA	2025	€ 44.254,98	20%	€ 8.851,00	€ 8.851,00
TOTALE CREDITI VS STUDENTI SI		€ 359.295,36		€ 22.829,26	€ 296.179,58
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2011	€ 42.552,75		€ -	€ 42.552,75
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2012	€ 80.331,03		€ -	€ 80.331,03
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2013	€ 107.378,98		€ -	€ 107.378,98
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2014	€ 62.418,48		€ -	€ 62.418,48
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2015	€ 93.280,77		€ -	€ 93.280,77
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2016	€ 82.297,12		€ -	€ 82.297,12
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2017	€ 61.075,68		€ -	€ 61.075,68
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2018	€ 42.378,62		€ -	€ 42.378,62
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2019	€ 39.335,59		€ -	€ 39.335,59
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2020	€ 21.499,33		€ -	€ 21.499,33
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2021	€ 31.018,97		€ -	€ 31.018,97
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2022	€ 39.588,29		€ -	€ 39.588,29
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2023	€ 44.933,62	10%	€ 4.493,36	€ 39.311,57
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2024	€ 97.811,75	25%	€ 24.452,94	€ 46.131,68
CREDITI V/STUDENTI COATTI FIRENZE	2025	€ 166.054,49	20%	€ 33.210,90	€ 33.210,90
TOTALE CREDITI VS STUDENTI FI		€ 1.011.955,47		€ 62.157,20	€ 821.809,76
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2011	€ 12.066,40		€ -	€ 12.066,40
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2012	€ 196.063,01		€ -	€ 196.063,01
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2013	€ 107.538,99		€ -	€ 107.538,99
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2015	€ 45.858,72		€ -	€ 45.858,72
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2016	€ 146.350,53		€ -	€ 146.350,53
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2017	€ 61.167,22		€ -	€ 61.167,22
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2018	€ 40.697,37		€ -	€ 40.697,37

CREDITI VERSO STUDENTI A RUOLO AL 31/12/2025					
	ANNO RUOLO	IMPORTO	% SVALUTAZIONE	ACCANTONAMENTO O 2025	FONDO AL 31/12/2025
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2019	€ 48.742,50		€ -	€ 48.742,50
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2020	€ 47.194,08		€ -	€ 47.194,08
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2021	€ 41.953,76		€ -	€ 41.953,76
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2022	€ 39.589,02		€ -	€ 39.165,69
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2023	€ 34.065,37	10%	€ 3.406,57	€ 29.617,34
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2024	€ 70.393,32	25%	€ 17.598,36	€ 34.305,18
CREDITI V/STUDENTI COATTI PISA	2025	€ 115.482,93	20%	€ 23.096,62	€ 23.096,62
TOTALE CREDITI VS STUDENTI PI		€ 1.007.163,22		€ 21.004,93	€ 850.720,79
TOTALE		€ 2.378.414,05		€ 105.991,39	€ 1.968.710,13

Già nell'esercizio precedente c'era stato un considerevole aumento dei crediti rilevati a fronte di nuove revoche; tale incremento è principalmente correlato aumento dell'importo monetario delle borse di studio disposto con Decreto del MIUR n. 1320 del 17 dicembre 2021, che aveva previsto incrementi dai 500 ai 900 euro delle borse di studio e all'aumento del numero di vincitori di Borsa che sono incrementati anche per l'a.a. 2024/2025. Inoltre già dall'esercizio 2024 la sanzione comminata a seguito di revoca della Borsa di studio per accertamento del Reddito dichiarato, è stata estesa anche agli studenti a cui l'accertamento determina una modifica dell'importo della Borsa di studio.

CREDITI VERSO STUDENTI NON A RUOLO AL 31/12/2025					
	ANNO CREDITO	IMPORTO	%	ACCANTONAMENTO 2025	FONDO AL 31/12/2025
CREDITI V/STUDENTI SIENA	2024	€ 28.258,63		€ -	€ 19.104,87
CREDITI V/STUDENTI SIENA	2025	€ 167.495,77	10%	€ 16.749,58	€ 16.749,58
TOTALE CREDITI VS STUDENTI SI		€ 195.754,40		€ 16.749,58	€ 35.854,45
CREDITI V/STUDENTI FIRENZE	2023	€ 909,07		€ -	€ 909,07
CREDITI V/STUDENTI FIRENZE	2024	€ 42.782,60		€ -	€ 42.782,60
CREDITI V/STUDENTI FIRENZE	2025	€ 819.184,79	10%	€ 81.918,48	€ 81.918,48
TOTALE CREDITI VS STUDENTI FI		€ 862.876,46		€ 81.918,48	€ 125.610,15
CREDITI V/STUDENTI PISA	2023	€ 3.527,58		€ -	€ 3.651,90
CREDITI V/STUDENTI PISA	2024	€ 80.660,00	10%	€ 8.066,00	€ 55.564,67
CREDITI V/STUDENTI PISA	2025	€ 521.247,26	10%	€ 52.124,73	€ 52.124,73
TOTALE CREDITI VS STUDENTI PI		€ 605.434,84		€ 60.190,73	€ 111.341,30
TOTALE		€ 1.664.065,70		€ 158.858,78	€ 272.805,89

Disponibilità Liquide

Saldo al 31/12/2025	€ 109.524.663,11
Saldo al 31/12/2024	€ 98.736.882,24
Variazioni	€ 10.787.780,87

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario al 31 dicembre 2025:

Descrizione	2024	2025
C IV 1		
C/C Tesoreria	98.546.326,58 €	109.441.561,61
Totale C.IV.1	98.546.326,58 €	109.441.561,61 €
C IV 2		
C/C postale macchina affrancatrice	10.238,01 €	9.091,74 €
Totale C.IV.2	10.238,01 €	9.091,74 €
C IV 3		
Cassa Monetometri e POS Firenze	20.071,00 €	0,00 €
Cassa mensa Pisa	149.552,43 €	73.400,14 €
Cassa Ristorante San Miniato	10.694,22 €	609,62 €
Totale C.IV.3	180.317,65 €	74.009,76 €
Totale disponibilità liquide	98.736.882,24 €	109.524.663,11 €

Il saldo del **Deposito bancario**, pari a **€ 109.441.561,61** trova rispondenza con l'estratto conto finale presentato dal Tesoriere dell'Azienda (**Allegato2**) da cui le seguenti risultanze contabili:

Descrizione	Importo
Fondo iniziale dell'esercizio 2024	98.546.326,58
Reversali riscosse	117.502.987,83
Totale entrate €	216.049.314,41
Mandati pagati	-106.607.752,80
Saldo finale di cassa 2025 €	109.441.561,61

Per il Deposito bancario non è previsto un tasso di rendimento riconosciuto dalla Banca d'Italia. L'Azienda ha scelto di avvalersi per le riscossioni solo di PagoPa, la piattaforma digitale per i pagamenti alla P.A è gratuita per tutte le Pubbliche Amministrazioni, i pagamenti a favore dell'Azienda, vengono accreditati giornalmente sul c/c di Tesoreria.

La voce **c/c postale macchina affrancatrice** di **€ 9.091,74** rappresenta il credito vantato nei confronti dell'Amministrazione postale per la gestione delle macchine affrancatrici aziendali di tutte e tre le sedi aziendali. In attuazione delle prescrizioni legislative, nel corso dell'anno sono state privilegiate le comunicazioni mediante posta elettronica certificata, anche nell'intento di ridurre i costi di invio e recapito cartaceo.

Il saldo della voce **denaro e valori in cassa**, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario dei valori alla data di chiusura dell'esercizio 2025, ed è così composta:

Descrizione	Importo
Casse mensa	€ 74.009,76
Saldo finale 2025	€ 74.009,76

C) Ratei e Risconti

Saldo al 31/12/2025	€ 22.499.436,02
Saldo al 31/12/2024	€ 20.775.516,74
Variazione	€ 1.723.919,28

La tabella seguente evidenzia il dettaglio della composizione dei ratei e dei risconti attivi al 31/12/2025, suddividendo il saldo in relazione ai conti di ricavo o di costo la cui integrazione o rettifica ha dato origine al rateo o risconto stesso:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2025
Su Borse di studio	€ 20.460.670,80	€ 22.154.300,00	€ 20.460.670,80	€ 22.154.300,00
Su Servizi aggiuntivi a studenti	€ -	€ 18.000,00	€ -	€ 18.000,00
Su Acqua	€ 1.302,52	€ -	€ 1.302,52	€ -
Su Assicurazioni RC Veicoli	€ 189,70	€ 170,33	€ 189,70	€ 170,33
Su Assicurazioni Rischi Diversi	€ 22.373,46	€ 14.665,39	€ 22.373,46	€ 14.665,39
Su Fidejussioni	€ 207,65	€ 207,65	€ 207,65	€ 207,65
Su Abbonamenti giornali, riviste	€ 1.624,74	€ 864,35	€ 1.624,74	€ 864,35
Su gettoni lavanderia	€ 1.127,88		€ 1.127,88	€ -
Su Imposte e tasse deducibili	€ 833,42	€ 218,82	€ 833,42	€ 218,82
Su Consulenze	€ -	€ 2.565,68	€ -	€ 2.565,68
Su Canoni di noleggio	€ 1.341,89		€ 1.341,89	€ -
Su Servizi vari	€ 686,59	€ 25.005,66	€ 686,59	€ 25.005,66
Su Corsi di formazione	€ 4.660,27	€ -	€ 4.660,27	€ -
Su servizi alloggio in convenzione	€ 172.926,21	€ 164.757,78	€ 172.926,21	€ 164.757,78
Su canoni di manutenzione	€ 19.419,58	€ 18.157,91	€ 19.419,58	€ 18.157,91
Su Assistenza Software	€ 21.036,45	€ 30.173,10	€ 21.036,45	€ 30.173,10
Su Spese Condominiali	€ -	€ -	€ -	€ -
Su licenze d'uso annuali	€ 67.115,58	€ 70.349,35	€ 67.115,58	€ 70.349,35
Totale €	20.775.516,74	22.499.436,02	20.775.516,74	22.499.436,02

In merito all'iscrizione del risconto attivo su borse di studio per **euro 22.154.300,00**, lo stesso si riferisce al pagamento della prima rata della borsa di studio a.a. 2025/2026, pagata in anticipo, secondo quanto previsto dalla Delibera Giunta Regione Toscana n. 930 del 7 luglio 2025, che al punto 1.9 dell'allegato A prevede che "il 50% della borsa di studio venga pagata entro il mese di dicembre dell'anno di presentazione della domanda".

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

A) Patrimonio Netto

Saldo al 31/12/2025	€ 91.636.376,40
Saldo al 31/12/2024	€ 87.698.053,92
Variazioni	€ 3.938.322,48

Descrizione	31/12/2024	Incremento	Decremento	31/12/2025
A I				
Fondo di dotazione	43.106.618,99	0,00	0,00	43.106.618,99
Totale A I	43.106.618,99	0,00	0,00	43.106.618,99
A II 1				
Riserva legale	5.816.210,51	34.597,69	0,00	5.850.808,20
Totale A II 1	5.816.210,51	34.597,69	0,00	5.850.808,20
A II 2				
Riserve vincolate a investimenti	38.602.237,99	2.157.891,09	2.157.891,09	38.602.237,99
Totale A II 2	38.602.237,99	2.157.891,09	2.157.891,09	38.602.237,99
A II 3				
Altre Riserve	-2,00	0,00	0,00	-2,00
Totale A II 3	-2,00	0,00	0,00	-2,00
A IV				
Utile d'esercizio anni precedenti	172.988,43	0,00	172.988,43	-
Totale A IV	172.988,43	0,00	172.988,43	-
A V				
Utile d'esercizio 2025	0,00	4.076.713,22	0,00	4.076.713,22
Totale A V	0,00	4.076.713,22	0,00	4.076.713,22
TOTALE €	87.698.053,92	6.269.202,00	2.330.879,52	91.636.376,40

Si forniscono indicazioni in ordine alle singole poste costituenti il **Patrimonio netto**.

Per quanto concerne la voce **Fondo di dotazione**, pari ad **€ 43.106.618,99** che rappresenta il fondo iniziale di dotazione, non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio in esame.

Relativamente alla voce **Riserva Legale**, pari ad **€ 5.850.808,20** è costituita: per **€ 1.072.814,57** dalla destinazione dell'utile d'esercizio 2005 della disciolta Azienda di Firenze così come da deliberazione del C.d.A n. 10/2006; per **€ 690.238,04**, dalla destinazione dell'utile d'esercizio 2007 sempre relativo all'Azienda di Firenze e per **€ 176.262,14** dovuto alla registrazione della destinazione del 20% dell'utile d'esercizio 2007 (Delibera C.d.A n. 13/2008) e 2008 (Delibera C.d.A n. 23/2009) relativo all'AOT di Siena; incremento nell'esercizio 2011 di **€ 1.121.301,64**, di cui **€ 526.606,24** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2009 (Delibera Consiglio Regionale n. 7 del 07 febbraio 2012), mentre

€ 594.695,40 pari al 20% dell'utile d'esercizio 2010 (Delibera Consiglio Regionale n. 9 del 07 febbraio 2012); incremento nell'esercizio 2012 di **€ 319.692,15** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2011 (Delibera Consiglio Regionale n. 73 del 11 settembre 2012); incremento nell'esercizio 2013 di **€ 1.672,44** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2012 (Delibera Consiglio Regionale n. 94 del 19 novembre 2013); incremento nel corso dell'esercizio 2014 di **€ 34.969,01** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2013 (Delibera Consiglio Regionale n. 87 del 04 novembre 2014); incremento nell'esercizio 2016 di **€ 99.638,51** pari al 20% degli utili d'esercizio 2014 e 2015 (Delibera Consiglio Regionale n. 94 del 23 novembre 2016); nel corso dell'esercizio 2018 la riserva è stata incrementata di **€ 409.369,52** pari al 5% dell'utile d'esercizio 2017 (Delibera Consiglio Regionale n. 78 del 1 agosto 2018); nel corso dell'esercizio 2019 la riserva è stata incrementata di **€ 196.991,97** pari al 10% dell'utile d'esercizio 2018 (Delibera Consiglio Regionale n. 57 del 31 luglio 2019); nel corso dell'esercizio 2020 la riserva è stata incrementata di **€ 66.035,06** pari al 10% dell'utile d'esercizio 2019 (Delibera Consiglio Regionale n. 51 del 30 luglio 2020); nel corso dell'esercizio 2021 la riserva è stata incrementata di **€ 338.365,53** pari al 10% dell'utile d'esercizio 2020 (Delibera Consiglio Regionale n. 96 del 27 ottobre 2021); nel corso dell'esercizio 2022 la riserva è stata incrementata di **€ 414.771,70** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2021 (Delibera Consiglio Regionale n. 91 del 9 novembre 2022); nel corso dell'esercizio 2023 la riserva è stata incrementata di **€ 214.302,38** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2022 (Delibera Consiglio Regionale n. 4 del 16 gennaio 2024); nel corso dell'esercizio 2024 la riserva è stata incrementata di **€ 659.785,85** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2023 (Delibera Consiglio Regionale n. 85 del 13 novembre 2024); nel corso dell'esercizio 2025 la riserva è stata incrementata di **€ 34.597,69** pari al 20% dell'utile d'esercizio 2024 (Delibera Consiglio Regionale n. 11 del 28 gennaio 2026).

La voce **Utile d'esercizio** pari a **4.076.713,22** rileva l'utile per l'esercizio in commento, ed è determinato in particolare dalle seguenti voci straordinarie positive del conto economico:

- all'incasso di un finanziamento Apes del 1999 per **€ 516.456,90** (un milione delle vecchie lire) riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara. Il lavoro finanziato dalla ex Azienda di Pisa con risorse regionali sono stati capitalizzati nel 2013. Il finanziamento è contabilizzato alla Voce Altri ricavi e proventi anni precedenti, come da prassi consolidata;
- alla contabilizzazione della plusvalenza che si è realizzata con la vendita della residenza Campaldino nell'esercizio pari a **€ 1.957.620,74**;

- ai maggiori ricavi per Trattenute Mensa e alloggio pari a circa 4 milioni di euro, a seguito dell'incremento del numero dei borsisti (+ 1301) per effetto, oltre al maggior numero di domande, anche ad un minore numero di decadenze e rinunce rispetto all'esercizio precedente; Tali incrementi sono stati in parte assorbiti dall'aumento del costo dei generi alimentari e dall'incremento del costo di alcuni servizi (portineria e pulizie) a seguito delle riaperture nel corso dell'esercizio di 4 Residenze interessate dai lavori per l'ottenimento del Certificato di Prevenzioni Incendi, l'effetto dell'aumento di queste voci di costo si vedrà a pieno nel corso dell'esercizio 2026.

La voce **Riserve vincolate a investimenti**, pari a **€ 38.602.237,99**, alla data del 31.12.2024 risulta composta dalle riserve disponibili ed indisponibili con riferimento specifico alla loro destinazione a investimenti.

Nella tabella seguente si specificano le singole poste costituenti tale voce. Si precisa che tutti gli investimenti finanziati con riserve sono stati ammortizzati e non sterilizzati.

Nella posta delle **Riserve vincolate a investimenti**, si trovano le seguenti riserve, di cui alcune provenienti dai bilanci delle tre disciolte Aziende, le riserve disponibili hanno comunque finanziato gli investimenti di tutte e tre le AOT, indipendentemente dall'origine della riserva:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Riserva per investimenti futuri indisponibili Siena	€ 5.247.190,86	€ -	€ -	€ 5.247.190,86
Riserva per investimenti futuri indisponibili Firenze	€ 2.584.315,71	€ -	€ -	€ 2.584.315,71
Riserva per investimenti futuri indisponibile Pisa	€ 9.456.861,60	€ -	€ -	€ 9.456.861,60
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2009	€ 2.106.424,94	€ -	€ -	€ 2.106.424,94
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2010	€ 2.378.781,58	€ -	€ -	€ 2.378.781,58
Riserva indisp. investimenti da prest.onore	€ 880.986,26	€ -	€ -	€ 880.986,26
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2012	€ 6.689,80	€ -	€ -	€ 6.689,80
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2013	€ 139.876,03	€ -	€ -	€ 139.876,03
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2014-2015	€ 398.554,04	€ -	€ -	€ 398.554,04
Riserva per investimenti futuri disp. UTILE 2017	€ 2.368.699,03	€ -	€ 811.999,49	€ 1.556.699,54
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2017	€ 2.445.997,21	€ 811.999,49	€ -	€ 3.257.996,70
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2017 S.Apollonia	€ 19.884,63	€ -	€ -	€ 19.884,63
Riserva per investimenti futuri disp. UTILE 2018	€ 634.094,43	€ -	€ 398.716,57	€ 235.377,86
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2018	€ 1.138.833,34	€ 398.716,57	€ -	€ 1.537.549,91
Riserva per investimenti futuri disp. UTILE 2019	€ 355.328,46	€ -	€ 118.781,36	€ 236.547,10
Riserva per investimenti futuri indisp. UTILE 2019	€ 238.990,54	€ 118.781,36	€ -	€ 357.771,90

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Riserva per investimenti futuri disp. UTILE 2020	€ 1.657.565,19	€ -	€ 227.038,39	€ 1.430.526,80
Riserva per investimenti futuri indis. UTILE 2020	€ 1.387.724,57	€ 227.038,39	€ -	€ 1.614.762,96
Riserva per investimenti futuri disp. UTILE 2021	€ 740.843,34	€ -	€ 550.050,62	€ 190.792,72
Riserva per investimenti futuri indis. UTILE 2021	€ 918.243,47	€ 550.050,62	€ -	€ 1.468.294,09
Riserva per investimenti futuri disp. UTILE 2022	€ 857.209,54	€ -	€ 51.304,66	€ 805.904,88
Riserva per investimenti futuri indis. UTILE 2022	€ -	€ 51.304,66	€ -	€ 51.304,66
Riserva per investimenti futuri disp. UTILE 2023	€ 2.639.143,42	€ -	€ -	€ 2.639.143,42
TOTALE €	38.602.237,99	2.157.891,09	2.157.891,09	38.602.237,99

- **Riserva per investimenti futuri indisponibili SI**, pari a **€ 5.247.190,86** al 31 dicembre 2025, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2016.
- **Riserva per investimenti futuri indisponibili Firenze**, pari **€ 2.584.315,71** al 31 dicembre 2025, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2011.
- **Riserva per investimenti futuri indisponibili Pisa** pari **€ 9.456.861,60** al 31 dicembre 2025, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2018.
- **Riserva per investimenti futuri indisponibile UTILI 2009** di **€ 2.106.424,94** al 31 dicembre 2025, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2012.
- **Riserva per investimenti futuri indisponibile UTILI 2010** pari a **€ 2.378.781,58** tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2023.
- **Riserva per investimenti da prestito d'onore indisponibile**, pari ad **€ 880.986,26** al 31 dicembre 2025, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2020.
- **Riserva per investimenti futuri indisponibile UTILI 2012** pari a **€ 6.689,90** al 31 dicembre 2025, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2018.
- **Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2013** pari a **€ 139.876,03**, al 31 dicembre 2025, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2014.
- **Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2014-2015** pari a **€ 398.554,04**, tutte le risorse disponibili risultano utilizzate al 31 dicembre 2023.
- **Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2017** è stata costituita nel 2018 per **€ 3.334.580,77**, a seguito della destinazione di una parte dell'Utile realizzato nell'esercizio 2017 a Riserva per investimenti con Delibera Consiglio Regionale n. 78 del 1 agosto 2018. E' stata incrementata nel 2023 di **€ 1.480.115,37**, inizialmente destinati alla ristrutturazione del Complesso di Santa Apollonia, e poi ridestinati al finanziamento dei lavori di ristrutturazione finalizzati all'ottenimento dei Certificati di prevenzione incendi per le varie Residenze dell'Azienda con Deliberazione di Giunta Regionale n. 12 del 08 gennaio 2024, che autorizza lo spostamento delle Risorse derivanti dagli Utili 2017. Nel corso dell'esercizio in commento sono stati finanziati i seguenti interventi: **€ 15.456,89** per l'interventi di progettazione e lavori (COMMESSA DSU-03-015); **€**

169.464,92 per la realizzazione della RU San Cataldo a Pisa (COMMESSA PI-09-013); **€ 195.115,19** per il finanziamento dell'acquisto di nuovi arredi per le Residenze dell'Azienda (COMMESSA DSU-01-018); **€ 45.000,00** per gli arredi della R.U. ATER, (COMMESSA DSU-01-015sub12); **€ 14.930,09** per il CPI della R.U. San Miniato II, (COMMESSA ALL-08-019), **€ 80.392,19** per il CPI della R.U. Novoli, (COMMESSA ALL-06-019), **€ 291.640,21** per interventi di manutenzione straordinaria conservativa (COMMESSA SIFIPI-01-025).

- La tabella successiva mostra la composizione della voce **Riserva per investimenti Utili 2017 disponibile**:

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2017 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2018	REALIZZAZIONE NUOVA RU SAN CATALDO	€ 204.044,24	€ 204.044,24	€ -	€ -
2018	RISTRUTTURAZIONE MENSA BANDINI SIENA	€ 263.000,00	€ -	€ -	€ 263.000,00
2018	CONTROLLO ACCESSI-TORNELLI-REMOTIZZAZIONE ALLARMI VIDEOSORVEGLIANZA	€ 67.108,59	€ 67.108,59	€ -	€ -
2018	GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE STRAORDINARIA	€ 1.252,59	€ 1.252,59	€ -	€ -
2018	MANUTENZIONE STRAORDINARIA BAGNI E IMPIANTI RU DON BOSCO	€ 10.905,57	€ 10.905,57	€ -	€ -
2018	RIFACIMENTO COPERTURA RU XXIV MAGGIO	€ 1.682,01	€ -	€ -	€ 1.682,01
2019	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARETE VETRATA CAPONNETTO	€ 29.000,00	€ 29.000,00	€ -	€ -
2018	CONSOLIDAMENTO FACCIA RU SALVEMINI- INCENTIVO	€ 1.598,75	€ -	€ -	€ 1.598,75
2018	RIFACIMENTO IMPERMEABILIZZAZIONE RR.UU. DON BOSCO E FASCETTI	€ 1.450,73	€ -	€ -	€ 1.450,73
2018	CPI RU CALAMANDREI	€ 64.083,12	€ 64.083,12	€ -	€ -
2018	CPI RU VARLUNGO	€ 41.004,46	€ 35.184,85	€ -	€ 5.819,61
2018	CPI RU DON BOSCO	€ 43.048,13	€ 37.918,99	€ -	€ 5.129,14
2018	CPI RU CIPRESSINO	€ 35.344,10	€ 35.344,10	€ -	€ -
2018	CPI RU SAN GALLO	€ 11.919,10	€ 9.630,03	€ -	€ 2.289,07
2018	CPI RU FASCETTI	€ 53.688,60	€ 53.688,60	€ -	€ -
2018	CPI RU ATER	€ 45.000,00	€ -	€ 45.000,00	€ -
2018	CPI RU MARISCOGLIO	€ 68.000,00	€ 68.000,00	€ -	€ -
2018	CPI RU FONTEBRANDA	€ 31.967,00	€ 31.967,00	€ -	€ -
2018	IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA SERVIZIO RISTORAZIONE	€ 8.800,00	€ 8.800,00	€ -	€ -
2018	INTERVENTI PER LAVORI E PROGETTAZIONI	€ 61.841,33	€ 46.384,44	€ 15.456,89	€ -
2018	RIQUALIFICAZIONE AREA DISTRIBUTIVE MENSA MARTIRI	€ 133.494,20	€ 133.494,20	€ -	€ -
2018	RIQUALIFICAZIONE AREA DISTRIBUTIVE MENSA MARTIRI-PROGETTAZIONE	€ 5.436,93	€ 5.436,93	€ -	€ -
2018	ADEGUAMENTO IMPIANTI-CABINA ELETTRICA MACCHINE PER L'AEREAZIONE MENSA MARTIRI	€ 27.461,95	€ 27.461,95	€ -	€ -
2018	CPI RU NETTUNO	€ 25.538,90	€ 25.538,90	€ -	€ -
2018	NUOVO CAMMINAMENTO ESTERNO RU MEZZETTA E PADIGLIONE 38 SPESE AGGIUNTIVE	€ 16.104,00	€ 16.104,00	€ -	€ -

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2017 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2018	GRANDI MACCHINE E ATTREZZATURE VARIE SERVIZIO RISTORAZIONE INTERNA	€ 21.881,29	€ 21.881,29	€ -	€ -
2018	IMPIANTI DI COTTURA SERVIZIO RISTORAZIONE	€ 26.427,64	€ 26.427,64	€ -	€ -
2019	VIDEO PER MENSE	€ 276,42	€ 276,42	€ -	€ -
2018	NUOVI ARREDI PER RESIDENZE	€ 34.008,08	€ 34.008,08	€ -	€ -
2019	REALIZZAZIONE NUOVA RU SAN CATALDO	€ 400.000,00	€ 120.482,85	€ 169.464,92	€ 110.052,23
2019	ARREDI/TORNELLI PROJECT FINANCING RU VIALE MORGAGNI	€ 666.723,47	€ 662.137,42	€ -	€ 4.586,05
2019	NUOVI ARREDI PER RESIDENZE	€ 380.000,00	€ 132.384,35	€ 195.115,19	€ 52.500,46
2018	RISTRUTTURAZIONE SPOGLIATOI MENSA MARTIRI	€ 58.544,31	€ 58.544,31	€ -	€ -
2019	ADEGUAMENTO IMPIANTI PER CPI SAN MINIATO II	€ 39.222,67	€ 19.990,51	€ 14.930,09	€ 4.302,07
2020	ACQUISTO SEDIE ERGONOMICHE	€ 2.164,36	€ 2.164,36	€ -	€ -
2020	ADEGUAMENTO CABINA ELETTRICA VIALE GRAMSCI	€ 99.051,00	€ -	€ -	€ 99.051,00
2021	SOSTITUZIONE SCOOTER SERVIZIO TECNICO	€ 7.600,01	€ 7.600,01	€ -	€ -
2021	DISPOSITIVI PER LA SICUREZZA	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ -	€ -
2022	NUOVE ESIGENZE HARDWARE E SOFTWARE	€ 27.486,40	€ 27.486,40	€ -	€ -
2023	CPI VARIE RESIDENZE	€ 409.265,37	€ 409.265,37	€ -	€ -
2023	CPI RU NOVOLI	€ 80.392,19	€ -	€ 80.392,19	€ -
2024	SOSTITUZIONE ASCENSORI MENSE CALAMANDREI E NOVOLI	€ 16.961,75	€ -	€ -	€ 16.961,75
2025	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSERVATIVA	€ 378.000,00	€ -	€ 291.640,21	€ 86.359,79
2025	ESERCIZIO DIRITTO DI PRELAZIONE APP. SESTO F.NO	€ 876.000,00	€ -	€ -	€ 876.000,00
2025	ACQUISIZIONE/SOSTITUZIONE HARDWARE	€ 25.916,88	€ -	€ -	€ 25.916,88
	Totale	€ 4.814.696,14	€ 2.445.997,11	€ 811.999,49	€ 1.556.699,54

- **Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2017 S.Apollonia** è stata costituita nel 2018 per **€ 1.500.000,00**, a seguito della specifica destinazione con Delibera Consiglio Regionale n. 78 del 1 agosto 2018, di una parte dell'Utile realizzato nell'esercizio 2017 a investimenti per il completamento di alcune opere di ristrutturazione del Complesso di S.Apollonia, al 31/12/2021 erano stati resi indisponibili **€ 19.884,63**. Nel 2023 il finanziamento residuo pari a **€ 1.480.115,37** è stato ridestinato al finanziamento dei lavori di ristrutturazione finalizzati all'ottenimento dei Certificati di prevenzione incendi e girato alla Riserva Utili 2017.
- **Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2018** è stata costituita nel 2019 per **€ 1.772.927,77**, a seguito della specifica destinazione con Delibera Consiglio Regionale n. 57 del 31 luglio 2019, di una parte dell'Utile realizzato nell'esercizio 2018 a investimenti. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati resi indisponibili: **€ 72.402,46** per il finanziamento dell'acquisto di nuovi arredi per le Residenze dell'Azienda (COMMESSA ALL-01-020) e **€**

171.314,11 per l'acquisto di arredi della RU San Cataldo (COMMESSA PI-01-020), **€ 155.000,00** per il finanziamento dell'acquisto delle attrezzature per le Mense dell'Azienda (COMMESSA MEN-01-020).

- La tabella successiva mostra la composizione della voce **Riserva per investimenti Utili 2018**:

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2018 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2019	NUOVI ARREDI PER RU SAN CATALDO	€ 1.270.000,00	€ 863.308,03	€ 171.314,11	€ 235.377,86
2019	SOSTITUZIONE ARREDI VETUSTI VARIE R.U.	€ 347.927,77	€ 275.525,31	€ 72.402,46	€ -
2019	NUOVE ATTREZZATURE PER RIDUZIONE PLASTICA	€ 155.000,00	€ -	€ 155.000,00	€ -
	Totale	€ 1.772.927,77	€ 1.138.833,34	€ 398.716,57	€ 235.377,86

- **Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2019** è stata costituita nel 2020 per **€ 594.319,00**, a seguito della specifica destinazione con Delibera Consiglio Regionale n. 51 del 30 luglio 2020, del 90% dell'Utile realizzato nell'esercizio 2019 a investimenti. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati resi indisponibili: **€ 100.000,00** per il CPI della R.U. Novoli, (COMMESSA ALL-06-019), **€ 18.781,36** per il finanziamento di lavori in fase di completamento (COMMESSA DSU-03-021).

La tabella successiva mostra la destinazione della voce **Riserva per investimenti Utili 2019**:

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2019 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2020	CPI RU NOVOLI	€ 100.000,00	€ -	€ 100.000,00	€ -
2020	CPI RU CALAMANDRE CONTROSOFFITTO CORRIDOI MAGAZZINO	€ 50.000,00	€ 40.631,64	€ -	€ 9.368,36
2020	PROGETTAZIONE RIPRISTINO RU TOLOMEI	€ 229.319,00	€ 40.071,30	€ -	€ 189.247,70
2020	LAVORI IN FASE DI COMPLETAMENTO	€ 30.000,00	€ 11.218,64	€ 18.781,36	€ -
2020	IMPIANTI CONNETTIVITA' VARIE RU	€ 80.000,00	€ 67.068,96	€ -	€ 12.931,04
2020	IMPIANTI CONTROLLI ACCESSIVARIE RU	€ 80.000,00	€ 80.000,00	€ -	€ -
2020	CABINA ELETTRICA VIALE GRAMSCI	€ 25.000,00	€ -	€ -	€ 25.000,00
	Totale	€ 594.319,00	€ 238.990,54	€ 118.781,36	€ 236.547,10

- **Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2020** è stata costituita nel 2021 per **€ 3.045.289,76**, a seguito della specifica destinazione con Delibera Consiglio Regionale n. 96 del 27 ottobre 2021, del 90% dell'Utile realizzato nell'esercizio 2020 a investimenti, Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati resi indisponibili **€ 227.038,39** di cui: **€ 54.088,25** relativi ad interventi di manutenzione extra-canone effettuati su vari immobili dell'Azienda (COMMESSA SIFIPI-00-022); **€ 5.812,79** relativi a interventi e impianti per la realizzazione del Disaster Recovery (COMMESSA DSU-03-022); **€ 2.875,95** relativi a interventi e impianti

per il controllo accessi nelle varie strutture dell'Azienda (COMMESSA DSU-04-022); **€ 33.452,30** per i lavori di efficientamento energetico e ristrutturazione delle RU Fascetti e Tolomei (COMMESSA CPI-03-023); **€ 130.809,10** per il finanziamento dell'acquisto delle attrezzature per le Mense dell'Azienda (COMMESSA MEN-01-022).

La tabella successiva mostra la destinazione della voce **Riserva per investimenti Utili 2020:**

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2020 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2021	RISTRUTTURAZIONE MENSA BANDINI	€ 1.265.289,76	€ 42.518,52	€ -	€ 1.222.771,24
2021	GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE STRAORDINARIA 2022	€ 300.000,00	€ 243.873,42	€ 54.088,25	€ 2.038,33
2021	RIFACIMENTO CONSOLIDAMENTO FACCIATA RU NOVOLI	€ 360.000,00	€ 360.000,00	€ -	€ -
2021	RISTRUTTURAZIONE RU SPERANDIE	€ 46.078,04	€ 46.078,04	€ -	€ -
2024	CPI RU FASCETTI E TOLOMEI	€ 80.000,00	€ -	€ 33.452,30	€ 46.547,70
2020	GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE STRAORDINARIA 2023	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ -	€ -
2020	INTERVENTI E IMPIANTI PER LA CONNETTIVITA' INTERNET DELLE RU UNIVERSITARIE	€ 190.000,00	€ 190.000,00	€ -	€ -
2020	INTERVENTI E IMPIANTI PER LA REALIZZAZIONE DEL DISASTER RECOVERY	€ 50.000,00	€ 44.187,21	€ 5.812,79	€ -
2020	MENSA MARTIRI E CALAMANDREI REVISIONE/SOSTITUZIONE MONTACARICHI	€ 160.000,00	€ 119.799,33	€ -	€ 40.200,67
2020	DISPOSITIVI PER CONTROLLO ACCESSI VARIE SEDI	€ 130.000,00	€ 121.268,05	€ 2.875,95	€ 5.856,00
2020	IMPIANTI E ATTREZZATURE SERVIZIO RISTORAZIONE	€ 140.000,00	€ -	€ 130.809,10	€ 9.190,90
2025	PROGETTO REVISIONE E UNIFICAZION FONIA FISSA E CENTRALINI TUTTI LE SEDI	€ 103.921,96	€ -	€ -	€ 103.921,96
	Totale	€ 3.045.289,76	€ 1.387.724,57	€ 227.038,39	€ 1.430.526,80

-Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2021 è stata costituita nel 2022 per **€ 1.659.086,91**, a seguito della specifica destinazione con Delibera Consiglio Regionale n. 91 del 9 novembre 2022, del 90% dell'Utile realizzato nell'esercizio 2021 a investimenti. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati resi indisponibili **€ 550.050,62** di cui: **€ 368.153,83** per i lavori del CPI Varie Residenze (COMMESSA CPI-01-023); **€ 2.154,95** per impianti di climatizzazione della Mensa Novoli e Calamandrei (COMMESSA MEN-02-019); **€ 179.741,84** per interventi di manutenzione straordinaria conservativa (COMMESSA SIFIPI-01-025).

La tabella successiva mostra la destinazione della voce **Riserva per investimenti Utili 2021:**

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2021 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2022	IMPERMIABILIZZAZIONE CENTRALE TERMICA RU MARAGLIANO	€ 41.943,27	€ 41.943,27	€ -	€ -
2022	SOSTITUZIONE IMPIANTO ARIA CONDIZIONATA MENSA S. MINIATO	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ -	€ -

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2021 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2022	RIFACIMENTO IMPIANTO RILEVAZIONE INCENDI CUCINE E REFETTORI MENSA MARTIRI	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ -	€ -
2022	SUSTITUZIONE DELLE CALDAIE RU UOPINI	€ 48.314,89	€ 48.314,89	€ -	€ -
2022	LAVORI ADEGUAMENTO EDILI E IMPIANTISTICI PER L'OTTENIMENTO DEI CPI VARIE RU	€ 1.189.086,91	€ 630.140,36	€ 368.153,83	€ 190.792,72
2023	CPI RU NOVOLI	€ 24.474,86	€ 24.474,86	€ -	€ -
2023	IMP. CLIMATIZZAZIONE MENSE CALAMENDREI E NOVOLI	€ 75.525,14	€ 73.370,19	€ 2.154,95	€ -
2025	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSERVATIVA	€ 179.741,84	€ -	€ 179.741,84	€ -
	Totale	€ 1.659.086,91	€ 918.243,57	€ 550.050,62	€ 190.792,72

-Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2022 è stata costituita nel 2023 per **€ 857.209,54**, a seguito della specifica destinazione con Delibera Consiglio Regionale n. 4 del 16 gennaio 2024, dell'80% dell'Utile realizzato nell'esercizio 2022. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati resi indisponibili **€ 51.304,66** per l'installazione di dispositivi per il controllo accessi (COMMESSA ACC-01-024).

La tabella successiva mostra la destinazione della voce **Riserva per investimenti Utili 2022**:

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2022 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2023	PROGETTAZIONE ANTISISMICA RESIDENZE E MENSE-INTERVENTI CONSEGUENTI	€ 510.000,00	€ -	€ -	€ 510.000,00
2023	INSTALLAZIONE CONTROLLO ACCESSI RESIDENZE	€ 347.209,54	€ -	€ 51.304,66	€ 295.904,88
	Totale	€ 857.209,54	€ -	€ 51.304,66	€ 805.904,88

-Riserva per investimenti futuri disponibile UTILI 2023 è stata costituita nel 2024 per **€ 2.639.143,42**, a seguito di destinazione con Delibera Consiglio Regionale n. 85 del 13 novembre 2024, dell'80% dell'Utile realizzato nell'esercizio 2023. La Delibera n. 85/24 prevede: "la destinazione dell'utile all'adeguamento strutturale (incluso antisismica), arredi, efficientamento energetico e manutenzione di varie residenze universitarie distribuite sul territorio regionale e che l'ARDSU provvederà ad inserire importo ed interventi specifici sul proprio piano degli investimenti. Per il raggiungimento dei fini sopraesposti tale importo potrà anche essere utilizzato quale contributo pubblico per l'attivazione di un partenariato pubblico-privato (PPP), che dovrà in ogni caso essere preventivamente autorizzato dalla Regione ai sensi dell'articolo 7, comma 2, lettera a), della l.r. 7/2024, prima di procedere alla stipula definitiva del contratto".

La tabella successiva mostra la destinazione della voce **Riserva per investimenti Utili 2023**:

RISERVA PER INVESTIMENTI UTILI 2023 DISPONIBILE					
PDI	INTERVENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2024	RESI INDISPONIBILI AL 31/12/2025	RISERVA DISPONIBILE AL 31/12/2025
2025	PROJECT FINANCING P.P.P.	€ 2.639.143,42	€ -	€ -	€ 2.639.143,42
Totale	€ -	€ 2.639.143,42	€ -	€ -	€ 2.639.143,42

La voce **Altre Riserve**, pari a **€ -2,00**, alla data del 31 dicembre 2022 risulta composta dalle Riserva di Conversione, derivante dal passaggio della valuta lira ad euro come differenza di conversione.

B) Fondi per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2025	€ 9.611.005,70
Saldo al 31/12/2024	€ 7.579.810,18
Variazione	€ 2.031.195,52

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
B1				
Fondo trattamento di quiescenza	€ 357.969,91	€ 7.130,20	€ 6.757,07	€ 358.343,04
B3	€ -			€ -
Fondo contenziosi e spese legali	€ 32.463,96	€ -	€ -	€ 32.463,96
Fondo Rischi diversi	€ 302.549,69	€ -	€ -	€ 302.549,69
B4				
Fondo art.92 Dlgs.163/2006 indisponibile	€ 96.485,86	€ -	€ -	€ 96.485,86
Fondo produttività dirigenza	€ 89.572,47	€ 114.752,94	€ 89.572,47	€ 114.752,94
Fondo produttività comparto	€ 1.319.160,20	€ 1.374.115,26	€ 1.319.160,20	€ 1.374.115,26
Fondo indennità di risultato PO	€ 87.363,40	€ 81.821,44	€ 87.363,40	€ 81.821,44
Fondo rinnovo CCNL comparto e dirigenza	€ 534.884,89	€ 163.267,98	€ -	€ 698.152,87
Fondo incentivi funzioni tecniche	€ 995.351,64	€ 175.253,06	€ 30.197,92	€ 1.140.406,78
Fondo vincolato per Borse di Studio	€ 3.764.008,16	€ 3.218.552,72	€ 1.570.647,02	€ 5.411.913,86
Totale €	7.579.810,18	5.134.893,60	3.103.698,08	9.611.005,70

Fondo trattamento di quiescenza: pari a € **358.343,04** al 31 dicembre 2025 è costituito dalle somme accantonate presumibilmente da erogarsi negli esercizi successivi a titolo di recupero, da parte dell'INPS, dei maggiori oneri pensionistici derivanti dai miglioramenti contrattuali così come previsto dal D.M. 23 luglio 1991. Si è provveduto, a fine esercizio, ad effettuare l'accantonamento per l'anno 2024 pari ad € **7.130,20** per i dipendenti andati in quiescenza nel periodo di vacanza contrattuale, mentre si è rilevato un decremento pari a € **6.757,07** per il pagamento degli oneri richiesti dall'INPS gestione dipendenti pubblici.

Fondo contenziosi e spese legali: pari a € **32.463,96**, a chiusura dell'esercizio 2025. Nel corso dell'esercizio 2023 era stato rilevato l'accantonamento a fini cautelativi, in applicazione del principio di prudenza, della potenziale passività in caso di soccombenza di € **32.445,24**, relativi al Decreto Ingiuntivo immediatamente esecutivo ex art.633 c.p.c del Tribunale di Firenze promosso dalla Società Lucisano Impianti SRL notificato all'Azienda in data 16/10/2023 derivante dal mancato saldo di una fattura inerente le

opere elettriche dei lavori per l'ottenimento del CPI della RU Cipressino. L'Azienda rappresentata dall'Avvocatura Regionale ha fatto opposizione al Decreto ingiuntivo in parola, per la somma suddetta che ritiene non dovuta, al fine di impedire che al decorso del quarantesimo giorno dalla data di notifica lo stesso acquisisca la natura di titolo esecutivo, che avrebbe comportato per l'Azienda l'onere di esborsare l'intera cifra indicata nell'atto. La controversia è ancora in corso.

Fondo Rischi Diversi: pari a **€ 302.549,69**, a chiusura dell'esercizio 2024 è stato rilevato l'accantonamento delle somme richieste dall'Università degli studi di Firenze, riferite alle imposte pagate dalla stessa per gli anni dal 2005 al 2022 per Ires e IMU su alcuni immobili concessi in comodato d'Uso all'Azienda: RU Via Pisana, RU Calamandrei, Mensa Santa Marta, Bar del Polo Novoli. Con Determinazione Dirigenziale n. 199 del 28/03/2025, si dispone l'accantonamento di **€ 302.549,69** in via prudenziale, nelle more di ulteriori verifiche in corso con l'Università degli Studi di Firenze.

Fondo art.92 D.lgs. 163/2006 indisponibile: pari ad **€ 96.485,86** non è stato movimentato nel corso dell'esercizio 2025.

Fondo produttività dirigenza: per un importo pari a **€ 114.752,94** è costituito: per **€ 92.692,20** dall'accantonamento destinato al finanziamento della retribuzione massima di risultato dei Dirigenti di competenza dell'anno 2025 e per **€ 22.060,74** dagli oneri sociali relativi, ai sensi di quanto disposto con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 44 del 30/09/2025: *"ACCORDO ECONOMICO PER LA RIPARTIZIONE DEL FONDO DIRIGENTI ANNO 2025: AUTORIZZAZIONE ALLA SOTTOSCRIZIONE DEFINITIVA"*.

Fondo produttività comparto: per un importo pari a **€ 1.374.115,26** che risulta così costituito: per **€ 1.109.947,61** quale accantonamento del salario accessorio dell'anno 2025, da corrispondere nel corso del 2026 al personale dipendente del comparto, a cui si aggiungono gli oneri di competenza dell'esercizio per **€ 264.167,55**, ai sensi di quanto disposto con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 45 del 30/09/2025: *"ACCORDO ECONOMICO DI RIPARTIZIONE DELLE RISORSE ANNO 2025 PERSONALE DEL COMPARTO, AI SENSI DELL'ART. 79 DEL CCNL FUNZIONI LOCALI 16.11.2022: AUTORIZZAZIONE ALLA SOTTOSCRIZIONE DEFINITIVA "*.

Fondo indennità di risultato E.Q.: per un importo pari a **€ 81.821,44** costituito per **€ 66.091,63** quale accantonamento dell'indennità massima di risultato per l'anno 2024 da corrispondere nel corso del 2025 al personale dipendente titolare di Elevata Qualificazione, a cui si aggiungono gli oneri di competenza dell'esercizio per **€ 15.729,81**, ai sensi di quanto disposto con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 45 del 30/09/2025: *"ACCORDO ECONOMICO DI RIPARTIZIONE DELLE RISORSE ANNO 2025 PERSONALE DEL COMPARTO, AI SENSI DELL'ART. 79 DEL CCNL FUNZIONI LOCALI 16.11.2022:*

AUTORIZZAZIONE ALLA SOTTOSCRIZIONE DEFINITIVA".

Fondo rinnovo CCNL comparto e dirigenza: l'importo pari a **€ 698.152,87** è costituito: **€ 81.830,59** per somme accantonate relative all'esercizio 2022 in previsione del rinnovo Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale del Comparto Funzioni Locali Regioni e Autonomie Locali parte economica riferito al triennio 2022-2024; **€ 268.682,55** per somme accantonate relative all'esercizio 2023, pari al 3,78% calcolato sul monte salari del 2018 comprensivo di oneri riflessi e Irap, in previsione del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale del Comparto Funzioni Locali Regioni e Autonomie Locali parte economica riferito al triennio 2022-2024; **€ 147.350,19** per somme accantonate relative all'esercizio 2024, pari al 1,93% calcolato sul monte salari del 2021 comprensivo di oneri riflessi e Irap, in previsione del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale del Comparto Funzioni Locali Regioni e Autonomie Locali parte economica riferito al triennio 2022-2024; **€ 150.709,50** per somme accantonate relative all'esercizio 2025, pari al 1,8% calcolato sul monte salari del 2024 comprensivo di oneri riflessi e Irap, in previsione del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale del Comparto Funzioni Locali Regioni e Autonomie Locali parte economica riferito al triennio 2025-2027; **€ 12.278,83** per somme accantonate relative all'esercizio 2022 comprensivo di oneri riflessi e Irap, da corrispondere al Personale Dirigente per arretrati legati al rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale Area Funzioni Locali 2022-2024; **€ 11.055,73** per somme accantonate relative all'esercizio 2023, pari al 3,78% calcolato sul monte salari del 2016 rivalutato del 3,48%, comprensivo di oneri riflessi e Irap, da corrispondere al Personale Dirigente per arretrati legati al rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale Area Funzioni Locali 2022-2024; **€ 13.687,00** per somme accantonate relative all'esercizio 2024, pari al 1,93% calcolato sul monte salari del 2021 comprensivo di oneri riflessi e Irap, in previsione del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale Dirigente per arretrati legati al rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale Area Funzioni Locali 2022-2024; **€ 12.558,48** per somme accantonate relative all'esercizio 2025, pari al 1,8% calcolato sul monte salari del 2024 comprensivo di oneri riflessi e Irap, in previsione del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale Dirigente per arretrati legati al rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale Area Funzioni Locali 2025-2027. Gli arretrati riferiti al rinnovo del CCNL 2022-2024 sono stati erogati con la retribuzione di marzo 2026.

Fondo incentivi funzioni tecniche: pari a **€ 1.140.406,78**, l'Azienda ha approvato con Deliberazione n. 78 del 2 dicembre 2021 la disciplina regolamentare per la corresponsione degli Incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016. Il comma 3 della citata norma prevede che *"l'ottanta per cento delle risorse finanziarie del fondo costituito ai sensi del comma 2 è ripartito, per ciascuna opera o lavoro, servizio, fornitura*

con le modalità e i criteri previsti in sede di contrattazione decentrata integrativa del personale, sulla base di apposito regolamento adottato dalle amministrazioni secondo i rispettivi ordinamenti, tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche indicate al comma 2 nonché tra i loro collaboratori. Gli importi sono comprensivi anche degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione". In ottemperanza alla disciplina regolamentare approvata, che ha stabilito all'1% la percentuale massima di incentivazione da corrispondere, si è proceduto ad effettuare l'accantonamento prudenziale al Fondo per la quota di competenza dell'esercizio 2025 pari a **€ 175.253,06**, di cui il 20% pari a **€ 35.050,61** destinati all'acquisto di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali all'innovazione e l'80% pari **€ 140.202,45** ad incentivazione del personale.

Nel corso dell'esercizio 2025 con Determinazioni Dirigenziali n. 194 del 22/04/2025 e n. 595 del 11/12/2025, sono state erogate le somme a titolo di incentivazione per gli anni 2023-2024 **€ 30.197,92** comprensive di oneri CPDEL e Irap, per le gare afferenti ai servizi e forniture del Servizio Ristorazione e Residenze dell'Azienda.

Fondo risorse vincolate a Borse di studio: l'importo pari a **€ 5.411.913,86** al 31/12/2025, è costituito dalla destinazione 31/12/2024 di **€ 2.193.361,14** (secondo quanto disposto con DGRT n. 1441 del 04/12/2023) di cui: **€ 1.218.718,60** per i risparmi conseguenti: sia alla decadenza del debito per benefici verso studenti vincitori, che non hanno riscosso il mandato entro i termini previsti dai Bandi di concorso, che del debito per la II rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2022/2023, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio e **€ 974.642,54** riferito al recupero della I rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2022/2023, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio, in accordo con il settore regionale di riferimento. Al 31/12/2025 sono stati accantonati **€ 3.080.161,98** (secondo quanto disposto con DGRT n. 1602 del 23/12/2024) di cui: **€ 1.692.500,50** per i risparmi conseguenti: sia alla decadenza del debito per benefici verso studenti vincitori, che non hanno riscosso il mandato entro i termini previsti dai Bandi di concorso, che del debito per la II rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2023/2024, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio; **€ 1.387.661,48** riferito al recupero della I rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2023/2024, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio, in accordo con il settore regionale di riferimento. Al 31/12/2025 inoltre sono stati accantonati al Fondo **€ 138.390,74**, secondo quanto disposto dalla Deliberazione del Consiglio Regionale 11/2026, con cui l'80% dell'utile d'esercizio 2024 è destinato al

finanziamento delle Borse di studio. Nel corso dell'esercizio 2025 il Fondo è stato ridotto di **€ 1.570.647,02** accantonati al 31/12/2023, contabilizzati ai trasferimenti di competenza dell'esercizio per il finanziamento delle Borse di studio a.a. 2024/2025.

C) Trattamento di fine servizio di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2025	€ 190.288,13
Saldo al 31/12/2024	€ 220.156,60
Variazioni	€ -29.868,47

Descrizione	31/12/2024	Acc.to esercizio	Variazioni +/-	31/12/2025
Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 220.156,60	€ 0,00	€ 29.868,47	€ 190.288,13
Totale	€ 220.156,60	€ 0,00	€ 29.868,47	€ 190.288,13

La voce **trattamento di fine servizio**, pari a **€ 190.288,13**, è stata iscritta in bilancio al fine di rappresentare l'accantonamento dell'indennità di fine servizio art. 150 Legge R.T. n. 51 del 21 Agosto 1989, dovute per il trattamento di miglior favore riservato ai dipendenti trasferiti dalla Regione Toscana alle Aziende alla data del 1 luglio 1994. Per l'esercizio 2021 non è stato rilevato alcun accantonamento in quanto la Legge R.T. n. 66 del 27 dicembre 2011 "Legge Finanziaria per l'anno 2012" all'art. 138 stabilisce che "A far data dal 1 gennaio 2012 cessano gli effetti di cui all'art. 150 della Legge Regionale n. 51 del 21 agosto 1989". Nel corso dell'esercizio 2025 sono state liquidate indennità di fine servizio per complessivi **€ 29.868,47** a quattro ex dipendenti dell'Azienda.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2025	€ 19.231.562,11
Saldo al 31/12/2024	€ 17.969.380,48
Variazioni	€ 1.262.181,63

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono così suddivisi:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
D2			
Debiti verso Regione Toscana			
Debiti verso Regione Toscana per tassa regionale	2.604.140,00		2.604.140,00
Totale voce D2	2.604.140,00	0,00	2.604.140,00
D4			
Debiti verso Fornitori			
Debiti verso fornitori	1.797.151,52		1.797.151,52
Debiti verso professionisti			0,00
Debiti per cauzioni fornitori		50.302,07	50.302,07
Debiti per cauzioni box		2.700,00	2.700,00
Debiti per fatture da ricevere	8.936.461,96		8.936.461,96
Debiti v/fornitori tirocini curriculari	54.800,00		54.800,00
Totale voce D4	10.788.413,48	53.002,07	10.841.415,55
D5			
Debiti Tributarî			
Regione Toscana conto IRAP attività istituzionale	307.973,90		307.973,90
Regione Toscana conto IRAP attività commerciale	165.000,00		165.000,00
Erario conto IRES	20.438,00		20.438,00
Erario conto ritenute IRPEF dipendenti	123.568,58		123.568,58
Erario conto ritenute IRPEF professionisti	21.222,80		21.222,80
Erario conto add.regionale dipendenti	2.540,65		2.540,65
Erario conto IVA Split istituzionale	67.321,07		67.321,07
Erario conto IVA a debito	101.825,46		101.825,46
Totale voce D5	809.890,46	0,00	809.890,46
D6			
Debiti verso istituti di Previdenza			
Debiti per oneri sociali CPDEL dipendenti	426.204,90		426.204,90
Debiti per oneri sociali Fondo credito	4.631,38		4.631,38
Debiti per oneri sociali Inadel	60.122,19		60.122,19
Debiti per oneri sociali Inps	155,27		155,27
Debiti per oneri sociali CPDEL riscatti/ricongiunzioni	781,73		781,73
Totale voce D6	491.895,47	0,00	491.895,47
D8			
Altri debiti			
Dipendenti conto retribuzioni	132.133,85		132.133,85
Erario conto add.le comunale dipendenti	574,89		574,89
Debiti indennità risultato Direttore	32.610,70		32.610,70
Debiti verso Consiglio di Amministrazione	240,00		240,00
Totale voce D8	165.559,44	0,00	165.559,44
D9			
Debiti verso studenti			
Debiti verso studenti per benefici monetari	2.402.861,44		2.402.861,44
Altri debiti verso studenti	37.481,20		37.481,20
Debiti verso associazioni studentesche	37.678,90		37.678,90
Debiti per cauzioni studenti	262.454,06	1.049.816,25	1.312.270,31
Acconti da studenti da regolarizzare	2.672,63		2.672,63
Debiti v/studenti voucher post laurea 2022/2023	63.070,81		63.070,81

Descrizione	Entro	Oltre	Totale
	12 mesi	12 mesi	
Debiti v/studenti voucher post laurea 2023/2024	195.253,40		195.253,40
Debiti v/studenti voucher post laurea 2024/2025	105.172,50		105.172,50
Debiti v/studenti voucher post laurea 2025/2026	57.000,00		57.000,00
Debiti v/studenti tirocini curriculari retribuiti 2023/2024	60.000,00		60.000,00
Debiti v/studenti tirocini curriculari retribuiti 2024/2025	5.200,00		5.200,00
Debiti v/studenti tirocini curriculari retribuiti 2025/2026	40.000,00		40.000,00
Totale voce D9	3.268.844,94	1.049.816,25	4.318.661,19
Totale debiti €	18.128.743,79	1.102.818,32	19.231.562,11

La voce **Debiti verso Regione Toscana** di **€ 2.604.140,00** risulta così composta:

Debiti c/Regione Toscana pari a **€ 2.604.140,00** rappresenta il debito verso la Regione Toscana, per tassa regionale incassata nell'anno e relativa all'anno accademico 2025/2026, da compensare nell'esercizio successivo.

La voce **Debiti verso fornitori** per **€ 10.841.415,55** risulta così composta:

Debiti verso fornitori pari a **€ 1.797.151,52**, evidenzia l'ammontare del debito nei confronti di fornitori a seguito di acquisizione di beni e/o servizi. La rilevanza di tale importo trova giustificazione nella modalità di pagamento contrattualmente prevista, 30 giorni dall'arrivo del documento imposti per Legge.

Debiti per cauzioni Fornitori pari a **€ 50.302,07** costituiti dalle cauzioni versate dai fornitori vincitori di gare d'appalto.

Debiti per cauzioni box pari a **€ 2.700,00** costituiti dalle cauzioni versate dai locatari dei box auto presso le Residenze "Il Cipressino" e "Mario Luzi".

Debiti per fatture da ricevere pari a **€ 8.936.461,96** è composta dai debiti iscritti a seguito di costi di competenza economica dell'esercizio, ma per i quali l'Azienda al 31 dicembre 2025, non risulta ancora in possesso dei relativi documenti contabili. **(Allegato 1)**.

Debiti verso fornitori tirocini curriculari Pari a **€ 54.800,00** rileva il debito nei confronti delle Aziende ammesse con apposite Determinazioni Dirigenziali al progetto per l'attivazione della linea di intervento dei tirocini formativi retribuiti.

La voce **Debiti tributari** pari a **€ 809.890,46** risulta così composta:

Regione Toscana IRAP commerciale pari a **€ 165.000,00** riporta il debito verso la Regione Toscana per la quota di IRAP calcolata per l'anno 2025 sulla parte del valore della produzione derivante dalle attività commerciali della Dichiarazione Irap 2026.

Regione Toscana conto IRAP attività istituzionale	pari a € 307.973,90 accoglie il debito verso la Regione Toscana per la quota di IRAP calcolata per l'anno 2025 sulla parte del valore della produzione derivante dalle attività istituzionali mediante applicazione del metodo retributivo. In particolare si riferisce per € 39.579,71 ad Irap sugli stipendi di dicembre 2025 versata a gennaio 2026, ed € 268.394,19 Irap retributivo dell'esercizio 2025 da compensare con gli acconti in sede di Dichiarazione Irap 2026.
Erario conto IRES	pari a € 20.438,00 costituisce il debito per IRES per il 2025 sui redditi fondiari scaturenti dalle proprietà immobiliari dell'Azienda, da compensare con gli acconti in sede di Unico 2026.
Erario ritenute IRPEF dipendenti e organi	pari a € 123.568,58 è costituito dal debito verso l'erario, per le ritenute IRPEF sugli stipendi pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
Erario ritenute IRPEF professionisti	pari a € 21.222,80 è costituito dal debito verso l'erario per le ritenute IRPEF sulle notule dei professionisti pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
Erario c/ addizionale regionale dipendenti	pari a € 2.540,65 è costituito dal debito verso l'erario, per le addizionali regionali Irpef sugli stipendi pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
Erario c/Iva a debito	pari a € 101.825,46 è costituito dal debito verso l'Erario, per l'Iva sugli acquisti Commerciali del mese di dicembre 2025 al netto dell'acconto versato pari a € 545.763,00 , ai sensi di quanto disposto con la conversione del D.L. 50 del 24 aprile 2017 art. 1, che ha esteso l'applicazione dello "split payment" a tutti i soggetti appartenenti alla Pubblica Amministrazione a far data dal 1 luglio 2017.
Erario c/Iva Split Istituzionale	pari a € 67.321,07 è costituito dal debito verso l'Erario, per l'Iva sugli acquisti Istituzionali del mese di dicembre 2025, ai sensi di quanto disposto con la conversione del D.L. 50 del 24 aprile 2017 art. 1, che ha esteso l'applicazione dello "split payment" a tutti i soggetti appartenenti alla Pubblica Amministrazione a far data dal 1 luglio 2017.

La voce **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza** pari a **€ 491.895,47** risulta così composta:

Contributi previdenziali CPDEL	pari a € 426.204,90 è costituito dal debito verso l'istituto di previdenza per le trattenute e gli oneri a carico Azienda sugli stipendi pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
---------------------------------------	---

Contributi previdenziali Fondo credito	pari a € 4.631,38 è costituito dal debito verso l'istituto di previdenza per le trattenute sugli stipendi pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
Contributi previdenziali Inadel	pari a € 60.122,19 è costituito dal debito verso l'Istituto di previdenza per le trattenute e gli oneri a carico Azienda sugli stipendi pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
Contributi previdenziali Inps dipendenti	pari a € 155,27 è costituito dal debito verso l'istituto di previdenza per le trattenute e gli oneri a carico Azienda sugli stipendi dei Dipendenti a tempo determinato pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
Contributi previdenziali CPDEL riscatti-ricongiunzioni	pari a € 781,73 è costituito dal debito verso l'istituto di previdenza, per le trattenute operate sugli stipendi pagati a dicembre 2025 ai dipendenti, versato a gennaio 2026.

La voce **Altri debiti** pari a **€ 165.559,44** risulta così composta:

Dipendenti conto retribuzioni	per € 132.133,85 si riferisce al debito verso il personale dipendente per indennità di turno, indennità di rischio, maneggio valori, straordinario dei mesi di novembre e dicembre 2025 pagate nei primi mesi dell'esercizio 2026. Il debito accoglie anche i differenziali stipendiali riconosciuti al personale del Comparto per le progressioni orizzontali di competenza del 2025, pagati a febbraio 2026.
Debiti vs Consiglio di Amministrazione	per € 240,00 si riferisce al debito verso i componenti del Consiglio, riferito a gettoni di presenze del mese di dicembre 2025 pagati nei primi mesi dell'esercizio 2026.
Erario c/add.comunale	pari a € 574,89 è costituito dal debito verso l'erario, per il conguaglio delle addizionali comunali Irpef sugli stipendi pagati a dicembre 2025, versato a gennaio 2026.
Debiti indennità di risultato al Direttore	pari a € 32.610,70 rappresenta il debito per l'indennità di risultato massima per l'anno 2024 e 2025 al Direttore, secondo quanto disposto dalla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 20/12/2021.

La voce **Debiti verso studenti** per **€ 4.318.661,19** risulta così composta:

Debiti verso studenti per benefici monetari	pari a € 2.402.861,44, è costituito: -da € 182.854,15 per somme dovute agli studenti a seguito di benefici spettanti, ma per i quali gli stessi non hanno provveduto a trasmettere l'Iban o l'hanno comunicato errato e sono in attesa di riemissione al termine dell'esercizio di competenza; -da € 2.186.574,00 per la seconda rata della borsa a.a. 2024/2025 degli iscritti al I anno, per i quali gli uffici stanno ultimando le verifiche dei crediti alla data del 28/02/2026; -da € 33.433,29 afferenti al saldo della mobilità internazione 2024/2025, pagata a gennaio 2026.
Altri debiti verso studenti	pari a € 37.481,20, rappresenta il debito verso studenti, per l'erogazione di contributo affitto o altri benefici di competenza dell'esercizio, ma da erogare nell'esercizio successivo o da contributi messi in pagamento nell'esercizio, ma non andati a buon fine per Iban errato al 31 dicembre 2025.
Debiti verso associazioni studentesche	pari a € 37.678,90, per contributi a favore di associazioni culturali e sportive delle tre sedi territoriali, di competenza economica dell'anno, ma da erogarsi nell'esercizio successivo terminate le operazioni di verifica da parte del Servizio competente.
Debiti per cauzioni studenti	pari a € 1.312.270,31, rappresentano il debito nei confronti degli studenti assegnatari di posto alloggio, che hanno versato la cauzione. La cauzione viene restituita al momento in cui lo studente lascia definitivamente la Residenza; nel caso in cui a seguito di verifica risultino danni a cose mobili o immobili, la cauzione è trattenuta parzialmente o totalmente.
Debiti verso studenti per tirocini curriculari retribuiti 2023/2024	pari a € 60.000,00, rappresentano il debito nei confronti degli studenti per l'attivazione e gestione della linea di intervento su tirocini curriculari retribuiti 2023/2024 di cui al Decreto Regionale n. 4704/24, per i quali non è stato ancora attivato alcun progetto e pertanto non costituiscono alla chiusura del Bilancio 2025 un debito verso le aziende.
Debiti verso studenti per tirocini curriculari retribuiti 2024/2025	pari a € 5.200,00, rappresentano il debito nei confronti degli studenti per l'attivazione e gestione della linea di intervento su tirocini curriculari retribuiti 2024/2025 di cui al Decreto Regionale n. 13732/25, per i quali non è stato ancora attivato alcun progetto e pertanto non costituiscono alla chiusura del Bilancio 2025 un debito verso le aziende.

Debiti verso studenti per tirocini curriculari retribuiti 2025/2026

pari a **€ 40.000,00**, rappresentano il debito nei confronti degli studenti per l'attivazione e gestione della linea di intervento su tirocini curriculari retribuiti 2025/2026 di cui al Decreto Regionale n. 23207/25, per i quali non è stato ancora attivato alcun progetto e pertanto non costituiscono alla chiusura del Bilancio 2025 un debito verso le aziende.

Debiti verso studenti voucher post laurea 2022/2023

pari a **€ 63.070,81**, rappresentano il debito nei confronti degli studenti per l'attivazione e gestione della linea di intervento Voucher post laurea a.a. 2022/2023, di cui al Decreto Regionale n. 21482/23 che saranno pagati a conclusione del Master nel corso dell'esercizio 2026.

Debiti verso studenti voucher post laurea 2023/2024

pari a **€ 195.253,40**, rappresentano il debito nei confronti degli studenti per l'attivazione e gestione della linea di intervento Voucher post laurea a.a. 2023/2024, di cui al Decreto Regionale n. 4703/24 che saranno pagati a conclusione del Master nel corso dell'esercizio 2026.

Debiti verso studenti voucher post laurea 2024/2025

pari a **€ 105.172,50**, rappresentano il debito nei confronti degli studenti per l'attivazione e gestione della linea di intervento Voucher post laurea a.a. 2024/2025, di cui al Decreto Regionale n. 25454/24 che saranno pagati a conclusione del Master nel corso dell'esercizio 2026.

Debiti verso studenti voucher post laurea 2025/2026

pari a **€ 57.000,00**, rappresentano il debito nei confronti degli studenti per l'attivazione e gestione della linea di intervento Voucher post laurea a.a. 2025/2026, di cui al Decreto Regionale n. 22862/25 che saranno pagati a conclusione del Master nel corso dell'esercizio 2026.

Acconti da studenti da regolarizzare

pari a **€ 2.672,63** per pagamenti effettuati da studenti per la restituzione a seguito di revoche, per i quali il bollettino di c/c corrente è stato smarrito dall'ufficio postale, o bonifici senza causale e/o con versante sconosciuto, rispetto ai quali l'Azienda non è stata in grado di ricondurre il pagamento all'ordinante.

E) Ratei e Risconti

Saldo al 31/12/2025	€ 122.973.984,70
Saldo al 31/12/2024	€ 115.942.918,73
Variazioni	€ 7.031.065,97

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2025
Risconti Passivi				
Su Fitti attivi		2.278,90		2.278,90
Su trasferimenti FIS MIUR 2025 acconto	29.717.149,00		29.717.149,00	0,00
Su trasferimenti FIS MIUR 2025 saldo	7.108.166,81		7.108.166,81	0,00
Su trasferimenti FIS MIUR 2024 quota eccedente	6.033.050,35		6.033.050,35	0,00
Su trasferimenti FIS MIUR 2025 quota eccedente		17.991.256,61		17.991.256,61
Su trasferimenti FIS MIUR 2026 acconto		25.681.333,00		25.681.333,00
Su trasferimenti FIS MIUR 2026 saldo		6.384.578,23		6.384.578,23
Su contributi in c/capitale SI	7.753.097,46		247.100,58	7.505.996,88
Su contributi L. 338/2000 Firenze	5.073.519,51		123.226,54	4.950.292,97
Su contributi L. 338/2000 Siena	7.881.875,68		233.989,58	7.647.886,10
Su contributi in c/capitale R.T. PI	14.400.728,38		551.435,19	13.849.293,19
Su contributo in c/capitale R.T. Pisa ex Via dell'Occhio	997.421,69		8.000,00	989.421,69
Su contributi in c/capitale PI	1.554.354,98		94.621,40	1.459.733,58
Su contributi Regione Toscana 2009	4.829.004,07		113.813,37	4.715.190,70
Su contributi Regione Toscana 2010	217.606,04		23.172,95	194.433,09
Su contributi Regione Toscana 2011	97.329,78		9.375,76	87.954,02
Su contributi Regione Toscana 2012	3.852.641,11		108.335,28	3.744.305,83
Su contributi L. 338/2000 Pisa	6.314.677,06		63.146,77	6.251.530,29
Su contributi Regione Toscana 2013	400.399,62		6.610,62	393.789,00
Su contributi APES San Cataldo	2.478.993,12		24.789,93	2.454.203,19
Su contributi Regione Toscana 2014	6.349.424,42		161.519,12	6.187.905,30
Su contributi Regione Toscana 2015	3.541.369,05		234.558,68	3.306.810,37
Su contributi Regione Toscana 2017	258.323,96		9.862,30	248.461,66
Su contributi Regione Toscana 2018	920.000,00		20.000,00	900.000,00
Su contributi Regione Toscana 2019	770.964,23	371.946,00	134.952,20	1.007.958,03
Su contributi Regione Toscana S.Apollonia	66.551,95	312.652,38	81.482,29	297.722,04
Su contributi M.I.T. San Cataldo	708.767,63		7.087,68	701.679,95
Su contributi Regione Toscana FSC RU Fascetti e Tolomei	258.923,20	886.992,65		1.145.915,85
Su contributi L. 338/2000 RU Fascetti	1.000.000,00		191.484,35	808.515,65

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2025
Su contributi L. 338/2000 RU Tolomei	2.794.440,00			2.794.440,00
Su contributi Regione Toscana 2024	564.139,63	826.853,89	224.669,30	1.166.324,22
Su contributi Regione Toscana Via Miele		40.000,00	1.273,71	38.726,29
Su contributi Regione Toscana 2025		142.866,50	76.818,43	66.048,07
Totale Risconti Passivi €	115.942.918,73	52.640.758,16	45.609.692,19	122.973.984,70

La voce **Risconti passivi su trasferimenti FIS da MIUR per borse a.a. 2024/2025**, si riferisce al trasferimento del Fondo Integrativo Statale per l'a.a. 2024/2025. L'importo del FIS a favore della Toscana, erogato direttamente all'Azienda da parte del MIUR, è pari a complessivi **€ 36.825.315,81**, per l'esercizio 2025 secondo quanto disposto dal decreto Dirigenziale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 1718 del 12/11/2024 contenente la Tabella di Riparto. Il FIS per l'a.a. 2024/2025 è stato versato all'Azienda da parte del MIUR con un acconto pari a **€ 29.717.149,00** in data 14/06/2024, come da Decreto Dirigenziale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 707 del 31/05/2024, ed in data 18/12/2024 il MIUR ha trasferito all'Azienda il saldo del FIS per l'esercizio 2025, per **€ 7.108.166,81**, secondo quanto disposto dal decreto Dirigenziale del Ministero della Pubblica Istruzione n. 1718 del 12/11/2024; In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto n. 1718 del 12/11/2024 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca contenente la Tabella di riparto del FIS, che all'art. n. 1 – Destinazione del Fondo – ai punti 3 e 4 prevede: *"Per la concessione di borse di studio le Regioni utilizzano prioritariamente le risorse derivanti dal gettito della Tassa Regionale per il DSU, le risorse proprie e successivamente le risorse assegnate nell'ambito del riparto delle risorse del PNRR, che saranno assegnate con distinto Decreto, e, in ordine ancora successivo, le risorse assegnate nell'ambito del riparto FIS. Le eventuali risorse del FIS eccedenti, per esaurimento delle graduatorie degli idonei, sono destinate dagli Enti regionali erogatori dei servizi per il diritto allo studio alla concessione di borse di studio nell'anno accademico successivo"*, mentre è stato utilizzato il Risconto della quota di trasferimenti del Fondo eccedente le erogazioni monetarie per l'a.a. 2023/2024 pari a **€ 6.033.050,35** riportati al conto economico per l'esercizio in commento. Al 31/12/2025 la quota pari a **€ 17.991.256,61** riferiti ai trasferimenti del Fondo Integrativo Statale per l'a.a. 2024/2025 eccedente le erogazioni monetarie complessive per l'esercizio in commento è stata girata ai Risconti passivi e rinviata all'esercizio successivo.

La voce **Risconti passivi su trasferimenti FIS da MIUR per borse a.a. 2025/2026**, si riferisce al trasferimento del Fondo Integrativo Statale per l'a.a. 2025/2026. L'importo del FIS a favore della Toscana, erogato direttamente all'Azienda da parte del MIUR, è pari a complessivi **€ 32.065.911,23**, per l'esercizio 2026 secondo quanto disposto dal decreto Dirigenziale del Ministero della Pubblica Istruzione n. 1462 del 10/10/2025 contenente la Tabella di Riparto. Il FIS per l'a.a. 2025/2026 è stato versato all'Azienda da parte del MIUR con un acconto pari a **€ 25.681.333,00** in data 01/08/2025, a valere sul Decreto Dirigenziale M.I.U.R n. 835 del 30/06/2025, ed in data 23/12/2025 il MIUR ha trasferito

all'Azienda il saldo del FIS per l'esercizio 2024, per **€ 6.384.578,23**, a valere sul Decreto Dirigenziale M.I.U.R. n. 1462 del 10/10/2025 contenente la Tabella di Riparto;

La tabella successiva mostra la destinazione dei trasferimenti (MIUR e Regionali) per la concessione di Borse di studio e benefici agli studenti relativamente all'a.a. 2024/2025:

ATTO	DESCRIZIONE	TRASFERIMENTI 2025	BENEFICI PAGATI AGLI STUDENTI 2025
Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 25142 del 23/11/2023	PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 e Risorse regionali - Impegno risorse a favore Azienda DSU	€ 633.403,00	
Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 8150 del 06/04/2023	PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 e Risorse regionali - Impegno risorse a favore Azienda DSU	€ 6.262.000,00	
Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 3768 del 16/02/2024	Azienda DSU Toscana - Impegno Risorse 2024/26 e liquidazione	€ 11.100.000,00	
Decreto Dirigenziale n. 3358 del 10/02/2025	Impegno, Accertamento e LiquidazioneTrasferimenti Tassa DSU a.a. 2024/2025 - 1 TRANCHE	€ 2.723.140,00	
Decreto Dirigenziale n. 27503 del 19/12/2025	Impegno, Accertamento e LiquidazioneTrasferimenti Tassa DSU anno a.a. 2024/2025 - 2 TRANCHE	€ 13.863.529,70	
Trasferimenti da Fondo vincolato per Borse di Studio		€ 1.570.647,02	
	SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI copertura con finanziamento Regionale		€ 43.528,78
TOTALE RISORSE REGIONALI		€ 36.152.719,72	€ 43.528,78
Decreto Direttoriale M.I.U.R. n. 129 del 10/02/2025	Concessione Finanziamento DSU Investimento 1.7 "Borse di studio per l'accesso all'Università" Misura 4, Componente 1 del PNRR	€ 17.754.209,95	
TOTALE RISORSE PNRR		€ 17.754.209,95	
Decreto Direttoriale M.I.U.R. n. 707 del 31/05/2025	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2025 acconto	€ 29.717.149,00	
Decreto Direttoriale M.I.U.R. n. 1916 del 04/12/2024	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2025 saldo	€ 7.108.166,81	
Decreto Direttoriale M.I.U.R. n. 24641 del 11/12/2023	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2024 saldo - QUOTA NON SPESA RIPORTATA SUL 2025	€ 6.033.050,35	
TOTALE FONDO INTEGRATIVO STATALE		€ 42.858.366,16	
TOTALE RISORSE REGIONALI+TRASFERIMENTI MIUR+PNRR		€ 96.765.295,83	
	BORSE DI STUDIO SIENA		€ 15.607.339,00
	BORSE DI STUDIO FIRENZE		€ 32.167.475,00
	BORSE DI STUDIO PISA		€ 29.006.686,50
	BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZIONALE		€ 1.107.335,09
	BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI		€ 227.783,00
	CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI DI HANDICAP		€ 7.500,00
	BENEFICI A STUDENTI A.A. PRECEDENTI		€ 25.956,95

ATTO	DESCRIZIONE	TRASFERIMENTI 2025	BENEFICI PAGATI AGLI STUDENTI 2025
	SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI copertura con finanziamento MIUR		€ 580.434,90
Decreto Direttoriale M.I.U.R. n. 707 del 31/05/2025	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2025 saldo - QUOTA NON SPESA RINVIATA AL 2026	-€ 17.991.256,61	
	TOTALE	€ 78.774.039,22	€ 78.774.039,22

Con riferimento alla voce **Risconti passivi c/capitale Siena** pari a **€ 7.505.996,88** al 31 dicembre 2025, nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati finanziati l'interventi, la Fonte al 31/12/2023 era stata completamente utilizzata.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi contributi in c/capitale Siena**, indicando l'importo complessivo dell'investimento suddiviso tra le relative fonti, l'importo del finanziamento utilizzato per investimenti al 31 dicembre 2024 (su cui viene calcolato l'ammortamento) e quello ancora disponibile sempre al 31 dicembre 2024, le sterilizzazioni di ammortamenti effettuate negli esercizi precedenti e la quota sterilizzata nel corso dell'esercizio 2025 pari a **€ 247.100,58**, per la rilevazione del ricavo nella voce A.5.c "Utilizzo contributi in c/capitale", l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi c/capitale SIENA							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2008	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato acquisto RU Viale Sardegna PDI 2008	3.067.929,53	3.067.929,53	0,00	1.058.435,71	61.358,60	1.948.135,22
PDI 2008	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato acquisto arredi e corpi illuminanti RU Viale Sardegna PDI 2008 e 2010	332.217,40	332.217,40	0,00	309.534,55	677,10	22.005,75
PDI 2012	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato acquisto arredi e corpi illuminanti RU Viale Sardegna PROGETTAZIONE PDI 2012	8.024,59	8.024,59	0,00	8.024,59	0,00	0,00
PDI 2012	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato PDI 2009 CPI XXIV MAGGIO	305.701,98	305.701,98	0,00	100.881,66	6.114,04	198.706,28

Risconti passivi c/capitale SIENA							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2012	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 CPI XXIV MAGGIO PROGETTAZIONE	1.414,00	1.414,00	0,00	1.414,00	0,00	0,00
PDI 2012	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 CIPRU SAN MINIATO PROGETTAZIONE	9.906,17	9.906,17	0,00	9.906,17	0,00	0,00
PDI 2012	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 CIPRU SAN MINIATO II PROGETTAZIONE	389,06	389,06	0,00	389,06	0,00	0,00
PDI 2010	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato intervento PDI 2010 n.36 RU XXIV Maggio ADEGUAMENTO INFISSI	22.939,29	22.939,29	0,00	8.946,36	458,79	13.534,14
PDI 2010	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato PDI 2010 ad acquisto RU UOPINI	6.371.294,85	6.371.294,85	0,00	2.006.957,97	127.425,90	4.236.910,98
PDI 2012	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato con 2° variazione PDI 2012 Acquisto RU Uopini	576.577,77	576.577,77	0,00	181.622,01	11.531,56	383.424,20
PDI 2011	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato PDI 2010 lavori manutenzione straordinaria RU VIA LASCHI (AR)	27.516,11	27.516,11	0,00	9.905,76	550,32	17.060,03
PDI 2010	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato PDI 2010 ampliamento rete wireless RU VLE SARDEGNA	24.959,30	24.959,30	0,00	24.959,60	0,00	0,00
PDI 2009	Contributo MPS per lavori messa a norma PDI 2009 RU VIA DELLE SPERANDIE	55.975,83	55.975,83	0,00	21.830,55	1.119,52	33.025,76

Risconti passivi c/capitale SIENA							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2012	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato IMBIANCATURA STRAORDINARIA VARIE RRUU	104.207,88	104.207,88	0,00	50.085,30	1.615,60	52.506,98
PDI 2008	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato intervento RU PORRIONE E RU MATTIOLI	42.327,37	42.327,37	0,00	42.327,37	0,00	0,00
PDI 2009	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato SOST.NE SCALE RU PICCOLOMINI	10.030,00	10.030,00	0,00	3.911,70	200,60	5.917,70
PDI 2009	Contributo MPS per realizzazione lavori messa a norma RU SAN MINIATO I LOTTO CPI	250.000,00	250.000,00	0,00	288.697,26	14.804,99	436.747,20
PDI 2009	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato intervento RU SAN MINIATO I LOTTO	490.249,45	490.249,45	0,00			
PDI 2013	Contributo concesso come dal Delibera Giunta Regionale n° 112/2005 destinato CPI RU MATTIOLI	171.041,97	171.041,97	0,00	171.041,97	0,00	0,00
PDI 2013	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato Manut. Straordinaria Gronde Sede Mascagni Siena	41.375,27	41.375,27	0,00	12.412,62	827,51	28.135,14
PDI 2016	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 Consolidamento facciata RU Salvemini	130.701,97	130.701,97	0,00	14.808,23	2.614,04	113.279,70
PDI 2021	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 Acquisto/evoluzione software	65.991,57	65.991,57	0,00	39.503,66	13.926,26	12.561,65

Risconti passivi c/capitale SIENA							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2021	Contributo R.T. Delibera Giunta Regionale n. 112/2005 destinato Imprevisti esigenze informatiche	30.000,00	30.000,00	0,00	22.078,14	3.875,77	4.046,09
	TOTALE €	12.140.771,36	12.140.771,36	0,00	4.387.674,24	247.100,58	7.505.996,86

La voce **Risconti passivi L. 338/2000 Firenze** pari a **€ 4.950.292,97** al 31/12/2025, le risorse cofinanziate di cui alla L. 338/2000 assegnate dal M.I.U.R risultano completamente utilizzate negli esercizi precedenti, come evidenziato nella tabella successiva, in cui si riporta anche il Decreto Ministeriale di assegnazione e gli interventi finanziati.

La tabella mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi contributi L. 338 Firenze**, indicando il tipo di intervento e l'importo dell'investimento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento relativo agli esercizi precedenti e quella dell'anno in corso pari a **€ 123.226,54**, che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota:

Risconti passivi L. 338/2000 FIRENZE							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2005	Cofinanziamento ristrutt. e CPI RU CALAMANDREI Decreto Min. n. 79/2006	32.524,28	32.524,28	0,00	23.509,68	281,71	8.732,89
PDI 2005	Cofinanziamento ristrutturazione R.U. SALVEMINI Decreto Min. n. 66/2006	70.880,00	70.880,00	0,00	27.643,20	1.417,60	41.819,20
PDI 2013	Cofinanziamento acquisto RU Via Pertini Calenzano Decreto PDI 2009 E SUCCESSIVI Min. n. 288/2010	2.346.200,00	2.346.200,00	0,00	668.667,00	46.924,00	1.630.609,00
PDI 2013	Cofinanziamento lavori comp. ristrut. RU CALAMANDREI PDI 2012 Decreto Min. n. 286/2010	830.161,63	830.161,63	0,00	821.875,47	2.093,47	6.192,69

Risconti passivi L. 338/2000 FIRENZE							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2015	Cofinanziamento Intervento CAMPUS FIRENZE Viale Morgagni - Decreto Min. n. 289/2010	3.625.488,00	3.625.488,00	0,00	290.039,04	72.509,76	3.262.939,20
	TOTALE €	6.905.253,91	6.905.253,91	0,00	1.831.734,39	123.226,54	4.950.292,97

La voce **Risconti passivi L. 338/2000 Siena** per **€ 7.647.886,10**, al 31/12/2025, le risorse cofinanziate di cui alla L. 338/2000 assegnate dal M.I.U.R risultano completamente utilizzate negli esercizi precedenti, come evidenziato nella tabella successiva, in cui si riporta anche il Decreto Ministeriale di assegnazione e gli interventi finanziati.

La tabella mostra le movimentazioni del conto, **Risconti passivi L. 338/2000 Siena**, indicando il tipo di intervento e l'importo dell'investimento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento relativo agli esercizi precedenti e quella dell'anno in corso pari a **€ 233.989,58** che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi L.338/2000 SIENA							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ.TA ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2009	Cofinanziamento per abbattimento barriere archit. RU VIA DELLE SPERANDIE Decreto Ministeriale n. 287/2010	292.387,90	292.387,90	0,00	187.590,13	5.847,76	98.950,01
PDI 2010	Cofinanziamento acquisto PDI 2010 RU VIALE SARDEGNA Decreto Ministeriale n. 444/2011	3.677.941,00	3.677.941,00	0,00	1.195.330,82	73.558,82	2.409.051,36
PDI 2010	Cofinanziamento acquisto PDI 2010 RU localita' Uopini Decreto Ministeriale n. 290/2010	7.729.150,00	7.729.150,00	0,00	2.434.682,25	154.583,00	5.139.884,75
	TOTALE €	11.699.478,90	11.699.478,90	0,00	3.817.603,20	233.989,58	7.647.886,10

Con riferimento al conto **"Risconti passivi c/capitale Pisa"** al 31 dicembre 2025 pari a **€ 13.849.293,19**, la Fonte risulta completamente utilizzata.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **"Risconti passivi c/capitale Pisa"**, con indicazione dell'importo dell'investimento suddiviso tra le relative fonti, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento relativo agli esercizi precedenti e quella dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi c/capitale PISA						
DESCRIZIONE	FINANZIAM.	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
Contributo per fornitura PDI 2003 Arredi RU Nettuno C.R.T. n.80 del 24/05/02	309.900,00	309.900,00	0,00	309.900,00	0,00	0,00
Mobili arredi e macchine ufficio PDI 2004 RU Nettuno c/c impianti Arred. De Rossi	3.365,98	3.365,98	0,00	3.365,98	0,00	0,00
C.R.T. n.80 del 24/05/02 G.R.T. n. 723 del 15/10/07 MIUR Project Fin. PDI 2009 Praticelli	10.918.727,45	10.918.727,45	0,00	4.661.464,50	218.020,80	6.039.242,15
C.R.T. n.112 del 31/01/05 Manut. Mensa Carrara PDI 2006	283.300,00	283.300,00	0,00	89.239,50	5.666,00	188.394,50
C.R.T. n.112 del 31/01/05 Acq. RU Via dell'Occhio PDI 2006	767.926,37	767.926,37	0,00	767.926,37		0,00
C.R.T. n.112 del 31/01/05 Man. Mensa Cammeo PDI 2005	200.000,00	200.000,00	0,00	105.000,00	4.000,00	91.000,00
C.R.T. n.252 e n.253 28/07/98 Ristrutt. RU Carrara PDI 2002	376.721,58	1.023.821,46	0,00	376.721,58	0,00	0,00
C.R.T. n.112 del 31/01/05 Ristrutt. RU Carrara PDI 2005	92.750,82		0,00	92.750,82	0,00	
C.R.T. n.112 del 31/01/05 Ristrutt. RU Carrara PDI 2006	174.874,06		0,00	174.874,06	0,00	
C.R.T. n.112 del 31/01/05 Decreto 1494 26/03/07 Ristrutt. RU Carrara PDI 2007	241.605,00		0,00	241.605,00	0,00	
G.R.T. 723 del 15/10/07 C.r.t. n.112 del 31/01/05 Ristrutt. RU Carrara PDI 2008	137.870,00		0,00	137.870,00	0,00	

Risconti passivi c/capitale PISA						
DESCRIZIONE	FINANZIAM.	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
C.R.T. n.80 del 24/05/02 Acq. Mensa Via Cammeo PDI 2002	3.486.102,00	3.486.102,00	0,00	1.830.203,55	69.722,04	1.586.176,41
Del. Consiglio Regionale n.252 e n. 253 28/07/98 Man. Straord. RU di Parigi PDI 2006	2.611.530,87	2.611.530,87	0,00	1.293.372,99	52.177,52	1.265.980,36
Del. Consiglio Regionale n.252 e n. 253 28/07/98 Residence Hotel Nettuno PDI 2001	3.971.044,23	3.971.044,23	0,00	2.223.613,15	78.419,85	1.669.011,23
C.R.T. n.112 del 31/01/05 P.A. 2005	1.403.345,48	1.403.345,48	0,00	1.188.623,34	12.864,24	201.857,90
C.R.T. n.112 del 31/01/05 P.A. 2006	1.309.985,34	1.309.985,34	0,00	1.049.680,86	9.130,17	251.174,31
C.R.T. n.112 del 31/01/05 Decreto 1494 26/03/07 P.A. 2007	1.870.311,28	1.870.311,28	0,00	1.490.549,38	12.156,95	367.604,95
G.R.T. 723 del 15/10/07 C.r.t. n.112 del 31/01/05 P.A.2008	1.930.064,09	1.930.064,09	0,00	1.814.667,87	2.957,90	112.438,32
G.R.T. 723 del 15/10/07 F.do C/C capitale P.A. 2008	6.324,27	6.324,27		6.324,27		0,00
G.R.T. n. 723 del 15/10/07 C.r.t. n.112 del 31/01/05 P.A. 2009	212.469,84	212.469,84		212.469,84		0,00
G.R.T. n. 723 del 15/10/07 Manutenzione Centrale Termica Nettuno PDI 2014	42.060,84	42.060,84		25.236,51	8.412,17	8.412,16
G.R.T. n. 723 del 15/10/07 Manutenzione Straordinaria Mensa Cammeo PDI 2014	42.155,66	42.155,66	0,00	17.774,28	667,98	23.713,40
G.R.T. n. 723 del 15/10/07 Acquisto arredi e attrezz. Mensa Novoli PDI 2014	45.414,82	45.414,82	0,00	41.387,74	239,57	3.787,51
Finanziamento Praticelli	3.850.000,00	3.850.000,00	0,00	1.732.500,00	77.000,00	2.040.500,00
TOTALE	34.287.849,98	34.287.849,98	0,00	19.887.121,59	551.435,19	13.849.293,19

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi c/capitale Regione Toscana Pisa**, con indicazione dell'importo dell'investimento, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile. La voce è stata movimentata nel corso dell'esercizio 2025 relativamente al seguente intervento: **€ 21.638,26** per il CPI della RU Fontebranda a Siena, (COMMESSA DSU-01-015sub14).

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi c/capitale Regione Toscana Pisa**, e indica per singolo investimento le relative fonti, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento relativo agli esercizi precedenti e quella dell'anno in corso pari a **€ 94.621,40** che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contribuiti in c/capitale Regione Toscana Pisa							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2015	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale San Cataldo	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	3.500,00	346.500,00
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale CPI R.U. NETTUNO	20.000,00	20.000,00	0,00	1.600,00	400,00	18.000,00
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitaleLAVORI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO R.U. GARIBALDI	45.527,79	45.527,79	0,00	42.354,86	2.338,48	834,45
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. CALAMANDREI	131.507,42	131.507,42	0,00	93.005,42	19.250,99	19.251,01
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA SEDE VIALE GRAMSCI	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. FASCETTI	70.000,00	8.933,10	61.066,90	535,98	178,66	69.285,36
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. MATTIOLI	26.450,60	26.450,60	0,00	26.450,60	0,00	0,00
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. SPERANDIE	72.000,00	72.000,00	0,00	12.600,00	3.600,00	55.800,00

Risconti passivi contribuiti in c/capitale Regione Toscana Pisa

PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. SAN MARCO	75.000,00	73.837,54	1.162,46	9.229,70	3.691,88	62.078,42
PDI 2016	G.R.T. 112 31.01.05 contributo in c/capitale riqualificazione Via Martiri	544.584,57	544.584,57	0,00	544.584,57	0,00	0,00
PDI 2016	G.R.T. 723 15.10.07 contributo c/capitale riqualificazione Via Martiri	368.756,97	368.756,97	0,00	368.756,97	0,00	0,00
PDI 2017	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale RIFACIMENTO COPERTURA R.U. MATTIOLI	98.733,00	0,00	98.733,00	0,00	0,00	98.733,00
PDI 2019	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale GLOBAL SERVICE	220.000,00	220.000,00	0,00	58.030,93	9.333,95	152.635,12
PDI 2019	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale INTERVENTO ASCENSORE SEDE SIENA	43.060,00	43.060,00	0,00	7.535,50	2.153,00	33.371,50
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale REMOTIZZAZIONE IMPIANTI RU CAMPUS	80.229,60	80.229,60	0,00	6.353,77	1.604,59	72.271,24
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale DISPOSITIVI PROTOCOLLO INFORMATICO	36.600,00	36.600,00	0,00	27.125,79	6.001,79	3.472,42
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale EVOLUZIONE APPLICATIVI	67.100,00	67.100,00	0,00	57.346,10	9.753,90	0,00
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale INFORMATIZZAZIO NE MAGAZZINO MENSA	24.400,00	24.400,00	0,00	18.512,52	3.330,60	2.556,88
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale CPI VARLUNGO VARIANTE	8.549,40	8.549,40	0,00	512,97	170,99	7.865,44

Risconti passivi contribuiti in c/capitale Regione Toscana Pisa							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale CPI VARLUNGO	70.000,00	70.000,00	0,00	7.000,00	1.400,00	61.600,00
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale CPI FONTEBRANDA	280.000,00	220.551,08	59.448,92	6.370,44	4.411,02	269.218,54
PDI 2020	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale GLOBAL SERVICE 2020	286.900,00	286.900,00	0,00	122.511,47	20.094,89	144.293,64
PDI 2022	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale ESIGENZE HARDWARE E SOFTWARE	15.969,00	15.969,00	0,00	8.809,43	3.406,65	3.752,92
PDI 2023	C.R.T. 80 24.05.02 contributo in c/capitale CPI RU FASCETTI	10.213,61	10.213,61	0,00	0,00	0,00	10.213,61
TOTALE €		2.973.581,96	2.725.170,68	248.411,28	1.419.227,02	94.621,40	1.459.733,58

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2009 di € **4.715.190,70** rappresenta la quota residua del finanziamento regionale per investimenti assegnata con Decreto n. 2819 del 31 maggio 2010. La voce non è stata movimentata nel corso dell'esercizio 2025.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2009**, indicando l'importo dell'investimento suddiviso tra le relative fonti, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile, la sterilizzazione dell'ammortamento relativo agli esercizi precedenti e quella dell'anno in corso pari a € **113.813,37** che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n.2819/2010 INVESTIMENTI 2009							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2011	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Acquisto Nuova RU Calenzano e arredi	1.718.822,61	1.718.822,61	0,00	489.864,44	34.376,45	1.194.581,72
PDI 2012	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Sistemazione Impianto	153.494,76	153.494,76	0,00	153.494,76	0,00	0,00

**Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n.2819/2010
INVESTIMENTI 2009**

PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
	condizionamento Mensa S.Apollonia						
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Ristrutturazione Mensa Martiri PDI 2016	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Allestimento Aree esterne Mensa Calamandrei PDI 2014	152.000,00	152.000,00	0,00	152.000,00	0,00	0,00
PDI 2009	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Project Financing RU Viale Morgani PDI 2009	3.511.200,00	3.511.200,00	0,00	280.896,00	70.224,00	3.160.080,00
PDI 2018	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Project financing Viale Morgagni	126.512,02	126.512,02	0,00	10.120,96	2.530,24	113.860,82
PDI 2018	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Global Service 2018	101.901,12	101.901,12	0,00	87.842,67	1.373,08	12.685,37
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Acquisto sedie ergonomiche vari servizi PDI 2014	14.799,51	14.799,51	0,00	14.799,51	0,00	0,00
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Ristrutturazione Mensa Bandini Siena	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
PDI 2012	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Fornitura e posa in opera pareti vetrate RU Cipressino PDI 2012	30.600,00	30.600,00	0,00	10.098,00	612,00	19.890,00
PDI 2012	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Arredi per Residenze e Mense PDI 2012	123.204,42	123.204,42	0,00	123.204,42	0,00	0,00
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Arredi per nuove RU	1.048.363,84	1.048.363,84	0,00	1.048.363,84	0,00	0,00

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n.2819/2010 INVESTIMENTI 2009							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2021	Decreto Regione Toscana n. 2819 del 2010 Rifacimento controsoffittature sottosuolo RU Calamandrei	23.487,98	23.487,98	0,00	4.697,60	4.697,60	14.092,78
	TOTALE	7.404.386,26	7.204.386,26	200.000,00	2.575.382,20	113.813,37	4.715.190,70

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2010: il Risconto passivo al 31 dicembre 2025 pari ad **€ 194.433,09** è stata costituita a seguito dell'assegnazione, per l'anno 2010, di un finanziamento regionale di **€ 500.000,00** destinato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 3271 del 22 giugno 2010. La Fonte è stata completamente utilizzata negli esercizi precedenti.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2010**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso pari a **€ 23.172,95** che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota ed infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n.3271/2010 INVESTIMENTI 2010							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2011	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Progettazione e D.L. ristruttur.RU Calamandrei PDI 2011	86.724,56	86.724,56	0,00	86.724,56	0,00	0,00
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Sistemazione Persiane RU Nettuno	83.373,20	83.373,20	0,00	25.011,86	1.667,46	56.693,88
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Allestimento area esterna Mensa Novoli	49.997,79	49.997,79	0,00	28.677,66	561,06	20.759,07
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Realizzazione aule studio RU Nettuno	39.273,37	39.273,37	0,00	11.782,02	785,47	26.705,88
PDI 2017	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Rifacimento impermeabilizzazione RU Don Bosco e Fascetti PDI 2017	133.486,30	133.486,30	0,00	72.590,73	3.429,92	57.465,65

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n.3271/2010 INVESTIMENTI 2010							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Nuova cella frigo Mensa Calamandrei PDI 2014	33.463,00	33.463,00	0,00	24.418,76	1.167,00	7.877,24
PDI 2022	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Esigenze Hardware e Software	16.513,70	16.513,70	0,00	10.321,07	4.128,43	2.064,21
PDI 2023	Decreto Regione Toscana n. 3271 del 2010 Global service manutenzione straordinaria 2023	57.168,08	57.168,08	0,00	22.867,25	11.433,62	22.867,21
	TOTALE €	500.000,00	500.000,00	0,00	282.393,91	23.172,95	194.433,09

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2011: il Risconto passivo al 31 dicembre 2025 pari ad **€ 87.954,02** è stato costituito a seguito dell'assegnazione, per l'anno 2011, di un finanziamento regionale di **€ 500.000,00** da destinare agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 5990 del 13 dicembre 2011. La Fonte di finanziamento è stata completamente utilizzata al 31/12/2022.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2011**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso pari a **€ 9.375,76** che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 5990/2011 INVESTIMENTI 2011							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 5990 del 2010 Rifacimento impianto segnalazione acustica antincendio RU Novoli	2.157,57	2.157,57	0,00	2.157,57	0,00	0,00
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 5990 del 2011 Acquisto arredi e attrezzature esigenze Servizio Residenze	76.917,75	76.917,75	0,00	76.917,75	0,00	0,00
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 5990 del 2011 Acquisto arredi e attrezzature esigenze Servizio Residenze	83.110,15	83.110,15	0,00	83.110,15	0,00	0,00

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 5990/2011 INVESTIMENTI 2011							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 5990 del 2011 Acquisto arredi e attrezzature esigenze Servizio Residenze	60.044,44	60.044,44	0,00	43.909,08	2.138,00	13.997,36
PDI 2012	Decreto Regione Toscana n. 5990 del 2011 Acquisto hardware e software Azienda	59.927,66	59.927,66	0,00	59.927,66	0,00	0,00
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 5990 del 2011 Acquisto arredi e attrezzature Mensa Polo scientifico	199.189,83	199.189,83	0,00	135.528,86	6.864,71	56.796,26
PDI 2020	Decreto Regione Toscana n. 5990 del 2011 Variante CPI RU Varlungo	18.652,60	18.652,60	0,00	1.119,15	373,05	17.160,40
TOTALE €		500.000,00	500.000,00	0,00	402.670,22	9.375,76	87.954,02

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti

2012: il Risconto passivo al 31 dicembre 2025 pari ad **€ 3.744.305,83** è stata costituita a seguito dell'assegnazione, per l'anno 2012 di un finanziamento regionale di **€ 6.500.000,00** destinato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 5942 dell'11 dicembre 2012. La voce non è stata movimentata nel corso dell'esercizio 2025.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto ***Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2012***, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso pari a **€ 108.335,28** che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 5942 del 2012 INVESTIMENTI 2012							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 5942/12 Acquisizione nuova RU Calenzano Variante	116.000,00	116.000,00	0,00	33.060,00	2.320,00	80.620,00
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 5942/12 Riqualificazione aree distributive Mensa Martiri	350.000,00	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 5942/12 2012 Manutenzione straordinaria bagni e impianti RU Don Bosco	101.254,65	101.254,65	0,00	59.718,79	20.250,93	21.284,93

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 5942 del 2012 INVESTIMENTI 2012							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Ristrutturazione Mensa Bandini Siena	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Global service manutenzione straordinaria	52.318,48	52.318,48	0,00	51.392,54	24,37	901,57
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Global service manutenzione straordinaria	196.522,51	196.522,51	0,00	106.323,69	4.937,02	85.261,80
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Riqualificazione aree distributive Mensa martiri	54.170,00	54.170,00	0,00	54.170,00	0,00	0,00
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Acquisizione Residenze Unifi	276.000,00	276.000,00	0,00	45.540,00	5.520,00	224.940,00
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 5942/12 Sistemazione Impianto condizionamento Mensa S.Apollonia	301.690,35	301.690,35	0,00	297.919,22	3.771,13	0,00
PDI 2012	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Global Service manutenzione straordinaria immobili	709.913,02	709.913,02	0,00	577.703,64	3.947,08	128.262,30
PDI 2012	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Acquisizione Residenze Firenze	2.026.727,97	2.026.727,97	0,00	638.419,52	40.534,56	1.347.773,89
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 5942/12 Acquisizione Mensa Bandini Siena	594.763,15	594.763,15	0,00	151.664,57	11.895,26	431.203,32
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Ristrutturazione Mensa Bandini Siena	132.508,88	132.508,88	0,00	8.846,34	1.474,39	122.188,15
PDI 2012	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Realizzazione Bar Caffetteria e aule studio Sede Siena	159.888,53	159.888,53	0,00	94.131,54	1.962,89	63.794,10
PDI 2017	Decreto Regione Toscana n. 5942/12 Imprevisti esigenze informatiche (hardware e software)	43.765,56	43.765,56	0,00	43.143,35	48,80	573,41
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Nuove sedie Mensa Cammeo	7.490,00	7.490,00	0,00	7.490,00	0,00	0,00
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 5942/12 Attrezzature da cucina Servizio Ristorazione	34.435,76	34.435,76	0,00	24.192,87	4.342,22	5.900,67

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 5942 del 2012 INVESTIMENTI 2012							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Sistemazione impianto antincendio RU Maragliano	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Nuovo impianto per centralino unico	17.400,58	17.400,58	0,00	6.307,72	870,03	10.222,83
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 5942 del 2012 Nuovo impianto connettività e sicurezza	13.295,56	13.295,56	0,00	13.295,56	0,00	0,00
PDI 2017	NUOVO CAMMINAMENTO ESTERNO RU MEZZETTA E PADIGLIONE 38	511,38	0,00	511,38	0,00	0,00	511,38
PDI 2017	CONSOLIDAMENTO SOTTOGRONDA RU NETTUNO	175.356,40	173.116,62	2.239,78	29.274,83	3.384,51	142.697,06
PDI 2017	INCARICO VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA GRAMSCI	22.860,00	22.860,00	0,00	1.143,26	457,20	21.259,54
PDI 2017	INCARICO VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA RU FONTEBRANDA	9.808,47	9.808,47	0,00	196,17	196,17	9.416,13
PDI 2019	INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE	105.049,82	0,00	105.049,82	0,00	0,00	105.049,82
PDI 2020	IMPLEMENTAZIONE ADEGUAMENTO IMPIANTI CONNETTIVITA'	33.245,64	33.245,64	0,00	3.425,44	2.398,72	27.421,48
PDI 2023	CPI RU FASCETTI	41.960,82	41.960,82	0,00	0,00	0,00	41.960,82
PDI 2024	MENSE MARTIRI E CALAMANDREI REVISIONE/SOSTIT.A SCENSORI E MONTACARICHI	73.062,47	0,00	73.062,47	0,00	0,00	73.062,47
	TOTALE	6.500.000,00	5.519.136,55	980.863,45	2.647.359,05	108.335,28	3.744.305,83

La voce **Risconti passivi L. 338/2000 Pisa** per **€ 6.314.677,06**, riferita al cofinanziamento previsto dalla L. 338/00 per la costruzione della Residenza Universitaria San Cataldo posta nel Comune di Pisa, come da Decreto n. 246 del 07 agosto 2012. Il finanziamento è stato completamente utilizzato al 31/12/2025, a seguito del completamento e della capitalizzazione della Residenza, che a partire dal corrente esercizio è entrata in ammortamento.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi L. 338/2000**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in

c/capitale” della presente Nota, infine l’importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi L.338/2000 PISA							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZZATA ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2016	Decreto MIUR 289/10 contributo in c/capitale San Cataldo	6.314.677,06	6.314.677,06	0,00	0,00	63.146,77	6.251.530,29
	TOTALE	6.314.677,06	6.314.677,06	0,00	0,00	63.146,77	6.251.530,29

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2013: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell’assegnazione per l’anno 2013 di un finanziamento regionale di **€ 1.000.000,00** vincolato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 3783 dell’11 settembre 2013. Negli anni precedenti sono stati finanziati gli interventi di manutenzione straordinaria extra-canone dei vari immobili dell’Azienda (commessa SIFIPI-00-013) per un totale di **€ 715.691,91**; la differenza di **€ 284.308,09** è stata destinata alla ristrutturazione della Mensa Bandini a Siena (COMMESSA SI-24-012); Nell’esercizio 2025 l’intervento di ristrutturazione non è stato finanziato con questa Fonte.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2013**, l’importo già utilizzato per la realizzazione dell’investimento e l’eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell’ammortamento dell’anno in corso pari a **€ 6.610,62** che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 “Utilizzo contributi in c/capitale” della presente Nota, infine l’importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 3783/13 INVESTIMENTI 2013							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2013	Decreto Regione Toscana n. 3783 del 2013 Global Service manutenzione straordinaria immobili DSU	715.691,91	715.691,91	0,00	599.600,38	6.610,62	109.480,91
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 3783 del 2013 Acquisto e Ristrutturazione Mensa Bandini	284.308,09	0,00	284.308,09	0,00	0,00	284.308,09
	TOTALE	1.000.000,00	715.691,91	284.308,09	599.600,38	6.610,62	393.789,00

La voce **Risconti passivi San Cataldo APES Pisa € 2.478.993,12** si riferisce cofinanziamento della realizzazione della nuova RU di San Cataldo a Pisa, incassato nel corrente esercizio. Il finanziamento è stato completamente utilizzato al 31/12/2025, a seguito del completamento e della capitalizzazione della Residenza, che a partire dal corrente esercizio è entrata in ammortamento.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi San Cataldo APES Pisa**, l'importo utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi San Cataldo APES PISA							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2016	G.R.T. 215/95 contributo in c/capitale San Cataldo	2.478.993,12	2.478.993,12	0,00	0,00	24.789,93	2.454.203,19
	TOTALE	2.478.993,12	2.478.993,12	0,00	0,00	24.789,93	2.454.203,19

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2014: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2014 di un finanziamento regionale di **€ 9.000.000,00** destinato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 4110 del 19 settembre 2014. Nel corso degli esercizi precedenti, erano stati finanziati interventi previsti nei precedenti PDI per complessivi **€ 8.197.680,79**. La voce non è stata movimentata nel corso dell'esercizio 2025.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 4110/2014 INVESTIMENTI 2014							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Ristrutturazione Mensa Martiri- INCENTIVI	576.901,24	566.401,24	10.500,00	566.401,24	0,00	10.500,00

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 4110/2014 INVESTIMENTI 2014							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Global Service 2014	752.238,20	752.238,20	0,00	527.225,23	17.221,32	207.791,65
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Global Service	247.761,80	247.761,80	0,00	112.375,28	6.541,85	128.844,67
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Acquisizione Mensa Bandini	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	765.000,00	60.000,00	2.175.000,00
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Ristrutturazione Mensa Bandini	791.819,21	0,00	791.819,21	0,00	0,00	791.819,21
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Acquisizione RU Unifi	1.988.065,51	1.988.065,51	0,00	328.030,82	39.761,31	1.620.273,38
PDI 2014	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Acquisizione RU Unifi	1.515.724,58	1.515.724,58	0,00	250.094,55	30.314,49	1.235.315,54
PDI 2015	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 Interventi per lavori e progettazioni	99.390,70	99.390,70	0,00	95.828,69	2.060,39	1.501,62
PDI 2021	Decreto Regione Toscana n. 4110/14 CPI Calamandrei Rifacimento controsoffiti corridoi magazzino	28.098,76	28.098,76	0,00	5.619,75	5.619,75	16.859,26
	TOTALE €	9.000.000,00	8.197.680,79	802.319,21	2.650.575,56	161.519,11	6.187.905,30

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti

2015 il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2015 di un finanziamento regionale di **€ 1.595.000,00**, destinato agli interventi di ristrutturazione di alcune Residenze finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi, così come da Decreto Regionale n. 1899 del 24 aprile 2015, e del finanziamento di cui al Decreto Regionale n. 6673 del 24 dicembre 2015 di **€ 3.405.000,00**, destinato al finanziamento degli investimenti per il triennio 2015-2017.

Le risorse regionali Decreto n. 1899/2015 risultano completamente utilizzate al 31/12/2023.

Per l'esercizio 2025 sono stati finanziati con risorse regionali Decreto n. 6673/2015: **€ 116.098,30** relativi al CPI RU Novoli (COMMESSA ALL-06-019); **€ 21.553,42** per la capitalizzazione dei lavori del CPI della R.U. Mariscoglio, (COMMESSA DSU-01-015sub13); **€ 150.000,00** per gli arredi della R.U. ATER, (COMMESSA DSU-01-015sub12); **€ 37.864,31** per il CPI della R.U. San Miniato 1, (COMMESSA DSU-01-015sub5); **€ 11.151,25** per la capitalizzazione dei lavori del CPI della R.U. Mariscoglio, (COMMESSA DSU-01-015sub10);

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2015**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 1899/2015 INVESTIMENTI 2015							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 1899/15 CPI RU CALAMANDREI	665.000,00	665.000,00	0,00	665.000,00	0,00	0,00
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 1899/15 CPI RU VARLUNGO	450.000,00	450.000,00	0,00	52.060,99	9.000,00	388.939,01
PDI 2016	Decreto Regione Toscana n. 1899/15 CPI RU DON BOSCO	480.000,00	480.000,00	0,00	408.524,20	71.475,80	0,00
	TOTALE €	1.595.000,00	1.595.000,00	0,00	1.125.585,19	80.475,80	388.939,01

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 6673/2015 INVESTIMENTI 2015							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2016	PROGETTAZIONI LAVORI CPI 2016	185.300,00	185.300,00	0,00	83.467,31	4.136,38	97.696,31
PDI 2017	CPI RU SAN MINIATO I	80.000,00	80.000,00	0,00	1.408,08	1.600,00	76.991,92
PDI 2016	CPI RU SAN MINIATO II	36.865,25	36.865,25	0,00	5.529,76	737,31	30.598,19
PDI 2017	CPI RU SPERANDIE	31.783,30	31.783,30	0,00	4.767,82	635,67	26.379,81
PDI 2017	CPI RU CIPRESSINO	163.395,58	161.626,83	1.768,75	12.992,68	3.232,54	147.170,36
PDI 2017	CPI RU SAN GALLO	206.527,03	206.527,03	0,00	22.208,09	4.130,54	180.188,40
PDI 2017	CPI RU FASCETTI	536.886,00	39.776,27	497.109,73	0,00	0,00	536.886,00
PDI 2017	CPI RU ROSELLINI	376.500,00	376.500,00	0,00	140.513,10	70.256,55	165.730,35
PDI 2017	CPI RU ATER	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	7.500,00	142.500,00

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 6673/2015 INVESTIMENTI 2015							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2017	CPI RU MARISCOGLIO	680.000,00	584.952,17	95.047,83	11.267,98	11.699,04	657.032,98
PDI 2017	CPI RU FONTEBRANDA	319.673,00	319.673,00	0,00	6.970,75	6.393,46	306.308,79
PDI 2019	CPI RU UOPINI	41.351,45	41.351,45	0,00	3.308,11	827,03	37.216,31
PDI 2019	CPI RU FASCETTI E RU TOLOMEI RISTRUT.EFFICIENT. ENERGETICO	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00
PDI 2019	CPI ADEG.RU NOVOLI	150.000,00	150.000,00	0,00	678,03	3.000,00	146.321,97
PDI 2023	CPI ADEG.RU NOVOLI	196.718,39	196.718,39	0,00	3.934,37	3.934,37	188.849,65
PDI 2019	CPI CALAMANDREI CONTROSOFFITTO E SOTTOSUOLO MAGAZZINO	80.000,00	80.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00	48.000,00
PDI 2023	CPI CALAMANDREI	100.000,00	100.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00
	TOTALE €	3.405.000,00	2.741.073,69	663.926,31	333.046,07	154.082,88	2.917.871,05

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti

2017: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2017 di un finanziamento regionale di **€ 1.000.000,00** destinato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 18194 del 29 novembre 2017, il finanziamento è stato adeguato in seguito a quanto effettivamente rendicontato dall'Azienda a 31/12/2017 pari a **€ 997.956,82**. La fonte è stata tutta utilizzata nell'esercizio 2017.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto ***Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2017***, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 18194/2017 INVESTIMENTI 2017							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2017	ADEGUAMENTO IMPIANTI E MACCHINE AERAZIONE MENSA MARTIRI	58.785,00	58.785,00	0,00	58.785,00	0,00	0,00
PDI 2017	GLOBAL SERVICE 2017	349.457,32	349.457,32	0,00	169.442,94	7.952,31	172.062,07
PDI 2017	INTERVENTI PER LAVORI e PROGETTAZIONI R.U. CALAMANDREI	153.000,00	153.000,00	0,00	153.000,00	0,00	0,00

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 18194/2017 INVESTIMENTI 2017							
PDI 2017	SISTEMAZIONE SCALA CONDOMINIALE R.U. TOLOMEI	95.499,50	95.499,50	0,00	17.189,92	1.909,99	76.399,59
PDI 2017	ARREDI E ATTREZZATURE SERVIZIO RESIDENZE	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
PDI 2017	IMPREVISTI ESIGENZE INFORMATICHE	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
PDI 2017	CPI R.U.CALAMANDREI	241.215,00	241.215,00	0,00	241.215,00	0,00	0,00
	TOTALE €	997.956,82	997.956,82	0,00	739.632,86	9.862,30	248.461,66

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2018: come rappresentato nella Tabella che segue, la voce è stata costituita a seguito dell'assegnazione per l'anno 2018 di un finanziamento regionale di **€ 1.000.000,00** destinato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 13032 del 31 luglio 2018. Nel corso degli esercizi precedenti è stata finanziata con risorse regionali Decreto n. 13032/2018 la realizzazione della nuova RU Viale Morgagni per la sede di Firenze (COMMESSA FI-01-014); La Residenza è stata ultimata al 31.12.2020 e capitalizzata nelle Altre immobilizzazioni immateriali, è entrata in esercizio a aprile 2021.

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 13032/2018 INVESTIMENTI 2018							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2018	Decreto Regione Toscana n. 13032 DEL 2018 Project financing Viale Morgagni	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	80.000,00	20.000,00	900.000,00
	TOTALE €	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	80.000,00	20.000,00	900.000,00

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2019: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2019 di un finanziamento regionale di **€ 1.600.000,00** destinato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 14421 del 28 agosto 2019. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati finanziati: **€ 326.946,00** per interventi di manutenzione straordinaria conservativa (COMMESSA SIFIPI-01-025) e **€ 45.000,00** per l'acquisto di attrezzature per le Mense dell'Azienda (COMMESSA MEN-01-020).

Le risorse residue disponibili al 31/12/2024 sono state tutte utilizzate nell'esercizio 2025. La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2019**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha

determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 14421/2019 INVESTIMENTI 2019							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2019	GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE STRAORDINARIA 2019	435.000,00	435.000,00	0,00	243.271,02	9.055,72	182.673,26
PDI 2021	MENSA MARTIRI:REALIZZAZIONE IMPIANTI DI ARAZIONE/CLIMATIZZAZIONE LOCALI NUOVO SPOGLIATOIO UOMINI E CUCINA	280.000,00	280.000,00	0,00	21.222,61	14.000,00	244.777,39
PDI 2021	INTERVENTI RIPRISTINO FUNZIONALITA' AREE PRODUTTIVE, SOMMINISTRAZIONE E CONSUMAZIONE MENSE A GESTIONE DIRETTA	155.000,00	155.000,00	0,00	42.116,35	31.288,83	81.594,82
PDI 2021	NUOVE ATTREZZATURE PER RIDUZIONE PLASTICA	45.000,00	45.000,00	0,00	0,00	4.500,00	40.500,00
PDI 2022	RESIDENZA SPERANDIE: RIFACIMENTO FINESTRE E PERSIANE	43.054,00	43.054,00	0,00	2.583,27	861,08	39.609,65
PDI 2019	ACQUISTO HARDWARE E EVOLUZIONE SOFTWARE	99.968,64	99.968,64	0,00	97.695,89	156,74	2.116,01
PDI 2019	INTERVENTI E IMPIANTI PER CONNETTIVITA' E SICUREZZA VARIE SEDI	180.000,00	180.000,00	0,00	49.500,00	9.000,00	121.500,00
PDI 2023	CPI RU NOVOLI	35.031,36	35.031,36	0,00	700,63	700,63	33.630,10
PDI 2025	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSERVATIVA	326.946,00	326.946,00	0,00	0,00	65.389,20	261.556,80
	TOTALE €	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	457.089,77	134.952,20	1.007.958,03

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti

Santa Apollonia: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2018 di un finanziamento regionale di **€ 800.000,00** con specifica destinazione alla ristrutturazione del Complesso di Santa Apollonia così come da Decreto Regionale n. 15274 del 27 settembre 2018. Il finanziamento è stato utilizzato nel 2025 per **€ 312.652,39** (COMMESSA FI-04-018).

Le risorse disponibili al 31/12/2025 pari a **€ 392.588,55** saranno rimpienate sul Bilancio regionale nell'esercizio 2026, a copertura delle opere da realizzare nell'esercizio successivo.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto ***Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti Santa Apollonia***, l'importo

già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 15274/2018							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2023	PROGETTAZIONE E RISTRUTT.S.APOLLONIA	800.000,00	407.411,45	392.588,55	28.207,11	81.482,29	690.310,60
	TOTALE	800.000,00	407.411,45	392.588,55	28.207,11	81.482,29	690.310,60

Con riferimento al conto **Risconti passivi R.T. EX Via dell'Occhio** al 31 dicembre 2024 pari a **€ 997.421,69**, la Fonte non è stata utilizzata nell'esercizio in commento. Nell'esercizio 2021 la Residenza di Via dell'Occhio è stata permutata in c/prezzo nell'ambito dell'appalto per la realizzazione della Residenza di San Cataldo a Pisa, come già evidenziato nella Nota Integrativa 2023 a pag 89. Il finanziamento per **€ 1.765.348,06** di risorse stanziato dalla Deliberazione del Consiglio Regionale n. 112 del 31 gennaio 2005 per l'acquisto nel 2005 della RU Via dell'Occhio era stato sterilizzato negli esercizi per **€ 767.926,37** secondo il metodo dei Risconti passivi, la parte residua pari a **€ 997.421,69** non poteva più essere sterilizzata, a seguito appunto della cessione della Residenza a titolo di corrispettivo contrattuale parziale; A seguito di accordi con il Settore di riferimento regionale, in sede di approvazione del Piano degli Investimenti 2023-2025 II variazione con Deliberazione del Consiglio n. 45 del 20/12/2023, le risorse residue pari a euro **€ 997.421,69**, sono state ridestinate.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi R.T. EX Via dell'Occhio**, con indicazione dell'importo dell'investimento suddiviso tra le relative fonti, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento relativo agli esercizi precedenti e quella dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi c/capitale PISA - ex finanziamento Via dell'Occhio							
	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZZATA ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2024	C.R.T. n.112 del 31/01/05 ex Acq. RU Via dell'Occhio CPI RU FASCETTI E TOLOMEI RISTRUT. EFFIC. ENERGETICO	827.421,69	0,00	827.421,69	0,00	0,00	827.421,69

Risconti passivi c/capitale PISA - ex finanziamento Via dell'Occhio							
	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZZATA ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2024	C.R.T. n.112 del 31/01/05 ex Acq. RU Via dell'Occhio MANUTENZIONE STRAORDINARIA SIFIPI-01-025	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	8.000,00	32.000,00
PDI 2024	C.R.T. n.112 del 31/01/05 ex Acq. RU Via dell'Occhio CPI RU FASCETTI	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00
	TOTALE €	997.421,69	40.000,00	957.421,69	0,00	8.000,00	989.421,69

Risconti passivi M.I.T. San Cataldo: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2024 di un finanziamento ministeriale, con Decreto n. 418 del 26/09/2024 il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha stanziato a favore dell'Azienda **euro 708.767,63** nell'ambito dell'intervento *"finalizzato a fronteggiare gli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, nonché dei carburanti e dei prodotti energetici, in relazione agli appalti pubblici di lavori, ivi compresi quelli affidati a contraente generale, aggiudicati sulla base di offerte, con termine finale di presentazione entro il 31 dicembre 2021"*. Tali risorse richieste dall'Azienda entro il termine prescritto, sono vincolate al finanziamento dei maggiori oneri spesi per l'intervento costruzione della Residenza Universitaria San Cataldo; La fonte è stata tutta utilizzata nell'esercizio, a seguito dell'ultimazione e capitalizzazione della RU San Cataldo.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi M.I.T. San Cataldo**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti M.I.T. San Cataldo							
	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZZATA ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2024	REALIZZAZIONE NUOVA RU SAN CATALDO-"Fondo per la prosecuzione delle opere pubbliche"	708.767,63	708.767,63	0,00	0,00	7.087,68	701.679,95
	TOTALE	708.767,63	0,00	0,00	0,00	7.087,68	701.679,95

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana RU Fascetti e Tolomei:

il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2024 di un finanziamento regionale Fondi FSC di **€ 1.265.686,01** con Decreto Dirigenziale Regionale n. 21351 del 18 settembre 2024, così ripartiti: per l'intervento n.1 (RU Fascetti), la somma complessiva di **euro 669.566,01**, per l'intervento n. 2 (RU Tolomei), la somma complessiva di **euro 596.120,00**. Il finanziamento è stato utilizzato nel 2024 per **€ 258.923,20** e nel 2025 per **€ 886.992,65** (COMMESSA CPI-03-023).

Le risorse disponibili al 31/12/2025 pari a **€ 119.770,16** saranno rimpienate sul Bilancio regionale nell'esercizio 2026, a copertura delle opere da realizzare negli esercizi successivi.

La voce non è stata ammortizzata nel corso dell'esercizio 2025 in quanto l'investimento è in corso ed è iscritto alla voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti. Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella:

Risconti passivi contributi FSC trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 21351/2024							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2024	CPI RESIDENZE FASCETTI RISTRUTTURAZIONE E EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	669.566,01	607.649,67	61.916,34	0,00	0,00	669.566,01
PDI 2024	CPI RESIDENZE TOLOMEI RISTRUTTURAZIONE	596.120,00	538.266,18	57.853,82	0,00	0,00	596.120,00
	TOTALE €	1.265.686,01	1.145.915,85	119.770,16	0,00	0,00	1.265.686,01

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione L. 338/2000 RU Fascetti:

il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione **€ 1.000.000,00**, inerenti il cofinanziamento ex Legge 338/00, delle opere finalizzate alla ristrutturazione e ri-funzionalizzazione della RU RU Fascetti di Pisa. Il finanziamento delle opere per la RU Fascetti è stato disposto dal M.I.U.R. con Decreto del 2 novembre 2023 "Adozione dell'elenco degli interventi di tipologia A2 ammessi al cofinanziamento statale ex art. 8, comma 12, del decreto 30 novembre 2021 (c.d. V bando legge n. 338/2000)", pubblicato sulla G.U. del 05/01/2024. Nell'esercizio in commento il finanziamento è stato ridotto di **-€ 191.484,35** D.M. n. 502 del 16/04/2025, che prende atto del ribasso d'asta con cui è stata aggiudicata la gara di appalto per l'affidamento dei lavori, come espressamente previsto dal D.M. 1257/21. Il finanziamento è stato utilizzato nel 2024 per **€ 309.664,87** e nel 2025 per **€ 337.147,65** (COMMESSA CPI-03-023).

La voce non è stata ammortizzata nel corso dell'esercizio 2025 in quanto l'investimento è in corso ed è iscritto alla voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti. Il dettaglio della voce è riportato nella seguente tabella:

Risconti passivi L.338/2000 RU FASCETTI							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/2025	DISPONIBILI AL 31/12/2025	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2024	CPI RESIDENZE FASCETTI RISTRUTTURAZIONE E EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	808.515,65	646.812,52	161.703,13	0,00	0,00	808.515,65
	TOTALE €	808.515,65	646.812,52	161.703,13	0,00	0,00	808.515,65

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione L. 338/2000 RU Tolomei: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2024 di un finanziamento **€ 2.794.440,00**, inerenti il cofinanziamento ex Legge 338/00, delle opere finalizzate alla ristrutturazione e ri-funzionalizzazione della RU RU Tolomei a Siena. Il finanziamento delle opere per la RU Tolomei è stato disposto dal M.I.U.R. con Decreto del 6 novembre 2023, "Adozione dell'elenco degli interventi di tipologia A1 - B - C ammissibili al cofinanziamento statale ex art. 8, comma 12, del decreto 30 novembre 2021 (c.d. V bando legge n. 338/2000)" pubblicato sulla G.U. del 05/01/2024.

Il finanziamento è stato utilizzato nel 2025 per **€ 577.960,92** (COMMESSA CPI-03-023). Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

Risconti passivi L.338/2000 RU TOLOMEI							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ.TA ANNI PRECEDENTI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2024	CPI RESIDENZE TOLOMEI RISTRUTTURAZIONE	2.794.440,00	577.960,92	2.216.479,08	0,00	0,00	2.794.440,00
	TOTALE €	2.794.440,00	577.960,92	2.216.479,08	0,00	0,00	2.794.440,00

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2024: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'anno 2024 di un finanziamento regionale di **€ 2.128.343,00** destinato agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 14431 del 18 giugno 2024. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati finanziati: **€ 4.268,80** per il rifacimento del lastrico solare della RU Piccolomini (COMMESSA SI-01-024); **€ 64.825,54** per la sostituzione della centrale termica RU Novoli (COMMESSA FI-02-024); **€ 35.487,36** per ammodernamento rete dati e fonia (COMMESSA ICT-02-024); **€ 83.239,75** per imbiancature straordinarie varie RU (COMMESSA RU-04-024); **€ 80.596,76** per rifacimento facciate varie RU (COMMESSA RU-

05-024); **€ 432.334,18** per l'acquisto di arredi di varie Residenze (COMMESSA RU-01-024); **€ 68.848,00** per l'acquisto delle cucine per varie Residenze, (COMMESSA RU-02-024). Le risorse disponibili al 31/12/2025 pari a **€ 622.109,27** saranno rimpienate sul Bilancio regionale nell'esercizio 2026, a copertura delle opere da realizzare nell'esercizio successivo.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2019**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 14431/2024							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2024	IMPIANTO CLIMATIZZAZIONE E RIFACIMENTO LASTRICO SOLARE RU MARAGLIANO	188.000,00	181.642,93	6.357,07	4.005,48	5.868,57	178.125,95
PDI 2024	RIFACIMENTO LASTRICO SOLARE RU PICCOLOMINI	80.000,00	80.000,00	0,00	1.514,62	1.600,01	76.885,37
PDI 2024	SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA RU NOVOLI	150.000,00	150.000,00	0,00	2.129,36	5.879,36	141.991,28
PDI 2024	RIFACIMENTO LASTRICO SOLARE SAN MINIATO	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
PDI 2024	SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA RU SALVEMINI	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
PDI 2024	IMBIANCATURE STRAORDINARIE VARIE RU	300.000,00	112.051,07	187.948,93	5.108,80	6.773,60	288.117,61
PDI 2024	RIFACIMENTO FACCIAE VARIE RU	200.000,00	84.798,86	115.201,14	84,04	1.695,98	198.219,98
PDI 2024	AMMODERNAMENTO ARREDI VARIE RU	600.000,00	600.000,00	0,00	102.397,89	190.956,68	306.645,43
PDI 2024	SOSTITUZIONE CUCINE/ELETTRODOMESTICI VARIE RU	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	9.451,58	190.548,42
PDI 2024	AMMODERNAMENTO RETE DATI/FONIA	60.343,00	35.487,36	24.855,64	0,00	887,18	59.455,82
PDI 2024	INSTALLAZIONE IMPIANTI TRATTAMENTO ACQUA VARIE RU	100.000,00	62.253,51	37.746,49	0,00	1.556,34	98.443,66
TOTALE €		2.128.343,00	1.506.233,73	622.109,27	115.240,19	224.669,30	1.788.433,51

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Immobile Via Miele: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per l'esercizio 2025 di un finanziamento regionale di **€ 150.000,00** con specifica destinazione alla realizzazione dei lavori sull'imboli di Via Miele (RU Novoli) come da Decreto Regionale n. 7861 del 16 aprile 2025. La regione Toscana ha versato all'Azienda nel corso del 2025 un acconto di € 40.000,00, la differenza con quanto effettivamente speso dall'Azienda pari a € 63.685,32, sarà rimpienata sul Bilancio regionale nell'esercizio 2026, per ritardi nella rendicontazione delle spese al 31/12/2025 al Settore Patrimonio della Regione Toscana.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Immobile Via Miele**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 7861/2025							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2025	RISTRUTTURAZIONE UFFICI RU NOVI	150.000,00	63.685,32	86.314,68	0,00	1.273,71	148.726,29
	TOTALE €	150.000,00	63.685,32	86.314,68	0,00	1.273,71	148.726,29

Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2025-2026: il Risconto passivo è stato costituito a seguito dell'assegnazione per gli anni 2025 e 2026 di un finanziamento regionale di **€ 2.128.434,00** per il 2025 e di € 1.500.000,00 per il 2026, destinati agli investimenti così come da Decreto Regionale n. 24481 del 29 ottobre 2024. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati finanziati: **€ 8.418,00** per aggiornamenti software (COMMESSA AD-02-025); **€ 4.270,00** per l'acquisto di 50 licenze Fortitoken (COMMESSA APP-02-025); **€ 19.096,49** per acquisto hardware (COMMESSA ICT-02-025); **€ 55.082,01** per l'acquisto di arredi di varie Residenze (COMMESSA RU-01-024); **€ 56.000,00** per manutenzione straordinaria conservativa (COMMESSA SIFIPI-01-025). Le risorse disponibili al 31/12/2025 pari a **€ 3.485.567,50** saranno impegnate sul Bilancio regionale nell'esercizio 2026, a copertura delle opere da realizzare nell'esercizio successivo.

La tabella successiva mostra le movimentazioni del conto **Risconti passivi Contributi conto capitale Regione Toscana per Piano investimenti 2025-2026**, l'importo già utilizzato per la realizzazione dell'investimento e l'eventuale residuo ancora disponibile sul finanziamento, nonché la sterilizzazione dell'ammortamento dell'anno in corso che ha determinato la rilevazione del ricavo nella voce A5 "Utilizzo contributi in c/capitale" della presente Nota, infine l'importo residuo da riportare agli esercizi successivi:

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 24481/2024							
PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2025	Aggiornamento sito web istituzionale	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
PDI 2025	Aggiornamento Sw Archiflow per Piattaforma Send	40.000,00	8.418,00	31.582,00	0,00	1.683,60	38.316,40
PDI 2025	ACQUISTO CASSE E LETTORI QR CODE	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00

Risconti passivi contributi trasferimenti Regione Toscana Decreto n. 24481/2024

PDI	DESCRIZIONE	IMPORTO	UTILIZZATI AL 31/12/25	DISPONIBILI AL 31/12/25	QUOTA STERILIZ. ANNI PREC.TI	QUOTA STERILIZ. 2025	IMPORTO RESIDUO
PDI 2025	INTERVENTI SUI VARI APPLICATIVI E/O INTEGRAZIONI SOFTWA	100.000,00	4.270,00	95.730,00	0,00	4.270,00	95.730,00
PDI 2025	ACQUISTO/SOSTITUZIONE SOFTWARE	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
PDI 2025	PROGETTO REVISIONE ED UNIFICAZIONE FONIA FISSA E CENTRALINI TUTTE LE SEDI	585.600,00	0,00	585.600,00	0,00	0,00	585.600,00
PDI 2025	ACQUISTO/SOSTITUZIONE HARDWARE HARDWARE	24.834,00	19.096,49	5.737,51	0,00	9.038,08	15.795,92
PDI 2025	COSTI PER INFRASTRUTTURA RU PISA	109.800,00	0,00	109.800,00	0,00	0,00	109.800,00
PDI 2025	LAVORI PROPEDEUTICI AL RINNOVO CPI VARIE RU	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
PDI 2025	INTERVENTI ADEGUAMENTO CPI	470.000,00	0,00	470.000,00	0,00	0,00	470.000,00
PDI 2025	ACQUISTO MACCHINE E IMPIANTI PER LE MENSE A GESTIONE DIRETTA	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00
PDI 2025	IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE AREE PRODUTTIVE, DISTRIBUTIVE E SPOGLIATOI MENSE CALAMANDREI E CAPONNETTO DI FIRENZE	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00
PDI 2025	RIFACIMENTO MAGAZZINI MENSA CALAMANDREI	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
PDI 2025	ARREDI PER LINEA DISTRIBUZIONE MENSA SAN MINIATO	102.200,00	0,00	102.200,00	0,00	0,00	102.200,00
PDI 2025	COPERTURA RIMOVIBILE AREA ACCETTAZIONE MAGAZZINO MENSA SAN MINIATO	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
PDI 2025	SOSTITUZIONE ARMADIETTI E ARREDI SPOGLIATOI	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
PDI 2025	AMMODERNAMENTO ARREDI RESIDENZE	755.000,00	55.082,01	699.917,99	0,00	50.626,76	704.373,24
PDI 2025	ALLESTIMENTO SALA CINEMA RU CALAMANDREI	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00
PDI 2025	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSERVATIVA	56.000,00	56.000,00	0,00	0,00	11.200,00	44.800,00
	TOTALE €	3.628.434,00	142.866,50	3.485.567,50	0,00	76.818,43	3.551.615,57

CONTI D'ORDINE

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fidejussioni fornitori	4.788.288,19	4.785.473,61	2.814,58
Impegni piano investimenti da onorare	33.848.673,07	30.405.600,13	3.443.072,94

La voce impegni per investimenti da onorare comprende il totale degli interventi manutentivi e acquisto delle immobilizzazioni il cui impegno è stato assunto per il triennio 2025/2027 con il PDI 2025/2027 III Variazione approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 52 del 20 ottobre 2025.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	€ 143.849.150,43
Saldo al 31/12/2024	€ 126.371.287,97
VARIAZIONE	€ 17.477.862,46

Il valore della produzione è composto dalle seguenti voci di ricavo:

CATEGORIA	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
A.1) RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI	134.914.725,83	120.894.683,06	14.020.042,77
A.1.b) CONTRIBUTI DELLA REGIONE PER FUNZIONAMENTO	15.300.000,00	15.415.062,00	-115.062,00
Trasferimenti Regione Toscana spese di funzionamento	15.300.000,00	15.415.062,00	-115.062,00
A.1.d) CONTRIBUTI PER EROGAZIONI BENEFICI A TERZI	78.774.039,22	68.167.471,37	10.606.567,85
Trasferimenti Regione Toscana borse di studio	27.686.669,70	21.776.612,73	5.910.056,97
Trasferimenti FIS	24.867.109,55	20.642.456,12	4.224.653,43
Trasferimenti PNRR	17.754.209,95	17.936.673,97	-182.464,02
Trasferimenti da F.do Vincolato a Borse di Studio	1.570.647,02	736.785,55	833.861,47
Trasferimenti FSE	6.895.403,00	7.074.943,00	-179.540,00
A.1.f) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI ATTIVITA' COMMERCIALE	40.840.686,61	37.312.149,69	3.528.536,92
Recupero da borse per servizio ristorazione	18.435.817,40	16.730.649,05	1.705.168,35
Recupero da borse servizio abitativo	17.350.993,39	15.156.672,13	2.194.321,26
Proventi servizio ristorazione diretta studenti	2.622.490,31	3.277.271,58	-654.781,27
Proventi servizio ristorazione diretta altri utenti	164.938,69	78.856,70	86.081,99
Proventi studenti assegnatari	314.981,51	326.480,67	-11.499,16
Proventi foresteria	157.216,43	133.220,85	23.995,58
Proventi alloggi in convenzione	150.574,00	151.797,55	-1.223,55
Proventi foresteria estiva	113.745,10	77.688,07	36.057,03
Proventi servizio ristorazione indiretta studenti	1.189.829,47	1.080.975,20	108.854,27
Proventi servizio ristorazione indiretta altri	327.547,21	288.411,08	39.136,13
Altri proventi da vendite	12.553,10	10.126,81	2.426,29
A.5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	8.934.424,60	5.476.604,91	3.457.819,69
A5.a) RICAVI PROVENTI RECUPERI E RIMBORSI	6.374.582,92	3.240.330,66	3.134.252,26
Sponsorizzazioni	9.758,00	8.657,00	1.101,00
Proventi diversi	4.077,93	3.446,18	631,75
Rimborso spese su contratti	4.099,50	8.774,85	-4.675,35
Fitti attivi	43.442,07	47.881,15	-4.439,08
Fitti attivi box auto	13.493,31	10.050,84	3.442,47
Pro-rata iva detraibile art.19 bis	51.577,26	43.748,52	7.828,74
Altri rimborsi e recuperi	13.721,79	9.778,95	3.942,84
Proventi Royalties	40.508,00	39.852,20	655,80
Tariffa incentivante	1.199,70	1.013,64	186,06
Sanzioni per revoche	173.687,00	213.365,06	-39.678,06
Rimborso bolli su contratti	256,00	1.788,00	-1.532,00
Ricavi per rifatturazioni costi a terzi	900,00	540,00	360,00
Abbuoni e arrotondamenti attivi	120,09	75,01	45,08

CATEGORIA	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
Penali su contratti	12.800,00	8.628,62	4.171,38
Rimborsi assicurativi e danni diversi	52.119,63	56.904,92	-4.785,29
Altri ricavi e proventi anni precedenti	631.137,13	168.927,89	462.209,24
Rimborso utenze anni precedenti	19.747,82	74.492,82	-54.745,00
Proventi Ristorazione e Residenze anni precedenti	10.115,38	6.020,81	4.094,57
Ricavi a rettifica debiti anni precedenti	225.928,82	309.295,76	-83.366,94
Recupero borse anni precedenti	1.387.661,48	974.642,54	413.018,94
Ricavi per prescrizione debiti cauzioni stud.	28.110,77	33.727,30	-5.616,53
Ricavi decadenza benefici studenti anni precedenti	1.692.500,50	1.218.718,60	473.781,90
Plusvalenza	1.957.620,74	0,00	1.957.620,74
A5.b) COSTI STERILIZZATI DA UTILIZZO CONTRIBUTIVO/CAPITALE	2.559.841,68	2.236.274,25	323.567,43
Utilizzo contributi in conto capitale	2.559.841,68	2.236.274,25	323.567,43
Totale €	143.849.150,43	126.371.287,97	17.477.862,46

Dettaglio della classe di ricavo A.1)

Vengono di seguito indicati i contributi in c/esercizio ottenuti nel periodo con le relative variazioni rispetto all'esercizio precedente:

	31/12/2025	31/12/2024	DIFFERENZA
A.1.b) CONTRIBUTI DELLA REGIONE PER FUNZIONAMENTO	15.300.000,00	15.415.062,00	-115.062,00
Trasferimenti Regione Toscana spese di funzionamento	15.300.000,00	15.415.062,00	-115.062,00
A.1.d) CONTRIBUTI PER EROGAZIONI BENEFICI A TERZI	78.774.039,22	68.167.471,37	10.606.567,85
Trasferimenti Regione Toscana borse di studio	27.686.669,70	21.776.612,73	5.910.056,97
Trasferimenti FIS	24.867.109,55	20.642.456,12	4.224.653,43
Trasferimenti PNRR	17.754.209,95	17.936.673,97	-182.464,02
Trasferimenti da F.do Vincolato a Borse di Studio	1.570.647,02	736.785,55	833.861,47
Trasferimenti FSE	6.895.403,00	7.074.943,00	-179.540,00
Totale €	94.074.039,22	83.582.533,37	10.491.505,85

In merito ai trasferimenti in c/esercizio e per borse di studio, ai sensi della Legge 124/2014 art.1 commi 125-129, si riporta il dettaglio delle erogazioni pubbliche percepite da questa Azienda nel corso dell'esercizio 2025:

Trasferimenti regionali per spese di funzionamento

Per l'esercizio 2025 è stato impegnato l'importo di € **15.300.000,00** per spese di funzionamento e gestione a valere per € 14.900.000,00 sul Decreto Dirigenziale regionale n. 8150 del 06/04/2023 e per € 400.000,00 Decreto Dirigenziale regionale n. 3768 del 16/02/2024;

Trasferimenti regionali per borse di studio

Pari complessivamente a **27.686.669,70** impegnati con i seguenti Decreti tutti vincolati all'erogazione di borse di studio e servizi/interventi aggiuntivi:

- € **11.100.000,00**, per benefici a studenti saldo contributo regionale a.a. 2024/2025 di cui al Decreto Dirigenziale regionale n. 3768 del 16/02/2024.
- € **6.262.000,00**, riferiti alla linea di intervento PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 – saldo contributo regionale per Borse di Studio a.a. 2024/2025 di cui al Decreto n. 8150 del

06/04/2023, erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale.

- **€ 633.403,00** riferiti alla linea di intervento PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 – acconto contributo regionale per Borse di Studio a.a. 2024/2025 di cui al Decreto Dirigenziale regionale n. 25142 del 23/11/2023 erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale;

Si precisa che l'Azienda con Determinazione Dirigenziale n. 429 del 26 novembre 2024 avente ad oggetto *"INDIVIDUAZIONE SOGGETTI CON BORSA DI STUDIO A.A. 2024/2025 FINANZIATA CON PR FSE+ 2021/27 IN APPLICAZIONE DELLE DGR N. 1559 DEL 27 DICEMBRE 2022, N. 76 DEL 30/01/2023, N. 1288 DEL 6 NOVEMBRE 2023 E DGR N. 1441 DEL 4 DICEMBRE 2023"* sono state rendicontate le Borse di studio per l'a.a. 2024/2025 effettivamente finanziate dalle risorse di cui sopra, le stesse assommano a **€ 6.895.403,00**, a seguito del computo finale pertanto i trasferimenti regionali sono stati allineati all'effettiva spesa sostenuta, ovvero € 6.895.403,00.

- Con Decreto Dirigenziale regionale n. n. 3358 del 10/02/2025 la Regione Toscana ha impegnato l'importo di **€ 2.723.140,00** a titolo di acconto Tassa regionale per borse di studio per l'anno accademico 2024/2025; Con Decreto Dirigenziale regionale n. 27053 del 19/12/2025 la Regione Toscana ha impegnato l'importo di **€ 13.863.529,70** a titolo di saldo Tassa regionale per borse di studio per l'anno accademico 2024/2025. Contestualmente è stata accertata la compensazione dell'introito complessivo ammontante a **€ 16.586.669,70** derivante dagli incassi della tassa regionale per il diritto allo studio universitario dell'Azienda per l'anno accademico 2024/2025.

Trasferimenti Fondo Integrativo Statale da M.I.U.R.

L'importo del FIS a favore della Toscana, erogato direttamente all'Azienda da parte del MIUR per l'esercizio 2025, è pari a complessivi **€ 36.825.315,81**, come disposto dal Decreto n. 1718 del 12/11/2024 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca contenente la Tabella di riparto del FIS. Il FIS per l'a.a. 2024/2025 è stato versato all'Azienda da parte del MIUR con un acconto pari a **€ 29.717.149,00** in data 14/06/2024, come da Decreto Dirigenziale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 707 del 31/05/2024, ed in data 18/12/2024 il MIUR ha trasferito all'Azienda il saldo del FIS per l'esercizio 2025, per **€ 7.108.166,81**, secondo quanto disposto dal Decreto Dirigenziale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 1916 del 04/12/2024;

In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto n. 1718 del 12/11/2024 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca contenente la Tabella di riparto del FIS, che all'art. n. 1 – Destinazione del Fondo – ai punti 3 e 4 prevede: *"Per la concessione di borse di studio le Regioni utilizzano prioritariamente le risorse derivanti dal gettito della Tassa*

Regionale per il DSU, le risorse proprie e successivamente le risorse assegnate nell'ambito del riparto delle risorse del PNRR, che saranno assegnate con distinto Decreto, e, in ordine ancora successivo, le risorse assegnate nell'ambito del riparto FIS. Le eventuali risorse del FIS eccedenti, per esaurimento delle graduatorie degli idonei, sono destinate dagli Enti regionali erogatori dei servizi per il diritto allo studio alla concessione di borse di studio nell'anno accademico successivo", è stato utilizzato il Risconto della quota di trasferimenti del Fondo eccedente le erogazioni monetarie per l'a.a. 2023/2024 pari a **€ 6.033.050,35** riportati al conto economico per l'esercizio in commento. Al 31/12/2025 la quota pari a **€ 17.991.256,61** riferiti ai trasferimenti del Fondo Integrativo Statale per l'a.a. 2024/2025 eccedente le erogazioni monetarie complessive per l'esercizio in commento è stata girata ai Risconti passivi e rinviata all'esercizio successivo.

Trasferimenti PNRR per Borse di Studio

Con Decreto Direttoriale MIUR n. 1720 del 12/11/2025 è stato concesso e impegnato il finanziamento a favore dell'Azienda di **€ 17.754.209,95** in qualità di Soggetto attuatore dell'Investimento 1.7 "Borse di studio per l'accesso all'università" della Missione 4, Componente 1, Investimento 1.7 del PNRR. Il PNRR per l'a.a. 2024/2025 è stato versato all'Azienda da parte del MIUR in data 10/02/2025, come da Decreto Dirigenziale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 129 del 10/02/2025. Con Determinazione Dirigenziale n. 500 del 27 ottobre 2025 "CONCORSO BORSE DI STUDIO E POSTI ALLOGGIO 2022/2023: INDIVIDUAZIONE BORSE DI STUDIO FINANZIATE CON LE RISORSE DEL PNRR MISSIONE 4 – COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.7 "BORSE DI STUDIO PER L'ACCESSO ALL'UNIVERSITA'" sono state rendicontate le Borse di studio per l'a.a. 2024/2025 finanziate dalle risorse di cui sopra.

RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

Vengono di seguito indicate le prestazioni erogate nell'ambito dell'attività commerciale:

A.1.f) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI ATTIVITA' COMMERCIALE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
Recupero da borse per servizio ristorazione	€ 18.435.817,40	€ 16.730.649,05	€ 1.705.168,35
Recupero da borse servizio abitativo	€ 17.350.993,39	€ 15.156.672,13	€ 2.194.321,26
Proventi servizio ristorazione diretta studenti	€ 2.622.490,31	€ 3.277.271,58	-€ 654.781,27
Proventi servizio ristorazione diretta altri utenti	€ 164.738,69	€ 78.856,70	€ 85.881,99
Proventi studenti assegnatari	€ 314.981,51	€ 326.480,67	-€ 11.499,16
Proventi foresteria	€ 157.216,43	€ 133.220,85	€ 23.995,58
Proventi alloggi in convenzione	€ 150.574,00	€ 151.797,55	-€ 1.223,55
Proventi foresteria estiva	€ 113.745,10	€ 77.688,07	€ 36.057,03
Proventi servizio ristorazione indiretta studenti	€ 1.189.829,47	€ 1.080.975,20	€ 108.854,27
Proventi servizio ristorazione indiretta altri	€ 327.547,21	€ 288.411,08	€ 39.136,13
Altri proventi da vendite	€ 12.553,10	€ 10.126,81	€ 2.426,29
Totale A1.f) €	40.840.486,61	37.312.149,69	3.528.336,92

Dettaglio della classe di ricavo A.1.f)

I ricavi per prestazioni attività commerciali pari a **€ 40.840.486,61** sono composti dai corrispettivi delle mense a gestione diretta e indiretta, dai corrispettivi degli alloggi per il pagamento delle rette (principalmente da parte degli studenti con borsa semestrale), per il servizio di foresteria e per gli altri servizi a pagamento (duplicati tessera studente), dagli incassi derivanti dall'ospitalità estiva.

I ricavi per **Recupero da borse servizio ristorazione** hanno avuto un incremento pari a **€ 1.705.168,35**, determinato dall'aumento del numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025 rispetto all'a.a. 2023/2024, che è di **+1.301** borsisti.

In merito al **Recupero da Borsa per il Servizio alloggio** il valore al 31/12/2025 ha subito un incremento di **€ 2.194.321,26**, determinato sia dall'aumento dei vincitori di Borsa per l'a.a. 2024/2025, sia dalla diminuzione del **contributo affitto** pagato rispetto al 2024, che è passato da **€ 1.813.649,00** del 2024 a **€ 1.359.532,00** del 2025, per via della riapertura delle Residenze a seguito della conclusione dei lavori finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi.

Alla fine dell'esercizio sono state emesse le note di credito in regime di esenzione a storno delle trattenute alloggio e mensa per la quota riferita alla monetizzazione delle stesse. In particolare la quota per il contributo affitto per l'a.a. 2024/2025 risulta pari a **€ 1.359.532,00** pagato agli studenti delle tre sedi, che pur essendo vincitori di posto alloggio, non vengono alloggiati per la mancanza di posti letto. Il contributo affitto seppur in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, non è ancora tornato ai valori pre-chiusura CPI, perché diverse strutture sono state riaperte nel corso del 2025.

L'incremento dei **Ricavi afferenti al Servizio Residenze** (Proventi alloggi in convenzione e foresteria estiva) è appunto ascrivibile alla riapertura delle varie Residenze interessate dai lavori dei CPI, nel corso del 2025 c'è stata una ripresa della foresteria soprattutto quella estiva, che è tornata ai livelli pre-covid.

In merito alla chiusura per i CPI si evidenzia la seguente situazione sulle tre sedi:

Anno 2025 sede di Firenze

- Alloggi Ater: riaperta il 14/07/2025;
- RU Novoli: chiusa per tutto il 2025;
- RU Calamandrei: riaperta a pieno regime n. 434 posti letto, per tutto il 2025;

Anno 2025 sede di Siena

- RU Fontebranda: riaperta il 10/02/2025;
- RU San Miniato I: riaperta il 22/04/2025;
- RU San Miniato II: riaperta il 10/02/2025;

- RU XXIV Maggio chiusa totalmente per tutto il 2025;

Anno 2025 sede di Pisa

- RU Mariscoglio: aperta a capienza ridotta (25 posti) per tutto il 2025;
- RU Rosellini: aperta a capienza ridotta (25 posti) per tutto il 2025;
- RU Fascetti: chiusa totalmente per tutto il 2025;
- RU Praticelli: i posti letto al 31/12/2025 sono gli stessi di quelli al 31/12/2024, infatti è stata confermata anche per il 2025 l'integrazione posti letto, come specificato nella seguente Tabella, fino a n. 807 posti:

DATA	n. posti letto	Aumento posti RU Praticelli
al 01/09/2022	750	
al 01/01/2023	770	Integrazioni: 20 posti dal 01/01/2023
al 01/03/2023	782	Integrazioni: 12 posti dal 01/03/2023
al 01/09/2023	807	Integrazioni: 25 posti dal 01/09/2023
al 31/12/2025	807	

Si riportano qui di seguito i dati maggiormente significativi relativamente al numero dei posti letto disponibili e dei pasti erogati per l'anno 2025 in raffronto con l'anno 2024 e 2023:

Posti letto	2023	2024	2025
Sede Firenze	1.131	1.243	1.491
Sede Pisa	1.283	1.374	1.446
Sede Siena	835	891	1.143
Totale	3.249	3.508	4.080

Rispetto ai **Ricavi afferenti al Servizio Ristorazione** (Proventi servizio ristorazione diretta a studenti e altri utenti, proventi Ristorazione indiretta studenti e altri utenti) c'è stato un decremento - **€ 420.908,88**, rispetto al 2024. Tale dato è la conseguenza di due differenti fattori: il primo è legato all'aumento del numero dei borsisti e al numero di pasti erogati agli stessi su tutto il territorio regionale, con maggiore impatto sulle mense a gestione diretta che sono fisicamente presenti presso le case dello studente con maggior numero di borsisti frequentanti il servizio; il secondo fattore è determinato dall'effetto dell'ultima modifica del sistema tariffario in vigore dal 1 settembre 2023 (Deliberazione CdA n. 35/23 del 31/07/2023), che hanno avuto un effetto negativo sulle affluenze da parte degli studenti paganti afferenti alle fasce con Isee più elevato, infatti gli studenti appartenenti alle categorie di reddito medio alto hanno frequentato meno il servizio mensa, con conseguente decremento dei ricavi corrispondenti.

La tabella successiva rappresenta, per la ristorazione, i risultati conseguiti nelle diverse sedi territoriali e nelle gestioni (diretta e indiretta):

RISTORAZIONE - PASTI EROGATI				
	2023	2024	2025	var assoluta 2024/2025
FIRENZE	1.125.035	988.227	988.227	65.597
gestione diretta	615.348	628.547	688.769	60.222
gestione indiretta	509.687	434.542	439.917	5.375
PISA	1.396.897	1.237.305	1.237.305	12.231
gestione diretta	975.314	930.195	953.594	23.399
gestione indiretta	421.583	414.674	403.506	-11.168
SIENA	736.095	672.791	672.791	672.791
gestione diretta	170.732	166.901	200.450	33.549
gestione indiretta	565.363	488.135	480.200	-7.935
ARDSU TOSCANA				
gestione diretta	1.761.394	1.725.643	1.842.813	117.170
gestione indiretta	1.496.633	1.337.351	1.323.623	-13.728
TOTALE PASTI	3.258.027	3.062.994	3.166.436	103.442

Dettaglio della classe di ricavo A5.a)

RICAVI PROVENTI RECUPERI E RIMBORSI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
Sponsorizzazioni	€ 9.758,00	€ 8.657,00	€ 1.101,00
Proventi diversi	€ 4.077,93	€ 3.446,18	€ 631,75
Rimborso spese su contratti	€ 4.099,50	€ 8.774,85	-€ 4.675,35
Fitti attivi	€ 43.442,07	€ 47.881,15	-€ 4.439,08
Fitti attivi box auto	€ 13.493,31	€ 10.050,84	€ 3.442,47
Pro-rata iva detraibile art.19 bis	€ 51.577,26	€ 43.748,52	€ 7.828,74
Altri rimborsi e recuperi	€ 13.721,79	€ 9.778,95	€ 3.942,84
Proventi Royalties	€ 40.508,00	€ 39.852,20	€ 655,80
Tariffa incentivante	€ 1.199,70	€ 1.013,64	€ 186,06
Sanzioni per revoche	€ 173.687,00	€ 213.365,06	-€ 39.678,06
Rimborso bolli su contratti	€ 256,00	€ 1.788,00	-€ 1.532,00
Ricavi per rifatturazioni costi a terzi	€ 900,00	€ 540,00	€ 360,00
Abbuoni e arrotondamenti attivi	€ 120,09	€ 75,01	€ 45,08
Penali su contratti	€ 12.800,00	€ 8.628,62	€ 4.171,38
Rimborsi assicurativi e danni diversi	€ 52.119,63	€ 56.904,92	-€ 4.785,29
Altri ricavi e proventi anni precedenti	€ 631.137,13	€ 168.927,89	€ 462.209,24
Rimborso utenze anni precedenti	€ 19.747,82	€ 74.492,82	-€ 54.745,00
Proventi Ristorazione e Residenze anni precedenti	€ 10.115,38	€ 6.020,81	€ 4.094,57
Ricavi a rettifica debiti anni precedenti	€ 225.928,82	€ 309.295,76	-€ 83.366,94
Recupero borse anni precedenti	€ 1.387.661,48	€ 974.642,54	€ 413.018,94
Ricavi per prescrizione debiti cauzioni stud.	€ 28.110,77	€ 33.727,30	-€ 5.616,53
Ricavi decadenza benefici studenti anni precedenti	€ 1.692.500,50	€ 1.218.718,60	€ 473.781,90
Plusvalenza	€ 1.957.620,74	€ -	€ 1.957.620,74
Totale €	6.374.582,92	3.240.330,66	3.134.252,26

Alla voce **A5) Altri Ricavi e proventi**, sono contabilizzate anche le voci riferite ai proventi straordinari, disciplinati dall'OIC 12, con indicazione del loro riferimento a componenti positivi di reddito di esercizi precedenti e/o afferenti alla gestione accessoria.

Le voci maggiormente significative della voce A5.a) si riferiscono a:

- Nei **Proventi diversi** per complessivi **€ 4.077,93** per rimborsi diversi: copie atti di gara e accesso ai documenti, rimborso della quota parte del servizio contazione da parte dell'Istituto Tesoriere, pagamento delle copie delle chiavi della camera da parte degli studenti alloggiati.
- I **Rimborsi spese su contratti** pari a **€ 4.099,50** sono relativi a rimborsi contrattualmente previsti e i rimborsi da parte delle Ditte vincitrici delle gare d'appalto per le spese di registrazione dei contratti e pubblicazione dei bandi di gara previsti dalla normativa di riferimento.
- I **Fitti attivi** per **€ 43.442,07** sono costituiti dal canone relativo all'installazione di ripetitori per telefonia mobile dei gestori Vodafone e Wind sul tetto della Residenza "Calamandrei", e dagli affitti a terzi degli spazi presso il complesso di Santa Apollonia.
- I **Fitti attivi box auto** pari a **€ 13.493,31** consistono nei canoni di locazione incassati nel corso dell'esercizio 2025, relativamente a contratti di locazione con cui l'Azienda ha affittato alcuni dei box delle residenze "Il Cipressino" e "Mario Luzi".
- Alla voce **Pro-rata iva detraibile art.19 bis comma 1** sono contabilizzati **€ 51.577,26**, che rappresentano l'Iva detraibile sull'attività commerciale per l'esercizio 2025 calcolato in base al rapporto tra i ricavi imponibili dell'attività commerciale e il totale dei ricavi, compresi quelli di natura esente ai sensi dell'art. 10 comma 1 nr.20) D.P.R. 633/72, la percentuale di detraibilità dell'imposta sugli acquisti dell'attività commerciale è pari al 1%.
- Alla voce **Altri rimborsi** e recuperi pari a **€ 13.721,79**, si rilevano i rimborsi pagati dagli studenti per danni cagionati nelle varie RU dell'Azienda, i rimborsi relativi alle spese di notifica dei verbali di accertamento delle sanzioni amministrative;
- Nei **Proventi royalties** per **40.508,00**, sono contabilizzati i canoni pagati dalla Ditta vincitrice della fornitura di distributori bevande, per l'utilizzo di spazi aziendali in tutte e tre le sedi;
- In merito alla voce **Sanzioni per revoche** pari a **€ 173.687,00**, riferiti all'applicazione della sanzione per la revoca e/o modifica dell'importo della borsa di studio a seguito degli accertamenti sulla condizione economica ai borsisti, ai sensi del Disciplinare per le sanzioni amministrative approvato con Provvedimento del Direttore n. del 79 del 19/07/2022. Si precisa che dal corrente esercizio è comminata la sanzione anche agli studenti che sono sottoposti a modifica

dell'importo borsa a seguito di accertamento, oltre, come per gli anni precedenti agli studenti sottoposti a revoca della Borsa.

- I **Ricavi per rifatturazioni costi a terzi** pari a **€ 900,00** sono relativi a costi per utenze addebitate all'Azienda, ma rifatturate a terzi per l'utilizzo dell'Auditorium di S.Apollonia;
- Alla voce **Penali su contratti** pari a **12.800,00** si rilevano le penali fatturate alle Ditte fornitrici a seguito di inadempienze contrattuali.
- La posta **rimborsi assicurativi e danni diversi**, pari a **€ 52.119,63**, ricomprende rimborsi assicurativi vari (es. INAIL a seguito di infortuni sul lavoro) e rimborsi di sinistri.
- Alla voce **Altri ricavi e proventi anni precedenti per € 631.137,13** accoglie i ricavi diversi afferenti ad esercizi precedenti, in particolare per l'esercizio in commento sono stati contabilizzati:
 - **€ 1.091,93** per il riallineamento dei Fondi svalutazione crediti in Equitalia;
 - **€ 108.307,31** per il riallineamento dei Fondi svalutazione crediti verso studenti, a seguito degli incassi da parte di Agenzia della Riscossione per conto dell'Azienda di crediti verso studenti/clienti svalutati negli esercizi precedenti.
 - **€ 516.456,90** a seguito dell'incasso di un finanziamento Apes del 1999 per (un milione delle vecchie lire) riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara. Il completamento dei lavori e la capitalizzazione degli stessi è avvenuta nel 2013, ma già nel 2009 la ex Azienda Pisa aveva stralciato tali somme in quanto ritenute inesigibili e l'opera era stata finanziata con Risorse Regionali. Nel corso del 2024, a seguito della sanatoria della documentazione a suo tempo presentata, Apes ha accertato e riconosciuto l'esigibilità del finanziamento e proceduto alla liquidazione delle somme a luglio del 2025.
- Alla voce **Rimborso utenze anni precedenti** pari a **€ 19.747,82** sono contabilizzati i conguagli in fattura a favore dell'Azienda, sui consumi afferenti ad esercizi precedenti.
- Alla voce **Ricavi a rettifica debiti anni precedenti** pari a **€ 225.928,82** sono contabilizzate:
 - le economie derivanti dalla valutazione della performance rispetto agli accantonamenti dell'esercizio 2024 per il premio del Comparto, e dell'indennità di risultato dei Dirigenti per un totale di **€ 155.364,82**;
 - le differenze rispetto ai costi previsti a chiusura del Bilancio 2024 pari a **€ 39.981,14** riferiti: per **€ 39.811,79** alle errate previsioni del saldo 2024 del Condominio RU Novoli, Firenze; **€ 169,35** alle errate previsioni del saldo 2023 del Condominio RU Sperandie;

- **€ 4.271,34** alle errate previsioni dei costi di telefonia mobile, gas, Tari ecc.;
- **€ 21.390,32** si riferiscono al recupero delle somme in eccesso corrisposte in esecuzione della sentenza della Corte di Appello di Firenze n. 18/17 a causa di errore materiale nel dispositivo corretto con Ordinanza del 06/07/2018. Tali somme a seguito di affidamento della rappresentanza legale all'Avvocatura Regionale con Deliberazione del CDA n. 47 del 04/08/2020, sono state recuperate e contabilizzate al presente Bilancio.
- le differenze rispetto alle quote accantonate per l'acquisto biglietti per cinema e teatro per l'anno 2024 e quanto effettivamente speso, a seguito della verifica da parte del Servizio competente. I minori contributi riconosciuti alle Associazioni culturali sono pari a **€ 273,50**;
- Alla voce **Recupero borse anni precedenti** pari a **€ 1.387.661,48** è contabilizzato il totale delle revoche per borse di studio inerenti gli anni precedenti a quello in corso, iscritte a seguito di Determinazione Dirigenziale adottata dal Servizio Interventi Monetari. L'importo complessivo è stato interamente destinato all'accantonamento al Fondo vincolato per Borse di Studio.

Per maggiore chiarezza, nella tabella seguente si dettaglia la composizione della voce e, per ciascuna operazione è indicata la Determinazione Dirigenziale che dispone la revoca del beneficio:

RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	
DESCRIZIONE	IMPORTO
D.D.105/25-REVOCA BORSA 2023/2024 I ANNI FIRENZE	€ 822.083,50
D.D.105/25-REVOCA BORSA 2023/2024 I ANNI SIENA	€ 115.566,37
D.D.105/25-REVOCA BORSA 2023/2024 I ANNI PISA	€ 433.545,18
D.D.162/25-REVOCA MOBILITA' INTERNAZIONALE 2023/2024	€ 8.100,00
D.D.283/25 REVOCA BORSA 23/24 PISA	€ 7.331,00
RECUPERO BORSE DI STUDIO DA IMPORTI INESIGIBILI	€ 1.035,43
TOTALE	€ 1.387.661,48

- Alla voce **Ricavi decadenza debiti v/studenti anni precedenti** pari a **€ 1.692.500,50** cumula lo stralcio o la decadenza del debito per benefici agli studenti vincitori, che non hanno riscosso il mandato entro i termini previsti dai Bandi di concorso o lo stralcio del debito della seconda rata della borsa di studio degli studenti iscritti al primo anno, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio. A far data dall'esercizio 2019 tutti i benefici a studenti sono pagati con bonifico bancario, la decadenza del beneficio opera solo per gli studenti che nei due anni successivi alla domanda di borsa non comunicano il proprio IBAN all'Azienda, ai sensi di quanto disposto all'art. 19 del Bando di Concorso. L'importo complessivo è stato interamente destinato all'accantonamento al Fondo vincolato per Borse di Studio, stante per tali risorse l'esistenza di un vincolo di destinazione.

Per maggiore chiarezza, nella tabella seguente si dettaglia la composizione della voce e, per ciascuna operazione è indicata la Determinazione Dirigenziale che dispone lo stralcio o la decadenza del beneficio:

RICAVI PER DECADENZA DEBITI VS.STUDENTI ANNI PRECEDENTI	
DESCRIZIONE	IMPORTO
D.D.105/25 STRALCIO II RATA 23-24 I ANNI FIRENZE	€ 922.243,50
D.D.105/25 STRALCIO II RATA 23-24 I ANNI SIENA	€ 180.054,50
D.D.105/25 STRALCIO II RATA 23-24 I ANNI PISA	€ 541.635,50
D.D.14/26-DECADENZA BENEFICI NON RISCOSSI 24/25	€ 48.567,00
TOTALE	€ 1.692.500,50

- Alla voce **Plusvalenze** pari a **€ 1.957.620,74**, è contabilizzata la plusvalenza determinata dalla cessione della RU Campaldino alla ditta Edificanda SRL per **€ 2.475.950,00**, nell'ambito dell'appalto per la costruzione della RU San Cataldo. La cessione avvenuta a seguito del collaudo, con Atto Notarile di cessione in c/prezzo di cui al Rogito n. 8394 serie 1T del 15 ottobre 2025, con cui è stato ceduto a titolo di corrispettivo contrattuale a saldo lavori di costruzione della nuova RU di San Cataldo a Pisa – la Residenza Campaldino di proprietà dell'Azienda, censita al Catasto Fabbricati del Comune di Pisa al foglio 6, particella 561, subalterni da 26 a 31, subalterni da 44 a 61, subalterni da 62 a 64, in esecuzione del contratto stipulato dall'Azienda, Repertorio n. 521/1431, registrato a Firenze in data 12 giugno 2019 al numero 18117.

Dettaglio della classe di ricavo A5.b)

Utilizzo contributi in conto capitale pari a **€ 2.559.831,68** (di queste **€ 521.987,86** sono riferiti alla sterilizzazione di ammortamenti di cespiti acquisiti nell'esercizio 2025), rileva la sterilizzazione degli ammortamenti delle acquisizioni strumentali finanziate con contributi in c/capitale, secondo il metodo dei "*risconti passivi*", utilizzato per la contabilizzazione dei beni strumentali finanziati da contributi in c/capitale, al fine di accreditare al conto economico il contributo gradatamente sulla vita utile del cespite. In questo modo i contributi in c/capitale vengono rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi. Gli ammortamenti calcolati sul costo lordo dei cespiti ed i ricavi derivanti dal loro utilizzo sono imputati al conto economico per la quota di competenza di ciascun esercizio. Le aliquote di ammortamento applicate sono quelle previste dalla Delibera di Giunta Regionale n. 496 del 16/04/2019, avente per oggetto "Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione".

Per maggiore chiarezza, nella tabella seguente si dettaglia la composizione della voce:

A.5.B) – COSTI STERILIZZATI UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE	31/12/2024	31/12/2025	VARIAZIONI
UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE MATERIALI	1.148.703,46	1.203.472,53	54.769,07
UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE IMMATERIALI	534.327,32	804.933,96	270.606,64
UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE PISA	553.243,47	551.435,19	-1.808,28
Totale B.10.a) €	2.236.274,25	2.559.841,68	323.567,43

In particolare i ricavi generati dall'utilizzo di contributi in c/capitale è di:

- **€ 247.100,58** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento di acquisizioni di beni strumentali finanziati in c/capitale per la sede di Siena, la tabella seguente evidenzia la rilevazione della quota di ammortamento del cespite e di conseguenza il suo accreditamento al conto di ricavo "**Utilizzo contributi in conto capitale**", per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti Passivi c/capitale Siena			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	566.208,33	0,00
Capitalizzazione dei lavori di ristrutturazione per la messa a norma della R.U. Sperandie	SI_34646	55.975,83	1.119,52
Adeguamento Infissi XXIV Maggio	SI_36109	22.939,29	458,79
Sostituzione della scale presso la R.U. Piccolomini	SI_29488	10.030,00	200,60
Capitalizzazione dei lavori di ristrutturazione inerenti il I lotto della R.U. San Miniato	SI_29502	740.249,45	14.804,99
Acquisto RU Viale Sardegna	FAC00039	3.009.225,46	60.184,51
Parere d'ingegneri' RU Viale Sardegna	FAC00039	5.321,00	106,42
Atto preliminare di compravendita RU Viale Sardegna	FAC00039	12.940,00	258,80
Adeguamento impianti RU Viale Sardegna	FAC00039	26.335,00	526,70
Acquisto RU Viale Sardegna	FAC00039	5.182,30	103,65
Allacciamento contatori Enel RU Viale Sardegna	FAC00039	60,00	1,20
Intervento tubazioni RU Viale Sardegna	FAC00039	98,38	1,97
Pubblicazione gara illuminazione RU Viale Sardegna	FAC00039	285,00	5,70
Pubblicazione gara RU Viale Sardegna	FAC00039	386,70	7,73
Attivazione combinatori telefonici RU Sardegna	FAC00039	522,57	10,45
Adeguamento allacci idrici RU Sardegna	FAC00039	1.454,47	29,09
Adeguamento locali interni ed esterni RU Sardegna	FAC00039	4.191,69	83,83
Adeguamento elettrico appartamento RU Sardegna	FAC00039	274,36	5,49
Adeguamento protezione tubazioni RU Sardegna	FAC00039	148,57	2,97
Adeguamento impianto ricezione Tv RU Viale Sardegna	FAC00039	1.504,03	30,08
Ristrutturazione RU Via Laschi Arezzo	SI_29501	27.516,11	550,32
Impianto illuminazione RU viale Sardegna	FAC00039	33.855,00	677,10
Capitalizzazione dei lavori di ristrutturazione per la messa a norma della R.U. XXIV Maggio	SI_36109	305.701,98	6.114,04
Acquisto RU Uopini	FAC00041	6.947.872,62	138.957,45
Imbiancatura RU Piccolomini e RU San Marco	SI_29488	104.207,88	1.615,60
MANUTENZIONE GRONDE SEDE SIENA	SI_29816	41.375,27	827,51
CONSOLIDAMENTO FACCIATE RU SALVEMINI ANTICIPO	FI_04009	86.901,67	1.738,03

Sterilizzazioni Risconti Passivi c/capitale Siena			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
CONSOLIDAMENTO FACCIATE RU SALVEMINI SALDO	FI_04009	43.800,30	876,01
REALIZZAZIONE NUOVO SITO WEB	SOP00297	10.621,38	2.124,28
SOFTWARE CALCOLO CALORIE MAGGIOLI 133036	SOC00076	3.074,40	614,88
SIR -NUOVO SW RIST/BORSE/ALL	SOC00071	15.128,00	3.025,60
POSTAZIONI GRAFICHE	DA MUP01823 A MUP01826	3.526,76	440,85
POSTAZIONI GRAFICHE	DA MUP01827 A MUP01830	3.526,78	440,85
POSTAZIONI GRAFICHE	DA MUP01831 A MUP01832	1.763,40	220,43
ROUTER	MUC00690	610,00	76,25
EVOLUZIONE SITO WEB AZIENDA	SOP00301	9.707,44	1.941,49
MANUTENZIONE EVOLUTIVA ARCHIFLOW/VIRGILIO	SOP00034	12.901,50	2.580,30
MONETOMETRO	MUC00708	1.260,97	315,24
STAMPANTE EPSON	MUC00730	330,47	82,62
PC PER LAVORO AGILE SEDE DI SIENA	DA MUP02132 A MUP02133	1.472,09	368,02
PC PER LAVORO AGILE SEDE FIRENZE	DA MUP02134 A MUP02140	5.364,49	1.341,12
PC PER LAVORO AGILE SEDE SIENA	DA MUP02141 A MUP02142	1.532,71	383,18
PC PER LAVORO AGILE SEDE FIRENZE	DA MUP02143 A MUP02145	2.299,06	574,77
PC PER LAVORO AGILE SEDE PISA	DA MUP02146 A MUP02148	2.299,06	574,77
PC PER LAVORO AGILE SEDE PISA	DA MUP02118 A MUP02125	6.130,84	1.532,71
PC PER LAVORO AGILE SEDE DI SIENA	DA MUP02126 A MUP02132	4.658,75	1.164,69
TOTALE €		12.140.771,36	247.100,58

- **€ 123.226,54** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento di acquisizioni di beni strumentali finanziati in c/capitale Legge 338/2000 per la sede di Firenze; le tabelle successive evidenziano ciascuna per il relativo conto di risconto iscritto nel passivo dello stato patrimoniale, la rilevazione della quota di ammortamento del cespite, e di conseguenza il suo accredito al conto di ricavo **"Utilizzo contributi in conto capitale"**, per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti Legge 338/2000 FIRENZE			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	805.807,20	0,00
SOSTITUZIONE DI PAVIMENTI, INFISSI E CALDAIE R.U. SALVEMINI	FI_04009	4.755,38	95,11
REALIZZAZIONE IMPIANTO ELEVATORE R.U. SALVEMINI	FI_04009	9.062,24	181,24
COLLAUDO TECNICO RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA R.U. SALVEMINI	FI_04009	267,71	5,35
FORNITURA E POSA IN OPERA PORTE R.U. SALVEMINI	FCC00011	70.880,00	1.417,60
ACQUISTO R.U. CALENZANO	FAC00046	2.346.200,00	46.924,00
NUOVE BOCCHETTE REGOLAZIONE ARIA CON SERRANDE MENSA CALAMANDREI	IGC00138	1.765,00	22,06
MOBILE DI SERVIZIO SAGOMATO INOX	MOC16397	2.410,65	120,53
MOBILE CASSA SAGOMATO INOX	MOC17617	2.620,65	131,03
TECA IN VETRO FLOAT TEMPERATO	MOC17618	4.410,64	220,53

Sterilizzazioni Risconti Legge 338/2000 FIRENZE			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
KIT SCARICO ACQUA	MOC17625	602,64	30,13
KIT SCARICO ACQUA	MOC17626	602,64	30,13
KIT SCARICO ACQUA	MOC17627	602,63	30,13
TAVOLO INOX CM 1600X600X850H	MOC17628	1.036,63	51,83
RIFACIMENTO IMPIANTO TUBAZIONI IDRICHE IDRICHE	ISC00468	24.218,54	1.210,93
SOSTITUZIONE MOTORE CELLA SURGELATI	ISC00474	4.923,36	246,17
CAMPUS BIRILLO VIALE MORGAGNI	AIC00003	3.625.488,00	72.509,76
TOTALE €		6.905.653,91	123.226,54

- **€ 233.989,58** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento di acquisizioni di beni strumentali finanziati in c/capitale Legge 338/2000 per la sede di Siena; le tabelle successive evidenziano ciascuna per il relativo conto di risconto iscritto nel passivo dello stato patrimoniale, la rilevazione della quota di ammortamento del cespite, e di conseguenza il suo accreditamento al conto di ricavo "**Utilizzo contributi in conto capitale**", per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti passivi L. 338/2000 SIENA			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
Cofinanziamento per abbattimento barriere architettoniche RU VIA DELLE SPERANDIE Decreto Mininisteriale n. 287/2010	SI_34646	292.387,90	5.847,76
Cofinanziamento acquisto RU VIALE SARDEGNA Decreto Ministeriale n. 444/2011	FAC00039	3.677.941,00	73.558,82
Cofinanziamento acquisto PDI 2007 RU localita' Uopini Decreto Ministeriale n. 290/2010	FAC00041	7.729.150,00	154.583,00
TOTALE €		11.699.478,90	233.989,58

- **551.435,19** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento di acquisizioni di beni strumentali finanziati in c/capitale per la sede di Pisa, la tabella seguente evidenzia la rilevazione della quota di ammortamento del cespite e di conseguenza il suo accreditamento al conto di ricavo "**Utilizzo contributi in conto capitale**", per la parte finanziata.

Sterilizzazione Risconti passivi c/capitale PISA			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMMORTAMENTO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	6.897.265,90	-
Fabbricati RU Nettuno	2004	3.813.151,64	76.263,03
Fabbricati RU Nettuno	2005	75.448,50	1.508,97
Fabbricati RU Nettuno	2006	32.392,47	647,85
Altre immobilizzazioni immateriali Project Praticelli	2008	3.885.100,00	77.702,00
Altre immobilizzazioni immateriali Project Praticelli	2009	7.033.627,45	140.318,80
Manutenzione Mensa Cammeo	2005	200.000,00	4.000,00
Acquisto Mensa Cammeo	2005	3.486.102,00	69.722,04
Manutenzione straordinaria RU Via di Parigi	2006	2.599.867,47	51.997,35
Manutenzione straordinaria RU Via di Parigi	2009	9.008,40	180,17
Fabbricati	2005	18.919,92	378,40

Sterilizzazione Risconti passivi c/capitale PISA			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMMORTAMENTO 2025
Nettuno Fabbriati	2005	5.500,00	110,00
Cammeo Fabbriati	2005	412.520,51	8.250,41
Fabbriati	2006	61.811,82	1.221,65
Fabbriati p.a. 2005	2006	1.461,46	29,23
Fabbriati Mariscoglio p.a. 2005	2006	137.784,45	2.755,68
Fabbriati Mariscoglio p.a. 2006	2006	178.256,76	3.565,14
Fabbriati Cammeo p.a. 2005	2006	11.903,53	238,07
Fabbriati Cammeo p.a.2006	2006	155.337,17	3.106,74
Fabbriati	2007	24.420,29	488,41
Fabbriati immob.2007 p.a. 2005	2007	54.148,25	1.082,96
Fabbriati immob.2007 p.a. 2006	2007	2.599,59	51,99
Fabbricato Mariscoglio p.a. 2006	2007	5.677,00	113,54
Fabbricato Mariscoglio p.a. 2007	2007	111.363,66	2.227,27
Fabbricato Cammeo p.a.2006	2007	25.700,00	514,00
Fabbriati Cammeo p.a.2007	2007	469.785,88	9.395,72
Fabbriati Nettuno p.a. 2007	2007	2.277,33	45,55
Impianti generici e specifici p.a. 2006	2007	206.509,55	507,37
Fabbriati	2008	93.768,73	1.875,38
Fabbriati Mariscoglio	2008	5.900,00	118,00
Fabbriati Cammeo	2008	18.950,00	379,00
Fabbriati Nettuno	2008	27.275,94	545,52
Impianti generici e specifici p.a. 2006	2008	3.980,16	49,74
Fabbriati p.a. 2005	2009	974,30	19,49
Fabbriati Cammeo p.a. 2008	2009	2.000,00	40,00
Manutenzione Centrale Termica Nettuno	PI_26530	42.060,84	8.412,17
Mensa Carrara	FAC00040	283.300,00	5.666,00
Fabbriati Praticelli	FAC00029	3.850.000,00	77.000,00
MODIFICHE EDILI ZONA DISTRIBUZIONE MENSA CAMMEO	PI_27730	13.288,56	265,77
MAN.STRAORD.LOCALE CESTINI MENSA CAMMEO	PI_27730	10.191,84	203,84
MAN.STRAORD.BAR CAMMEO	PI_27730	9.918,61	198,37
Mensa Novoli(FI_35251)	FI_35251	5.118,23	102,36
ARREDI MENSA NOVOLI	DA MOC17655 A MOC17666	3.181,77	137,21
TOTALE €		34.287.849,98	551.435,19

- **94.621,40** relativo all'ammortamento di acquisizioni di beni strumentali finanziati in c/capitale per la sede di Pisa, la tabella seguente evidenzia la rilevazione della quota di ammortamento del cespite e di conseguenza il suo accredito al conto di ricavo **"Utilizzo contributi in conto capitale"**, per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti passivi contributi in conto capitale REGIONE TOSCANA PISA			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	1.106.423,37	0,00
ADEGUAMENTO LINEE IMPIANTO AUDIO-VIDEO	MSP00068	829,60	165,92
INSTALLAZIONE CONTATORE A DEFALCO	MSP00069	669,78	133,96
INTERVENTO SU COPERTURA DEL TETTO	FI_30269	7.101,79	142,04

Sterlizzazioni Risconti passivi contribuiti in conto capitale REGIONE TOSCANA PISA			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
RU MARAGLIANO			
INTERVENTO LASTRICO SOLARE PICCOLOMINI	SI_29488	1.892,68	37,85
SOSTITUZIONE UPS RU PICCOLOMINI	SI_29488	4.596,48	91,93
RIFACIMENTO INTONACO SOTTOTETTO RU XXIV MAGGIO	SI_36109	4.671,70	93,43
LAVORI VULNERABILITA MENSA BANDINI	FAC00049	1.324,40	26,49
LAVORI ILLUMINAZIONE SALA STUDIO RU SPERANDIE	SI_34646	2.420,00	48,40
MODIFICA RETE DATI SEDE MASCAGNI	SI_29816	7.744,56	154,89
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SALVEMINI	FAC00009	5.307,50	106,15
EDIFICIO VILLA VAL DI ROSE	FAC00052	20.138,37	402,77
IMMOBILE VIALE GRAMSCI, 36 - SEDE- Appartamento di Via Battelli	FI_04007 PI_00060	202,52 138,62	4,05 2,77
INSTALLAZIONE PIATTAFORMA SUP.BARRIERE RU SALVEMINI	IGC00197	16.755,44	837,77
CALDAIA MENSA BETTI	IGC00198	18.402,48	920,12
IMPIANTO CLIMATIZZAZIONE RISTORAZIONE FIRENZE	IGC00206	18.906,34	945,32
CONDIZIONATORE LOC.TECNICO 1P SEDE PISA	IGP00016	1.731,18	86,56
CALDAIA A VAPORE MARTIRI	PI_00424	6.012,16	300,61
MIGLIORIA CALDAIA RU SAN MARCO	SI_16357	4.181,50	209,08
CUCINA componibile	MOC22522	16.155,24	1.615,52
PIANO COTTURA	MOC20119	5.842,58	584,26
VENEZIANE	MOC20120	3.843,00	384,30
SEDE GRAMSCI LAVORI SU ANTE CANCELLO CARRABILE MIG	FI_04007	17.457,46	349,15
BANCO DISTRIBUZIONE MENSA MARTIRI	PI_00039	605,73	30,29
BANCO DISTRIBUZIONE MENSA MARTIRI	PI_00040	605,73	30,29
BANCO DISTRIBUZIONE MENSA MARTIRI	PI_00041	605,73	30,29
BANCO DISTRIBUZIONE MENSA MARTIRI	PI_00042	605,73	30,29
TENDE UFFICIO RISTORAZIONE PISA	MOC22610	1.159,00	57,95
PORTA IN ALLUMINIO MENSA MARTIRI	MOC22611	2.153,30	107,67
ADEG.NORMATIVA ANTINCEND.	MSC00414	3.164,69	632,94
PROGET.X ADEG.NORME ANTINC.RES.GARIBALDI	PLC00082	4.355,40	871,08
ADEG.NORMATIVA ANTINCEND.RU GARIBALDI	MSC00461	4.172,30	834,46
SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. CALAMANDREI	MSC00459	96.254,95	19.250,99
CPI VARLUNGO	FI_34922	70.000,00	1.400,00
ACQUISTO ELETTROSERRATURE SEDI AZIENDALI	ISP00030	4.990,90	249,55
REALIZZAZIONE PULSANTE SGANCIO ALIMENTATORE RU GARIBALDI	MSC00456	715,00	143,00
LOCALE "PRENDI E VAI" MENSA MARTIRI	MSC00458	55.862,44	11.172,49
ALLESTIMENTO CUCINA MENSA CALAMANDREI	MSC00454	18.666,00	3.733,20
LAVORI SU ALLACCI SCARICHI LAVANDERIA	MSC00455	805,20	161,04
COORD-SICUREZ.E PROG.LOCALE PRENDI E VAI	PLC00091	1.896,86	379,37
CAMPUS VIA MORGAGNI	AIC00003	2.279,45	45,59
RIFACIMENTO PARCHEGGIO S.MINIATO	SI_34678	109.154,62	2.183,09
RES.SAN GALLO SOSTITUZIONE PLUVIALI TERRAZZA APP.8	FI_30276	1.632,36	32,65
MENSA NOVOLI MODIFICA LINEA LAVAGGIO CUCINA	FI_35251	875,96	17,52
MENSA NOVOLI PEDANA IN ACCIAIO LOCALI LAVAGGIO	FI_35251	4.916,60	98,33
SISTEMA TELECONTROLLO IMPIANTO TERMICO	ISC00789	21.167,00	1.058,35

Sterilizzazioni Risconti passivi contribuiti in conto capitale REGIONE TOSCANA PISA			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
SEDE GRAMSCI SPOSTAMENTO IMPIANTO VIDEOCONFERENZA	ISP00011	1.378,60	68,93
MODULO ARCHIFLOW	SOP00047	12.871,00	2.574,20
SCANNER A CALORI	DA MUP01696 A MUP01699	8.901,12	1.112,64
REALIZZAZIONE NUOVO SITO WEB	SOP00297	48.769,50	9.753,90
SW AD-HOC VERSIONE REALEASE 8.0.	SOP00261	10.248,00	2.049,60
CPI R.U. NETTUNO	PI_26530	20.000,00	400,00
NUOVA CENTRALE TERMICA RU SPERANDIE	IGC00208	72.000,00	3.600,00
MONTAGGIO ASCENSORE	IGP00015	43.060,00	2.153,00
REMOTIZZAZIONE IMPIANTI CAMPUS BIRILLO	AIC00003	80.229,60	1.604,59
SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. FASCETTI	PI_00725	8.933,10	178,66
SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA R.U. SAN MARCO	IGC00213	73.837,54	3.691,88
CPI VARLUNGO	FI_34922	8.549,90	170,99
AGGIORNAMENTO ARCHIFLOW	SOP00034	11.712,00	2.342,40
COMPUTER	DA MUP02050 A MUP2052	4.257,00	1.064,25
RES.FONTEBRANDA LAVORI ADEG.PREVENZIONE INCENDI	SI_29500	119.608,87	2.392,18
ACQUISTO SERVER DB UNICO	MUP02149	10.356,84	2.589,21
POSTAZIONI CASSA MENSE	DA MUC00734 A MUC00737	4.026,96	1.006,74
ADEG.IMP.AERAUICO A SERVIZIO CUCINE MENSA MARTIRI	IGC00217	28.077,04	1.403,85
LAVORI PER MIGLIORAMENTO WI-FI RU BRUSCHI	MSC00478	809,60	161,92
ADEG.IMP.AERAUICO A SERVIZIO CUCINE MENSA MARTIRI	IGC00217	7.454,29	372,71
RES.CAMPUS APPARATI DI SGANCIO SISTEMA CONTROLLO ACCESSI	ISC00774	878,40	43,92
MANUT. IMMOBILE MENSA NOVOLI	FI_35251	8.661,80	173,24
RES.FONTEBRANDA LAVORI ADEG.PREVENZIONE INCENDI	SI_29500	79.303,95	1.586,08
RES.FONTEBRANDA LAVORI ADEG.PREVENZIONE INCENDI	SI_29500	21.638,26	432,77
IMMOBILE SAN CATALDO	FAC00059	350.000,00	3.500,00
TOTALE €		2.714.957,07	94.621,40

➤ **€ 1.206.444,01** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento di acquisizioni di beni strumentali finanziati in c/capitale Regione Toscana; le tabelle, ciascuna per il relativo conto di risconto iscritto nel passivo dello stato patrimoniale, evidenziano la rilevazione della quota di ammortamento del cespite e di conseguenza il suo accreditamento al conto di ricavo "**Utilizzo contributi in conto capitale**", per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2009 DECRETO 2819/2010			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	1.769.217,16	0,00
FORNITURA E POSA IN OPERA PARETI VETRATE RU CIPRESSINO	FI_23013	30.600,00	612,00
ACQUISTO NUOVA RU CALENZANO	FAC00046	1.718.822,61	34.376,45
ADEG.TO SISTEMA REGOLAZIONE ANTILEGIONELLA RU VIALE SARDEGNA	IGC00186	3.618,07	180,90
REALIZ.NUOVO IMP. ESTRAZIONE ARIA SALA LAVAGGIO MENSA MARTIRI	IGC00191	5.984,10	299,21

Sterilizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2009 DECRETO 2819/2010			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INSTALLAZIONE RECUPERATORE DI CALORE MENSA MARTIRI	IGC00183	12.029,20	601,46
INFISSO FINESTRATO MENSA MARTIRI	MOC19342	2.318,54	231,85
SEDE GRAMSCI ISTALLAZIONE TENDA OSCURANTE	MOP00157	596,58	59,66
CAMPUS BIRILLO VIALE MORGAGNI	AIC00003	126.512,01	2.530,24
CAMPUS BIRILLO VIALE MORGAGNI	AIC00003	3.511.200,00	70.224,00
CPI RU CALAMANDREI	MSC00479	23.487,98	4.697,60
TOTALE €		7.180.898,28	113.813,37

Sterilizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2010 DECRETO N. 3271/2010			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	175.924,33	0,00
SOSTITUZIONE INFISSI RU NETTUNO	PI_26530	83.373,20	1.667,46
REALIZZAZIONE AULE STUDIO RU NETTUNO	PI_26530	39.273,37	785,47
INSTALLAZIONE DEHORS	FI_35251	24.593,63	491,87
INTERVENTI CARICO SOLAI	FI_30273	3.459,19	69,18
CELLA FRIGO CALAMANDREI	ISC00570	6.365,00	318,25
ABBATTITORE DI TEMPERATURA - SURGELATORE	ISC00565	13.590,00	679,50
ABBATTITORE DI TEMPERATURA - SURGELATORE	ISC00569	3.385,00	169,25
Rifacimento impermeabilizzazione RU Don Bosco e Fascetti	PI_00725	24.607,80	492,16
Rifacimento impermeabilizzazione RU e Fascetti	PI_00725	37.746,50	754,93
Rifacimento impermeabilizzazione RU DON BOSCO	MSC00439	10.571,26	2.114,25
Edificio "Fascetti" adibito a casa dello	PI_00725	3.428,94	68,58
COMPUTER	DA MUP02077 A MUP2088	16.513,70	4.128,43
RIFACIMENTO CONTROSOFFITTI M.MARTIRI	MSC00475	57.168,08	11.433,62
TOTALE €		500.000,00	23.172,95

Sterilizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2011 DECRETO 5990/2011			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	316.145,54	0,00
IMPIANTO PER RETI LOCALI WI.FI R.U. PISA	ISC00563	41.369,44	2.068,47
TENDE PIANO TERRA EX NETTUNO	MOI00169	695,24	69,52
CPI VARLUNGO	FI_34922	18.652,60	373,05
ARREDI ED ATTREZZATURE MENSA POLO SESTO F.NO	ELENCO ALLEGATO 3	123.137,18	6.864,70
TOTALE €		500.000,00	9.375,76

Per maggiore chiarezza la composizione degli ammortamenti delle Commesse "Acquisizione arredi e attrezzature per Residenze" è stata riportata nel dettaglio all'**allegato 3)** della presente Nota Integrativa.

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2012 DECRETO 5942/2012			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	1.205.502,56	0,00
ACQUISIZIONE RU VIA DEL MEZZETTA FIRENZE	FAC00042	2.026.727,97	40.534,56
REALIZZAZIONE BAR CAFFETTERIA E AULE STUDIO SEDE VIA MASCAGNI-SIENA	SI_29816	98.144,72	1.962,89
VARIANTE QUADRO ELETTRICO MENSA S.APOLLONIA	ISC00422	5.590,35	69,88
LAVORI DI CLIMATIZZAZIONE E RICIRCOLO ARIA MENSA S.APOLLONIA	IGC00125	296.100,00	3.701,25
ACQUISTO NUOVA RU CALENZANO VARIANTE	FAC00046	116.000,00	2.320,00
ACQUISTO MENSA BANDINI	FAC00049	594.763,15	11.895,26
INCARICO VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA RU GRAMSCI	FI_04007	11.442,93	228,86
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EXTRA CANONE	"ELENCO ALLEGATO 4"	197.353,82	3.947,08
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EXTRA CANONE 2016	"ELENCO ALLEGATO 5"	147.054,33	4.937,02
SCAMBIATORE PIASTRE IMP.ACQUA CALDA RU FASCETTI	PI_00725	1.218,32	24,37
SOSTITUZIONE IMPIANTO RADIO RU NETTUNO	IGC00192	976,00	48,80
ACQUISTO RESIDENZA VAL DI ROSE FIRENZE	FAC00052	276.000,00	5.520,00
ACQUISTO APPARATI PER CALL CENTER UNICO	DA ISP00019 A ISP00025	17.400,58	870,03
MANUTENZIONE STRAORDINARIA GRONDE NETTUNO	PI_26530	169.225,63	3.384,51
SAGGI VULNERABILITA' SISMICA MENSA BANDINI	FAC00049	73.719,31	1.474,39
SCAFFALE CARRELLATO DIM.106	DA MOC22526 A MOC22528	7.459,08	745,91
CARRELLO PORTAPIATTI	DA ATC02798 A ATC02817	17.981,58	3.596,32
MANUTENZIONE STRAORDINARIA BAGNI E IMPIANTI RU DON BOSCO	MSC00460	16.686,57	3.337,31
MANUTENZIONE STRAORDINARIA BAGNI E IMPIANTI RU DON BOSCO	MSC000437	34.923,41	6.984,68
MANUTENZIONE STRAORDINARIA BAGNI E IMPIANTI RU DON BOSCO	MSC00462	43.870,20	8.774,04
MANUTENZIONE STRAORDINARIA BAGNI E IMPIANTI RU DON BOSCO	PLC00085	604,47	120,89
POSTAZIONI CASSA MENSE	DA MUC00732 A MUC00734	3.682,19	920,55
RETI LOCALI HW E SERVER - IMPIANTO PER AMPLIAMENTO CONNETTIVITA	ISC00804	26.110,84	1.305,54
SOSTITUZ.PANNELLI REI MAGAZZINO RU DON BOSCO	MSC00476	5.170,00	1.034,00
INCARICO VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA RU GRAMSCI	FI_04007	11.417,07	228,34
INCARICO VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA RU FONTEBRANDA	SI_29500	9.808,47	196,17
RETI LOCALI HW E SERVER - IMPIANTO PER AMPLIAMENTO CONNETTIVITA	ISC00804	3.452,61	172,63
TOTALE €		5.418.386,16	108.335,28

Per maggiore chiarezza la composizione degli ammortamenti della Commessa Manutenzione straordinaria extra-canone per l'anno 2012 è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 4)** della presente Nota Integrativa; per l'anno 2016 è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 5)** della presente Nota Integrativa.

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2013 DECRETO 3783/2013			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	283.429,51	0,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EXTRA CANONE 2013	"ELENCO ALLEGATO 6"	432.262,40	6.610,62
TOTALE €		715.691,91	6.610,62

Per maggiore chiarezza la composizione degli ammortamenti Commessa Manutenzione straordinaria extra-canone anno 2013 è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 6)** della presente Nota Integrativa.

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2014 DECRETO 4110/2014			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	925.758,76	0,00
ACQUISTO MENSA BANDINI	FAC00049	3.000.000,00	60.000,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EXTRA CANONE 2014	"ELENCO ALLEGATO 7"	502.688,88	17.221,32
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EXTRA CANONE 2015	"ELENCO ALLEGATO 8"	225.353,02	6.541,85
PORTA TAGLIAFUOCO SEDE SIENA	SI_29816	1.877,01	37,54
ACQUISTO RESIDENZA VAL DI ROSE FIRENZE	FAC00052	3.503.790,09	70.075,80
IMPERMEAB.TERRAZZA RU DON BOSCO	MSC00439	10.114,27	2.022,85
CPI CALAMANDREI CONTROSOFFITTI MAGAZZINI	MSC00479	28.098,76	5.619,75
TOTALE €		8.197.680,79	161.519,11

Per maggiore chiarezza la composizione degli ammortamenti della Commessa Manutenzione straordinaria extra-canone per l'anno 2014 è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 7)** della presente Nota Integrativa, mentre per l'anno 2015 è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 8)**.

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2015 DECRETO 1899/2015			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	787.620,98	0,00
CPI VARLUNGO	FI_34922	19.858,04	397,16
CPI VARLUNGO	FI_34922	314.406,83	6.288,14
CPI VARLUNGO	FI_34922	110.233,90	2.204,68
CPI VARLUNGO	FI_34922	5.501,23	110,02
CPI RU DON BOSCO	MSC00437	173.721,01	34.744,20
CPI RU DON BOSCO	MSC00437	9.286,01	1.857,20
CPI RU DON BOSCO	MSC00437	174.372,00	34.874,40
Totale €		1.595.000,00	80.475,80

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2015 DECRETO 6673/2015			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	66.991,73	0,00
PROGETTAZIONE CPI R.U. VARLUNGO	FI_34922	36.679,40	733,59
PROGETTAZIONE CPI R.U. CIPRESSINO	FI_23013	7.302,46	146,05

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2015 DECRETO 6673/2015			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
PROGET.ADEG.NORME ANTICENDIO RU D.BOSCO	PLC00087	5.075,20	1.015,04
PROGET.ADEG.NORME ANTICENDIO RU D.BOSCO	PLC00087	1.333,56	266,71
PROGETTAZIONE CPI RU SAN GALLO	FI_30276	30.869,41	617,39
PROGETTAZIONE CPI RU SAN GALLO	FI_30276	4.529,34	90,59
PROGETTAZIONE CPI RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	15.120,58	302,41
PROGETTAZIONE CPI RU UOPINI	FAC00041	8.818,16	176,36
CPI RU SAN GALLO	FI_30276	205.398,53	4.107,97
CPI RU SAN GALLO	FI_30276	1.128,50	22,57
CPI RU SAN MINIATO II	SI_29425	36.865,25	737,31
CPI RU SPERANDIE	SI_34646	31.783,30	635,67
CPI RU CIPRESSINO	FI_23013	6.774,55	135,49
CPI RU CIPRESSINO	FI_23013	20.585,16	411,70
CPI RU CIPRESSINO	FI_23013	134.267,12	2.685,34
CPI RU FONTEBRANDA	SI_29500	4.440,80	88,82
CPI RU FONTEBRANDA	SI_29500	315.232,20	6.304,64
CPI RU UOPINI	FAC00041	41.351,45	827,03
ADEGUAMENTI ANTINCENDIO RU S MARCO	MSC00482	77.884,68	15.576,94
ADEGUAMENTI ANTINCENDIO RU S MARCO	MSC00483	62.759,81	12.551,96
ADEGUAMENTI ANTINCENDIO RU S MARCO	MSC00485	24.139,25	4.827,85
ADEGUAMENTO CPI RES.CALAMANDREI	MSC00479	146.661,91	29.332,38
ADEGUAMENTO CPI RES.CALAMANDREI	MSC00479	37.035,16	7.407,03
ADEGUAMENTO CPI RES.CALAMANDREI	MSC00479	180.000,00	36.000,00
MENSA S.MINIATO LAVORI ADEG.NORME ANTINCENDIO	SI_29425	28.019,19	560,38
OTTENIMENTO CPI RU S MIN 1	SI_29502	28.268,34	565,37
OTTENIMENTO CPI RU S MIN 1	SI_29502	13.867,35	277,35
OTTENIMENTO CPI RU S MIN 1	SI_29502	37.864,31	757,29
CPI RU NOVOLI	FI_30273	346.718,39	6.934,37
CPI RU MARISCOGLIO	PI_31462	584.952,17	11.699,04
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC28762 A MOC28789	24.364,71	1.218,24
CUCINA CM 180 PT	DA MOC30194 A MOC30208	39.812,40	1.990,62
CUCINA CM 180 PT DISABILI	DA MOC30209 A MOC30210	4.940,44	247,02
CUCINA CM 72/143 P1	DA MOC30211 A MOC30237	77.194,19	3.859,71
CREDENZA CM 160	DA MOC30238 A MOC30240	3.688,26	184,41
PROGETTISTI ASSOCIATI FT.3/22 DIR.LAVORI SPOST.CENTRALE IDRICA DON BOSCO	PLC00100	3.425,76	685,15
INDAGINI GEOGNOSTICHE - ADEGUAMENTO CPI MARISCOGLIO	PI_31462	5.154,40	103,09
TOTALE €		2.701.297,42	154.082,88

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2017 DECRETO 18194/2017			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	647.602,50	0,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EXTRA CANONE 2017	"ELENCO ALLEGATO 9"	254.854,82	7.952,31
LAVORI STRAORDINARI SCALA CONDOMINIALE R.U. TOLOMEI	SI_34647	95.499,50	1.909,99
TOTALE €		997.956,82	9.862,30

Per maggiore chiarezza la composizione degli ammortamenti della Commessa Manutenzione straordinaria extra-canone anno 2017 è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 9)** della presente Nota Integrativa.

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2018 DECRETO 13032/2018			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO	QUOTA AMM.TO 2025
CAMPUS BIRILLO VIALE MORGAGNI	AIC00003	1.000.000,00	20.000,00
Totale €		1.000.000,00	20.000,00

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2018 DECRETO 15274/18			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INDAGINE DIAGNOSTICA STRUTTURE LIGNEE	MSP00070	46.276,52	9.255,30
PROGETTAZ. LAVORI RESTAURO COMPL.S.APOLL ACCONTI	PLP00029	48.482,54	9.696,51
LAVORI PER VULNERABILITA' SISMICA COMP.S.APOLLONIA	MSP00073	130.723,12	26.144,62
PROGETTAZIONE VERIFICA SISMICA COMP.S.APOLLONIA	PLP00030	181.929,27	36.385,85
TOTALE €		94.759,06	81.482,29

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2019 DECRETO 14421/2019			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	296.885,11	0,00
GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE STRAORDINARIA 2019	"ELENCO ALLEGATO 10"	234.948,67	9.055,72
ACQUISTO HARDWARE E EVOLUZIONE SOFTWARE	ISC00751	3.134,86	156,74
IMPIANTI PER CONNETTIVITA'	ISP00026	145.498,16	7.274,91
IMPIANTI PER CONNETTIVITA'	ISC00750	19.459,00	972,95
IMPIANTI PER CONNETTIVITA'	ISC00751	13.395,84	669,79
PONTE RADIO NETTUNO-GARIBALDI	IGC00193	1.647,00	82,35
CONDIZIONATORE SPOGLIATOIO UOMINI	IGC00204	2.968,26	148,41
RIPRISTINO CARDINI PERSIANE RU SPERANDIE	SI_34646	43.054,00	861,08
LAVAOGGETTI PT M.MARTIRI	ATC03046	140.387,84	28.077,57
SCANNER NERO	MUC00751	53,90	53,90
SCANNER NERO	DA MUC00752 A MUC00758	1.528,66	1.528,66
LETTORE NERO 15"	DA MUC00759 A MUC00770	13.029,60	1.628,70
ADEG.IMPIANTO AERAUICO CUCINE M.MARTIRI	IGC00217	277.031,74	13.851,59
CPI RU NOVOLI	FI_30273	35.031,36	700,63
LAVAOGGETTI ELETTRICA	ATC04541	10.159,57	1.015,96
LAVASTOVIGLIE CESTELLO ESTRAIBILE	ATC04542	34.840,43	3.484,04
MANUTENZIONE STRAORDINARIA APPARTAMENTI RU ATER	MSC00523	26.102,15	5.220,43
TRASFERIMENTO LINEA VAPORE IN ELETTRICO	MSC00543	133.711,76	26.742,35
REALIZZAZ.DEHORS MENSA CALAMANDREI	MSC00525	99.043,31	19.808,66
NUOVA RAMPa PER DISABILI RU CALAMANDREI	MSC00524	15.085,65	3.017,13
RIPRISTINO COPERTURA ED IMPERMEABILIZZAZIONE RU PISANA	MSC00522	35.003,06	7.000,61
INTERVENTO INFISSI AULA STUDIO RU DON BOSCO	MSC00532	5.801,07	1.160,21
INSTALLAZIONE ADDOLCITORI RU CALAMANDREI	MSC00527	12.199,00	2.439,80
Totale €		1.600.000,00	134.952,20

Per maggiore chiarezza la composizione degli ammortamenti della Manutenzione straordinaria extra-canone anno 2019 è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 10)** della presente Nota Integrativa.

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2024 DECRETO 14331/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI COMPLETAMENTE AMMORTIZZATI	VARI	98.962,74	0,00
RIFACIMENTO COPERTURA EDIFICIO RU MARAGLIANO	FI_30269	107.119,25	2.142,39
SOSTITUZIONE IMP.CLIMATIZZAZIONE RU MARAGLIANO	IGC00220	74.523,68	3.726,18
RIFACIMENTO LASTRICO SOLARE	SI_29488	72.246,76	1.444,94
SOSTITUZIONI LUCERNARI SUL LASTRICO	SI_29488	3.484,44	69,69
VETRI E TELAI+POSA IN OPERA	SI_29488	4.268,80	85,38
IMPIANTO DI CONTABILIZZAZIONE CALORE	IGC00224	18.934,28	946,71
CENTRALE TERMICA	IGC00225	66.240,18	3.312,01
CALDAIA	IGC00236	64.825,54	1.620,64
RES.CALAMANDREI IMBIANCATURE STRAORDINA	MSC00488	25.180,96	5.036,19
RES. VARLUNGO IMBIANCATURE STRAORDINA	FI_34922	3.630,36	72,61
IMBIANCATURA STRAORDINARIA R.U. FONTEBRANDA	SI_29500	48.801,49	976,03
RES. NOVI IMBIANCATURE STRAORDINA	FI_30273	34.438,26	688,77
RES.SAN MINIATO 1 MANUT.STR. FACCIATA E LASTRICO SOLARE	SI_29502	2.101,05	42,02
RES.SAN MINIATO 2 MANUT.STR. FACCIATA E LASTRICO SOLARE	SI_29425	2.101,05	42,02
RES.SAN MINIATO 2 MANUT.STR. FACCIATA E LASTRICO SOLARE	SI_29425	80.596,76	1.611,94
STAZIONE DOSAGGIO ANTILEGIONELLA RU CALAMANDREI	ISC00850	22.268,81	556,72
STAZIONE DOSAGGIO ANTILEGIONELLA RU VARLUNGO	ISC00851	4.819,25	120,48
STAZIONE DOSAGGIO ANTILEGIONELLA RU MEZZETTA	ISC00852	10.842,31	271,06
STAZIONE DOSAGGIO ANTILEGIONELLA RU CIPRESSINO	ISC00853	13.655,41	341,39
STAZIONE DOSAGGIO ANTILEGIONELLA RU SAN SALVI	ISC00854	6.737,73	168,44
ADDOLCITORE RU SAN SALVI	ISC00855	3.930,00	98,25
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISC00858	4.731,65	118,29
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISC00860	3.548,73	88,72
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISC00861	4.140,19	103,50
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISC00862	4.731,65	118,29
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISC00863	4.731,65	118,29
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISC00864	4.140,19	103,50
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISP00038	7.688,93	192,22
IMPIANTI PER CONNETTIVITA' LAN8	ISP00039	1.774,37	44,36
AMMODERNAMENTO ARREDI VARIE RU	"ELENCO ALLEGATO 11"	501.037,26	190.956,68
SOSTITUZIONE CUCINE/ELETTRODOMESTICI VARIE RU	"ELENCO ALLEGATO 12"	200.000,00	9.451,58
TOTALE €		1.506.233,73	224.669,30

Per maggiore chiarezza la composizione degli ammortamenti degli arredi e sostituzione cucine varie RU è stata riportata nel dettaglio **all'allegato 11) e 12)** della presente Nota Integrativa.

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2025-2026 DECRETO 24481/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTI PERSIANE PER FERMI RU NETTUNO	MSC00519	11.759,18	2.351,84
INTERV.SCARICHI TERRAZZINI APP.1-2-3 RU DON BOSCO	MSC00531	8.705,50	1.741,10

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2025-2026 DECRETO 24481/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERV.ZONA ANTIST. PORTINERIA RU CALAMANDREI	MSC00526	25.137,42	5.027,48
INT.IMP.ELETTRICO PER NUOVE ATTREZZATURE MENSA MARTIRI	MSC00515	3.932,80	786,56
PARETEIN CARTONGESSO MENSA BETTI	MSC00516	727,65	145,53
RIFACIMENTO SCARICHI APP.8-9-23-24 RU DON BOSCO	MSC00517	1.632,64	326,53
INTERV.IMP.ELETTRICO LOCALE RACK RU DON BOSCO	MSC00518	268,75	53,75
INTERVENTO AUTOCLAVE RU BUTI	MSC00534	2.289,72	457,94
INTERVE.SU ARCHITRAVI FINESTRE AULA STUD	MSC00521	1.546,34	309,27
FORNO MICROONDE SHARP	DA ATC04211 A ATC04220	1.354,20	1.354,20
FRIGORIFERO CRAKER CRFT 160X	DA ATC03562 A ATC03621	28.052,61	28.052,61
FORNO ELETTRICO VENTILATO JOHNSON F60	DA ATC03732 A ATC03741	2.379,00	2.379,00
TELEFONO ANALOGICO ALCATEL T56	DA ATC03796 A ATC03905	4.294,40	4.294,40
SMART TV 55 CON STAFFE	DA MUC00869 A MUC00870	1.002,84	1.002,84
SMART TV 55 CON STAFFE	DA MUC00872 A MUC00875	2.005,68	2.005,68
VIDEOPROIETTORE PORTATILE CON TREPIE	MUC00871	750,30	93,79
SMART TV 55 CON STAFFE	MUC00897	501,42	501,42
BILIARDINO	MOC29726	320,01	320,01
BASKET PIANTANA	MOC29727	116,98	116,98
BASKET PIANTANA	MOC29728	116,98	116,98
BASKET PIANTANA	MOC29729	116,99	116,99
CUCINA A METANO	MOC29730	463,60	463,60
LAMPADE DA SCRIVANIA ALBA ARKI	DA MOC28376 A MOC28425	2.562,00	2.562,00
PIANTANA BASKET	DA MOC28427 A MOC28430	467,94	467,94
PIANO COTTURA ELETTRICO A DUE PIASTRE	DA ATC04096 A ATC04110	622,20	622,20
FORNO MICROONDE	DA ATC04111 A ATC04118	849,12	849,12
ADATTATORE PER FORNO AD INDUZIONE 16CM	DA ATC04237 A ATC04536	5.307,00	5.307,00
FRIGORIFERO MONO PORTA CRANKER	DA ATC04783 A ATC04798	3.798,74	0,00
PC DELL LATITUDE 3450	DA MUP02265 A MUP02268	3.065,43	383,18
DOCK STATION DELL WD19S	DA MUP02269 A MUP2271	421,89	421,89
PC DELL LATITUDE 3450	DA MUP02272 A MUP02282	8.429,90	1.053,74
MONITOR DELL 27'	DA MUP02283 A MUP02287	870,85	870,85
DOCK STATION DELL WD25	DA MUP02288 A MUP02294	984,41	984,41
MONITOR DELL 27'	DA MUP02295 A MUP02304	1.741,66	1.741,66
DOCK STATION DELL WD25	DA MUP02305 A MUP02309	703,15	703,15
TELEFONO ANALOGICO	DA ATC04119 A ATC04158	2.879,20	2.879,20
50 LICENZE FORTITOKEN	DA SOP00303 A SOP00352	4.270,00	4.270,00
AGGIORNAMENTO ARCHIFLOW	SOP00034	8.418,00	1.683,60
TOTALE €		142.866,50	76.818,43

Sterilizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2025 DECRETO 7861/2025			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO	QUOTA AMM.TO 2025
IMMOBILE RESIDENZA VIA DI NOVOLI	FI_30273	€ 63.685,32	€ 1.273,71
Totale €		€ 63.685,32	€ 1.273,71

- **€ 8.000,00** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento della degli interventi di manutenzione straordinaria conservativa finanziati con le Risorse dell'ex finanziamento di Via dell'Occhio; le tabelle successive evidenziano ciascuna per il relativo conto di risconto iscritto nel passivo dello stato patrimoniale, la rilevazione della quota di ammortamento del cespite, e di conseguenza il suo accreditamento al conto di ricavo **"Utilizzo contributi in conto capitale"**, per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti passivi c/capitale PISA - ex finanziamento Via dell'Occhio			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
RIFAC.IMPIANTO ILLUMINAZIONE ZONA BANCHI MENSA MARTIRI	MSC00536	17.724,54	€ 3.544,91
INTERVENTO ALL'IMPIANTO RISCALDAMENTO MENSA MARTIRI	MSC00541	16.987,78	€ 3.397,56
INTERVENTO INFISSI AULA STUDIO RU DON BOSCO	MSC00532	5.287,68	€ 1.057,54
TOTALE €		40.000,00	8.000,00

- **€ 24.789,93** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento della RU San Cataldo per la parte finanziata con risorse APES; le tabelle successive evidenziano ciascuna per il relativo conto di risconto iscritto nel passivo dello stato patrimoniale, la rilevazione della quota di ammortamento del cespite, e di conseguenza il suo accreditamento al conto di ricavo **"Utilizzo contributi in conto capitale"**, per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti passivi APES PASSIVI SAN CATALDO			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
REALIZZAZIONE RESIDENZA SAN CATALDO PISA	FAC00059	€ 2.478.993,12	€ 24.789,93
TOTALE €		€ 2.478.993,12	€ 24.789,93

- **€ 63.146,77** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento della RU San Cataldo per la parte finanziata con risorse c/capitale Legge 338/2000 per la sede di Pisa; le tabelle successive evidenziano ciascuna per il relativo conto di risconto iscritto nel passivo dello stato patrimoniale, la rilevazione della quota di ammortamento del cespite, e di conseguenza il suo accreditamento al conto di ricavo **"Utilizzo contributi in conto capitale"**, per la parte finanziata.

Sterilizzazioni Risconti passivi L.338/00 PISA			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
REALIZZAZIONE RESIDENZA SAN CATALDO PISA	FAC00059	€ 6.314.677,06	€ 63.146,77
TOTALE €		€ 6.314.677,06	€ 63.146,77

- **€ 7.087,60** relativo alla sterilizzazione dell'ammortamento della RU San Cataldo per la parte finanziata con risorse c/capitale M.I.T. per la sede di Pisa; le tabelle successive evidenziano ciascuna per il relativo conto di risconto iscritto nel passivo dello stato patrimoniale, la rilevazione della quota di ammortamento del cespite, e di conseguenza il suo accredito al conto di ricavo "**Utilizzo contributi in conto capitale**", per la parte finanziata.

Sterlizzazioni Risconti passivi M.I.T. PASSIVI SAN CATALDO			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
REALIZZAZIONE RESIDENZA SAN CATALDO PISA	FAC00059	€ 708.767,63	€ 7.087,68
TOTALE €		€ 708.767,63	€ 7.087,68

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	€ 139.326.276,42
Saldo al 31/12/2024	€ 125.847.944,89
VARIAZIONE	€ 13.478.331,53

Il dettaglio dei costi di produzione è il seguente:

Dettaglio della classe di costo B.6)

Si specificano qui di seguito, le poste che compongono la voce **Materie prime sussidiarie e di consumo**:

B6 – ACQUISTI DI BENI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
GENERI NON ALIMENTARI TRANSITO MAGAZZINO	€ 203.921,15	€ 272.624,20	-€ 68.703,05
CANCELLERIA	€ 20.223,95	€ 37.404,51	-€ 17.180,56
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE	€ 140.898,10	€ 60.080,04	€ 80.818,06
CARBURANTI PER AUTOMEZZI	€ 11.892,12	€ 12.690,52	-€ 798,40
VESTIARIO	€ 1.784,08	€ 25.204,62	-€ 23.420,54
MATERIALE INFORMATICO VARIO	€ 1.709,56	€ 7.888,13	-€ 6.178,57
BIANCHERIA	€ 39.900,10	€ 25.313,28	€ 14.586,82
GENERI DIVERSI	€ 12.499,92	€ 26.636,85	-€ 14.136,93
GENERI ALIMENTARI	€ 5.396.225,57	€ 4.376.680,74	€ 1.019.544,83
CAMPIONI ALIMENTARI A PAGAMENTO	€ -	€ 110,93	-€ 110,93
MATERIALE TECNICO VARIO	€ 3.290,20	€ 3.204,52	€ 85,68
MATERIALE PER LA SICUREZZA	€ 7.980,91	€ 4.567,87	€ 3.413,04
TOTALE €	5.840.325,66	4.852.406,21	987.919,45

- **Costo per generi alimentari:** l'incremento del costo pari a € 1.019.544,83, è riconducibile a due fattori principali: l'incremento contrattuale di oltre il 10% delle derrate alimentari (dal mese di ottobre 2024), a seguito dell'affidamento della nuova gara dei generi alimentari e l'incremento del numero dei pasti erogati.
- **Generi non alimentari :** nel 2025 si è registrato un decremento, trattasi di costi che non vengono sostenuti ogni anno nella stessa misura perché legati anche alle scorte.
- **Cancelleria, Vestiario e Biancheria:** nel 2025 si è registrato un decremento, anche in questo caso, la riduzione è legata alla gestione delle scorte.
- **Generi diversi per ristorazione:** l'incremento del costo è legato all'acquisto della nuova minuteria per la mensa San Miniato a Siena.

Dettaglio della classe di costo B.7)

I **costi per servizi** pari a **€ 31.347.280,13** sono qui di seguito dettagliati:

B7 – ACQUISTI DI SERVIZI			
B7.a) Manutenzioni e Riparazioni	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
ALTRI CANONI MANUTENZIONI	17.227,94	27.853,77	-10.625,83
MANUTENZIONI ORDINARIE	34.553,14	16.498,38	18.054,76
CANONI MAN.IMPIANTI E MACCHINARI	11.063,99	5.470,26	5.593,73
MANUTENZIONE E ASSISTENZA HW E CONNETTIVITA'	274.053,71	267.723,31	6.330,40
ASSISTENZA SOFTWARE	337.975,60	308.931,17	29.044,43
MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA	2.261.789,36	2.301.285,82	-39.496,46
MANUTENZIONE INTEGRATA A RICHIESTA	473.480,60	207.139,45	266.341,15
CANONE MANUT.MACCHINE DA CUCINA	292.428,90	292.299,71	129,19
Totale B7.A) €	3.702.573,24	3.427.201,87	275.371,37
B7.B) Altri acquisti beni e servizi	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
ASSICURAZIONI R.C VEICOLI	751,43	703,43	48,00
FIDEJUSSIONI	500,00	500,8	-0,80
ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI	128.369,93	91.889,55	36.480,38
SPESE DI PULIZIA	3.620.461,96	3.418.059,92	202.402,04
SERVIZIO PER CONTROLLO HCCP	38.431,36	14.772,74	23.658,62
SERVIZI POSTALI	11.352,39	9.222,63	2.129,76
SERVIZI VARI	101.542,63	91.590,14	9.952,49
VIGILANZA TRASPORTO VALORI E ALLARME	201.189,39	192.704,44	8.484,95
CORSI DI FORMAZIONE	44.579,66	66.676,69	-22.097,03
SERVIZI DIVERSI AI DIPENDENTI	56.357,16	71.625,67	-15.268,51
CONSULENZE	2.954,82	11.321,60	-8.366,78
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	3.512,51	2.807,15	705,36
ENERGIA ELETTRICA	2.477.632,59	2.374.295,59	103.337,00
COSTI PER RISCALDAMENTO	1.403.441,16	1.271.817,41	131.623,75
TELEFONO	99.482,24	111.447,76	-11.965,52
ACQUA	877.233,37	766.529,09	110.704,28
SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE	782.740,82	1.467.989,99	-685.249,17
SERVIZIO RISTORAZIONE	8.648.787,02	8.513.030,44	135.756,58
SPESE PER CONVEGNI	1647,00	540,00	1.107,00
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI	78.437,53	209.562,44	-131.124,91
SERVIZIO GIARDINAGGIO	6.986,28	56.742,64	-49.756,36
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE	225.941,01	203.582,54	22.358,47
SERVIZI DI TIPOGRAFIA	10.957,89	5.174,43	5.783,46
CANONE PER PROJECT FINANCING	3.404.699,08	3.396.746,64	7.952,44
BANCA DATI INFORMATIVA	0,00	2.541,00	-2.541,00
INDENNITA' DI CARICA ORGANI ISTITUZIONALI	28.479,81	29.104,41	-624,60
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE	430.623,19	330.252,89	100.370,30
ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI	0,00	7.958,56	-7.958,56
SPESE PER TRASFERTA	7.838,22	17.601,68	-9.763,46
ONERI BANCARI E POSTALI	88.384,98	97.370,43	-8.985,45
SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE	0,00	11.217,12	-11.217,12
INDENNITA' COMMISSIONE ISTITUITE	0,00	2.400,00	-2.400,00
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO	549.000,00	554.965,37	-5.965,37
SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI	5.614,54	5.614,56	-0,02
SERVIZIO TESORERIA	16.200,00	16.200,00	0,00
ONERI SICUREZZA SERVIZI VARI	3.345,20	8.005,08	-4.659,88
COSTI RECUPERO CREDITI	777,90	1.206,41	-428,51

B7 – ACQUISTI DI SERVIZI			
DISINFESTAZIONE E DERATTIZ.NE	51.575,81	30.645,11	20.930,70
LAVANDERIA	12.271,14	20.539,02	-8.267,88
GETTONI LAVANDERIA PER STUDENTI	12.139,67	14.590,96	-2.451,29
SERVIZI DI PORTINERIA	3.593.572,67	3.274.738,34	318.834,33
VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE SMAL.RIFIUTI	50.437,24	91.974,03	-41.536,79
TRASLOCHI E TRASPORTI	15.009,27	25.218,29	-10.209,02
SPESE PER PUBBLICAZIONI E PUBBLICITA'	24.400,00	3.061,95	21.338,05
ALTRI SERVIZI A STUDENTI	37.916,76	27.951,10	9.965,66
BUONI CINEMA E TEATRO	35.057,50	32.966,63	2.090,87
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI	153.650,60	366.695,85	-213.045,25
UTENZE CONNETTIVITA'	292.388,24	276.964,99	15.423,25
SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI	8.034,92	6.596,54	1.438,38
Totale B7.B) €	27.644.706,89	27.605.714,05	38.992,84
Totale B7) €	31.347.280,13	31.032.915,92	314.364,21

In merito alle voci:

- **Manutenzione integrata programmata e a richiesta**, pari a **€ 2.735.269,96** rileva il costo per il Servizio integrato di Manutenzione, conduzione e gestione degli immobili e degli impianti per l'intero esercizio, a seguito della stipula del nuovo contratto in adesione alla gara regionale. Si precisa che dal 01/04/2025, data di conclusione del precedente contratto, rientra nella voce manutenzione programmata anche il **Servizio di giardinaggio**, che rileva un decremento di - **€ 49.756,36**. Si evidenzia un incremento di **€ 266.341,15** sulla **manutenzione a richiesta**, che accoglie i costi per esigenze di manutenzione ordinaria non ricomprese dal contratto a canone fisso.
- **Canone Manutenzione macchine da cucina**, pari a **€ 292.428,90** rileva il costo per il canone del servizio di manutenzione dei macchinari, delle attrezzature e degli arredi delle mense universitarie dell'Azienda, per l'intero esercizio in commento ed è in linea con quanto speso nel 2024;
- **Utenze connettività**, l'incremento della voce pari a **€ 15.423,25** è legato al pagamento all'Università di Pisa della connettività per le Residenze dell'Azienda per la quota di competenza del 2025;
- **Multiservizi per ristorazione** l'incremento di **€ 100.370,30** è legato agli adeguamenti Istat e all'incremento nel corso dell'esercizio di alcuni servizi aggiuntivi;
- **Spese per Pulizia**: l'incremento della voce pari a **€ 202.402,04** per il riconoscimento dell'incremento Istat alle ditte in appalto, in attesa di espletare la nuova gara e all'incremento dei costi a "chiamata" per la sanificazione e pulizia delle Residenze oggetto CPI, successivamente allo smobilizzo dei cantieri.
- **Servizi di portineria** l'incremento pari a **€ 318.834,33** è conseguente alla disponibilità dei posti alloggio a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di CPI, e riconoscimento dell'incremento Istat alle ditte in appalto.

- **Servizio Alloggi in Convenzione** il decremento per **-€ 685.249,17** rappresenta il risparmio per la cessazione delle convenzioni dei posti alloggio reperiti sul mercato, al fine di compensare la riduzione dei posti alloggio connessa agli interventi di ristrutturazione e messa a norma per l'ottenimento dei Certificati di prevenzione incendi per le sedi di Pisa e Siena.
- **Servizio Amministrativi diversi** il decremento per **-€ 131.124,91** legato alla conclusione del servizio di supporto al piano di razionalizzazione immobiliare dell'Azienda. Sono contabilizzati in questa voce di costo: il servizio di elaborazione delle buste paga dei dipendenti dell'Azienda per € 28.025,95; il servizio di ricognizione e inventariazione dei beni mobili dell'Azienda per € 16.829,64.
- **Servizi vari** per **€ 101.542,63** accoglie principalmente i costi di assistenza audio-video per gli eventi svolti presso l'Auditorium di Santa Apollonia, per la gestione integrata degli archivi cartacei, della sorveglianza sanitaria obbligatoria per i dipendenti dell'Azienda, dei servizi di rassegna stampa a supporto dell'Ufficio stampa dell'Azienda.
- L'incremento dei **Costi per riscaldamento, Acqua e Energia elettrica** è legato alla disponibilità dei posti alloggio a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di CPI.
- **Servizi amministrativi per interventi tecnici:** rileva principalmente i costi di perizie di vulnerabilità sismica, servizi per rinnovo Certificati di prevenzioni incendi e/o altri servizi tecnici propedeutici ad interventi di manutenzione e/o ristrutturazione, pertanto il decremento significativo di **-€ 213.045,25** rispetto all'esercizio precedente è appunto legato alla minore esigenza da parte del Servizio Tecnico dell'Azienda dei servizi di cui sopra.
- **Servizio ristorazione in convenzione:** l'incremento della voce per **€ 135.756,58** è legato all'incremento del prezzo del pasto pagato dall'Azienda a seguito delle nuove gare 2025.
- **Vuotature fosse biologiche e smaltimento rifiuti:** il decremento del costo di **-€ 41.536,79** è legato alla ciclicità con cui viene reso il servizio.

Dettaglio della classe di costo B.8)

I **costi per godimento beni di terzi** pari a **€ 1.242.947,17** sono elencati in modo dettagliato nella tabella sotto riportata:

B8 – PER GODIMENTO BENI DI TERZI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
FITTI PASSIVI	372.073,03	370.640,31	1.432,72
CANONE DI NOLEGGIO	235.231,48	238.969,64	-3.738,16
SPESE CONDOMINIALI	431.169,51	412.740,66	18.428,85
LICENZE D'USO ANNUALI	204.473,15	107.632,47	96.840,68
Totale B8) €	1.242.947,17	1.129.983,08	112.964,09

La voce **Fitti passivi** pari a **€ 372.073,03** è composta dalle seguenti voci:

- **€ 44.033,04** per l'affitto della Residenza San Marco di Siena;
- **€ 73.388,52** per l'affitto della Residenza Mattioli di Siena;
- **€ 42.565,32** per l'affitto della Mensa S. Agata di Siena;
- **€ 122.000,00** per l'affitto della Residenza ex Ater di Firenze;
- **€ 71.748,11** a titolo di canone per la concessione da parte dall'Università degli Studi di Firenze dei locali adibiti a residenza universitaria presso l'ex Padiglione 38 di San Salvi a Firenze;
- **€ 15.755,76** per l'affitto di parte del parcheggio limitrofo alla Mensa Cammeo a Pisa, per il deposito temporaneo dei rifiuti;
- **€ 2.582,28** per l'affitto della Mensa Betti di Pisa.

L'incremento della voce **Licenze d'uso annuali** per **€ 96.840,68**, é correlata al canone per licenze d'uso del nuovo sistema informa menù e digitalizzazione tessere mensa.

Dettaglio della classe di costo B.9)

Il **costo del Personale** per l'esercizio 2025 è pari a **€ 11.062.319,56** ed è specificato nel seguente schema:

B9 – COSTI PER IL PERSONALE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
SALARI E STIPENDI	€ 8.512.922,80	€ 8.392.726,50	€ 120.196,30
ONERI SOCIALI	€ 2.541.562,01	€ 2.480.518,60	€ 61.043,41
TRATTAMENTO DI QUIESCENZA	€ 7.130,20	€ 2.618,63	€ 4.511,57
ALTRI COSTI PER IL PERSONALE	€ 704,55	€ 537,18	€ 167,37
Totale B9) €	11.062.319,56	10.876.400,91	185.918,65

Rispetto al costo del Personale, per una migliore comprensione, occorre integrare i suddetti dati con il costo per produttività accantonato a fine esercizio 2025 in via presuntiva sotto la voce **B.13) Altri accantonamenti**. Per quanto riguarda l'erogazione della produttività per il comparto e la dirigenza, pur essendo definiti criteri, obiettivi e modalità di erogazione, è possibile procedere alla valutazione e attribuzione dello stesso solo successivamente alla chiusura del Bilancio di esercizio; di conseguenza sono state considerate sia l'indennità di risultato delle posizioni organizzative e dirigenza, sia la produttività del comparto, quali somme presunte da iscrivere nella voce **Altri accantonamenti** con incremento del *Fondo produttività comparto, dirigenza e posizioni organizzative*.

Nel corso del 2019 si era proceduto alla determinazione di alcune competenze non dovute, corrisposte dal 01/05/2009-31/05/2018 disponendo il recupero delle stesse, mediante comunicazioni inviate ai dipendenti interessati, per un recupero complessivo di **€ 64.304,15** calcolato per unanime e consolidata giurisprudenza al netto dei contributi e delle imposte versate. Dal mese di luglio 2020 è stato avviato il recupero rateale di dette

somme, distintamente indicate alla voce **Recupero retribuzione** che per l'esercizio in commento è pari a **€ -4.328,11**.

Si precisa che nel corso del 2025 sono state assunte n. 5 unità di personale Area "Operatore Esperto" e n. 1 unità Area "Funzionario e EQ" e sono cessati n. 18 rapporti di lavoro di dipendenti del Comparto.

Alla luce di quanto sopra, si riepiloga il costo complessivo del Personale 2025 e 2024 a raffronto:

COSTO PERSONALE COMPLESSIVO	ANNO 2025	ANNO 2024	VARIAZIONI
SALARI E STIPENDI	8.512.922,80	8.392.726,50	120.196,30
ONERI SOCIALI	2.541.562,01	2.480.518,60	61.043,41
TRATTAMENTO DI QUIESCENZA	7.130,20	2.618,63	4.511,57
ALTRI COSTI PER IL PERSONALE	704,55	537,18	167,37
ACCANTONAMENTO PRODUTTIVITA' COMPARTO E DIRIGENZA	1.570.689,64	1.493.606,07	77.083,57
ACCANTONAMENTO INCREMENTI CONTRATTUALI COMPARTO E DIRIGENZA	163.267,98	161.037,19	2.230,79
TOTALE COMPLESSIVO €	12.796.277,18	12.531.044,17	265.233,01

- Nella voce **Altri oneri per il personale** pari a **€ 704,55** sono compresi gli oneri sostenuti dall'Azienda per i pedaggi autostradali.

La tabella successiva mostra la ripartizione del costo del Personale per l'esercizio 2025 e 2024, distinguendo tra Personale del comparto e della dirigenza di ruolo e non di ruolo:

RUOLO	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
Dirigenza	180.315,15	164.207,97	16.107,18
Comparto	8.206.258,85	8.103.399,13	102.859,72
Totale salari e stipendi €	8.386.574,00	8.267.607,10	118.966,90
Oneri sociali Dirigenza	50.524,43	47.009,69	3.514,74
Oneri sociali comparto	2.451.975,98	2.393.683,86	58.292,12
Totale oneri sociali €	2.502.500,41	2.440.693,55	61.806,86
NON DI RUOLO	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
Dirigenza	126.348,80	125.119,40	1.229,40
Totale salari e stipendi €	126.348,80	125.119,40	1.229,40
Oneri sociali Dirigenza	39.061,60	39.825,05	-763,45
Totale oneri sociali €	39.061,60	39.825,05	-763,45
Altro (altri oneri, LSU)	7.834,75	3.155,81	4.678,94
Totale costi del personale €	11.062.319,56	10.876.400,91	185.918,65

Non è stato rilevato l'accantonamento al **trattamento di fine servizio**, in quanto la Legge R.T. n. 66 del 27 dicembre 2011 "Legge Finanziaria per l'anno 2012" all'art. 138 stabilisce che "A far data dal 1 gennaio 2012 cessano gli effetti di cui all'art. 150 della Legge Regionale n. 51 del 21 agosto 1989".

La voce **Salari e stipendi** è così dettagliata:

COSTO DEL PERSONALE	ANNO 2025	ANNO 2024	VARIAZIONI
RETRIBUZIONI DI RUOLO	6.866.719,54	6.899.283,58	-32.564,04
COMPENSI AL DIRETTORE	126.348,80	125.119,40	1.229,40
STRAORDINARI DI RUOLO	4.683,84	5.876,34	-1.192,50
PROGRESSIONE ECONOMICA	331.443,22	347.172,40	-15.729,18
POSIZIONE ORGANIZZATIVA	280.592,01	282.268,79	-1.676,78
PARTICOLARI RESPONSABILITA' RUOLO	70.059,34	47.794,57	22.264,77
POSIZIONE DIRIGENTI RUOLO	83.937,15	70.143,78	13.793,37
COMPARTO A RUOLO	139.184,33	140.215,48	-1.031,15
TURNO RUOLO	163.784,24	159.210,44	4.573,80
TRATTENUTE BRUNETTA	-23.054,14	-26.787,47	3.733,33
RECUPERO RETRIBUZIONE	-4.328,11	-7.520,39	3.192,28
INDENNITA' EX QUALIFICA VIII RUOLO	774,72	774,72	0,00
DIFFERENZIALI EX B3-B1 D3-D1	211.699,82	196.710,85	14.988,97
DIFFERENZIALI CCNL 2019-2021	157.010,60	80.275,53	76.735,07
INDENNITA' UNICA CONDIZIONI DI LAVORO	104.067,44	72.188,48	31.878,96
TOTALE COMPLESSIVO €	8.512.922,80	8.392.726,50	120.196,30

- La voce **Differenziali ex B3-B1 D3-D1** si riferisce ai differenziali stipendiali per le progressioni economiche acquisite dal personale del comparto prima dell'anno 2019, ovvero prima del rinnovo del CCNL 2019-2022, che dal 2023 ha modificato le categorie del comparto.
- La voce **Differenziali CCNL 2019-2021**, accoglie invece le progressioni orizzontali riconosciute al personale del Comparto nel corrente esercizio, secondo la nuova classificazione operata con il CCNL 2019-2021.

La voce **oneri sociali** è così dettagliata:

ONERI SOCIALI	ANNO 2025	ANNO 2024	VARIAZIONI
ONERI SOCIALI RUOLO	2.502.500,41	2.440.693,55	61.806,86
ONERI SOCIALI DIRETTORE	39.061,60	39.825,05	-763,45
TOTALE COMPLESSIVO €	2.541.562,01	2.480.518,60	61.043,41

Dettaglio della classe di costo B.10)

Per quanto riguarda il totale dei costi sostenuti per l'**ammortamento delle immobilizzazioni immateriali**, pari ad **€ 1.257.871,51** risulta così dettagliato:

B10.a) – AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
AMMORTAMENTO SOFTWARE E OPERE DELL'INGEGNO	72.753,79	59.340,00	13.413,79
AMMORTAMENTO MANUT.NE STRAORDINARIA BENI DI TERZI	597.550,93	570.993,57	26.557,36
AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	497.689,95	497.689,95	0,00
AMMORTAMENTO PROGETTAZIONE E COLLAUDI	89.876,84	56.539,55	33.337,29
Totale B.10.a) €	1.257.871,51	1.184.563,07	73.308,44

La quota di ammortamento riferibile ad Immobilizzazioni immateriali dell'esercizio 2025 è pari a **€ 160.443,88**.

Per quanto riguarda il totale dei costi sostenuti per l'**ammortamento delle immobilizzazioni materiali**, pari ad **€ 3.357.929,47** risulta così dettagliato:

B.10.b) – AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
AMMORTAMENTO FABBRICATI	2.391.678,97	2.308.702,06	82.976,91
AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SPECIFICHE	232.943,32	156.065,58	76.877,74
AMMORTAMENTO COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	74.907,73	49.114,71	25.793,02
AMMORTAMENTO AUTO MOTO E SIMILI	1.520,00	1.520,00	0,00
AMMORTAMENTO BIANCHERIA	90.647,83	43.859,00	46.788,83
AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	114.453,96	121.458,07	-7.004,11
AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	144.173,68	131.752,63	12.421,05
AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E MACCHINE DA UFFICIO	307.603,98	488.970,09	-181.366,11
Totale B.10.b) €	3.357.929,47	3.301.442,14	56.487,33

Nella voce ammortamento Fabbricati sono ricompresi gli ammortamenti dei Fabbricati in c/capitale pari a **€ 1.417,60**.

L'incremento degli ammortamenti riferiti ai **Fabbricati**, è riconducibile alla capitalizzazione delle opere di ristrutturazione finalizzate all'ottenimento dei CPI per varie Residenze di proprietà dell'Azienda e alla capitalizzazione della RU San Cataldo. Si precisa che l'ammortamento per il Fabbricato di Campaldino è stato rilevato fino alla data di cessione, mentre ha terminato l'ammortamento al 31/12/2024 l'appartamento di Via della Spina a Pisa capitalizzato nel 1982.

Complessivamente gli ammortamenti riferiti alle Immobilizzazioni materiali dell'esercizio 2025 sono pari a **€ 673.327,58**.

Il decremento degli ammortamenti riferiti ai **Mobili e Arredi**, è riconducibile al fatto che, anche se nell'esercizio 2025 sono stati ammortizzati gli acquisti degli arredi e delle cucine a seguito dell'ottenimento del CPI della RU Ater, e la sostituzione degli arredi e delle cucine nelle RU Varlungo, Uopini, Tognazza e Mattioli in molti casi tali beni hanno un valore inferiore a € 516,46 e sono ammortizzati interamente nell'esercizio, tranne che per le cucine che invece vanno in ammortamento con l'aliquota del 10% per il primo anno, pertanto rispetto all'esercizio 2024, in cui gli arredi acquistati erano stati quasi completamente ammortizzati la voce è in decremento. Complessivamente i Mobili e Arredi rilevavano un ammortamento nell'esercizio 2025 pari a **€ 229.272,39**.

Sulla base di quanto esposto nella parte della nota integrativa di commento alla metodologia seguita dalle tre sedi in merito al trattamento economico dei contributi in conto capitale, gli investimenti finanziati con contributi in conto capitale sono stati trattati secondo il metodo dei "risconti passivi". Gli investimenti finanziati con la Riserve Disponibili hanno invece generato ammortamenti nell'esercizio non sterilizzati.

Per quanto riguarda il totale dei costi sostenuti per **Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante**, pari ad **€ 268.687,03** risulta così dettagliato:

B.10.d) – SVALUTAZIONE DEI CREDITI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
ACCANTONAMENTI PER PERDITE PRESUNTE SU CREDITI COMMERCIALI	3.836,86	3.739,72	97,14
ACCANTONAMENTI PER PERDITE PRESUNTE SU CREDITI NON COMMERCIALI	264.850,17	203.051,96	61.798,21
Totale B.10.d) €	268.687,03	206.791,68	61.895,35

L'Azienda ha ritenuto di effettuare una svalutazione dei crediti non commerciali per l'esercizio 2025 al **Fondo svalutazioni crediti non commerciali** sulla base delle verifiche effettuate sul portale di Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione, in particolare per tutti i crediti iscritti a ruolo fino al 2022 il Fondo svalutazione è stato adeguato alla concorrenza del credito stesso.

Sulla base di un'attenta valutazione, l'Azienda ha ritenuto di effettuare una svalutazione prudenziale dei crediti per l'esercizio 2025 al **Fondo svalutazioni crediti commerciali** in misura del 0,50%, ad eccezione di quelli riferiti a procedure fallimentari in corso o che risultano essere riferiti ad esercizi precedenti, gli altri crediti commerciali che risultano alla chiusura dell'esercizio 2025 sono ritenersi presumibilmente certi, sulla base delle informazioni in possesso dell'Azienda, della solvenza del debitore e della data di iscrizione a bilancio.

Il calcolo della svalutazione è stato già descritto nella parte afferente i Fondi svalutazione crediti della presente Nota Integrativa.

Dettaglio della classe di costo B.11)

Tale posta raccoglie le rimanenze per generi alimentari e non alimentari così suddivise:

B11 – VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI	57.698,36	56.190,15	1.508,21
RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI	39.823,31	32.297,02	7.526,29
RIMANENZE FINALI ALIMENTARI	-63.376,36	-57.698,36	-5.678,00
RIMANENZE FINALI NON ALIMENTARI	-34.621,03	-39.823,31	5.202,28
Totale B.11) €	-475,72	-9.034,50	8.558,78

Dettaglio della classe di costo B.12)

- La voce **Accantonamenti spese legali e contenziosi** non è stata movimentata per l'esercizio in commento.
- La voce **Accantonamenti Fondo Rischi** non è stata movimentata per l'esercizio in commento.

Dettaglio della classe di costo B.13)

La voce **Altri accantonamenti** pari ad **€ 4.982.394,02** è così composta:

B13 – ALTRI ACCANTONAMENTI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
ACCANTONAMENTO PRODUTTIVITA' COMPARTO E DIRIGENZA	€ 1.570.689,64	€ 1.493.606,07	€ 77.083,57
ACC.TO INCR.CONTRATTO COMPARTO/DIRIGENZA	€ 163.267,98	€ 161.037,19	€ 2.230,79
ACCANTONAMENTO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE D.LGS.50/16	€ 168.274,42	€ 94.307,60	€ 73.966,82
ACC.TO RISORSE VINCOLATE A BORSE DI STUDIO	€ 3.080.161,98	€ 2.193.361,14	€ 886.800,84
Totale B.13) €	4.982.394,02	3.942.312,00	1.040.082,02

Alla voce **Accantonamenti incrementi contrattuali Comparto e Dirigenza** per **€ 161.037,19**, di cui **€ 150.709,50** per somme accantonate relative all'esercizio 2025, pari al 1,8% calcolato sul monte salari del 2024 comprensivo di oneri riflessi e Irap, in previsione del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale del Comparto Funzioni Locali Regioni e Autonomie Locali parte economica riferito al triennio 2025-2027; **€ 12.558,48** per somme accantonate relative all'esercizio 2025, pari al 1,8% calcolato sul monte salari del 2024 comprensivo di oneri riflessi e Irap, in previsione del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale Dirigente per arretrati legati al rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale Area Funzioni Locali 2025-2027.

Alla voce **Accantonamento produttività Comparto e Dirigenza**, per un importo pari a **€ 1.570.689,64** sono contabilizzati: per **€ 1.374.115,26** quale accantonamento del salario accessorio dell'anno 2025 al lordo degli oneri sociali, da corrispondere nel corso del 2026 al personale dipendente del comparto; per un importo pari a **€ 81.821,44** quale accantonamento al lordo degli oneri sociali della retribuzione massima di risultato per l'anno 2024 da corrispondere nel corso del 2025, al personale dipendente titolare di Elevata Qualificazione; per **€ 114.752,94** dall'accantonamento al lordo degli oneri sociali, destinato al finanziamento della retribuzione di Risultato di competenza dell'anno 2025, da corrispondere nel corso del 2026 al Personale Dirigente.

Alla voce **Accantonamento incentivi funzioni tecniche D.LGS. 50/16**, pari a **€ 168.274,42** per la parte afferente agli affidamenti di servizi e forniture. L'Azienda ha approvato con Deliberazione n. 78 del 2 dicembre 2021 la disciplina regolamentare per la corresponsione degli Incentivi per funzioni tecniche in base a quanto disposto dall'art. 113 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 "Incentivi per funzioni tecniche", che in particolare al comma 3, prevede che *"l'ottanta per cento delle risorse finanziarie del fondo costituito ai sensi del comma 2 è ripartito, per ciascuna opera o lavoro, servizio, fornitura con le modalità e i criteri previsti in sede di contrattazione decentrata integrativa del personale, sulla base di apposito regolamento adottato dalle amministrazioni secondo i rispettivi*

ordinamenti, tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche indicate al comma 2 nonché tra i loro collaboratori. Gli importi sono comprensivi anche degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione". Nel corso dell'esercizio 2025, si è proceduto ad effettuare l'iscrizione alle Immobilizzazioni in corso per la previsione della quota di competenza dell'esercizio per affidamenti aventi ad oggetto interventi in c/capitale pari a **€ 6.978,64** destinati ad incentivazione del personale, mentre **€ 1.744,66** destinati all'acquisto di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali all'innovazione previsti nel quadro economico dei singoli interventi oggetto di incentivo, sono stati accantonati alla B.13) Altri accantonamenti voce B.13) Altri accantonamenti. Per la parte afferente agli affidamenti di servizi e forniture è stato invece rilevato l'accantonamento alla Voce B.13) Altri accantonamenti per **€ 166.529,76** per la previsione della quota da destinare ad incentivi, di cui **€ 33.305,95** destinati all'acquisto di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali all'innovazione previsti nel quadro economico dei singoli interventi oggetto di incentivo e **€ 133.223,81** ad incentivazione del personale.

Alla voce **Accantonamento Risorse vincolate Borse di studio** pari a **€ 3.080.161,98**, per l'esercizio 2025 sono stati accantonati **€ 1.692.500,50** per risparmi conseguenti: sia alla decadenza del debito per benefici verso studenti vincitori, che non hanno riscosso il mandato entro i termini previsti dai Bandi di concorso, che del debito per la II rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2023/2024, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio; **€ 1.387.661,48** riferito al recupero della I rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2023/2024, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio, in accordo con il settore regionale di riferimento. Al 31/12/2025 inoltre sono stati accantonati al Fondo **€ 138.390,74**, secondo quanto disposto dalla Deliberazione del Consiglio Regionale 11/2026, con cui l'80% dell'utile d'esercizio 2024 è destinato al finanziamento delle Borse di studio.. Le Risorse accantonate risultano iscritte alla Voce A.5.a) Altri ricavi, proventi, recuperi e rimborsi per il medesimo importo, in quanto il risultato della decadenza di cui sopra.

Dettaglio della classe di costo B.14)

La voce **Oneri diversi di gestione e benefici agli studenti** pari a **€ 79.966.997,59** è così composta:

B14 – ONERI DIVERSI E BENEFICI A STUDENTI			
B14.a) – Erogazioni monetarie a studenti	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
BORSE DI STUDIO SIENA	15.607.339,00	14.158.188,50	1.449.150,50
BORSE DI STUDIO PISA	29.006.686,50	23.866.066,50	5.140.620,00
BORSE DI STUDIO FIRENZE	32.167.475,00	28.118.120,00	4.049.355,00
BORSE DI STUDIO MOBILITA'	1.107.335,09	1.110.710,67	-3.375,58
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI	227.783,00	272.231,00	-44.448,00
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI DI	7.500,00	12.500,00	-5.000,00

B14 – ONERI DIVERSI E BENEFICI A STUDENTI			
B14.a) – Erogazioni monetarie a studenti	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
HANDICAP			
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI	623.963,68	615.981,09	7.982,59
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	25.956,95	13.673,61	12.283,34
Totale B.14.a) €	78.774.039,22	68.167.471,37	10.606.567,85
B14.c) – Oneri diversi di gestione	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	906.162,52	884.821,98	21.340,54
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	104.105,45	111.748,57	-7.643,12
ABBONAMENTI GIORNALI, RIVISTE E GUIDE	4.364,28	3.566,19	798,09
SPESE VARIE DOCUMENTATE	7.669,50	10.425,13	-2.755,63
ONERI SOSTENUTI PER CONTO DI TERZI	3.750,28	1.279,00	2.471,28
COSTI INDEDUCIBILI	882,82	2.069,81	-1.186,99
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	107,99	16,96	91,03
ONERI SIAE	1.186,62	2.109,38	-922,76
SPESE LEGALI	1.347,36	9.096,42	-7.749,06
AUTORITA' DI VIGILANZA	5.800,00	3.585,00	2.215,00
PENALITA' SU CONTRATTI			0,00
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI	11.585,60	4.727,37	6.858,23
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	122.173,80	2.675,99	119.497,81
COSTI PER FORNITURE ANNI PRECEDENTI	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI	313,03	21.477,78	-21.164,75
COSTI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECEDENTI	4.362,59	0,00	4.362,59
COSTI RETTIFICA RICAVI ANNI PRECEDENTI	19.146,53	105.093,43	-85.946,90
Totale B.14.c) €	1.192.958,37	1.162.693,01	30.265,36
Totale B.14 €	79.966.997,59	69.330.164,38	10.636.833,21

Il Decreto Legislativo n. 139/2015 ha modificato gli schemi del conto economico, intervenendo sull'art. 2425 del Codice Civile. Fra le modifiche apportate al Conto Economico, assume particolare rilevanza l'eliminazione della Sezione Straordinaria. L'attuale versione del Conto Economico, disciplinata dall'OIC 12 prevede che gli oneri straordinari possano essere riclassificati alla voce B14) Oneri diversi di gestione, si è proceduto pertanto alla riclassificazione delle voci precedentemente inserite nella Sezione straordinaria, con indicazione del loro riferimento a componenti negativi di reddito riferiti ad esercizi precedenti e/o afferenti alla gestione accessoria.

Dettaglio della classe di costo B.14.a)

Si riportano i dati relativi ai vincitori di borsa di studio per l'anno accademico 2024/2025 confrontati con quelli dell'anno accademico 2023/2024, divisi tra borse di studio e borse specializzandi e dottorandi:

Vincitori borsa di studio	Anno 2024/2025	Anno 2023/2024	diff. 24/25 - 23/24
Pisa	5559	4893	666
Siena	2881	2810	71
Firenze	6143	5579	564
Totale	14583	13282	1301
Vincitori borse specializzandi e dottorandi	Anno 2024/2025	Anno 2023/2024	diff. 24/25 - 23/24
Pisa	14	18	-4
Siena	19	20	-1
Firenze	8	13	-5
Totale	41	51	-10

I dati di cui sopra si riferiscono alle graduatorie definitive assestate, ovvero al netto di decadenze e rinunce intervenute nel corso dell'esercizio 2025.

Il bando per l'A.A. 2024/2025 è stato redatto in conformità con quanto disposto dalla deliberazione Giunta Regionale della Toscana n. 814/24 del 8 Luglio 2024 *"Indirizzi all'Azienda regionale DSU per l'erogazione di servizi ed interventi a favore degli studenti universitari – A.A. 2024/2025"*, che ha recepito i criteri stabiliti dal Decreto Ministeriale n. 317 e 318 del 14/03/2024: *"Aggiornamento per l'anno accademico 2024-2025 degli importi minimi delle borse di studio per l'accesso alla formazione superiore"* e *"Aggiornamento per l'anno accademico 2024-2025 dei limiti massimi dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (ISEE) e dell'Indicatore della Situazione Patrimoniale Equivalente (ISPE) per l'accesso ai benefici relativi al diritto allo studio"*.

Di seguito si evidenziano gli elementi introdotti nel bando A.A. 2024/2025 con maggiori effetti da un punto di vista economico-finanziario:

- Innalzamento limite ISEE da € 25.000 a € 27.000;
- L'adeguamento degli importi minimi delle borse di studio con un aumento pari al 5,4%;
- In caso di indisponibilità di posto alloggio, ai borsisti fuori sede, vincitori di posto alloggio e percettori di contributo affitto, la possibilità di concedere un contributo monetario aggiuntivo forfettario pari a 100 euro mensili.

Servizi aggiuntivi a studenti per **€ 623.963,68**, comprende per **€ 500.000,00** l'attivazione di un sistema di accesso a tariffa agevolata al trasporto pubblico locale in area fiorentina, di cui all'Accordo relativo al *"Sistema di accesso a tariffa agevolata al Trasporto Pubblico Locale nell'Area Urbana di Firenze per gli studenti universitari dell'Ateneo fiorentino per l'anno accademico 2024/2025"* Delibera del C.d.A. n. 38 del 22/07/2024 - sottoscritto tra Regione Toscana, Università degli Studi di Firenze, Dsu Toscana, Comune di Firenze e Autolinee Toscane SpA; **€ 22.555,95** (al netto dei contributi di partecipazione alla spesa da parte di UniFi, UniPi, UniSi e Unistrasi) per la gestione di una piattaforma informatica web - based con sportello virtuale e multilingua per ricerca alloggio per studenti universitari degli Atenei Toscani; **€ 101.165,02** per agevolazioni tariffarie per l'acquisto di titoli di viaggio per il trasporto pubblico locale sede di Pisa, come regolato dalla convenzione tra l'Università di Pisa, l'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario (ARDSU), il Comune di Pisa, e Autolinee toscane S.p.A. (Del. CdA n. 37/24); **€ 242,80** per assistenza sanitaria agli studenti fuori sede (Del. CdA n. 6/25);

Benefici a studenti anni precedenti per **€ 25.956,95**, si riferisce al pagamento delle monetizzazioni mensa, mobilità internazione e borse di studio 2023/2024 pagate nel 2025.

Dettaglio della classe di costo B.14.c)

- **Imposte e tasse deducibili** per **€ 906.162,52**, si riferisce in particolare al pagamento della Tari, del consorzio di Bonifica per le varie sedi dell'Azienda, l'Imposta di bollo virtuale dell'esercizio, il canone RAI e i Bolli degli automezzi dell'Azienda. L'incremento della voce è legato all'aumento dei valori della Tari.
- **Imposte e tasse indeducibili** per **€ 104.145,45**, vi figura in particolare il pagamento dell'IMU per le sedi aziendali di Siena e Firenze.
- **Imposte e tasse anni precedenti** per **€ 313,03**, vi figura il rimborso della Tari anni 2023-2024 per alloggi in convenzione, non accantonata al Bilancio 2024.
- **Costi per utenze anni precedenti** per **€ 11.585,60**, per conguagli a debito dei consumi di gas, acqua, telefono e energia elettrica del 2024 delle varie sedi dell'Azienda.
- **Costi per servizi anni precedenti** per **€ 122.173,80**, si riferisce principalmente: ai costi per i canoni di un alloggio in convenzione non previsti a chiusura 2024 per **€ 40.228,99**; al pagamento dei servizi tecnici ad Apes per il finanziamento della RU Carrara di cui alla Determinazione Dirigenziale n. 478 del 10/10/25 per **€ 43.152,00**; al costo della manutenzione programmata per **€ 32.214,68** riferita a varie RU dell'Azienda non prevista a chiusura 2024.
- **Costi a rettifica ricavi anni precedenti** per **€ 19.146,43**, si riferisce alla rettifica delle rifatturazioni utenze previste sia per la Mensa Santa Marta e Polo Piagge, i cui consumi sono risultati inferiori rispetto a quanto stimato a chiusura 2024.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Saldo al 31/12/2025	€ 7.815,73
Saldo al 31/12/2024	€ 7.961,83
VARIAZIONE	€ -146,10

Dettaglio della classe di ricavo C.16)

Nella voce **Proventi finanziari**, complessivamente pari ad **€ 7.815,73**, in particolare vi figurano gli interessi attivi maturati sulle riscossioni coatte tramite Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione.

C.16 - PROVENTI FINANZIARI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
C.16.d)			
ALTRI INTERESSI ATTIVI	7.815,73	7.961,83	-146,10
Totale C.16) €	7.815,73	7.961,83	-146,10

Dettaglio della classe di costo C.17)

Nella voce **interessi ed altri oneri finanziari** complessivamente pari ad **€ 761,17** trovano collocazione:

C.17 - INTERESSI PASSIVI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
C.17.b)			
INTERESSI DI MORA	144,33	761,17	-616,84
Totale C.17) €	144,33	761,17	-616,84

Nella posta di bilancio relativa agli interessi passivi sono ricompresi gli interessi passivi per il ritardato pagamento di alcune fatture riferite ad utenze dell'Azienda.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Saldo al 31/12/2025	€ 453.832,19
Saldo al 31/12/2024	€ 357.555,31
VARIAZIONE	€ 96.276,88

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
IRAP ISTITUZIONALE E PROMISCUA	€ 268.394,19	€ 337.117,31	-€ 68.723,12
IRAP COMMERCIALE	€ 165.000,00	€ -	€ 165.000,00
IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00	€ -
Totale €	453.832,19	357.555,31	96.276,88

L'importo del carico fiscale dell'esercizio appena concluso è rappresentato dall' imposta IRES sui redditi fondiari scaturenti dalle proprietà immobiliare dell'Azienda per **€ 20.438,00**. L'importo è stato calcolato sull'imponibile dei redditi fondiari, in base all'aliquota prevista per il periodo d'imposta 2025 pari al 24%. Si fa presente che l'imposta IRES è stata oggetto di iscrizione in relazione ai soli redditi di natura fondiaria, dal momento che dalle attività di impresa non deriva un reddito tassabile.

Si precisa che, per il calcolo dell'imposta IRAP, viene applicato il metodo misto ovvero quello delle retribuzioni per le attività istituzionali e quello produttivo per le attività commerciali, a norma dell'art.10 bis, comma 2, del Decreto Legislativo 446/1997.

Nella voce Irap istituzionale e promiscua, pari ad **€ 288.832,19**, è stata imputata la quota dell'importo IRAP per l'anno 2025, calcolata sulla parte del valore della produzione derivante dalle attività istituzionali mediante applicazione del metodo retributivo. L'incremento è legato all'aumento della spesa di personale.

Nella voce Irap commerciale, non è stata inserita alcuna Imposta per il 2025, in quanto l'Azienda per l'esercizio in commento ha un imponibile Irap calcolato sulla parte del valore della produzione derivante dalle attività commerciali in perdita. Gli acconti versati nel corso dell'esercizio 2022, calcolati in base a quanto versato per il 2021, sono stati in sede di Dichiarazione Irap 2023 girati al credito, e sono stati in parte compensati nell'esercizio corrente.

Alla voce Irap commerciale, pari ad **€ 165.000,00**, è stata imputata la quota dell'importo IRAP per il periodo d'imposta 2025, calcolata sulla parte del valore della produzione derivante dalle attività commerciali e tassata all'aliquota del 3,90%. Per l'esercizio 2025 l'Azienda ha un imponibile positivo, determinato principalmente dalla plusvalenza realizzata con la cessione della RU Campaldino.

Compensi del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Revisori

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Compensi Amministratori	€ 2.669,90	€ 3.288,65
Compensi Collegio dei Revisori	€ 29.322,42	€ 28.622,91
Totale	€ 31.992,32	€ 31.911,56

E' bene precisare che il compenso dei componenti del Collegio dei Revisori è stato determinato secondo quanto disposto dall'Art. 11 comma 4 septies *"Al presidente agli altri membri del Collegio dei Revisori spetta un'indennità annua pari rispettivamente al 7 per cento e al 5 per cento dell'indennità complessiva, di carica e di funzione del Presidente della giunta Regionale"* della Legge Regionale n. 39 del 20 luglio 2012 *"Disposizioni in materia di Revisori dei conti e di contabilità e bilancio negli enti e agenzie regionali. Modifiche alla Legge Regionale n.32/2002"*, ed è esposto al lordo dell'Iva e dei rimborsi spese.

Nell'assicurare che il bilancio rappresenta fedelmente la contabilità regolarmente tenuta nel corso dell'anno, nel rispetto dei principi di competenza economica, secondo quanto stabilito dalle normative in materia per la formazione del bilancio economico annuale, si rimette per l'approvazione da parte degli organi preposti, previo controllo di verifica e assenso da parte del Collegio dei Revisori dei Conti che provvederà a redigere la prescritta relazione di accompagnamento.

ALLEGATO 1

NOTE DI CREDITO DA RICEVERE 2024		
FORNITORE		IMPORTO
ACQUEDOTTO DEL FIORA	€	3.842,38
AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	€	1.018,50
BTV S.P.A.	€	243,43
CIR FOOD COOP.ITALIANA DI RIST. SOC. COOP.	€	10.868,42
C.I.T.I.S. SOC.COOP. A RL.	€	401,28
CO.L.SER SERVIZI S.C.R.L.	€	2.273,56
COLESCI & C.SRL	€	260,82
CONSORZIO LEONARDO SERVIZI E LAVORI	€	27.361,37
DEL MONTE RISTORAZIONE COLLETTIVA S.R.L.	€	5.102,35
DOLCESALATO DI MICERA GAETANO	€	48,95
EDIFICANDA S.R.L.	€	68.097,75
ESTRA ENERGIE SRL	€	12.612,71
GALA S.P.A	€	2.266,92
GUSTERIA DI NICCOLO' CINELLI	€	1.110,30
HERA COMM S.P.A.	€	189,18
I PRATICELLI SRL	€	76,18
LA CASALINDA S.R.L.	€	156,52
LA ZEBRA DI NAVARI LUCA & C. S.A.S.	€	1.555,26
KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	€	291,38
LUCISANO ANTONIO	€	32.445,24
MARR S.P.A.	€	2.106,55
METROPOLIS SRL	€	1.830,00
PROFESSIONAL SERVICE S.R.L.	€	66.287,60
PUBLIACQUA S.P.A.	€	331,63
REPAS LUNCH COUPON S.R.L.	€	198,72
TOUCH ITALIA S.R.L.	€	21.777,00
VIVENDA S.P.A.	€	12.612,95
TIM S.P.A. DIREZIONE E COORDINAMENTO VIVENDI SA	€	10.694,65
TOTALE	€	286.061,60

Fatture da ricevere competenza 2025 - SIENA		
FORNITORE		IMPORTO
ACQUEDOTTO DEL FIORA	€	29.458,34
AZIENDA SANITARIA LOCALE	€	25.137,76
AZIENDA OSPEDALIERA SENESE	€	31.564,89
BTV	€	33,44
CANON ITALIA	€	306,85
CO.L.SER SERVIZI S.C.R.L.	€	351.072,15
COMPUTER CARE S.R.L.	€	62.241,53
COMPUTER SHOP	€	780,80
CONSORZIO INNOVA	€	87.589,78
CONSORZIO LEONARDO	€	37.477,87
CONVERGE	€	625,18
DATA ACCESS	€	52,46
DATA STAMPA	€	2.669,02
EDISON	€	22.387,34
ESTRA CLIMA	€	23.987,14
ESTRA ENERGIE	€	54.367,84
FASTWEB	€	19.060,48

Fatture da ricevere competenza 2025 - SIENA	
FORNITORE	IMPORTO
FRANCOPOST	€ 889,25
GENERAL BEVERAGE SRL	€ 741,02
GMM	€ 1.615,87
HOMA	€ 11.531,32
IDT SOLUTION	€ 1.022,47
IN4MATIC	€ 1.396,46
ISS	€ 864,98
LEASY	€ 378,20
LIFEANALYTICS	€ 525,97
MAGGIOLI	€ 2.527,69
MARR S.P.A.	€ 2.840,16
NOVA AEG	€ 20.195,33
NUOVE ACQUE	€ 538,87
PELLEGRINI	€ 4.312,74
PRIAMI	€ 192,53
PROFESSIONAL SERVICE	€ 2.127,77
QOELET	€ 1.202,41
RICCI	€ 4.049,30
RISTOCLOUD	€ 6.649,00
SO.GESI	€ 11,97
SOLID.E CRESCITA	€ 4.663,26
SPURIO	€ 111,73
TIPOGRAFIA L'ARTIGIANA	€ 463,60
T.A.I.	€ 11.614,40
TIM S.P.A.	€ 2.059,37
TT TECNOSISTEMI	€ 7,95
VERUX VIGILANZA	€ 1.116,91
VIVENDA	€ 303.909,42
TOTALE	€ 1.136.372,82

Fatture da ricevere competenza 2025 - PISA	
FORNITORE	IMPORTO
A2A	€ 1,40
ACQUE S.P.A	€ 13.949,11
ARCHILIVING	€ 21.553,42
AUTOCARROZZERIA 2000	€ 68,44
AUTOLINEE TOSCANI SPA	€ 6.035,18
AZIENDA USL TOSCANA NORD-OVEST	€ 744,08
BTV	€ 1.991,98
CARBONE	€ 2.411,00
CFT	€ 1.674,96
CIMAS	€ 17.492,06
CIR FOOD COOP.ITALIANA RIST.SOC.COOP.	€ 5.155,01
CO.L.SER. SERVIZI S.C.R.L.	€ 820.860,15
COMPUTER SHOP	€ 5.904,80
COMUNE DI PISA	€ 173.313,36
CONSORZIO INTEGRA	€ 433.652,70
CONSORZIO LEONARDO	€ 28.675,99
DEL MONTE RISTORAZIONE COLLETTIVA	€ 34.929,95
EDIFICANDA	€ 3.490.539,06

Fatture da ricevere competenza 2025 - PISA	
FORNITORE	IMPORTO
EDISON	€ 73.819,34
ENTOMOX	€ 21,96
ESSERE ANIMALI	€ 4.750,00
ESTRA ENERGIE	€ 39.027,86
EXPRESS	€ 146,40
FASTWEB	€ 811,06
FRANCOPOST	€ 196,54
GAIA	€ 453,37
GENERAL BEVERAGE	€ 7.988,27
HERA COMM SPA	€ 32,49
I PRATICELLI	€ 433.300,96
INNDATA	€ 129,93
INTESA SAN PAOLO	€ 16.200,00
INVENTI IN20 SRL	€ 5.391,24
ITD SOLUTION	€ 785,37
KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	€ 29,16
LATTANZI GROUP	€ 42,70
LEASYS	€ 2.310,68
MAGGIOLI	€ 778,56
MARR S.P.A.	€ 16.643,65
NEXI	€ 6.450,87
NOVA AEG	€ 14.227,54
NUOVA DATA	€ 17,42
OLIVETTI	€ 1.479,63
PAOLO ARDISSON	€ 1.548,80
POGGI MAZZINO	€ 237,29
PRIAMI	€ 269,63
PROMO.PA	€ 550,00
PROFESSIONAL	€ 10.630,67
RECRYTERA	€ 1.098,00
QUID	€ 0,57
REMORINI	€ 25.505,32
RICCI	€ 5.226,51
SEGRETI DI NATURA	€ 472,01
SIAF	€ 2.530,32
SNA	€ 1.080,00
SPURIO ROBERTO	€ 873,29
SQ ITALIA	€ 437,57
TECHNO	€ 1.239,90
TELEPASS S.P.A.	€ 4,76
TIM	€ 12.112,82
UNIFI	€ 12.000,00
VAR GROUP	€ 3.586,80
WORSP	€ 1.772,66
TOTALE	€ 5.765.164,57

Fatture da ricevere competenza 2025 -FIRENZE	
FORNITORE	IMPORTO
ACS	€ 1.952,00
ALD AUTOMOTIVE	€ 1.022,05
ALFREDO CECCHINI	€ 3.284,67

Fatture da ricevere competenza 2025 -FIRENZE	
FORNITORE	IMPORTO
ARTE E FIORI	€ 60,00
ASL TOSCANA CENTRO	€ 23.048,78
AUTOSTRADE	€ 7,30
BEAUTY CAR	€ 24,40
BORZ	€ 140,00
BUILDING & GARDENING	€ 294,33
BTV	€ 1.169,54
CAMPUSX	€ 300,00
CARDONE SALVATORE	€ 695,75
CHG-MERIDIAN	€ 2.049,60
CICCONE	€ 807,84
CIR FOOD COOP.ITALIANA RIST.SOC.COOP.	€ 154.274,95
CO.L.SER SERVIZI S.C.R.L.	€ 760.756,74
CONSORZIO INTEGRA	€ 433.879,70
CONSORZIO LEONARDO	€ 58.766,79
COOPSERVICE	€ 16.264,53
COSTRUZIONI & PROGETTI	€ 7.473,59
D'ANGELO PAMELA	€ 250,25
DADE	€ 6.087,51
DATA POS	€ 17.353,97
DEL MONTE RISTORAZIONE COLLETTIVA	€ 64.843,53
DOLCESALATO DI MICERA GAETANO	€ 506,05
EDISON	€ 200.412,42
ENERGY	€ 10.077,20
FASTWEB	€ 3.255,48
FB PROJECT	€ 2.765,90
FONDAZIONE C.E.U.R.	€ 527,81
FUTURA SERVICE	€ 94,25
GENERAL BEVERAGE SRL	€ 7.326,69
GHEDUZZI	€ 5.018,00
HERA COMM SPA	€ 1.307,87
ITD SOLUTIONS	€ 1.970,19
IP PLUS	€ 8,78
ISTITUTO VIGILANZA	€ 11.377,13
KYOCERA	€ 886,81
KUWAIT	€ 1.023,76
LA SAETTA SRL	€ 997,56
LA ZEBRA	€ 671,46
LEASY	€ 1.171,20
LOV	€ 2.464,00
MANUTENCOOP	€ 7.532,46
MARR S.P.A.	€ 15.284,56
MASI	€ 24,51
MENDICINO STEFANO	€ 8.820,53
NOVA AEG SPA	€ 46.440,42
MUTUALITA	€ 1.699,43
OLIVETTI SPA	€ 712,02
PART&SERVICE	€ 872,92
PUBLIACQUA	€ 15.834,71
PREMIO	€ 10.075,72
PRIAMI	€ 566,60

Fatture da ricevere competenza 2025 -FIRENZE	
FORNITORE	IMPORTO
PROFESSIONAL SERVICE	€ 9.973,28
RENTOKIL	€ 844,26
RICCI SRL	€ 630,16
SELIN	€ 3.005,47
SGALIPPA	€ 6.268,52
SICURITALIA	€ 6.945,91
SO.GE.SI SPA	€ 3.212,30
SQ ITALIA SRL	€ 1.882,87
STUDIO MULIERI	€ 467,88
STUDIO RAGAZZO/PESCARI	€ 4.068,07
STUDIO TECNICO ASSOCIATO	€ 9.630,63
TADDEI PARDELLI	€ 6.130,84
TELEPASS S.P.A.	€ 14,27
TIM S.P.A.	€ 15.218,97
1H CLEAN	€ 1.409,73
UNICA SPESE CONDOMINIALI	€ 26.571,53
UNIFI	€ 23.073,30
VODAFONE	€ 1.042,32
TOTALE	€ 2.034.924,57

ALLEGATO 2

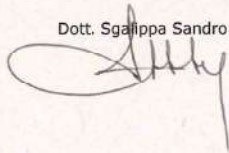
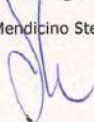
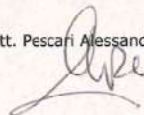
Situazione di cassa dell'Azienda Regionale D.S.U. di Firenze al 31/12/2025		
1	Fondo cassa al 01/01/2025	€ 98.546.326,58
2	Reversali emesse dalla n. 1 alla n.12939	€ 117.502.987,83
3	Reversali emesse ma non contabilizzate dal Tesoriere -	€ -
4	Totale delle reversali contabilizzate dal Tesoriere (2)	€ 117.502.987,83
5	Riscossioni da regolarizzare con Reversali -	€ -
6	Totale Entrate (1+4+5)	€ 216.049.314,41
7	Mandati emessi dal n. 1 al n. 5348	€ 106.607.752,80
8	Mandati emessi ma non contabilizzati dal Tesoriere -	€ -
9	Totale mandati contabilizzati dal TESORIERE (7-8)	€ 106.607.752,80
10	Mandati emessi ma non eseguiti dal Tesoriere -	€ -
11	Pagamenti da regolarizzare con Mandati (Provvisori in uscita)	€ -
12	Totale Uscite (9+11)	€ 106.607.752,80
13	Totale risultante dal conto di fatto al 31/12/2025(6-12)	€ 109.441.561,61
14	Totale risultante dalle scritture contabili dell'Ente	€ 109.441.561,61
15	Differenza(13-14)	€ -
16	Che rinvia con le seguenti riscossioni e pagamenti da regolarizzare:	€ -
17	Pagamenti da regolarizzare con Mandati (Provvisori in uscita)	€ -
18	Riscossioni da regolarizzare con Reversali (Provvisori in entrata)	€ -
19	Totale differenza rinvia	€ -
20	Totale in concordanza con l'Azienda al 31/12/2025	€ 109.441.561,61

Il Collegio dei Revisori

Dott. Sgalippa Sandro

Dott. Mendicino Stefano

Dott. Pescari Alessandro

ALLEGATO 3

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2011 DECRETO 5990/2011			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
TAV. ARM.+ALZATINA+RIPIANO+PORTE	MOC17645	789,00	39,45
TAV. ARM.+ALZATINA+RIPIANO+PORTE	MOC17646	789,00	39,45
ARMADIO STOV. H 2M + PORTE SCORR.	MOC17654	1.175,00	58,75
ADEG.CANALI ESTRAZ. REALIZZ. IMPIANTO DI ESTRAZIONE NUOVE CAPPE	IGC00165	1.360,00	68,00
ADEG.CANALI ESTRAZ. REALIZZ. IMPIANTO DI ESTRAZIONE NUOVE CAPPE	IGC00166	1.360,00	68,00
FORN. POSA IN OPERA POMPA DI CALORE	IGC00167	24.480,00	1.224,00
REVISIONE DELL' IMPIANTO DI ESTRAZIONE NUOVE CAPPE	IGC00168	2.720,00	136,00
VERIF. REVISIONE IMPIANTI DI ELEVAZIONE	IGC00169	1.020,00	51,00
VERIF.REVISIONE IMPIANTO CLIMATIZZAZIONE	IGC00170	1.360,00	68,00
REALIZZ. ATTACC.PER ALIMENTAZ.ELETTRICA,	DA ISC00530 A ISC00533	4.080,00	204,00
VERIFICA REVISIONE IMPIANTO ELETTRICO	ISC00534	2.040,00	102,00
VERIF.REVISIONE IMPIANTO IDRICO-IGIENICO	ISC00535	1.700,00	85,00
VERIF. REVISIONE IMPIANTO ANTICENDIO	ISC00536	884,00	44,20
VERIF. REVIS. APPARECCHIATURE PRESENTI	ISC00537	2.720,00	136,00
BANCHI FRIGO	ISC00490	667,00	33,35
TAVOLO ARM 240*260+ MENSOLA	MOC20121	2.158,18	215,82
TAVOLO 280*80 CON EL. CASSA	MOC20122	2.158,18	215,82
MOBILE BASSO (BASE NEUTRA APERTA 80MM)	MOC20124	603,90	60,39
SCAFFALE 925MM	MOC20125	735,66	73,57
CARRELLO CON STRUTTURA PORTATEGLIE 20 GN	ATC02312	1.401,17	140,12
CARRELLO CON STRUTTURA PORTATEGLIE 20 GN	ATC02313	1.401,17	140,12
TERMOISIGILLATRICE SEMIAUTOMATICA	ATC02310	5.698,62	569,86
FORNO COMBI GAS 20 GN	ISC00758	21.622,85	1.081,14
FORNO A GAS 20 GN 2/1 CON GRIGLIE	ISC00753	21.622,85	1.081,14
FORNO ELETTRICO 20 GN 2/1	ISC00754	18.590,60	929,53
TOTALE €		123.137,18	6.864,70

ALLEGATO 4

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2012 DECRETO 5942/2012 COMMESSA SIFIPI-01-011			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
SOSTITUZIONE INFISSI RU EX HOTEL NETTUNO	PI_26530	12.511,80	250,24
SOSTITUZIONE MANIGLIONI ANTIPANICO RU EX HOTEL NETTUNO	PI_26530	9.900,00	198,00
SOSTITUZIONE PORTA INGRESSO RU EX HOTEL NETTUNO	PI_26530	3.075,00	61,50
ADEGUAMENTO SISTEMA ASPIRANTE MENSA CAMMEO	PI_27730	1.830,00	36,60
SOSTITUZIONE CANCELLO RU MARISCOGLIO	PI_31462	1.038,11	20,76
RIFACIMENTO FOGNATURE APPARTAMENTO VIA DELLA SPINA	PI_00053	3.516,15	70,32
INTERVENTO IMPIANTO IDRAULICO RU SALVEMI	FI_04009	1.072,80	21,46
SOSTITUZIONE INFISSI RU SALVEMI	FI_04009	2.783,27	55,67
RISTRUTTURAZIONE BAGNO APP.B24 E B25 RU CIPRESSINO	FI_23013	2.951,48	59,03
ESECUZIONE APERTURE GRIGLIE LOCALE TECNICO MENSA NOVOLI	FI_35251	1.186,55	23,73
RIFACIMENTO TUBAZIONI ADDUZIONE	FI_35251	5.972,47	119,45

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2012 DECRETO 5942/2012 COMMESSA SIFIPI-01-011			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
ACQUE CHIARE MENSA NOVOLI			
SOSTITUZIONE CALATE ACQUE PIOVANE MENSA NOVOLI	FI_35251	3.124,99	62,50
INTERVENTO TUBAZIONI ACQUE CHIARE RU SALVEMINI	FI_04009	1.639,59	32,79
NUOVO CANCELLINO ESTENSIBILE RU CIPRESSINO	FI_23013	1.850,37	37,01
INTERVENTO TUBAZIONI APP. B11 RU VARLUNGO	FI_34922	1.616,94	32,34
SOSTITUZIONE FINESTRE RU VARLUNGO	FI_34922	892,79	17,86
ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO VIALE GRAMSCI	FI_04007	2.359,80	47,20
SOSTITUZIONE MANIGLIONI ANTIPANICO RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	6.629,38	132,59
SOSTITUZIONE INFISSI RU PICCOLOMINI	SI_29488	289,00	5,78
SOSTITUZIONE MANIGLIONI ANTIPANICO RU FONTEBRANDA	SI_29500	1.833,66	36,67
SOSTITUZIONE MANIGLIONI ANTIPANICO RU AREZZO	SI_29501	564,20	11,28
REALIZZAZIONE IMP. TRATTAMENTO ACQUE SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	1.439,37	28,79
ADEGUAMENTO BOILER ACQUA CALDA RU SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	9.983,78	199,68
SOSTITUZIONE MANIGLIONI ANTIPANICO RU SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	2.821,02	56,42
SOST.PAVIMENTI CAMERA 45 RU VIA DELLE SPERANDIE	SI_34646	518,15	10,36
ADEGUAMENTO IMP.RILEVAZIONE FUMI RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	672,70	13,45
IMPIANTO LUCI DI EMERGENZA RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	427,75	8,56
TINTEGGIATURA RU AREZZO	SI_29501	3.915,09	78,30
NUOVE PROTEZIONI CABINA ASCENSORE RU SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	2.163,96	43,28
INTERVENTI RISTRUTTURAZIONE RU TOLOMEI	SI_34647	37.692,65	753,85
RISTRUTTURAZIONE BAGNO CAMERA 86 RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	618,57	12,37
NUOVO MAGAZZINO RU VIALE SARDEGNA	FAC00039	2.960,89	59,22
NUOVO BAGNO UFFICI RU VIALE SARDEGNA	FAC00039	4.989,18	99,78
ADEGUAMENTO TEMPORIZZATORI CUCINE RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	4.923,78	98,48
TINTEGGIATURA RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	1.742,73	34,85
RISTRUTTURAZIONE BAGNO RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	4.030,73	80,61
ADEGUAMENTO IMPIANTO ASCENSORE RU FONTEBRANDA	SI_29500	3.038,96	60,78
IMPIANTO DIGITALE TERRESTRE RU FONTEBRANDA	SI_29500	735,21	14,70
IMPIANTO DIGITALE TERRESTRE RU SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	735,21	14,70
ADEGUAMENTO IMPIANTO ILLUMINAZIONE RU SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	17.912,00	358,24
ADEUAMENTO IMPIANTI IDRICO RU SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	2.411,44	48,23
IMPIANTO DIGITALE TERRESTRE RU VIA DELLE SPERANDIE	SI_34646	735,21	14,70
ADEGUAMENTO IMPIANTO LUCI EMERGENZA RU VIA DELLE SPERANDIE	SI_34646	4.800,00	96,00
ADEGUAMENTO IMPIANTO RILEVAZIONI FUMI RU VIA DELLE SPERANDIE	SI_34646	900,00	18,00
ADEGUAMENTO PARETE RIVESTIMENTO CUCINA RU VIA DELLE SPERANDIE	SI_34646	1.172,38	23,45

Sterilizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2012 DECRETO 5942/2012 COMMESSA SIFIPI-01-011			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
IMPIANTO DIGITALE TERRESTRE RU XXIV MAGGIO	SI_36109	735,21	14,70
IMPIANTO DIGITALE TERRESTRE RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	735,21	14,70
TINTEGGIATURA RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	484,09	9,68
TEMPORIZZATORI PIANO COTTURA RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	5.442,51	108,85
ADEGUAMENTO CAMERE RU VIALE SARDEGNA	FAC00039	9.901,92	198,04
MANIGLIONI ANTIPANICO SEDE VIA MASCAGNI	SI_29816	775,77	15,52
IMPIANTO VIDEO SORVEGLIANZA RU VIALE SARDEGNA	FAC00039	1.300,00	26,00
TOTALE €		197.353,82	3.947,08

ALLEGATO 5

Sterilizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2012 DECRETO 5942/2012 COMMESSA SIFIPI-00-015			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
ADEGUAMENTO IMP.ELETTRICO R.U. NETTUNO	PI_26530	2.541,49	50,83
ADEGUAMENTO IMP.RISCALDAMENTO R.U. NETTUNO	PI_26530	9.746,39	194,93
ADEGUAMENTO IMP.ELETTRICO R.U. NETTUNO	PI_26530	2.135,64	42,71
NUOVA LINEA DATA MENSA CAMMEO	PI_27730	484,80	9,70
ADEGUAMENTO IMP.ELETTRICO R.U. NETTUNO	PI_27730	4.093,86	81,88
SPESE STRAORDINARIE CONDOMINIO VIA BATTELLI	PI_00060	311,64	6,23
RIFACIMENTO BAGNO R.U. VARLUNGO	FI_34922	5.750,00	115,00
SOSTITUZIONE VETRO MENSA NOVOLI	FI_35251	583,82	11,68
SOSTITUZIONE PAVIMENTO SEDE GRAMSCI	FI_04007	1.037,00	20,74
INSTALLAZIONE UPS SALA SERVE SEDE GRAMSCI	FI_04007	5.787,72	115,75
RIFACIMENTO INVERTER AUTOCLAVE R.U. MEZZETTA	FAC00042	1.436,31	28,73
RIFACIMENTO TUBAZIONI SCARICO R.U. MEZZETTA	FAC00042	2.458,12	49,16
SPOSTAMENTO COMANDI TORNELLO R.U. MEZZETTA	FAC00042	169,38	3,39
INTERVENTO IMPIANTO SCARICO R.U. PICCOLOMINI	SI_29488	3.971,07	79,42
SOSTITUZIONE BRUCIATORE CALDAIA R.U. PICCOLOMINI	SI_29488	4.365,73	87,31
INTERVENTO TECNOLOGICO CHIUDI PORTA R.U. SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	1.805,39	36,11
INTERVENTO TECNOLOGICO LINEA A SERVIZIO R.U. SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	122,95	2,46
INTERVENTO TECNOLOGICO LINEA INTERRUPTORE R.U. SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	118,04	2,36
INTERVENTO IMPIANTO ACS R.U. SPERANDIE	SI_34646	15.040,44	300,81
INTERVENTO CALDAIA R.U. TOGNAZZA	SI_FAC00007	14.583,44	291,67
FONTANELLO ACQUA SEDE SIENA	SI_29816	439,29	8,79
INTERVENTO AUTOCLAVE R.U. UOPINI	FAC00041	2.989,16	59,78
POSA IN OPERA SCOSSALINE R.U. SARDEGNA	FAC00039	1.827,75	36,56
POSA IN OPERA SCOSSALINE MENSA BANDINI	FAC00049	845,04	16,90
REALIZZAZIONE TETTOIA ESTERNA R.U. SALVEMINI	FI_04009	2.584,25	51,69

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2012 DECRETO 5942/2012 COMMESSA SIFIPI-00-015			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
TENDE UFFICI P.T. RESID.NETTUNO	MOI00169	493,29	49,33
INTERVENTO OMBRELLONI MENSA CALAMANDREI	MOC18015	880,00	88,00
INTERVENTO OMBRELLONI BAR CALAMANDREI	MOC18016	1.450,00	145,00
CONDIZIONATORE MONOSPLIT MENSA MARCHESI	IGC00171	1.352,31	67,62
CONDIZIONATORE MONOSPLIT MENSA MARCHESI	IGC00172	1.352,31	67,62
IMPIANTO RISCALDAMENTO MENSA SESTO FIORENTINO	IGC00175	5.015,00	250,75
INTERVENTO CELLA FRIGO	PI_25103	4.400,00	220,00
INTERVENTO CELLA FRIGO	PI_25103	2.300,00	115,00
IMPIANTO ELETTRICO MENSA SESTO FIORENTINO	ISC00548	1.256,57	62,83
MODIFICHE BANCHI SELF MENSA SESTO FIORENTINO	ISC00549	905,00	45,25
MONT. ATTREZ. CUCINA E BAGNI MENSA SESTO FIORENTINO	ISC00550	6.066,00	303,30
SOSTITUZ. BANCO REFRIGERATO MENSA SESTO FIORENTINO	ISC00551	896,00	44,80
POSTAZIONE ELETTRIFICATA FORNI MICROONDE MENSA CALAMANDREI	ISC00553	956,13	47,81
IMPIANTO DI CONTROLLO ACCESSI R.U. CALENZANO	ISC00554	763,07	38,15
RISCALD. IMPIANTO ELETTRICO MENSA SESTO FIORENTINO	ISC00555	21.555,50	1.077,78
IMPIAN. IGIENICO SANIT. ANTICEN. Elett. MENSA SESTO FIORENTINO	ISC00556	6.918,00	345,90
RIPRISTINO SISTEMA SMALTIMENTO LIQUAMI R.U. SAN SALVI	ISC00558	1.794,80	89,74
RIFACIMENTO TUBAZIONI SCARICO MENSA CALAMANDREI	ISC00560	1.203,28	60,16
INSTALLAZIONE ALIM. SUPPL. MAGNETI PORTE R.U. ROMANA	ISC00561	767,69	38,38
RIPRISTINO IMPIANTO CONTROLLO ACCESSI R.U. SAN SALVI	ISC00562	1.254,97	62,75
REALIZZ. IMPIANTO DI IRRIGAZIONE COMPLESSO S.APOLLONIA	ISP00018	245,69	12,28
TOTALE €		147.054,33	4.937,02

ALLEGATO 6

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2013 DECRETO 3783/2013			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
PREDISPOSIZIONE IMPIANTISTICA PER ATTREZZATURE CUCINA RU ROSELLINI	PI_00726	5.686,54	113,73
LAVORI EDILI URGENTI RU VIA DELL'OCCHIO	PI_31287	33.202,80	664,06
INSTALLAZIONE CANCELLO ELETTRICO PISA	PI_00727	12.783,71	255,67
INTERVENTI EDILI RU ROSELLINI	PI_00726	4.853,66	97,07
SMONT.COPEL.LAMIERA TETTO CENTR. TERMICA RU MEZZETTA	FAC00044	1.989,00	39,78
INSTALLAZIONE PORTA VANO ASCENSORE RU MEZZETTA	FAC00045	3.712,15	74,24
MESSA IN SICUREZZA CORNICIONI RU SALVEMINI	FI_04009	353,54	7,07
SOSTITUZIONE VETRI TERMICI RU SALVEMINI	FI_04009	636,18	12,72
SOSTITUZIONE CENTRALINA AUTOMTICA RU CIPRESSINO	FI_23013	981,15	19,62

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2013 DECRETO 3783/2013			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INTERVENTO BAGNO RU CIPRESSINO	FI_23013	439,92	8,80
RIPRISTINO COPERTURA TETTO RU SAN GALLO	FI_30276	9.465,00	189,30
SOSTITUZIONE INFISSI RU VARLUNGO	FI_34922	29.625,05	592,50
SOSTITUZIONE QUADRO ELETTRICO GENERALE RU VARLUNGO	FI_34922	1.064,53	21,29
INSTALLAZIONE LUCERNARIO SUL TETTO RU VARLUNGO	FI_34922	2.735,00	54,70
SOSTITUZIONE CORNICIONE SEDE VIALE GRAMSCI	FI_04007	7.695,60	153,91
ADEGUAMENTO CUCINA 4 PIANO RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	1.991,12	39,82
SOSTITUZIONE E INTERRAMENTO TUBAZIONE ACQUA RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	1.673,78	33,48
RIFACIMENTO PAVIMENTO RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	4.953,00	99,06
SOSTITUZIONE TUBAZIONI CENTRALE IDRICA RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	2.120,00	42,40
INTERVENTO POZZO ACQUA RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	976,35	19,53
SOSTITUZIONE CASSONI ACCUMULO ACQUA RU SAN MINIATO II LOTTO	SI_29425	830,00	16,60
INFISSI ALLUMINIO SCALA EMERGENZA RU FONTEBRANDA	SI_29500	1.315,63	26,31
NUOVA SERRATURA RU FONTEBRANDA	SI_29500	508,56	10,17
IMBIANCATURA VARIE CAMERE RU SPERANDIE	SI_34646	2.379,13	47,58
REALIZZAZIONE LINEA VITA PARTE TETTO RU SPERANDIE	SI_34646	3.724,50	74,49
RAMPA DI ACCESSO CARRABILE PARCHEGGIO S.MINIATO	SI_34678	397,22	7,94
ADEGUAMENTO CENTRALE IDRICA RU XXIV MAGGIO	SI_36109	1.992,19	39,84
INTERVENTO TUBAZIONI E VALVOLE RU XXIV MAGGIO	SI_36109	919,23	18,38
RISTRUTTURAZIONE CAMERA 48 RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	1.167,67	23,35
ADEGUAMENTO BAGNI PERSONALE SEDE SIENA	SI_29816	617,38	12,35
REALIZZAZIONE FILTRO CENTRALE TERMICA RU UOPINI	FAC00041	923,28	18,47
REALIZZAZIONE CILINDRI PORTA INGRESSO RU UOPINI	FAC00041	978,27	19,57
REALIZZAZIONE IMPIANTO WI-FI RU UOPINI	FAC00041	6.094,58	121,89
INTERVENTO IMPIANTO FOTOVOLTAICO RU UOPINI	FAC00041	2.203,74	44,07
REALIZZAZIONE LAVATOIO RU UOPINI	FAC00041	204,57	4,09
RISTRUTTURAZIONE MAGAZZINO STOCCAGGIO VASSOI MENSA NOVOLI	FI_35251	1.989,45	39,79
INTERVENTO RISANAMENTO VASCHE MENSA NOVOLI	FI_35251	4.863,72	97,27
INTERVENTO SOSTITUZIONE COLLETTORI RU SALVEMINI	FI_04009	1.088,86	21,78
SOSTITUZIONE GUAINA TETTO SOPRA APP.9 RU SAN GALLO	FI_30276	1.865,00	37,30
IMPIANTO ASCENSORE RU CARRARA	ISC00416	1.445,43	18,07
IMPIANTO ASCENSORE RU CARRARA	ISC00416	7.930,94	99,14
IMP. SEGNALE TV-DIGIT. TERRESTRE RU CALAMANDREI	ISC00396	3.993,30	49,92
LAMPADIE A RISPARMIO ENERG. CON INTERRUTTORE CREPUSCOLARE RU ATER	ISC00397	1.150,43	14,38
ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI LINEA	ISC00398	2.890,67	36,13

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2013 DECRETO 3783/2013			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
DATI RU CALAMANDREI			
INTERV. SOSTITUZ. BATTERIE CENTRALINO TELEFONICO SERVIZIO RISTORAZIONE	ISC00400	990,19	12,38
INTERV. SISTEM. IMPIANTO ILLUMINAZIONE RU NOVOLI	ISC00403	742,10	9,28
IMPIANTO BANCHI SELF SERVICE MENSA NOVOLI	ISC00405	900,74	11,26
IMPIANTO NASTRO TRASPORTATORE MENSA S.APOLLONIA	ISC00406	4.425,90	55,32
INTERV. AMPLIAMENTO IMPIANTO VIDEO CITOFONO RU NOVOLI	ISC00407	1.444,68	18,06
INTERV. AMPLIAMENTO IMPIANTO VIDEO CITOFONO RU NOVOLI	ISC00408	682,14	8,53
NUOVI QUADRI ELETTRICI RU CALAMANDREI	ISC00410	2.940,56	36,76
RICONDIZIONAMENTO CELLA FRIGO MENSA CALAMANDREI	ISC00411	2.659,32	33,24
INTERVENTO ADEGUAM. IMPIANTO ELETTRICO RU CALAMANDREI	ISC00412	3.354,04	41,93
IMPIANTO TV DIGITALE TERRESTRE RU VARLUNGO	ISC00413	2.050,47	25,63
APLIAMENTO LINEE -TRASM. DATI RETE WI FI RU MARAGLIANO	ISC00414	2.949,16	36,86
SOSTITUZIONE COLLETTORE AUTOCLAVE RU CALAMANDREI	ISC00415	4.726,54	59,08
REALIZZAZ. POSTAZ. ELETTRICHE PER PC BAR CALAMANDREI	ISC00418	2.686,00	33,58
ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO MENSA S.APOLLONIA	ISC00419	4.215,60	52,70
REALIZZAZ. IMPIANTO ANCORAG. CELLA FRIGO MENSA CALAMANDREI	ISC00420	759,36	9,49
MODIFICHE IMPIANTO ELETTRICO MENSA CALAMANDREI	ISC00421	2.214,85	27,69
INSTALLAZIONE PRESA DATI PER STAMPANTE SEDE GRAMSCI	ISP00009	586,41	7,33
CENTRALINO TELEFONICO RU UOPINI	ISC00394	875,28	10,94
CENTRALINO TELEFONICO RU UOPINI	ISC00394	960,63	12,01
REALIZZAZIONE LINEA ELETTRICA BACHECA RU SAN MINIATO 1 LOTTO	ISC00395	579,00	7,24
REALIZZAZIONE IMPIANTO VIDEOCITOFONO RU UOPINI	ISC00401	898,68	11,23
REALIZZAZIONE IMPIANTO ADDOLCIMENTO ACQUE RU UOPINI	ISC00402	13.271,42	165,89
IMPIANTO ADDOLCITORE-CLORATORE RU XXIV MAGGIO	ISC00409	1.880,77	23,51
IMPIANTO ANTINCENDIO SENSORI-RILEVATORI FUMO MENSA CAMMEO	IGC00113	1.775,07	22,19
CALDAIA MURALE MOD.EASYTECH RU ROSELLINI	IGC00114	1.696,59	21,21
FORNITURA BOLLITORE BOSCHETTI A GAS MENSA CAMMEO	IGC00115	5.282,64	66,03
CALDAIA MURALE MOD.EASYTECH RU ROSELLINI	IGC00116	1.696,59	21,01
BOLLITORE ACQUA CALDA SANITARIA MENSA MARTIRI	IGC00124	4.533,02	56,66
IMPIANO CLIMATIZZAZIONE SANYO RU CARRARA	IGC00127	13.003,20	162,54
IMPIANTO RILEVAZIONE INCENDIO SIRA RU CARRARA	IGC00128	8.088,15	101,10
CONDIZIONATORE MITSUBISHI RU FASCETTI	IGC00130	1.103,18	13,79
GENERATORE DI VAPORE CALDAIA MENSA MARTIRI	IGC00131	73.943,20	924,29
IMPIANTO CONDIZIONAMENTO CUCINA MENSA CAMMEO	IGC00133	6.500,00	81,25
IMPIANTO ELETTRICO ESTERNO MENSA	IGC00134	1.323,01	16,54

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2013 DECRETO 3783/2013			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
BETTI			
SOSTITUZIONE ESTRATTORE CUCINA MENSA CALAMANDREI	IGC00110	8.816,09	110,20
SOSTITUZIONE POMPA DI CALORE RU CALAMANDREI	IGC00111	1.632,37	20,40
INSTAL. CONNESSIONE IMP.RILEV.INCENDI RU VARLUNGO	IGC00117	1.484,31	18,55
INTERV.SOSTITUZ. INVERTER CENTRALE TERMICA RU NOVOLI	IGC00118	5.027,80	62,85
INSTAL. VENTILANTE ESTRATTORE NEI BAGNI MENSA NOVOLI	IGC00119	780,56	9,76
SOSTITUZIONE CALDAIA MURALE RU SAN GALLO	IGC00120	1.723,89	21,55
INTERV. ADEGUAM. IMPIANTO TERMICO RU SALVEMINI	IGC00121	1.471,02	18,39
SOSTITUZIONE CONDIZIONATORE MENSA CALAMANDREI	IGC00122	2.040,52	25,51
SOSTITUZ. SERVOMOTORI E TERMOSTATI RU ATER	IGC00126	5.106,46	63,83
IMPIANTO REGOLAZ.TEMPER. IMMISSIONE ARIA MENSA CALAMANDREI	IGC00135	5.854,44	73,18
SPOSTAM. 2 GRUPPI REFRIGERANTI MENSA S.APOLLONIA	IGC00136	4.395,25	54,94
SOSTITUZIONE PARZIALE CENTRALE TERMICA RU CALAMANDREI	IGC00137	4.820,56	60,26
IMPIANTO CONDUZIONE VAPORE MENSA NOVOLI	IGC00144	4.285,28	53,57
IMPIANTO MODULI RISCALDANTI TORRE A RU CALAMANDREI	IGC00141	4.973,00	62,16
SOSTITUZIONE CAPPА MENSA NOVOLI	IGC00139	6.430,00	80,38
SOSTITUZIONE CHIILLER ESTERNO RU CALAMANDREI	IGC00142	10.555,20	131,94
SOSTITUZIONE BOLLITORI TORRE C RU CALAMANDREI	IGC00140	4.817,82	60,22
IMPIANTO TRASMISSIONE DATI UNISI/AZIENDA	IGC00043	3.897,51	48,72
TOTALE €		432.262,40	6.610,62

ALLEGATO 7

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2014 DECRETO 4110/2014 COMMESSA SIFIPI-00-014			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
MODIFICA PLUVIALE CORNICIONE R.U.SALVEMINI	FI_04009	510,00	10,20
RIFACIMENTO BAGNO R.U. CIPRESSINO	FI_23013	1.421,29	28,43
INTERVENTO AUTOCLAVE R.U. CIPRESSINO	FI_23013	3.256,45	65,13
RIFACIMENTO COPERTURA R.U.VARLUNGO	FI_34922	2.176,15	43,52
INTERVENTI DI RIPRISTINO R.U. MEZZETTA	FAC00042	9.564,16	191,28
NUOVO SCAMBIATORE DI CALORE R.U. MEZZETTA	FAC00042	4.886,23	97,72
NUOVI INFISSI R.U.MEZZETTA	FAC00042	583,13	11,66
SOSTITUZIONE INFISSI UFFICIO RESIDENZE	PI_00725	1.539,90	30,80
ADEGUAMENTO APP.DISABILI R.U. NETTUNO	PI_26530	4.955,67	99,11
INT.IMPIANTISTICI UFFICIO GARE	PI_26530	1.016,74	20,33
CARATTERIZ.MECCANICA MENSA CAMMEO	PI_27730	10.874,95	217,50
RIFACIMENTO TUBAZIONI R.U. FASCETTI	PI_00725	9.932,93	198,66
SOSTITUZIONE QUADRO ELETTRICO MENSA CAMMEO	PI_27730	7.099,31	141,99
MANUT.STRAORD. MENSA CAMMEO	PI_27730	3.877,00	77,54

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2014 DECRETO 4110/2014 COMMESSA SIFIPI-00-014			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
MESSA IN SICUREZZA IMPIANTI R.U. MARISCOGLIO	PI_31462	9.103,86	182,08
INTERVENTO SCALINATA ESTERNA R.U.UOPINI	FAC00041	2.012,87	40,26
REALIZZAZIONE PENSILINE R.U. UOPINI	FAC00041	1.800,00	36,00
IMPERMIABILIZZAZIONE VANO ASCENSORE R.U. UOPINI	FAC00041	3.563,51	71,27
INTERVENTO PARETE ESTERNA R.U. UOPINI	FAC00041	2.021,98	40,44
ADEGUAMENTO MANIGLIONI ANTIPANICO R.U. UOPINI	FAC00041	432,00	8,64
RIPARAZIONE CALDAIA R.U. SAN MINIATO 2 LOTTO	SI_29425	2.520,00	50,40
IMPERMIABILIZZAZIONE VANO ASCENSORE R.U. AREZZO	SI_29501	3.563,51	71,27
RIFACIMENTO BAGNI R.U. SAN MINIATO 1 LOTTO	SI_29502	10.313,76	206,28
RIFACIMENTO BAGNI R.U. SPERANDIE	SI_34646	15.470,63	309,41
ADEGUAMENTO IMPIANTO ANTINCENDIO R.U. SPERANDIE	SI_34646	1.994,40	39,89
INTERVENTO TETTO R.U. SPERANDIE	SI_34646	1.549,50	30,99
RIPRISTINO PENDENZE TERRENO R.U. SPERANDIE	SI_34646	2.582,50	51,65
RIFACIMENTO BAGNI R.U. TOLOMEI	SI_34647	9.365,66	187,31
INTERVENTO IMPIANTO RISCALDEMENTO R.U. XXIV MAGGIO	SI_36109	4.998,65	99,97
ADEGUAMENTO LOCALE ARCHIVI SEDE MASCAGNI	SI_29816	20.138,88	402,78
INTERVENTI IMPIANTO IDRAULICO SEDE MASCAGNI	SI_29816	4.758,00	95,16
SOSTITUZIONE TUBAZIONE CENTRALE TERMICA R.U. UOPINI	FAC00041	1.177,12	23,54
COPERTURE E SOFFITTI E PARETI R.U. FONTEBRANDA	SI_29500	5.449,86	109,00
NUOVA GRIGLIA SCARICO R.U. SAN MINIATO 1 LOTTO	SI_29502	985,85	19,72
MANIGLIONI ANTIPANICO R.U. SAN MINIATO 1 LOTTO	SI_29502	397,44	7,95
MANUTENZIONE STRAORDINARIA R.U. TOLOMEI	SI_34647	42.828,00	856,56
MANUTENZIONE STRAORDINARIA R.U. TOLOMEI	SI_34647	28.552,00	571,04
MANIGLIONI ANTIPANICO R.U. XXIV MAGGIO	SI_36109	1.722,24	34,44
SPOSTAMENTO CANNA FUMARIA R.U. UOPINI	FAC00041	2.343,56	46,87
INTERVENTO INFISSI R.U. UOPINI	FAC00041	1.432,23	28,64
LAVORI ASCENSORE R.U. UOPINI	FAC00041	1.149,79	23,00
INTERVENTO CENTRALE TERMICA R.U. UOPINI	FAC00041	19.849,10	396,98
VIDEOCITOFONO PORTINERIA FASCETTI	IGC00146	1.475,50	73,78
NUOVO IMP.DISTRIB.ACQUA CALDA MENSA CAMMEO	IGC00147	9.500,53	475,03
CONDIZIONATORE AULA STUDIO R.U. FASCETTI	IGC00150	2.960,10	148,01
IMP.AVVISO OTTICO STANZE DISABILI R.U. NETTUNO	IGC00156	2.283,38	114,17
CONDIZIONATORE MITSUBISHI UFFICIO TECNICO	IGP00010	5.187,34	259,37
IMPIANTO CONTROLLO TEMPERATURE ED ANTIC. ICT	IGP00011	1.973,45	98,67
CONDIZIONATORE MITSUBISHI UFFICIO TECNICO	IGP00012	2.549,80	127,49
PONTE RADIO R.U. NETTUNO E GARIBALDI	IGC00095	950,00	47,50
CONDIZIONATORE STANZA BIBITE MENSA BETTI	IGC00157	1.029,60	51,48

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2014 DECRETO 4110/2014 COMMESSA SIFIPI-00-014

INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
BOLLITORE ACQUA CALDA SANITARIA MENSA MARTIRI	IGC00158	3.390,48	169,52
VENTILCONVETTORE UFFICIO INTERVENTI MONETARI	IGI00001	1.416,74	70,84
IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA E REGISTRA R.U. FASCETTI	PI_25345	1.846,10	92,31
TORRINO DI ESTRAZ. PER ASPIRAZ. D'ARIA MENSA S.APOLLONIA	IGC00149	3.077,09	153,85
REFRIGERATORE D' ACQUA A COMPRESSIONE R.U. CALAMANDREI	IGC00151	5.102,27	255,11
REFRIGERATORE D' ACQUA A COMPRESSIONE R.U. CALAMANDREI	IGC00152	4.788,51	239,43
NUOVE CALDAIE R.U. SAN GALLO	IGC00153	1.780,00	89,00
CENTRALE TERMICA R.U. CALAMANDREI	IGC00154	4.890,00	244,50
INTERV.ALLARME PORTE E CANCELLI R.U. CALAMANDREI	IGC00160	1.996,56	99,83
INSTALLAZIONE PER NUOVE CALDAIE R.U. SAN GALLO	IGC00161	1.780,00	89,00
NUOVA CALDAIA TORRE D R.U. CALAMANDREI	IGC00162	38.498,20	1.924,91
AUTOCLAVE MENSA BANDINI	IGC00145	9.543,71	477,19
ADEG. RISCALD. FAN-COIL S.STUDIO RU FONTEBRANDA	IGC00148	2.299,18	114,96
ALLARME SALA MACCHINE ICT	IGP00009	1.973,45	98,67
NUOVO IMPIANTO ILLUMINAZIONE PARCHEGGIO S. MINIATO	IGC00159	3.331,52	166,58
IMPIANTO CITOFONICO R.U. BRUSCHI	ISC00433	3.482,00	174,10
MASTRO TRASPORTATORE IN ACCIAIO INOX MENSA MARTIRI	PI_09538	3.780,73	189,04
IMPIANTO TV R.U. BUTI	ISC00447	956,34	47,82
IMPIANTO TRASMISSIONE DATI R.U. BUTI	ISC00448	1.648,55	82,43
IMP.CONTROLLO ACCESSI R.U. MARISCOGLIO	ISC00449	7.996,50	399,83
IMPIANTO TV R.U. MARISCOGLIO	ISC00450	5.049,00	252,45
IMPIANTO CONTROLLO ACCESSI R.U. FASCETTI	PI_15001	628,46	31,42
MONTAGG.BANCHI SELF ADEGUAM.IMP.ELET.MENSA CALAMANDREI	ISC00425	2.393,98	119,70
ACCESSORIO PER ADDOLCITORE DA 150 LT MENSA CALAMANDREI	ISC00426	4.967,12	248,36
ADDOLCITORE BAR CALAMANDREI	ISC00428	1.220,53	61,03
VALVOLA VAPORE MENSA S.APOLLONIA	ISC00429	4.160,25	208,01
VIDEOCITOFONO R.U. SALVEMINI	ISC00430	1.568,49	78,42
IMPIANTO VIDEOSORVEGLIANZA MENSA S.APOLLONIA	ISC00431	4.413,23	220,66
IMPIANTO CUCINOTTI TORRE D R.U. CALAMANDREI	ISC00432	1.694,64	84,73
IMPIANTI CUCINE R.U. SAN SALVI	ISC00438	3.648,68	182,43
IMPIANTI ELETTRICI ESTERNI R.U. SAN SALVI	ISC00439	4.541,00	227,05
IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA R.U. SAN SALVI	ISC00440	12.733,00	636,65
APPARECCH. ELETTRICHE QUADRO TRASMISSINE R.U. SAN SALVI	ISC00443	1.272,48	63,62
SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA R.U. SALVEMINI	ISC00441	1.823,65	91,18
MODIFICHE IMPIANTO ELETTRICO MENSA S.APOLLONIA	ISC00442	1.560,00	78,00
CONTROLLO APERTURA TORNELLO R.U. SAN SALVI	ISC00444	1.796,50	89,83
INSTALLAZIONE APPARATO CITOFONIA R.U. SAN SALVI	ISC00446	4.482,30	224,12
INSTALLAZIONE NUOVA LINEA DATI R.U.	ISC00452	513,90	25,70

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2014 DECRETO 4110/2014 COMMESSA SIFIPI-00-014			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
SAN SALVI			
PRESE P2 VIDEOCONFERENZE R.U. NOVOLI	ISC00453	1.316,45	65,82
INSTALLAZIONE PRESE ANTENNA TV MENSA CALAMANDREI	ISC00454	1.514,66	75,73
IMPIANTO DISTR. ACQUA REFRIGERANTE R.U. MEZZETTA	ISC00460	2.433,10	121,66
IMPIANTO IDRAULICO COMPLESSO S.APOLLONIA	ISP00010	22.271,04	1.113,55
POSTAZIONE VIDEOCONFERENZE SEDE GRAMSCI	ISP00011	3.628,66	181,43
QUADRO ELETTRICO R.U. SPERANDIE	ISC00424	16.805,46	840,27
COMBINATORE TELEFONICO ASCENSORE R.U. FONTEBRANDA	ISC00451	993,86	49,69
TOTALE €		502.688,88	17.221,32

ALLEGATO 8

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2014 DECRETO 4110/2014 COMMESSA SIFIPI-00-015			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
SCAMBIATORE PIASTRE IMP.ACQUA CALDA RU FASCETTI	PI_00725	3.376,85	67,54
IMPIANTO IDRICO+SCARICHI TENSOSTRUTTURA FASCETTI	PI_00725	5.938,79	118,78
CABINA DI TRASFORMAZIONE ELETTRICA TENSOSTRUTTURA FASCETTI	PI_00725	19.509,70	390,19
CABINA DI TRASFORMAZIONE ELETTRICA TENSOSTRUTTURA FASCETTI	PI_00728	7.572,77	151,46
INTERVENTO IMP.ELETTRICO RU NETTUNO	PI_26530	13.614,87	272,30
SOSTITUZIONE GUAINA TETTO RU CIPRESSINO	FI_23013	4.090,34	81,81
RIPARAZIONE TETTO RU VARLUNGO DANNI NUBIFRAGIO	FI_34922	67.166,24	1.343,32
SOSTITUZIONE CENTRALINE CALDAIE RU VARLUNGO	FI_34922	3.353,88	67,08
IMPERMIABILIZZAZIONE TETTO RU SAN MINIATO	SI_29425	7.112,80	142,26
INT.IMPIANTO PRESSURAZIONI INCENDI RU PICCOLOMINI	SI_29488	485,29	9,71
INT.REMOTIZZAZIONE IMPIANTO INCENDI RU PICCOLOMINI	SI_29488	14.804,57	296,09
PORTA ANTINCENDIO RU FONTEBRANDA	SI_29500	620,44	12,41
SENSORE RILEVAZIONE FUMI RU FONTEBRANDA	SI_29500	288,94	5,78
PORTA IN ALLUMINIO RU FONTEBRANDA	SI_29500	705,34	14,11
SISTEMI ANTICADUTA RU SPERANDIE	SI_34646	1.073,29	21,47
INT.REMOTIZZAZIONE IMPIANTO INCENDI RU UOPINI	FAC00041	5.528,98	110,58
INTERVENTO BAGNI RU UOPINI	FAC00041	2.283,64	45,67
PARETE DIVISORIA RU NETTUNO	MOC17642	4.110,72	205,54
INFISSI UFFICI SERVIZIO TECNICO	MOP00150	571,27	28,56
CONDIZIONATORE TIPO SPLIT RU CARRARA	IGC00164	1.303,20	65,16
IMPIANTO FOTOVOLTAICO SAN MINIATO I	IGC00068	3.105,83	155,29
CENTRALE TERMICA SISTEMA DI REGOLAZIONE RU AREZZO	SI_26607	4.340,51	217,03
ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO RU VAL DI ROSE	ISC00538	2.489,09	124,45
INTERV. DI MODIFICA IMPIANTO ELETTRICO RU VIA ROMANA	ISC00539	4.737,70	236,89
RIPRISTINO LINEE ELETTRICHE PER	ISC00540	10.612,43	530,62

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2014 DECRETO 4110/2014 COMMESSA SIFIPI-00-015			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
INCENDIO MENSA CALAMANDREI			
INTERVENTOIMPIANTO ELETTRICO CUCINA RU MARAGLIANO	ISC00541	1.353,02	67,65
SOSTITUZIONE LAMPADE EMERGENZA MENSA S.APOLLONIA	ISC00471	1.879,72	93,99
RIPRISTINO CONTROLLO ACCESSI RU MEZZETTA	ISC00469	4.088,30	204,42
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU MEZZETTA	ISC00477	1.827,58	91,38
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU SAN SALVI	ISC00478	639,98	32,00
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU NOVOLI	ISC00479	2.832,45	141,62
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU CALENZANO	ISC00480	1.589,07	79,45
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU SAN GALLO	ISC00481	1.541,31	77,07
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU VAL DI ROSE	ISC00482	1.521,41	76,07
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU VIA DA BUTI	ISC00542	1.292,70	64,64
IMPIANTI FONIA E CONNETTIVITA' RU VAL DI ROSE	ISC00484	13.295,22	664,76
LAVORI ALLACCIAMENTO ELETTRICO MENSA NOVOLI	ISC00491	1.760,00	88,00
ADEGUAMENTO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE RU XXIV MAGGIO	ISC00466	2.934,78	146,74
TOTALE €		225.353,02	6.541,85

ALLEGATO 9

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2017 DECRETO 18194/2017			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
VERIFICA STRUTT.LIGNEE R.U. NETTUNO	PI_26530	4.130,55	82,61
INTERVENTO R.U. NETTUNO I SAL VERIFICHE	PI_26530	9.002,10	180,04
PIATTAFORMA AEREA X VERIFICHE R.U. NETTUNO	PI_26530	8.099,93	162,00
INTERVENTO R.U. NETTUNO II SAL VERIFICHE	PI_26530	18.726,47	374,53
COORD.SICUREZZA LAVORI ADEGUAMENTO GRONDAIE R.U. NETTUNO	PI_26530	1.900,00	38,00
INTERVENTO R.U. NETTUNO III SAL VERIFICHE	PI_26530	7.437,95	148,76
IMPIANTO FOTOVOLTAICO RU UOPINI	FAC00041	17.177,60	343,55
ADEGUAMENTO IMP.TERMICO R.U. UOPINI	FAC00041	44.437,00	888,74
SOSTITUZIONE PIATTO DOCCIA RU SALVEMINI	FI_04009	640,50	12,81
ADEGUAMENTO IMPIANTO FOTOVOLTAICO R.U. MEZZETTA	FAC00042	6.790,00	135,80
LAVORI SU CENTRALE TERMICA R.U. S. MINIATO 2	SI_29425	28.121,04	562,42
PARETI DIVISORIE R.U. SPERANDIE	SI_34646	1.349,98	27,00
INSTALLAZ. PRESA INTERBLOCCATA R.U. CIPRESSINO	FI_23013	417,79	8,36
MIGLIORIE TECNOLOG. MENSA CAMMEO	PI_27730	191,03	3,82
INTERV.IMP.ASPIRAZIONE CUCINA CAMMEO	PI_27730	4.270,02	85,40
NUOVA FINESTRA IN ALLUMINIO RU SAN MINIATO	SI_29500	1.434,12	28,68
NUOVO GRUPPO PRESSURIZZAZIONE R.U. FONTEBRANDA	SI_29502	5.723,08	114,46

Sterlizzazioni Riscoti passivi R.T. INVESTIMENTI 2017 DECRETO 18194/2017			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
ADDOLCITORE IMPIANTO DISTR.ACQUA R.U. FONTEBRANDA	SI_34809	1.486,48	74,32
INTERVENTO IMPIANTO ELETTRICO R.U. PICCOLOMINI	SI_29488	4.157,92	83,16
INSTALLAZ. NUOVO GRUPPO AUTOCLAVE RES.NETTUNO	IGC00182	6.056,17	302,81
GRUPPO ANTINCENDIO RU ROMANA	IGC00180	5.563,20	278,16
IMPLEMENTAZIONE IMPIANTO ANTI-INTRUSIONE MENSA MARTIRI	PI_33058	4.106,14	205,31
INSTALLAZIONE MONTACARICHI MENSA MARTIRI	ISC00588	33.354,80	1.667,74
INSTALLAZIONE NUOVO ROOF TOP SPOGL.MENSA MARTIRI	IGC00183	21.888,64	1.094,43
MENSA CALAMANDREI INSTALLAZ. SONDE COTTURA FORNI	ISC00581	535,00	26,75
MENSA CALAMANDREI ADEGUAMENTO IMPIANTO FORNO PIZZA	ISC00579	1.138,95	56,95
MENSA CALAMANDREI NUOVA LINEA ELETTRICA CELLA	ISC00577	893,85	44,69
MENSA CALAMANDREI INSTALLAZ. PRESE ELETTRICHE	ISC00578	862,62	43,13
REALIZZAZ. IMPIANTO ILLUMINAZIONE ESTERNA R.U. SAN SALVI	ISC00580	6.355,25	317,76
IMP.DISINFEZIONE ACQUA R.U. SAN SALVI	ISC00587	6.010,94	300,55
ZANZARIERE ZONA MENSA ROSELLINI	MOC19208	765,70	76,57
OMBRELLONE DEHOR BAR CALAMANDREI	MOC18580	1.830,00	183,00
Totale €		254.854,82	7.952,31

ALLEGATO 10

Sterlizzazioni Riscoti passivi R.T. INVESTIMENTI 2019 DECRETO 14421/2019			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
LAVORI DI INTERVENTO SU CENTRALINI TELEFONICI RU AREZZO	SI_29501	341,60	6,83
RES.SALVEMINI INSTALLAZIONE CORRIMANO VANO SCALE	FI_04009	762,50	15,25
LAVORI URGENTI RU TOLOMEI	SI_34647	2.458,20	49,16
LAVORI STRAORDINARI CONDOMINIO TOLOMEI	SI_34647	14.217,41	284,35
RIFACIMENTO DI 3 BAGNI PRESSO LA RU BANDINI	FAC00039	13.090,00	261,80
CONDIZIONATORE A POMPA DI CALORE PT 7KW	IGC00194	3.489,70	174,49
CONDIZIONATORE A POMPA DI CALORE PT5,8	IGC00195	2.449,26	122,46
SCALDABAGNO ELETTRICO DA 300LITRI	IGC00196	1.976,89	98,84
INTERVENTO SPOSTAMENTO ROUTER	ISC00673	745,73	37,29
INTERVENTO SPOSTAMENTO ROUTER	ISC00674	745,73	37,29
INTERVENTO SPOSTAMENTO ROUTER	ISC00675	745,73	37,29
INTERVENTO SPOSTAMENTO ROUTER	ISC00676	745,71	37,29
CENTRALINO TELEFONICO	ISC00687	2.171,60	108,58
CENTRALINO TELEFONICO PANASONIC KX-TD 20	SI_26620	298,90	14,95
IMMOBILE MENSA NOVOLI	FI_35251	1.445,70	28,91
IMMOBILE IL CIPRESSINO	FI_23013	11.566,35	231,33
IMMOBILE RESIDENZA VARLUNGO	FI_34922	30.188,90	603,78
EDIFICIO VILLA VAL DI ROSE	FAC00052	20.361,00	407,22
IMMOBILE MENSA NOVOLI	FI_35251	2.537,60	50,75
R.U. VIA DELLE SPERANDIE (CONTRATTO REP.	SI_34646	9.849,09	196,98
IMMOBILE MENSA BANDINI	FAC00049	3.660,96	73,22
R.U. SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	5.845,40	116,91
R.U. SAN MINIATO I LOTTO	SI_29502	1.239,52	24,79
CUCINA componibile	MOC22425	16.704,24	1.670,42
IMPIANTO IDRICO DI ADDUZIONE	IGC00200	54.890,73	2.744,54
IMPIANTO TRATTAMENTO ACQUA	IGC00202	11.807,16	590,36

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2019 DECRETO 14421/2019			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
PIATTAFORMA A PANTOGRAFO	IGC00197	550,16	27,51
IMPIANTO CONTROLLO ACCESSI	ISC00752	725,90	36,30
ACQUISTO ELETTROSERRATURE	ISP00027	8.123,54	406,18
ELETTROSERRATURA SEDE PISA	ISP00029	9.184,93	459,25
ELETTROSERRATURA SEDE FIRENZE	ISP00030	2.028,53	101,43
Totale €		234.948,67	9.055,72

ALLEGATO 11

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2024 DECRETO 14331/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
ARMADIO 2 ANTE 4 SPORTELLI	DA MOC27041 A MOC27108	40.484,48	4.048,45
ARMADIO CON CASSETTI	DA MOC27109 A MOC27110	1.271,24	127,12
CREDENZA ALTA	DA MOC27111 A MOC27154	26.947,36	2.694,74
ARMADIO 2 ANTE 4 SPORTELLI	DA MOC 27041 A MOC 27108	10.435,04	10.435,04
ARMADIO CON CASSETTI	DA MOC 27109 A MOC 27110	327,66	327,66
CREDENZA ALTA	DA MOC 27111 A MOC 27154	6.945,84	6.945,84
TAVOLO CAMERA	DA MOC 28175 A MOC 28204	8.051,40	8.051,40
APPENDIABITI	DA MOC 28205 A MOC 28300	3.728,97	3.728,97
LAMPADE LED SCRIVANIA	DA MOC 28301 A MOC 28375	2.562,00	2.562,00
MOBILE CUBO	DA MOC 28431 A MOC 28474	9.662,40	9.662,40
TAVOLINI IN METALLO	DA MOC 28475 A MOC 28510	5.270,40	5.270,40
SCAFFALE SU RUOTE PORTA TV	DA MOC 28511 A MOC 28543	13.084,50	13.084,50
SCAFFALE SU RUOTE PORTA TV	DA MOC 28544 A MOC 28553	3.757,60	3.757,60
MOBILETTO SU RUOTE IN NOBILITATO	MOC 28554	286,70	286,70
SPECCHIO A PARETE	DA MOC 28555 A MOC 28598	3.596,56	3.596,56
SEDIA IN PLASTICA SCOCCA ARANCIO	DA MOC 28790 A MOC 28973	12.121,92	12.121,92
SEDIA IN PLASTICA SCOCCA ARANCIO	DA MOC 28974 A MOC 29203	15.152,40	15.152,40
SEDIA IN PLASTICA SCOCCA ARANCIO	DA MOC 29412 A MOC 29611	13.176,00	13.176,00
TAVOLO POP EASY	DA MOC 29612 A MOC 29636	9.912,50	9.912,50
TAVOLO POP EASY	DA MOC 29637 A MOC 29651	5.307,00	5.307,00
SCRIVANIA LINEARE	MOC 28652	966,24	48,31
SCRIVANIA LINEARE	MOC 28653	966,24	48,31
CASSETTIERA SU RUOTE 3 CASSETTI	DA MOC 29654 A MOC 29659	1.010,16	1.010,16
CONTENITORE ALTO CON ANTE	DA MOC 29660 A MOC 29667	2.830,40	2.830,40
POLTRONA UFFICIO RETE NERA TAKK BLACK	DA MOC 29668 A MOC 29673	1.185,84	1.185,84
SEDIA YO PLASTIC IMPILABILE VARI COLORI	DA MOC 29674 A MOC 29700	3.392,82	3.392,82
SCRIVANIA LINEARE	MOC29701	941,84	47,09
SCRIVANIA LINEARE	MOC29702	941,84	47,09

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2024 DECRETO 14331/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
SCRIVANIA LINEARE	MOC29703	941,84	47,09
SCRIVANIA LINEARE	MOC29704	885,72	44,29
TAVOLO POP EASY	MOC29705	239,12	239,12
CONTENITORE MEDIO CON ANTE	DA MOC 29706 A MOC 29708	878,40	878,40
SEDIA IN PLASTICA COLORI DIVERSI	DA MOC 29733 A MOC 29940	13.703,04	13.703,04
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC 28599 A MOC 28651	46.661,73	2.333,09
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC 28677 A MOC 28685	7.923,69	396,18
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC 28686 A MOC 28695	8.804,10	440,21
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC 28696 A MOC 28705	8.804,10	440,21
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC 28706 A MOC 28715	8.804,10	440,21
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC 28716 A MOC 28742	23.177,62	1.158,88
DIVANO 3 POSTI LINCOLN	MOC28652	1.218,36	60,92
POLTRONA LINCOLN	DA MOC 28653 A MOC 28676	15.276,96	763,85
CUCINA componibile in laminato	MOC30434	7.582,30	379,12
CUCINA LINEARE CM 240	MOC30443	2.318,00	115,90
CUCINA LINEARE CM 240	MOC30444	2.318,00	115,90
BLOCCHI CUCINE	DA MOC 30445 A MOC 30500	122.780,80	6.139,04
FRIGORIFERO CR-FT150B BIANCO	DA ATC03752 A ATC03795	9.400,84	9.400,84
FRIGORIFERO CRAKER CRFT 160X	DA ATC03646 A ATC03651	1.556,79	1.556,79
FERRO DA STIRO IMETEC ZERO CALC Z1	DA ATC03702 A ATC03731	841,80	841,80
MATERASSO GINEVRA	DA BIC06480 A BIC06549	12.602,60	12.602,60
TOTALE €		501.037,26	190.956,68

ALLEGATO 12

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2024 DECRETO 14331/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
CUCINA TIPO 1	MOC28080	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28081	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28082	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28083	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28084	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28085	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28086	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28087	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28088	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28089	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28090	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28091	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28092	1.432,32	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28093	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28094	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28095	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28096	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28097	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28098	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28099	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28100	1.432,31	71,62

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2024 DECRETO 14331/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
CUCINA TIPO 1	MOC28101	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28102	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28103	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28104	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28105	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28106	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28107	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28108	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28109	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28110	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28111	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28112	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28113	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28114	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28115	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28116	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28117	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28118	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28119	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28120	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28121	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28122	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28123	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28124	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28125	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28126	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28127	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28128	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28129	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28130	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28131	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28132	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28133	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28134	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28135	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28136	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28137	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28138	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28139	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28140	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28141	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28142	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28143	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28144	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28145	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28146	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28147	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28148	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28149	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28150	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28151	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28152	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28153	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28154	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28155	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 1	MOC28156	1.432,31	71,62
CUCINA TIPO 2	MOC28157	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28158	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28159	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28160	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28161	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28162	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28163	1.434,72	71,74

Sterlizzazioni Risconti passivi R.T. INVESTIMENTI 2024 DECRETO 14331/24			
INTERVENTO	CESPITI	IMPORTO FINANZIATO	QUOTA AMM.TO 2025
CUCINA TIPO 2	MOC28164	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28165	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 2	MOC28166	1.434,72	71,74
CUCINA TIPO 3	MOC28167	1.439,60	71,98
CUCINA TIPO 3	MOC28168	1.439,60	71,98
CUCINA TIPO 3	MOC28169	1.439,60	71,98
CUCINA TIPO 3	MOC28170	1.439,60	71,98
CUCINA TIPO 3	MOC28171	1.439,60	71,98
CUCINA TIPO 3	MOC28172	1.439,60	71,98
CUCINA TIPO 3	MOC28173	1.439,60	71,98
CUCINA TIPO 3	MOC28174	1.439,60	71,98
CUCINA	DA MOC28080 A MOC28166	31.158,80	31.158,80
CUCINA	DA MOC28167 A MOC28174	2.879,20	2.879,20
DIVANO 2 POSTI LINCOLN	DA MOC28752 A MOC28762	8.857,93	442,90
TENDE IGNIFUGHE	MOC30283	2.671,34	133,57
INTERVENTI PREDISPOSIZIONE CUCINE RU LA TOGNAZZA	SI_FAC00007	18.280,73	365,61
TOTALE €		200.000,00	41.787,68

ALLEGATO 13

DEBITI di REGIONE TOSCANA vs/ARDSU - Azienda per il diritto allo studio universitario - al 31.12.2025

Numero atto di assegnazione	Data atto di assegnazione	Importo residuo confermato da Regione Toscana	Importo a credito comunicato dall'Ente	NOTE
13732	17/06/2025	4.200,00	4.200,00	
14331	18/06/2024	826.353,89	826.853,89	Differenza di euro 500,00 reimputata su esercizio 2026
14421	28/08/2019	371.946,00	371.946,00	
15274	27/09/2018	312.652,38	312.652,38	
24481	29/10/2024	142.866,50	142.866,50	
25454	07/11/2024	6.700,00	6.700,00	
2819	31/05/2010	295.813,74	295.813,74	
3783	12/09/2013	284.308,09	284.308,09	
4110	19/09/2014	802.319,21	802.319,21	
4703	28/02/2024	26.697,50	26.697,50	
5942	11/12/2012	980.863,49	980.863,49	
		0,00	155.222,35	Tramite O.I. ARTEA. - Spesa non esigibile al 31.12.2025 per rendicontazione da istruire
		0,00	136.760,52	
		4.054.720,80	4.347.203,67	

TOTALE DEBITI di REGIONE TOSCANA vs/ARDSU al 31.12.2025	4.054.720,80
--	---------------------

CREDITI di REGIONE TOSCANA vs/ARDSU - Azienda per il diritto allo studio universitario - al 31.12.2025

Numero atto di accertamento	Data atto di accertamento	Importo residuo confermato da Regione Toscana	Importo a credito comunicato dall'Ente	NOTE
		0,00	2.604.140,00	Tassa per il diritto allo studio set-dic 2025 In accertamento su esercizio 2026
		0,00	2.604.140,00	

TOTALE CREDITI di REGIONE TOSCANA vs/ARDSU al 31.12.2025	0,00
---	-------------

TOTALE CREDITI di REGIONE TOSCANA vs/ARDSU al 31.12.2025	0,00
---	-------------

ALLEGATO G



RELAZIONE

SULLA GESTIONE AZIENDALE

ANNO 2025

Sommario

1. PREMESSA	3
2. ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2025.....	5
3. LIVELLO QUANTITATIVO DEI SERVIZI.....	10
3.1 Borse di studio	10
3.2 Servizio Residenze	16
3.3 Servizio Ristorazione	17
4. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DEL CONTO ECONOMICO	18
5. IL VALORE AGGIUNTO E LA DESTINAZIONE E PROVENIENZA DEI COSTI E RICAVI AZIENDALI.....	43
6. PERFORMANCE ECONOMICA DEI SERVIZI AZIENDALI.....	44
6.1. Costi unitari medi del Servizio Residenze	44
6.2. Costi unitari medi del Servizio Ristorazione	45
7. PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	46
8. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI DI RISPARMIO.....	56
9. CONCLUSIONI	60
10. IPOTESI DI DESTINAZIONE DELL'UTILE	61
APPENDICE A)– DATI SU PATRIMONIO AZIENDALE	62

1. PREMESSA

Il Rendiconto 2025 registra in totale continuità con gli anni precedenti, un'attività istituzionale di intensità aumentata, ma con un soddisfacente equilibrio dei conti aziendali. Un importante aumento delle erogazioni monetarie per le ragioni illustrate ampiamente nei precedenti documenti contabili (compresi l'ultimo previsionale recentemente adottato) riassumibili in un maggior numero di domande di Borse di Studio (confermato peraltro nell'anno accademico successivo 25/26 "soddisfatte") e nel ripristino pressoché totale della situazione *quo ante* per le residenze disponibili all'assegnazione dei posti letto. In totale continuità con gli anni precedenti l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana ha garantito la soddisfazione di tutti gli idonei del concorso Borse di Studio unitamente al mantenimento del livello dei servizi erogati in presenza, con speciale riguardo alla Ristorazione ed alle Residenze.

Il Decreto 481 del 26 febbraio 2024 recante "Misure per la creazione di 60.000 posti letto entro il 2026" (cui nel gennaio 2026 si aggiunge il nuovo Bando Cassa Depositi e Prestiti di più semplice accesso) inizia a dare qualche "sparso" risultato sul territorio toscano con la presentazione da parte di privati di progetti di gestione di nuove residenze anche dedicate alla popolazione studentesca universitaria e che comunque l'Azienda dovrà valutare al momento delle richieste di convenzionamento da parte dei promotori: ad oggi molte di queste iniziative si registrano in comuni non sedi di Ateneo ed anzi distanti da queste.

Continua l'opera dell'Azienda di supporto a enti e privati, in qualità di esperto gestore, ai vari tavoli che le città Toscane istituiscono per quella che oramai sembra cronicizzarsi come l'emergenza più importante per lo studente fuori sede, vale a dire la mancanza di alloggio.

Nell'anno 2025 sono state infatti riaperte strutture universitarie precedentemente chiuse a causa dei CPI. Nello specifico a luglio si è riaperta all'utenza la struttura Ater (70 posti letto) presso la sede di Firenze, che si va ad aggiungere alle residenze universitarie San Miniato lotto 1 e lotto 2 presso la sede di Siena riaperte rispettivamente a febbraio e ad aprile 2025. A dicembre 2025 si sono conclusi i lavori alla residenza Caponnetto (riapertura parziale avvenuta il 17 dicembre 2025) sulla sede di Firenze. Mancano all'appello, con lavori che saranno ultimati nel 2026, le residenze universitarie XXIV Maggio presso la sede di Siena e le residenze universitarie Fascetti e Mariscoglio presso la sede di Pisa. Ciò nonostante l'Azienda nel 2025 riesce ad esaurire le graduatorie nel mese di aprile a Siena e nel mese di settembre a Pisa e Firenze evidenziando un fabbisogno di posti letto che si inserisce nella ormai dibattuta questione dell'housing sociale nelle città interessate dal fenomeno dell'overtourisme della rendita finanziaria.

Per la Ristorazione, nel 2025 le affluenze risultano in crescita rispetto al 2024 in linea con l'aumentata platea dei borsisti, la riapertura delle case dello studente e l'attenuazione dell'effetto tariffe i cui effetti erano già stati osservati nella seconda parte del 2024.

Nel contempo sono proseguite le azioni già intraprese negli anni precedenti quali ad es. le convenzioni per garantire l'Assistenza sanitaria e le agevolazioni per il Trasporto Pubblico Locale, nonché le attività culturali, di inclusione e di supporto psicologico presso le Residenze Universitarie.

Nel corso del 2025, si è inoltre proceduto alla definizione della situazione riguardante l'immobile di Via Bandini a Siena e a tal fine si ricorda che con Deliberazione n. 45/24 del 17 ottobre 2024, il Consiglio di Amministrazione, sulla scorta delle verifiche istruttorie compiute, nonché dell'acquisizione di apposita perizia giurata di stima, ha deciso di avviare le procedure finalizzate all'alienazione del bene in oggetto, fissando già in tale atto l'importo di vendita da porre a base d'asta.

A seguito dell'acquisizione del parere obbligatorio del Collegio dei Revisori e dell'invio alla Giunta Regionale della Toscana della richiesta della preventiva autorizzazione ai sensi dell'art. 7, comma 2, lett. C) della Legge RT 22 febbraio 2024, n. 7, quest'ultima, con Delibera della Giunta Regionale Toscana n. 676 del 26 maggio 2025 recante "*Alienazione immobile di Via Bandini Siena - Autorizzazione all'Azienda DSU (art. 7 comma 2 lett. C. della LR 7/2024)*", ha autorizzato l'Azienda all'alienazione dell'immobile in questione, richiamando la necessità del rispetto degli obblighi pubblicitari previsti per l'alienazione di beni immobili del patrimonio pubblico, nonché delle disposizioni di cui all'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito nella L. 6 agosto 2008, n. 133 e tenuto conto della definizione del prezzo da porre a base d'asta della procedura di vendita dell'immobile.

Pertanto, negli ultimi mesi del 2025 sono stati predisposti l'avviso di procedura a evidenza pubblica per alienazione di immobile, nonché i documenti costituenti la modulistica prevista dall'avviso medesimo, per poter procedere, nei primi mesi del 2026, con l'indizione della procedura di asta pubblica per l'alienazione dell'immobile di proprietà aziendale posto in via Bandini, in esecuzione della Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 43/25 del 30 settembre 2025 e ai sensi dell'art. 5 del Regolamento di Disciplina della gestione delle alienazioni e delle acquisizioni del patrimonio immobiliare dell'Azienda, approvato con Deliberazione del CdA n. 30/25 del 31 luglio 2025.

Il risultato d'esercizio 2025 (+ € 4.076.713,22) evidenzia la capacità dell'Azienda di utilizzare le risorse trasferite, migliorando il livello dei servizi erogati. L'utile è principalmente riconducibile alla plusvalenza realizzata per la vendita della RU Campaldino e per l'incasso del finanziamento Apes, oltre che all'incremento dei "recuperi" del servizio ristorazione e residenze, correlato all'aumento del numero di vincitori di Borsa di studio per l'a.a. 24/25 rispetto al 23/24 (+1.301).

La gestione aziendale 2025 è stata caratterizzata, da:

1. maggiore impegno finanziario per le borse di studio derivante sia dai criteri stabiliti dal DM 1320 del 17 dicembre 2021 "Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152", sia dalla Deliberazione Giunta Regionale della Toscana n. 814/24 dell' 8 Luglio 2024 "*Indirizzi all'Azienda regionale DSU per l'erogazione di servizi ed interventi a favore degli studenti universitari – A.A. 2024/25*";
2. maggiore disponibilità di posti alloggio a seguito delle riaperture di diverse residenze per la conclusione dei lavori legati al rilascio dei CPI, strettamente connesso ad un minore impegno di risorse assorbite dal contributo affitto, a fronte però di un ripristino dei costi di gestione delle strutture interessate ante chiusura.

2. ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2025

Di seguito si illustrano, per ogni linea strategica, i principali risultati raggiunti nell'esercizio 2025:

GARANTIRE SUL TERRITORIO I BENEFICI DEL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E IL VALORE DEGLI INTERVENTI

- Assistenza Sanitaria: proseguono i servizi oggetto di convenzione per l'assistenza sanitaria degli studenti residenti fuori regione, che mantengono il medico di medicina generale nel proprio luogo di residenza, in collaborazione con le Università delle tre sedi, Firenze, Pisa e Siena e con le rispettive Aziende USL competenti per territorio.
- Sistema di accesso a tariffa agevolata al trasporto pubblico locale è stato sottoscritto in continuità con gli anni precedenti, un Accordo relativo al "*Sistema di accesso a tariffa agevolata al Trasporto Pubblico Locale nell'Area Urbana di Firenze per gli studenti universitari dell'Ateneo fiorentino per l'anno accademico 2024/2025*" Delibera del C.d.A. n. 38 del 22/07/2024 - tra Regione Toscana, Università degli Studi di Firenze, Dsu Toscana, Comune di Firenze e Autolinee Toscane SpA, inoltre sono state garantite agevolazioni tariffarie per l'acquisto di titoli di viaggio per il trasporto pubblico locale sede di Pisa, come regolato dalla convenzione tra l'Università di Pisa, l'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario (ARDSU), il Comune di Pisa, e Autolinee toscane S.p.A. (Del. CdA n. 37/24);
- Attivazione azioni di orientamento in entrata in condivisione con Regione Toscana (avviso pubblico 2014-2020 e 2021-2027): "Orientamento alle scelte consapevoli" (OR.A.CO.LI) FSC2014-2020. Nel mese di dicembre 2025 è stato approvato il nuovo avviso Orientamento a valere sul PR FSE+ 2021/2027 (risorse disponibili: € 794.049,00). Nell'anno 2025 è stata inoltre realizzata una campagna informativa/orientativa rivolta a studentesse e studenti delle scuole superiori di secondo grado, finalizzata a promuovere gli interventi, i servizi e i benefici disponibili in Toscana per rendere effettivo il diritto allo studio universitario.
- DSU Organismo Intermedio sono proseguite anche nel 2025 le attività previste dal Provvedimento Attuativo di Dettaglio (PAD) del Programma Regionale FSE+2021-2027 che assegna all'Organismo Intermedio ARDSU Toscana le seguenti attività ricomprese nell'Asse 2:
 - Tirocini curriculari retribuiti nell'ambito dei percorsi universitari forme di work experience (attività 2.f.4.);
 - Voucher alta formazione per la frequenza di corsi post laurea con prioritario riferimento ad ambiti disciplinari coerenti con i settori e le tecnologie individuati dalla programmazione regionale come strategici (attività 2.f.5);

- Orientamento verso l'università (attività 2.f.7.);
- Borse di studio università (attività 2.f.8.).

- Tutoraggio: Nel corso del 2025 è proseguito il servizio di tutoraggio.

Si ricorda che il suddetto servizio è destinato agli studenti ospitati presso le residenze universitarie ed è realizzato mediante l'attivazione di una convenzione con l'associazione Must – Mutualità studentesca. Il servizio è affidato ai Tutor dell'Accoglienza (n. 2 per ciascuna sede), studenti selezionati anch'essi tra gli alloggiati nelle residenze universitarie sulla base di specifiche attitudini e requisiti.

Nel corso del 2025, dopo una prima fase di sperimentazione impostata come sopra descritto, il servizio di tutoraggio è stato messo a regime coi dovuti accorgimenti che si sono resi necessari al termine della sperimentazione medesima.

Infatti, le attività realizzate nel periodo ottobre–dicembre hanno rappresentato una fase di progressivo consolidamento operativo del servizio, consentendo di mettere a regime il nuovo assetto organizzativo, rafforzare il ruolo dei tutor e sperimentare modalità di coordinamento più strutturate con i Servizi Residenze.

Nel periodo considerato, il servizio si è articolato principalmente in:

- eventi di accoglienza e socializzazione, con particolare attenzione alle nuove matricole;
- giornate informative e attività di presenza attiva dei tutor nelle residenze e in spazi ad alta frequentazione;
- azioni di promozione del servizio e di ascolto dei bisogni degli studenti alloggiati.

Nell'annualità successiva, la rilevata ampia disponibilità residua di ore di tutoraggio consentirà un utilizzo più esteso e strutturato del servizio, orientato a una collaborazione sistematica dei tutor alla realizzazione del programma di attività informative, ricreative e sportive, condiviso nel Servizio Residenze delle tre sedi di Firenze, Pisa e Siena. Tale impostazione permetterà di rafforzare l'integrazione tra tutoraggio e programmazione residenziale, valorizzando il servizio come strumento stabile di supporto alla partecipazione, all'inclusione e alla qualità della vita nelle residenze universitarie, con iniziative volte anche e precipuamente all'accesso e all'inclusione degli studenti con disabilità.

- Sportello inclusivo: sono proseguite anche nel 2025 le attività dello sportello inclusivo dedicato agli studenti assegnatari di posto alloggio presso le residenze universitarie. Le attività dello sportello psicologico di ascolto, gestite sia internamente che tramite piattaforma Sygmund, sono iniziate a maggio 2023 e sono completamente gratuite con accessi illimitati per colloqui singoli (sedute autoconcludentesi) e assegnazione di un pacchetto di sedute tramite la piattaforma Sygmund. Nel 2025 si è registrato un maggiore incremento numerico di accesso e di gradimento del servizio.
- Implementazione del sistema di ticketing e incremento dei canali di comunicazione: è stato potenziato e migliorato il sistema di ticketing consentendo una più efficace interazione tra operatore e studente; inoltre è stata adottata nel corso dell'esercizio una specifica policy aziendale sulla comunicazione sui social mediante la definizione delle Linee Guida per l'uso dei profili social dell'Azienda. Nel corso del 2025 è entrato in

funzione il nuovo canale WhatsApp, che è risultato apprezzato dagli studenti come evidenziato dal numero di iscritti in costante crescita.

- Sportello studenti: dal mese di dicembre 2025 è stato aperto lo Sportello Studenti in presenza nelle seguenti sedi: - Firenze: c/o Residenza Calamandrei, Viale Morgagni 51, Pisa: c/o Sede Amministrativa, Piazza dei Cavalieri 6; Siena: c/o Sede Amministrativa, Via Paolo Mascagni 53 (con orario martedì e giovedì dalle ore 10 alle ore 13);

OTTIMIZZARE LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

- Rinnovo convenzione gestione della residenza universitaria via Romana. Al fine di garantire un numero adeguato di posti alloggio all'interno del centro storico della città di Firenze, l'Azienda ha aderito alla proposta avanzata dall'Università degli Studi di Firenze di rinnovare per un anno l'accordo di gestione (1 ottobre 2025 – 30 settembre 2026) per la disponibilità di 54 posti letto;
- Rinnovo convenzioni posti letto presso soggetti terzi. Nel corso dell'anno 2025 l'Azienda ha rinnovato alcune convenzioni aventi ad oggetto circa 170 posti letto ubicati a Firenze presso soggetti terzi.
- Avanzamento Piano di Sicurezza Abitativa: rispetto delle tempistiche del cronoprogramma delle attività per la messa a norma delle strutture:
 - R.U. Caponnetto: completamento lavori e riapertura residenza avvenuta nel mese di dicembre 2025 con completamento dell'assegnazione dei posti letto nel mese di gennaio 2026;
 - R.U. Ater: riapertura residenza avvenuta nel mese di luglio 2025;
 - R.U. San Miniato lotto I e II: riaperture avvenute rispettivamente nel mese febbraio e nel mese di aprile 2025;
 - Mensa Martiri: conclusione delle prove propedeutiche alla verifica di vulnerabilità sismica;
 - R.U. XXIV Maggio: verifica della vulnerabilità sismica e stima dei costi per l'adeguamento.
- Avanzamento Piano di Sicurezza Abitativa: in continuità con il percorso tracciato negli anni precedenti, il 2025 ha segnato un ulteriore sviluppo del Piano di Sicurezza Abitativa, confermando la centralità strategica degli obiettivi di adeguamento antincendio e antisismico per l'Azienda. Sotto il profilo della prevenzione incendi, il completamento degli interventi presso le residenze universitarie di San Miniato Lotto 1 e Lotto 2 a Siena e di Caponnetto e Ater a Firenze ha permesso di ripristinare la quasi totale disponibilità dei posti letto nelle due province, garantendo il pieno ritorno all'operatività delle strutture in sicurezza. Parallelamente, sono proseguite le attività di monitoraggio e prevenzione sismica.

Nel corso del 2025 si sono concluse le verifiche di vulnerabilità presso gli edifici Calamandrei, Don Bosco e XXIV Maggio. Per quest'ultima struttura, a seguito degli esiti critici emersi, è già stato programmato per il 2026 un importante progetto di

ristrutturazione e consolidamento. Sono inoltre in fase di completamento le verifiche di vulnerabilità sismica sul complesso di Sant'Apollonia.

In sinergia con il Piano di Sicurezza Abitativa, l'Azienda ha operato sull'efficientamento energetico, focalizzandosi su due grandi appalti: la Residenza Fascetti a Pisa, (i cui interventi di riqualificazione si sono conclusi nei primi mesi del 2026), mentre proseguono invece gli interventi di efficientamento energetico sia per la RU Fascetti che per la RU Tolomei a Siena il cui cantiere, consegnato a maggio 2025, vedrà la conclusione delle opere nel corso del 2027.

Sono stati portati avanti sulle tre sedi numerosi interventi di manutenzione straordinaria necessari per fronteggiare l'obsolescenza delle componenti edilizie e soprattutto della parte impiantistica degli immobili; i principali lavori sono stati: sostituzione caldaie, relamping dei refettori, rifacimento lastrici solari, impianti di climatizzazione ed altro.

Dalla customer satisfaction eseguita nell'anno 2025 è emerso che l'indice medio della qualità della manutenzione delle camere è leggermente diminuito rispetto all'anno precedente (media customer 2025 6,3 contro il 6,5 del 2024, ma comunque sempre più alto rispetto al 2023 che era pari a 6,0).

In merito alle attività programmate preme evidenziare:

- ✓ R.U. Rosellini: è in corso la definizione della sanatoria edilizia-urbanistica dell'immobile, necessaria per procedere agli interventi di adeguamento alla normativa antincendio;
- ✓ R.U. Fascetti: interventi ancora in corso;
- ✓ R.U. Tolomei: interventi ancora in corso.

RILEVARE LA QUALITÀ DEI SERVIZI

- L'indice medio di qualità relativo all'a.a. 2024/2025: nel corso del 2025, al pari degli anni precedenti, è stata ripetuta la "*Customer Satisfaction Studenti Alloggiati*", al fine di indagare il livello di soddisfazione degli studenti alloggiati rispetto alla totalità dei servizi erogati dall'Azienda. L'indice medio di qualità percepita, pari alla media ponderata dei punteggi resi dai partecipanti ai quesiti dell'indagine su una scala da 1 a 10 è stato **6,998 contro 6,930** del 2024. Un risultato che dà evidenza di un maggiore apprezzamento dei servizi erogati dall'Azienda da parte degli studenti alloggiati, rispetto a quanto rilevato nel 2024. All'indagine, somministrata tra il 29 maggio e il 13 giugno, hanno partecipato n. 657 studenti, che corrispondono al 17,53% degli studenti invitati a esprimersi (n. 3.748).
- Mantenimento della sostenibilità della ristorazione a gestione diretta anche tramite l'implementazione di un servizio di consultazione on-line dei menù giornalieri delle mense a gestione diretta col dettaglio per ogni singola portata degli ingredienti, degli allergeni, delle informazioni nutrizionali, le schede tecniche e la produzione di CO2 per portata: una scelta di trasparenza che aiuta gli studenti a orientarsi in un

percorso di miglioramento della sostenibilità nutrizionale e ambientale delle proprie scelte.

- Strumenti per facilitare l'accesso ai servizi aziendali: al fine di semplificare l'accesso al servizio ristorazione e migliorare l'esperienza degli utenti per il pagamento, nell'anno 2025 si è proceduto:
 - All'attivazione dei POS presso tutti i punti cassa delle mense a gestione diretta per consentire agli studenti di poter pagare con bancomat, carta di credito e con altri sistemi di pagamento contact-less .
 - All'implementazione dell'App MyDSU che ha consentito la dematerializzazione delle tessere d'accesso, la prenotazione dei pasti, la ricarica del borsellino elettronico, la consultazione delle informazioni nutrizionali.
- Consolidamento Sistema Qualità attraverso la misurazione dei target associati alle procedure di qualità: nell'anno 2025, il processo di integrazione della certificazione ISO9001 con la ISO 45001 "Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro" è avanzato. In particolare, con Determinazione dirigenziale n. 165/25 dell'1 aprile 2025 è intervenuto l'affidamento diretto dell'appalto "Servizio di rinnovo triennale della certificazione del sistema di gestione per la qualità dell'Azienda in base alla norma UNI EN ISO 9001:2015 e integrazione rispetto alla norma UNI ISO 45001:2023". Inoltre, dopo la costituzione del relativo gruppo di lavoro e un confronto approfondito e puntuale, è stato predisposto il Manuale del Sistema di Gestione le procedure integrate redatto in conformità alle norme ISO 9001:2015 e ISO 45001:2023. L'ottenimento della certificazione rappresenta un obiettivo ambizioso che l'Azienda si auspica di conseguire nel 2026;
- L'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti per l'anno 2025 calcolato secondo le prescrizioni del DPCM 22 Settembre 2014 (ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento) è pari a **-10,04** su un totale pagato nell'anno 2025 pari a Euro 44.316.827,40.

GARANTIRE L'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO

- Con l'Avviso approvato con Provvedimento del Direttore n. 89/24 del 3 ottobre 2024, è stata avviata la procedura ad evidenza pubblica per la gestione in Partenariato Pubblico Privato dell'aggregato R.R.U.U. Firenze (Calamandrei, Sassoli Ater, Cipressino) – Pisa (San Cataldo, Don Bosco, Fascetti, Nettuno) – Siena (Sperandie, Mattioli, San Marco), identificato a seguito dell'analisi condotta nel 2023.

Tuttavia, nonostante un iniziale interesse da parte di alcuni operatori, nel corso del 2025, non sono state presentate proposte di manifestazione di interesse in risposta all'Avviso per il PPP per gestione residenze DSU Toscana da parte di operatori intenzionati ad aderire all'Avviso.

Pertanto, dopo aver accordato alcune proroghe, attesa la mancata presentazione delle manifestazioni di interesse attese, con Provvedimento del Direttore n. 120/25 del 9 dicembre 2025, l'Azienda ha preso atto della chiusura dell'indagine esplorativa in questione.

Preme evidenziare che la mancata adesione all'Avviso ha avuto un impatto anche sulla eventuale realizzazione di attività connesse o conseguenti al Partenariato. In particolare, non è stato possibile valutare l'opportunità di inserire all'interno del Progetto PPP i lavori di ammodernamento della mensa/bar pizzeria presso la R.U. Calamandrei, che allora nel 2026 sarà trasformato in un luogo per promuovere l'inclusione sociale e lavorativa di persone con disabilità e nel 2027 verrà ristrutturato.

- Incremento dei controlli economico/patrimoniali su beneficiari; è stato completato il 75% dei controlli sul 35% degli idonei e beneficiari della borsa di studio e/o del posto. Il numero dei controlli e l'esito degli stessi è riportato a pagina 13 della presente Relazione.

3. LIVELLO QUANTITATIVO DEI SERVIZI

3.1 Borse di studio

Il bando per l'A.A. 2024/25 è stato redatto in conformità con quanto disposto dalla deliberazione Giunta Regionale della Toscana n. 814/24 dell' 8Luglio 2024 *"Indirizzi all'Azienda DSU Toscana per l'assegnazione di benefici e servizi a favore degli studenti universitari – A.A. 2024/25"*, che ha recepito i criteri stabiliti dal Decreto Ministeriale n. 1320 del 17-12-2021 *"Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152"* all'interno delle misure strettamente economiche del PNRR.

Di seguito si evidenziano gli elementi introdotti nel bando A.A. 2024/25 con maggiori effetti da un punto di vista economico-finanziario:

- Nuovi importi minimi presi a riferimento per la definizione dei nuovi importi borsa(Fuori sede € 7.016, Pendolare € 4.100, In sede € 2.828) ai quali si aggiungono ulteriori maggiorazioni agli importi minimi previste per i seguenti casi:
 - ISEE dello studente inferiore al 50% del limite aumento del +15%;
 - Studentesse STEM +20%, applicando il *"criterio degli importi da fuori sede"* alle studentesse STEM indipendenti generando un notevole incremento delle quote monetarie per le pendolari/in sede;
 - Studenti con disabilità al massimo +40% in funzione della disabilità;
 - Studenti con doppia iscrizione +20%.
- Agli studenti "indipendenti" è stato concesso lo stesso importo degli studenti fuori sede; pertanto agli studenti con status pendolare o in sede ai quali è applicata unicamente la trattenuta per il servizio mensa la quota monetaria è stata incrementata sensibilmente.
- L'importo mensile dell'integrazione della borsa di studio per lo svolgimento di programmi di

studio all'estero è di 600 euro.

- Innalzamento limite ISEE e ISPE (ISEE € 27.000 e ISPE € 60.000) ed importi differenziati su tre fasce ISEE.
- Mantenimento del valore della gratuità del servizio ristorazione (€ 850 per in sede e pendolari, € 1.600 per fuori sede) e dell'alloggio (€ 3.000 solo per gli studenti fuori sede)
- In caso di indisponibilità di posto alloggio, ai borsisti fuori sede, vincitori di posto alloggio e percettori di contributo affitto, la possibilità di concedere un contributo monetario aggiuntivo forfettario pari a 100 euro mensili.

Di seguito si espone il valore della borsa di studio come valorizzato dal bando A.A. 2023/24 a confronto con la valorizzazione A.A. 2024/25:

BANDO BORSA DI STUDIO E ALLOGGIO A.A. 2024/2025 IMPORTI BORSA	FASCE	STUDENTI IN SEDE	STUDENTI PENDOLARI	STUDENTI FUORI SEDE	BANDO BORSA DI STUDIO E ALLOGGIO A.A. 23/24 IMPORTI BORSA	FASCE	STUDENTI IN SEDE	STUDENTI PENDOLARI	STUDENTI FUORI SEDE
TOTALE BORSA	Fascia ISEE 1 da € 0,00 a € 13.500,00	3.252,00	4.715,00	8.068,00	TOTALE BORSA	Fascia ISEE 1 da € 0 a € 12.500	3086,00	4474,00	7656,00
	Fascia ISEE 2 da € 13.500,01 a € 18.000,00	2.828,00	4.100,00	7.016,00		Fascia ISEE 2 da € 12.501 a € 16.666,66	2683,00	3890,00	6657,00
	Fascia ISEE 3 da € 18.000,01 a € 27.000,00	2.589,00	3.280,00	5.901,00		Fascia ISEE 3 da € 16.666,67 a € 25.000	2500,00	3130,00	5834,00
IMPORTO MONETARIO	Fascia ISEE 1 da € 0,00 a € 13.500,00	2.402,00	3.865,00	3.468,00	IMPORTO MONETARIO	Fascia ISEE 1 da € 0 a € 12.500	2236,00	3624,00	3056,00
	Fascia ISEE 2 da € 13.500,01 a € 18.000,00	1.978,00	3.250,00	2.416,00		Fascia ISEE 2 da € 12.501 a € 16.666,66	1833,00	3040,00	2057,00
	Fascia ISEE 3 da € 18.000,01 a € 27.000,00	1.739,00	2.430,00	1.301,00		Fascia ISEE 3 da € 16.666,67 a € 25.000	1650,00	2280,00	1234,00
Servizio mensa (agli studenti detenuti non si valorizza il servizio mensa)	n.1 pasto giornaliero gratuito	850,00	n.1 pasto giornaliero gratuito	850,00	Servizio mensa (agli studenti detenuti non si valorizza il servizio mensa gratuito)	n. 1 pasto giornaliero gratuito	850,00	n. 1 pasto giornaliero gratuito	850,00
			n.2 pasti giornalieri gratuiti	1.600,00				n. 2 pasti giornalieri gratuiti	1600,00
Servizio abitativo	non previsto	non previsto	€ 3.000,00 (per il periodo di indisponibilità hanno diritto al contributo affitto maggiorato di un'integrazione massima di € 1.200,00)		Servizio abitativo	non previsto	non previsto	€ 3.000,00 (per il periodo di indisponibilità hanno diritto al contributo affitto maggiorato di un'integrazione massima di € 1.200,00)	

Nelle tabelle seguenti si riportano gli esiti quantitativi ed economici del concorso principale borse di studio A.A. 2024/25 a confronto con i concorsi precedenti, sia per quanto riguarda la graduatoria definitiva di cui alla determinazione dirigenziale n. 754/24 sia per quanto riguarda la "graduatoria assestata" alla data di chiusura di Bilancio 2025.

La “*Graduatoria assestata*” alla data di chiusura di bilancio rappresenta l’esito del concorso preso a riferimento per la registrazione dei ricavi e costi nel bilancio d’esercizio 2025, ovvero la graduatoria definitiva (D.D. n. 754/24) al netto di revoche e rinunce intervenute nel corso dell’anno 2025, salvo le revoche per mancato raggiungimento del merito dei borsisti al primo anno (data ultima per il conseguimento dei crediti previsti stabilita dal bando: 30 novembre 2025). Il valore delle revoche al I anno sarà registrato nel 2026 e confluirà nel conto di ricavo “decadenza debiti vs studenti anni precedenti” il valore delle seconde rate (il cui pagamento non è stato effettuato non avendo raggiunto il merito) e in “recupero borse anni precedenti” la I rata pagata nel mese di dicembre 2024.

Si precisa che, secondo quanto disposto dalla DGRT n.1602/24, il valore delle decadenze del I anno A.A. 2024/25, registrato nel corso del 2025 e il valore revoche borse di studio anni precedenti è stato accantonato per **€ 3.080.161,98** al Fondo vincolato borse di studio e destinato alla copertura dei costi per benefici per l’a.a. 2026/2027.

Graduatorie Definitive (D.D. 754/24 del 29/11/24) e Graduatorie Assestate alla data di chiusura del Bilancio

Vincitori Borsa di studio GRADUATORIA DEFINITIVA	A.A 2021/22	A.A 2022/23	A.A 2023/24	A.A 2024/25	Var. A.A. 2024/25 A.A. 2023/24	VAR %
FIRENZE	5320	5834	6460	6922	462	7,15%
PISA	5409	5347	5482	6143	661	12,06%
SIENA	3091	3048	3041	3122	81	2,66%
TOTALI	13820	14229	14983	16187	1204	8,04%

Vincitori Borsa di studio GRADUATORIA ASSESTATA CHIUSURA DI BILANCIO	A.A 2021/22	A.A 2022/23	A.A 2023/24	A.A 2024/25	Var. A.A. 2024/25 A.A. 2023/24	VAR %
FIRENZE	4763	5025	5579	6143	564	10,11%
PISA	4890	4849	4893	5559	666	13,61%
SIENA	2967	2849	2810	2881	71	2,53%
TOTALI	12620	12723	13282	14583	1301	9,80%

L’incremento del numero di borse di studio registrato dalla graduatoria definitiva A.A.2024/25 rispetto al concorso anno precedente, pari all’ 8,04%, aumenta con gli assestamenti in corso d’anno registrando a consuntivo un incremento del 9,80% rispetto al dato registrato nel 2024.

Già in sede di preconsuntivo l’Azienda stimava una riduzione della percentuale di rinunce e revoche rispetto alla programmazione 2025 (del. CdA n. 1/25), in cui la stima del costo della borsa di studio a.a. 24/25 teneva conto, per la previsione delle rinunce e revoche in corso di anno, della variazione fra il valore della graduatoria definitiva a.a. 23/24 e il valore della graduatoria assestata a.a. 23/24 alla data di chiusura del bilancio (-13,54%). Sulla base della valorizzazione della graduatoria assestata al 01/09/2025, nonché degli esiti dell’attività di accertamento sul primo gruppo e secondo gruppo del campione (conclusa nel primo semestre), si prevedeva invece, un tasso di decremento tra il valore della graduatoria definitiva e quella assestata di bilancio pari al -11,35%, che è stato confermato in sede di graduatoria assestata alla chiusura del Bilancio 2025 a -11,53%.

Confronto costi graduatoria definitiva e graduatoria assestata alla data di chiusura di bilancio 2025 (febbraio 2026)

Vincitori Borsa di studio GRADUATORIA DEFINITIVA A.A. 2024/2025 D.D 754/24 del 29/11/24	TOT. VINCITORI BORSA	VINCITORI ALLOGGIO	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
FIRENZE	6.922	3.233	19.150.443,00 €	8.774.625,00 €	9.223.500,00 €	37.148.568,00 €
PISA	6.143	2.766	16.756.257,00 €	7.830.500,00 €	7.840.500,00 €	32.427.257,00 €
SIENA	3.122	1.662	8.402.513,00 €	4.189.975,00 €	4.621.500,00 €	17.213.988,00 €
TOTALE COMPLESSIVO	16.187	7.661	44.309.213,00 €	20.795.100,00 €	21.685.500,00 €	86.789.813,00 €

Vincitori Borsa di studio GRADUATORIA ASSESTATA CHIUSURA DI BILANCIO 2024/2025	TOT. VINCITORI BORSA	VINCITORI ALLOGGIO	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
FIRENZE	6.143	2.703	16.828.450,00 €	7.680.025,00 €	7.659.000,00 €	32.167.475,00 €
PISA	5.559	2.443	15.058.236,50 €	7.042.450,00 €	6.906.000,00 €	29.006.686,50 €
SIENA	2.881	1.480	7.660.314,00 €	3.855.025,00 €	4.092.000,00 €	15.607.339,00 €
TOTALE COMPLESSIVO	14.583	6.626	39.547.000,50 €	18.577.500,00 €	18.657.000,00 €	76.781.500,50 €

VARIAZIONI GRADUATORIE DEFINITIVA-ASSESTATA A.A. 24/25	TOT. VINCITORI	VINCITORI ALLOGGIO	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
FIRENZE	-11,25%	-16,39%	-12,13%	-12,47%	-16,96%	-13,41%
PISA	-9,51%	-11,68%	-10,13%	-10,06%	-11,92%	-10,55%
SIENA	-7,72%	-10,95%	-8,83%	-7,99%	-11,46%	-9,33%
VARIAZIONE TOTALE A.A. 24/25	-9,91%	-13,51%	-10,75%	-10,66%	-13,97%	-11,53%
VARIAZIONE TOTALE A.A. 23/24	-11,35%	-16,08%	-12,40%	-12,52%	-16,59%	-13,54%
VARIAZIONE A.A.24/25 - A.A.23/24	1,44%	2,57%	1,65%	1,86%	2,62%	2,01%

La graduatoria A.A. 24/25 **assestata** che tiene conto delle rinunce e delle revoche intervenute in corso d'anno, alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2025, evidenzia una diminuzione del valore complessivo della borsa di studio rispetto alla graduatoria **definitiva** pari all' **11,53%** inferiore rispetto a quanto registrato per l'A.A. precedente.

Nel complesso la minore riduzione si ritiene riconducibile:

- al maggior numero di accertamenti, che hanno avuto esito regolare, ovvero rispetto all'esercizio 2024, si riduce il numero di studenti che a seguito di accertamento sono stati oggetto di revoca o modifica dell'importo della Borsa di studio, nonostante l'incremento del numero di accertamenti effettuati dall'Azienda. Si conferma il raggiungimento dell'obiettivo assegnato che aveva ad oggetto le analisi economico-patrimoniali del 75% degli studenti oggetto di campione.

Iscritti ai corsi di laurea	TOTALI 2024	TOTALI 2025	VAR. 2025/2024
Pratiche accertate	4516	4566	50
Regolari	3975	4069	94
Revoche	209	177	-32
Variazione importo borsa	332	320	-12
Totale diminuzioni disposte con accertamento	558	497	-61
totali vincitori grad. Def.	14983	16187	1204
% revoche/variazioni	3,72%	3,07%	-0,01

- alla maggiore presenza di studenti con status “sospeso” nella graduatoria definitiva, che hanno regolarizzato la propria posizione diventando vincitori, in particolare per quanto riguarda la sede di Pisa:

Iscritti ai corsi di laurea	Studenti con status sospeso in graduatoria def. A.A. 23/24	% rispetto alla graduatoria def. A.A. 23/24	Studenti con status sospeso in graduatoria def. A.A. 24/25	% rispetto alla graduatoria def. A.A. 24/25	var. A.A. 24/25-23/24
Firenze	956	14,80%	886	12,80%	-2,00%
Pisa	424	7,73%	608	9,90%	2,17%
Siena	201	6,61%	274	8,78%	2,17%
Totale	1.581	10,55%	1.768	10,92%	0,37%

Nella tabella seguente si riporta il valore degli altri benefici ed interventi monetari, esposti nella voce B14.a) *Oneri per l'erogazione di benefici a terzi*, che l'Azienda ha erogato per l'A.A. 2024/25 a confronto con gli esercizi precedenti.

	A.A. 21/22	A.A. 22/23	A.A. 23/24	A.A. 24/25
BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZIONALE	1.115.994,94	1.018.465,79	1.110.710,67	1.107.335,09
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI	250.900,00	281.210,00	272.231,00	227.783,00
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI DI HANDICAP	14.000,00	25.500,00	12.500,00	7.500,00
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	4.957,35	4.421,56	13.673,61	25.956,95
ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	0,00	3.654,00	0,00	0,00
SERVIZI AGGIUNTIVI (TPL, PIATTAFORMA CERCO ALLOGGIO)	568.076,05	607.491,27	615.981,09	623.963,68

Il costo dei servizi aggiuntivi comprende:

- **€ 500.000,00** relativi al contributo a carico del Dsu Toscana per l'applicazione della tariffa agevolata al trasporto pubblico locale nell'area urbana di Firenze per gli studenti universitari nell'ateneo fiorentino, di cui all'Accordo relativo al “*Sistema di accesso a tariffa agevolata al Trasporto Pubblico Locale nell'Area Urbana di Firenze per gli studenti universitari dell'Ateneo fiorentino per l'anno accademico 2024/2025*”-di cui al provvedimento 11/25 e Delibera del CdA n. 38 del 22/07/2024- sottoscritto tra Regione Toscana, Università degli Studi di Firenze, Dsu Toscana, Comune di Firenze e Autolinee Toscane SpA;
- **€ 22.555,86** (al netto dei contributi di partecipazione alla spesa da parte di UniFi, UniPi, UniSi e Unistrasi) relativi al servizio di realizzazione piattaforma informatica web - based con sportello virtuale e multilingua per la ricerca alloggio per gli studenti universitari della Toscana, in virtù dello specifico protocollo d'intesa (Provvedimento del Direttore n.97/24);
- **€ 101.165,02** per agevolazioni tariffarie per l'acquisto di titoli di viaggio per il trasporto pubblico locale sede di Pisa, come regolato dalla convenzione tra l'Università di Pisa,

l'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario (ARDSU), il Comune di Pisa, e Autolinee toscane S.p.A. (Deliberazione del. CdA n. 37/24);

- **€ 242,80** per assistenza sanitaria agli studenti fuori sede (Deliberazione del CdA 6/25).

3.2 Servizio Residenze

Nel corso dell'Anno Accademico 2024/2025 sono state soddisfatte tutte le richieste di alloggio, in parte con le strutture proprie, ed in parte ricorrendo agli alloggi/strutture in convenzione presso soggetti privati per la sede di Firenze.

Nelle tabelle che seguono si riporta l'andamento dei vincitori alloggi, del numero di posti letto gestiti dall'Azienda nonché delle tempistiche di conclusione delle convocazioni per l'A.A. 2024/25 a confronto con gli A.A. precedenti.

	Vincitori alloggi graduatorie definitive				N. VINCITORI ALLOGGIO ASSESTATA A.A. 23/24	N. VINCITORI ALLOGGIO ASSESTATA A.A. 24/25
	A.A. 21/22	A.A. 22/23	A.A. 23/24	A.A. 24/25		
Firenze	2404	2678	3.156	3.233	2.501	2.703
Pisa	2479	2370	2.405	2.766	2.075	2.443
Siena	1688	1662	1.604	1.662	1.437	1.480
Totale	6571	6710	7.165	7.661	6.013	6.626

La graduatoria definitiva A.A.2024/25 evidenzia un numero di vincitori alloggi superiore all'A.A. precedente per tutte e tre le sedi. Tale incremento viene confermato in sede di graduatoria assestata: l'aumento dei vincitori alloggio per la sede Firenze è pari al + 8,08%, quello di Pisa al 17,73% e Siena 2,99%

	Posti letto disponibili						POSTI LETTO COMPLESSIVI PROPRIETA'	POSTI LETTO AGGIUNTIVI IN CONVENZIONE
	2022	2023	2024	BUDGET 2025	PREC. 2025	2025		
Firenze	1542	1131	1243	1881	1701	1491	1782	170
Pisa	1298	1283	1374	1620	1446	1446	1783	0
Siena	1254	835	891	1284	1143	1143	1365	0
Totale	4094	3249	3508	4785	4290	4080	4930	170

% SODDISFAZIONE DOMANDA= N. CONVOCATI PER ASSEGNAZIONE/N. VINCITORI POSTO ALLOGGIO (GRAD.ASS. BILANCIO)						
SEDE	A.A. 22/23	MESE	A.A. 23/24	MESE	A.A. 24/25	MESE
FIRENZE	86,64%	settembre	100,00%	settembre	100,00%	Settembre
PISA	100,00%	settembre	100,00%	maggio	100,00%	Settembre
SIENA	100,00%	aprile	100,00%	gennaio	100,00%	aprile

A seguito delle riaperture di alcune delle residenze per il termine dei lavori (Ater per la sede di Firenze riaperta a luglio con 70 posti letto; San Miniato lotto 1 e lotto 2 presso la

sede di Siena riaperte rispettivamente a Febbraio e ad Aprile 2025 con 196 e 176 posti letto, e la RU Fontebranda sempre a Siena riaperta il 10/02/2025 con 53 posti letto) i posti letto gestiti dal DSU disponibili per l'anno 2025 sono in aumento rispetto al 2024. Non è invece confermato il dato della programmazione 2025 a causa dei ritardi previste nelle riaperture di alcune residenze.

Al fine di arginare la diminuzione dei posti letto a causa degli interventi di messa a norma, l'Azienda ha reperito sul mercato ulteriori disponibilità di posti letto per un totale di 170 posti alloggio al 31 dicembre 2025. Le convenzioni sono state confermate solo per la sede di Firenze.

Rispetto all'andamento delle assegnazioni si evidenzia l'aumento del tasso di accettazione da parte dei convocati rispetto ai due anni precedenti:

TASSO DI ACCETTAZIONE		
a.a. 22/23	a.a. 23/24	a.a. 24/25
47,85%	44%	52%
48,20%	45%	53%
44,53%	42%	55%
46,86%	44%	53%

L'Azienda è riuscita a concludere entro il 2025 l'ambizioso risultato di messa in sicurezza antincendio di alcune delle Residenze che al 31 dicembre del 2021 si trovavano sprovviste di C.P.I (San Miniato 1 e 2, Ater, Fontebranda).

3.3 Servizio Ristorazione

Di seguito, si illustra l'andamento dei pasti 2025 a confronto con gli esercizi precedenti:

PASTI	2023	2024	BUDGET 2025	PRECONSUNTIVO 31/08/25	BILANCIO 2025	VAR. 2025/2024
FI diretta	615.348	628.547	779.478	704.270	688.769	9,58%
FI indiretta	509.687	434.542	482.692	431.525	439.917	1,24%
PI diretta	975.314	930.195	1.040.981	959.564	953.594	2,52%
PI indiretta	421.583	414.674	442.656	407.961	403.506	-2,69%
SI diretta	170.732	166.901	199.979	202.281	200.450	20,10%
SI indiretta	565.363	488.135	520.953	469.934	480.200	-1,63%
TOTALE	3.258.027	3.062.994	3.466.739	3.175.535	3.166.436	3,38%
TOTALE DIRETTA	1.761.394	1.725.643	2.020.438	1.866.115	1.842.813	6,79%
TOTALE INDIRETTA	1.496.633	1.337.351	1.446.301	1.309.420	1.323.623	-1,03%

I dati consuntivi 2025 evidenziano un lieve incremento delle affluenze rispetto all'esercizio 2024 del +3,38%, rispetto al Budget 2025 risulta un decremento del -8,66%, mentre è sostanzialmente in linea con quanto stimato in sede di preconsuntivo 2025.

Del totale pasti erogati il 66% è stato erogato ai Borsisti. Tale dato è la conseguenza di due differenti fattori: il primo è legato appunto all'aumento del numero dei borsisti e al numero di pasti erogati agli stessi su tutto il territorio regionale, con maggiore impatto sulle mense a gestione diretta che sono fisicamente presenti presso le case dello studente con maggior numero di borsisti frequentanti il servizio; il secondo fattore è determinato

dall'effetto dell'ultima modifica del sistema tariffario in vigore dal 1° settembre 2023 (Deliberazione CdA n. 35/23 del 31/07/2023).

Nel corso del 2025, prosegue l'impegno aziendale in materia di "sostenibilità ambientale" del Servizio Ristorazione. Tra Maggio e Settembre sono state pubblicate sul sito dell'Azienda le linee guida sulla ristorazione universitaria sostenibile, elaborate da un gruppo di lavoro coordinato dal responsabile delle mense del DSU Toscana in collaborazione con ANDISU, e successivamente adottate da ANDISU per applicazione su tutto il territorio nazionale al fine di promuovere capitolati green, più piatti *plant based*, prodotti bio a Km 0 e taglio agli sprechi alimentari.

L'Azienda ha organizzato il 18 e 19 novembre, insieme all'Associazione Nazionale degli Organismi per il Diritto allo Studio Universitario (ANDISU) e *l'European Council for Student Affairs* (ECSTA) un convegno internazionale dedicato alle *best practices* per l'erogazione dei servizi di supporto agli studenti universitari focalizzato, in particolare, sul tema della sostenibilità sia nell'offerta alimentare e di produzione dei pasti dei servizi mensa, che di risparmio ed efficientamento energetico nell'housing.

Nella tabella seguente si riporta il ricavo medio da tariffe 2025 a confronto con l'esercizio 2024 e 2023:

	2023	2024	2025
PROVENTI RISTORAZIONE	5.338.436,63	4.725.514,56	4.304.805,68
TOTALE PASTI	3.258.027	3.062.994	3.166.436
RMU	1,64	1,54	1,36
TOTALE PASTI VS. UTENZA PAGANTE	1.434.323	1.115.415	1.073.344
RMU PAGANTI	3,72	4,24	4,01

4. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DEL CONTO ECONOMICO

Per ogni voce del conto economico, si riportano i maggiori scostamenti rispetto:

- alle risultanze dell'esercizio precedente (Bilancio d'esercizio 2024 adottato con deliberazione del CdA n. 15/25 del 28 maggio 2025 e approvato con deliberazione del Consiglio Regione Toscana n. 14 del 24 Febbraio 2026);
- al Budget 2025 adottato con deliberazione del CdA n. 1/25 del 19 Febbraio 2025 e approvato con Delibera Giunta Regione Toscana n. 795 del 16 Giugno 2025
- al conto economico preconsuntivo al 31 agosto 2025 inviato al Settore Società Partecipate – Enti Dipendenti Regione Toscana, con protocollo n.36296/25 del 19 settembre 2025.

Si prende atto che con Decreto Dirigenziale regionale n. 1680 del 15/12/2025 "Maggiore gettito Tassa regionale DSU a.a. 2024/25" è stato assegnato un maggior gettito di Tassa regionale per l'a.a. 2024/2025 per euro 386.669,70. Restano invece confermate le risorse PNRR di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 129 del 10 Febbraio 2025.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

A1. RICAVI DALLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
	A1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	120.894.683,06	133.928.741,44	135.511.184,46	134.914.725,83	985.984,39	14.020.042,77	-596.458,63
	A1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	A1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	15.415.062,00	15.300.000,00	15.300.000,00	15.300.000,00	0,00	-115.062,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA SPESE FUNZIONAMENTO	15.415.062,00	15.300.000,00	15.300.000,00	15.300.000,00	0,00	-115.062,00	0,00
	A1.c) Altri contributi da Regione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ALTRI TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASF. REGIONE TOSC. SERV. INFERM.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	78.774.039,22	979.817,09	10.606.567,85	-295.673,51
	TRASFERIMENTI FIS/PNRR DA MIUR ANNO CORRENTE	32.477.647,67	36.056.738,94	17.754.209,95	36.588.269,15	531.530,21	4.110.621,48	-295.631,51
	TRASFERIMENTI FIS I			19.129.690,71	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI FIS DA MIUR RISCOLO ANNO PRECEDENTE	6.101.482,42	5.971.391,17	6.033.050,35	6.033.050,35	61.659,18	-68.432,07	0,00
	TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	5.500.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00	0,00	5.600.000,00	0,00
	UTILIZZO FONDO BORSE DI STUDIO	736.785,55	1.570.647,02	1.570.647,02	1.570.647,02	0,00	833.861,47	0,00
	TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA TASSA DSU	16.276.612,73	16.200.000,00	16.586.669,70	16.586.669,70	386.669,70	310.056,97	0,00
	TRASFERIMENTI POR FSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO	7.074.943,00	6.895.445,00	6.895.445,00	6.895.403,00	-42,00	-179.540,00	-42,00
	A1.e) Contributi da altri soggetti pubblici		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	37.312.149,69	40.834.519,31	41.141.471,73	40.840.686,61	6.167,30	3.528.536,92	-300.785,12
	PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA STUDENTI	3.277.271,58			2.622.490,31			
	PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA ALTRI UTENTI	78.856,70	5.060.410,25	4.636.281,10	164.938,69	-755.604,57	-420.708,88	-331.475,42
	PROV. SERVIZI RIST. INDIRETTA STUDENTI	1.080.975,20			1.189.829,47			
	PROVENTI SERVIZI RIST. INDIRETTA ALTRI	288.411,08			327.547,21			
	PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI	326.480,67	513.600,00	382.750,00	314.981,51	-198.618,49	-11.499,16	-67.768,49
	PROVENTI FORESTERIA	133.220,85	126.000,00	116.000,00	157.216,43	31.216,43	23.995,58	41.216,43
	PROVENTI CONVENZIONI	151.797,55	180.000,00	132.000,00	150.574,00	-29.426,00	-1.223,55	18.574,00
	PROVENTI FORESTERIA ESTIVA	77.688,07	86.600,00	71.153,13	113.745,10	27.145,10	36.057,03	42.591,97
	PROVENTI SERV. CULT. SPORT INF. E ORIENT.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	16.730.649,05	17.976.515,84	18.506.487,50	18.435.817,40	459.301,56	1.705.168,35	-70.670,10
	RECUPERO MENSA BORSE SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	15.156.672,13	16.881.393,22	17.285.000,00	17.350.993,39	469.600,17	2.194.321,26	65.993,39
	ALTRI PROVENTI DA VENDITA	10.126,81	10.000,00	11.800,00	12.553,10	2.553,10	2.426,29	753,10
	PROV. CATERING/BANQUETING		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rispetto al bilancio d'esercizio 2024 il significativo incremento del valore dei Ricavi delle vendite e prestazioni di **+€ 14.020.042,77** è determinato principalmente dall'incremento dei *Contributi per l'erogazione di benefici a terzi* (+€ 10.606.567,85), in relazione al maggiore valore dell'importo monetario delle borse di studio introdotto a partire dall'A.A. 2022/23 (di cui al DM 1320 del 17 dicembre 2021 come recepiti dagli indirizzi regionali di cui alla DGRT n 779/22 del 4 luglio 2022). Sono inoltre aumentati, sempre rispetto al bilancio 2024 i ricavi per *Recupero da borse servizio ristorazione* di **+€ 1.705.168,35**, determinato dall'aumento del numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025 rispetto all'a.a. 2023/2024, che è di **+1.301** borsisti. In merito al *Recupero da Borsa per il Servizio alloggio* il valore al 31/12/2025 ha subito un incremento di **+€ 2.194.321,26**, determinato sia dall'aumento dei vincitori di

Borsa per l'a.a. 2024/2025, sia dalla diminuzione del **contributo affitto** pagato rispetto al 2024, che è passato da € 1.813.649,00 del 2024 a € 1.359.532,00 del 2025, a seguito della riapertura delle Residenze per la conclusione dei lavori finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi.

Rispetto al Budget 2025, il valore della produzione da consuntivo 2025 risulta in aumento di **+€ 985.984,39** per maggiori Trasferimenti FIS utilizzati per l'a.a. 2024/2025 in base alla graduatoria definitiva, superiori a quanto stimato in sede di Budget 2025, riconducibile all'assestamento finale della graduatoria borsa di studio, oltre ai maggiori trasferimenti da Regione Toscana per tassa DSU.

Rispetto al preconsuntivo 2025 il valore della produzione 2025 risulta invece in linea con quanto stimato, con una differenza di **- € 596.458,63** principalmente riconducibile a minori proventi derivanti dal servizio ristorazione dato che l'aumento del numero dei pasti è principalmente riconducibile all'aumento del numero di borsisti che mangiano nelle Mense a gestione diretta, mentre non aumenta proporzionalmente il numero degli studenti paganti.

A1.b) Contributi della Regione per il funzionamento dei servizi

Per l'esercizio 2025 sono stati assegnati **€ 15.300.000,00** per spese di funzionamento e gestione con Deliberazione GRT n. 1441/23. I trasferimenti risultano inferiori rispetto all'esercizio 2024 di -€ 115.062,00.

A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)

Non si registrano variazioni sostanziali rispetto al preconsuntivo 2025, mentre rispetto al Budget 2025 adottato con deliberazione Cda n. 1/25 si evidenzia che l'Azienda ha incassato maggiori introiti per gettito di Tassa regionale per l'a.a. 2024/2025 per **+€ 386.669,70** assegnati da RT Decreto Dirigenziale regionale n. 1680 del 15/12/25.

Rispetto all'esercizio 2024 si evidenziano maggiori trasferimenti per Borse da parte di Regione Toscana per **€ +5.420.460,00** a copertura dell'incremento del valore dei costi per benefici e interventi monetari a.a. 2024/2025, correlati all'aumento degli importi monetari e valori Isee di accesso ai benefici, disposti dalla deliberazione Giunta Regionale della Toscana n. 814/24 dell'8 Luglio 2024 *"Indirizzi all'Azienda regionale DSU per l'erogazione di servizi ed interventi a favore degli studenti universitari – A.A. 2024/25"*, che ha recepito i criteri stabiliti dal Decreto Ministeriale n. 1320 del 17-12-2021 *"Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152"* e all'aumento del numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025 rispetto all'a.a. 2023/2024, che è di **+1.301** borsisti.

Trasferimenti Regionali per Borse di Studio

Si espone qui di seguito il quadro delle risorse disponibili per l'erogazione di benefici per l'anno 2025 pari complessivamente a **€ 27.686.669,70**, assegnati con le seguenti DGRT interamente vincolate all'erogazione di borse di studio e servizi/interventi aggiuntivi:

- € 16.586.669,70 per **"Tassa Regionale"** assegnati con DGRT n. 1559/22 per € 15.600.000,00; DGRT n. 1441/23 per € 400.000,00; DGRT N. 1602/24 PER € 200.000,00; DGRT N. 1680/25 PER € 386.669,70;

- € 11.100.000,00 per "**Contributo regionale borse di studio**" assegnato con DGRT n. 1441/23;
- **€ 6.262.000,00**, riferiti alla linea di intervento PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 – saldo contributo regionale per Borse di Studio a.a. 2024/2025 di cui al Decreto n. 8150 del 06/04/2023, erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale.
- **€ 633.403,00** riferiti alla linea di intervento PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 – acconto contributo regionale per Borse di Studio a.a. 2024/2025 di cui al Decreto Dirigenziale regionale n. 25142 del 23/11/2023 erogati agli studenti aventi diritto e rendicontati sulla piattaforma regionale;

Si precisa che l'Azienda con Determinazione Dirigenziale n. 429 del 26 novembre 2024 avente ad oggetto "*INDIVIDUAZIONE SOGGETTI CON BORSA DI STUDIO A.A. 2024/2025 FINANZIATA CON PR FSE+ 2021/27 IN APPLICAZIONE DELLE DGR N. 1559 DEL 27 DICEMBRE 2022, N. 76 DEL 30/01/2023, N. 1288 DEL 6 NOVEMBRE 2023 E DGR N. 1441 DEL 4 DICEMBRE 2023*" sono state rendicontate le Borse di studio per l'a.a. 2024/2025 effettivamente finanziate dalle risorse di cui sopra, le stesse assommano a **€ 6.895.403,00**, a seguito del computo finale pertanto i trasferimenti regionali sono stati allineati all'effettiva spesa sostenuta, ovvero € 6.895.403,00.

Con Decreto Dirigenziale regionale n. 3358 del 10/02/2025 la Regione Toscana ha impegnato l'importo di **€ 2.723.140,00** a titolo di acconto Tassa regionale per borse di studio per l'anno accademico 2024/2025; Con Decreto Dirigenziale regionale n. 27053 del 19/12/2025 la Regione Toscana ha impegnato l'importo di **€ 13.863.529,70** a titolo di saldo Tassa regionale per borse di studio per l'anno accademico 2024/2025.

Al 31.12.2025, per il finanziamento dei concorsi A.A.24/25, sono state iscritte le risorse del Fondo Borse di Studio accantonate dall'Azienda in sede di bilancio d'esercizio 2023 e vincolate all'A.A.24/25 pari ad € 1.570.647,02.

Trasferimenti Fondo Integrativo Statale da MUR

Le risorse statali trasferite per il 2025 e iscritte al 31.12.2025 a copertura del costo sostenuto degli interventi, sono pari a **€ 42.621.319,50** e corrispondono a:

Trasferimenti FIS per Borse di Studio

L'importo del FIS a favore della Toscana, erogato direttamente all'Azienda da parte del MUR per l'esercizio 2025, è pari a complessivi **€ 36.825.315,81** comedito dal Decreto n. 1718 del 12/11/2024 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca contenente la Tabella di riparto del FIS.

Il FIS per l'a.a. 2024/2025 è stato versato all'Azienda da parte del MUR con un acconto pari a **€ 29.717.149,00** in data 14/06/2024, come da Decreto Dirigenziale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 707 del 31/05/2024, ed in data 18/12/2024 il MUR ha trasferito all'Azienda il saldo del FIS per l'esercizio 2025, per **€ 7.108.166,81**, secondo quanto disposto dal Decreto Dirigenziale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 1916 del 04/12/2024;

In *ottemperanza* a quanto disposto dal Decreto n. 1718 del 12/11/2024 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca contenente la Tabella di riparto del FIS, che all'art.

n. 1 – Destinazione del Fondo – che ai punti 3 e 4 prevede: *“Per la concessione di borse di studio le Regioni utilizzano prioritariamente le risorse derivanti dal gettito della Tassa Regionale per il DSU, le risorse proprie e successivamente quelle del FIS. Le eventuali risorse del FIS eccedenti, per esaurimento delle graduatorie degli idonei sono destinate alla concessione di borse di studio nell’anno accademico successivo”*, è stato utilizzato il Risconto della quota di trasferimenti del Fondo eccedente le erogazioni monetarie per l’a.a. 2024/2025 pari a **€ 6.033.050,35** riportati al conto economico per l’esercizio in commento. Al 31/12/2025 la quota pari a **€ 17.991.256,61** riferiti ai trasferimenti del Fondo Integrativo Statale per l’a.a. 2024/2025 eccedente le erogazioni monetarie complessive per l’esercizio in commento è stata girata ai Risconti passivi e rinviata all’esercizio successivo.

Trasferimenti PNRR per Borse di Studio

Con Decreto Direttoriale MUR n. 1720 del 12/11/2024 è stato concesso e impegnato il finanziamento a favore dell’Azienda di **€ 17.754.209,95** in qualità di Soggetto attuatore dell’Investimento 1.7 “Borse di studio per l’accesso all’università” della Misura 4, Componente 1 del PNRR. Con Determinazione Dirigenziale n. 500 del 27 ottobre 2025 *“CONCORSO BORSE DI STUDIO E POSTI ALLOGGIO 2024/2025: INDIVIDUAZIONE BORSE DI STUDIO FINANZIATE CON LE RISORSE DEL PNRR MISSIONE 4 – COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.7 “BORSE DI STUDIO PER L’ACCESSO ALL’UNIVERSITA”*” sono state rendicontate le Borse di studio per l’a.a. 2024/2025 finanziate dalle risorse di cui sopra.

Si riporta nella tabella seguente il valore del *“margine borse di studio”* che espone il totale delle risorse disponibili al 31.12.2025 a confronto con i costi degli interventi sostenuti e la conseguente determinazione del fabbisogno FIS iscritto al 31.12.2025:

DEFINIZIONE RISORSE F.I.S DA ISCRIVERE NEL CONTO ECONOMICO PREVISIONALE E RILEVAZIONE DELLE RISORSE RESIDUE DOPO LA COPERTURA DELLE GRADUATORIE DEI VINCITORI BORSA DI STUDIO	CHIUSURA 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° VARIAZIONE	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025
TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA PER TASSA DSU	16.276.612,73	16.200.000,00	16.586.669,70	16.586.669,70
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	5.500.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	7.074.943,00	6.895.445,00	6.895.445,00	6.895.403,00
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	20.574.024,05	36.825.315,81	36.825.315,81	36.825.315,81
FIS INTEGRAZIONE PNRR	17.936.673,97	17.754.209,95	17.754.209,95	17.754.209,95
risconto passivo FIS anno precedente	6.101.482,42	5.971.391,17	6.033.050,35	6.033.050,35
FONDO BORSE DI STUDIO	736.785,55	1.570.647,02	1.570.647,02	1.570.647,02
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	74.200.521,72	96.317.008,95	96.765.337,83	96.765.295,83
BORSE DI STUDIO compresa integrazione disabili dal 2019 registrata nello stesso conto delle borse di studio	66.142.375,00	75.377.617,13	76.939.956,50	76.781.500,50
BORSE SERVIZI				
MOBILITA' INTERNAZIONALE	1.110.710,67	1.300.000,00	1.250.000,00	1.107.335,09
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	272.231,00	350.000,00	227.783,00	227.783,00
70490 - CONTR STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	12.500,00	30.000,00	10.000,00	7.500,00
70510 - ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI				
70966 - benefici a studenti anni precedenti	13.673,61	0,00	18.855,43	25.956,95
SERVIZI AGGIUNTIVI da indirizzi regionali così suddivisi:	615.981,09	736.605,00	623.117,80	623.963,68
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE - studenti borsisti (finanziato da FIS)	500.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE - studenti no tax area (finanziato da risorse regionali)		250.000,00	250.000,00	250.000,00
FINANZIATO SPESE CORRENTI DAL 2023				
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo PISA (finanziato da risorse regionali)	62.864,74	70.000,00	70.000,00	101.165,02
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo SIENA (finanziato da risorse regionali)	30.000,00	65.000,00	30.000,00	0,00
>> piattaforma servizio ricerca alloggio	22.873,55	31.605,00	22.875,00	22.555,86
SERVIZI ASSISTENZA SANITARIA FUORI SEDE (3 SEDI) (finanziato da risorse regionali)	242,80	70.000,00	242,80	242,80
INTERVENTI FINANZIATI CON TRASFERIMENTI PER FUNZIONAMENTO				
TOTALE COSTI GESTIONE BORSA DI STUDIO	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	78.774.039,22
RISCONTO TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO DA FIS - da utilizzare l'anno successivo (OPPURE PERDITA DA SOSTENERE CON TRASFERIMENTI DI FUNZIONAMENTO)	6.033.050,35	18.522.786,82	17.695.625,10	17.991.256,61

Come esposto in tabella, al 31.12.2025 risultano risorse FIS residue per € **17.991.256,61** da destinarsi alla copertura delle graduatorie borse di studio dell'A.A. 2025/26. Il decremento rispetto al conto economico previsionale è connesso sia al maggior impiego di risorse in relazione all'effettivo andamento della graduatoria del concorso A.A. 2024/25, sia alle minori risorse residue FIS consolidate al 31.12.2025. Infine si evidenzia che l'Azienda ha registrato un maggiore introito di incassi per Tassa Regionale A.A. 2024/25 rispetto alle previsioni pari ad € 386.669,70: l'importo è stato accertato e impegnato da RT con decreto dirigenziale n. 27053 del 19 dicembre 2025.

La Tabella seguente evidenzia il Risconto passivo per l'esercizio 2025, con indicazione degli atti di impegno regionali e ministeriali, e dei benefici pagati nell'esercizio:

ATTO	DESCRIZIONE	TRASFERIMENTI 2025	BENEFICI PAGATI AGLI STUDENTI 2025
Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 25142 del 23/11/2023	PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 e Risorse regionali - Impegno risorse a favore Azienda DSU	€ 633.403,00	
Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 8150 del 06/04/2023	PR FSE 2021/27 attività 2.f.8 e Risorse regionali - Impegno risorse a favore Azienda DSU	€ 6.262.000,00	
Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 3768 del 16/02/2024	Azienda DSU Toscana - Impegno Risorse 2024/26 e liquidazione	€ 11.100.000,00	
Decreto Dirigenziale n. 3358 del 10/02/2025	Impegno, Accertamento e Liquidazione Trasferimenti Tassa DSU a.a. 2024/2025 - 1 TRANCHE	€ 2.723.140,00	
Decreto Dirigenziale n. 27053 del 19/12/2025	Impegno, Accertamento e Liquidazione Trasferimenti Tassa DSU anno a.a. 2024/2025 - 2 TRANCHE	€ 13.863.529,70	
Trasferimenti da Fondo vincolato per Borse di Studio		€ 1.570.647,02	
	SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI copertura con finanziamento Regionale		€ 43.528,78
TOTALE RISORSE REGIONALI		€ 36.152.719,72	€ 43.528,78
Decreto Direttoriale MUR n. 129 del 10/02/2025	Concessione Finanziamento DSU Investimento 1.7 "Borse di studio per l'accesso all'Università" Misura 4, Componente 1 del PNRR	€ 17.754.209,95	
TOTALE RISORSE PNRR		€ 17.754.209,95	
Decreto Direttoriale MUR n. 707 del 31/05/2025	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2025 acconto	€ 29.717.149,00	
Decreto Direttoriale MUR n. 1916 del 04/12/2024	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2025 saldo	€ 7.108.166,81	
Decreto Direttoriale MUR n. 24641 del 11/12/2023	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2024 saldo - QUOTA NON SPESA RIPORTATA SUL 2025	€ 6.033.050,35	
TOTALE FONDO INTEGRATIVO STATALE		€ 42.858.366,16	
TOTALE RISORSE REGIONALI+TRASFERIMENTI MUR+PNRR		€ 96.765.295,83	
	BORSE DI STUDIO SIENA		€ 15.607.339,00
	BORSE DI STUDIO FIRENZE		€ 32.167.475,00
	BORSE DI STUDIO PISA		€ 29.006.686,50
	BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZIONALE		€ 1.107.335,09
	BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI		€ 227.783,00
	CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI DI HANDICAP		€ 7.500,00
	BENEFICI A STUDENTI A.A. PRECEDENTI		€ 25.956,95
	SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI copertura con finanziamento MUR		€ 580.434,90
Decreto Direttoriale MUR n. 707 del 31/05/2025	Impegno e liquidazione Fondo Integrativo statale anno 2025 saldo - QUOTA NON SPESA RINVIATA AL 2026	-€ 17.991.256,61	
TOTALE		€ 78.774.039,22	€ 78.774.039,22

A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale

L'incremento rispetto all'esercizio 2024 (+€ 3.528.536,92) è da ricondursi all'aumento dei ricavi per *Recupero da borse servizio ristorazione* di € 1.705.168,35, determinato dall'aumento del numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025 rispetto all'a.a. 2023/2024, che è di +1.301 borsisti. In merito al *Recupero da Borsa per il Servizio alloggio* il valore al 31/12/2025 ha subito un incremento di € 2.194.321,26, determinato sia dall'aumento dei vincitori di Borsa per l'a.a. 2024/2025, sia dalla diminuzione del *contributo affitto* pagato rispetto al 2024, che è passato da € 1.813.649,00 del 2024 a € 1.359.532,00 del 2025, a seguito della riapertura delle Residenze per la conclusione dei lavori finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi.

Rispetto al Budget 2025 adottato con deliberazione del CdA n. 1/25, invece, la voce risulta in linea con quanto consuntivato, discostandosi solo di poche migliaia di euro (+€ 6.167,30)

Per quanto riguarda il decremento dei Proventi del Servizio Ristorazione rispetto al Budget 2025 è determinato dal minor numero di pasti erogati (-8.66%). Tale riduzione è determinata dalle minori affluenze registrate a consuntivo rispetto a quanto preventivato, tuttavia i pasti erogati risultano in incremento rispetto al 2024.

Di seguito lo schema riepilogativo pasti, incassi e ricavi medi unitari.

	2023	2024	2025
PROVENTI RISTORAZIONE	5.338.436,63	4.725.514,56	4.304.805,68
TOTALE PASTI	3.258.027	3.062.994	3.166.436
RMU	1,64	1,54	1,36
TOTALE PASTI VS. UTENZA PAGANTE	1.434.323	1.115.415	1.073.344
RMU PAGANTI	3,72	4,24	4,01

L'incremento dei proventi servizi residenze (*rette assegnatari a pagamento, convenzioni, foresterie*) è in parte ascrivibile alla riapertura delle varie Residenze interessate dai lavori dei CPI, in particolare nel corso del 2025 c'è stata una ripresa della foresteria soprattutto quella estiva.

L'incremento dei recuperi da borsa di studio da ristorazione rispetto all'esercizio precedente pari ad € 1.705.168,35, è riconducibile all'aumento del numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025 rispetto all'a.a. 2023/2024, che è di +1.301 borsisti.

L'incremento dei recuperi da borsa di studio per servizio abitativo rispetto all'esercizio precedente pari ad € 2.194.321,26, è determinato sia dall'aumento dei vincitori di Borsa per l'a.a. 2024/2025, sia dalla diminuzione del contributo affitto pagato rispetto al 2024, che è passato da € 1.813.649,00 del 2024 a € 1.359.532,00 del 2025, a seguito della riapertura delle Residenze. Il contributo affitto per il 2025 è comprensivo (come per l'esercizio 2024) del contributo monetario aggiuntivo forfettario pari a 100 euro mensili erogato come previsto nel bando borsa di studio A.A.2024/2025, quale misura straordinaria considerate le chiusure straordinarie per lavori di messa a norma delle residenze, la cifra complessivamente erogata è pari a € 388.000,00. Per l' A.A. 2024/25 hanno beneficiato del contributo affitto 678 studenti

(210 su Firenze, 273 su Pisa e 195 su Siena) a fronte di 960 richieste presentate e sono stati coperti dal contributo complessivamente 3.880 mesi di affitto.

Nella tabella seguente si illustrano alcuni dati relativi ai vincitori posto alloggio:

	VINCITORI POSTO ALLOGGIO GRAD.ASSESTATA 2024	POSTI ALLOGGI DISPONIBILI 2024	CONTRIBUTO AFFITTO 2024	VINCITORI POSTO ALLOGGIO GRAD.ASSESTATA 2025	POSTI ALLOGGI DISPONIBILI 2025	CONTRIBUTO AFFITTO 2025	VARIAZIONE 2025/2024 CONTRIBUTO AFFITTO
Firenze	2.501	1416	898.441,00 €	2.703	1661	458.548,00 €	-95.183
Pisa	2.075	1411	638.246,00 €	2.443	1446	557.183,00 €	-375.407
Siena	1.437	986	276.962,00 €	1.480	1143	343.801,00 €	-376.110
TOTALE	6.013	3.813	1.813.649,00 €	6.626	4.250	1.359.532,00 €	-846.700

Nella tabella che segue, si illustra la formazione dei valori iscritti in bilancio dei recuperi a partire dal valore dei servizi risultanti dalla graduatoria assestata alla data di redazione del bilancio:

	recupero alloggio			recupero mensa		
	consuntivo 2023 (a.a. 22/23)	consuntivo 2024 (a.a. 23/24)	consuntivo 2025 (a.a. 24/25)	consuntivo 2023 (a.a. 22/23)	consuntivo 2024 (a.a. 23/24)	consuntivo 2025 (a.a. 24/25)
Tot. Recuperi grad. Borsa	16.158.000,00	16.909.500,00	18.657.000,00	16.134.975,00	16.880.375,00	18.577.500,00
Tot. Recuperi specializzandi	87.000	66.000,00	57.000,00	72.800,00	72.600,00	59.600,00
Contributo affitto	-2.660.349,00	-1.813.649,00	-1.359.532,00			
Altre monetizzazioni (mobilità internazionale, tirocini etc.)	-5.612,32	-5.178,87	-3.474,61	-231.438	-222.325,95	-201.282,60
Totale recuperi	13.579.038,68	15.156.672,13	17.350.993,39	13.182.763,58	16.730.649,05	18.435.817,40

A5. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La sottovoce **A5.a) "Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi"** include anche i ricavi straordinari tipici connessi alla gestione della borse di studio:

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
	A.5. Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	5.476.604,91	6.015.962,02	8.865.363,93	8.934.424,60	2.918.462,58	3.457.819,69	69.060,67
	A5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	3.240.330,66	3.039.600,00	5.993.965,42	6.374.582,92	3.334.982,92	3.134.252,26	380.617,50
	FITTI ATTIVI	47.881,15	47.000,00	41.812,30	43.442,07	-3.557,93	-4.439,08	1.629,77
	FITTI ATTIVI BOX AUTO	10.050,84	9.200,00	10.072,00	13.493,31	4.293,31	3.442,47	3.421,31
	SPONSORIZZAZIONI	8.657,00	8.700,00	9.758,00	9.758,00	1.058,00	1.101,00	0,00
	ABBUONI E ARR.TI ATTIVI	75,01	0,00	0,00	120,09	120,09	45,08	120,09
	TARIFFA INCENTIVANTE	1.013,64	0,00	0,00	1.199,70	1.199,70	186,06	1.199,70
	RECUPERO IVA PROMISCUA	43.748,52	80.000,00	80.000,00	51.577,26	-28.422,74	7.828,74	-28.422,74
	PROVENTI DIVERSI	3.446,18	0,00	780,00	4.077,93	4.077,93	631,75	3.297,93
	PENALI SU CONTRATTI	8.628,62	0,00	7.000,00	12.800,00	12.800,00	4.171,38	5.800,00
	PROVENTI ROYALTIES	39.852,20	33.100,00	33.100,00	40.508,00	7.408,00	655,80	7.408,00
	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	8.774,85	10.000,00	5.400,00	4.099,50	-5.900,50	-4.675,35	-1.300,50
	RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	540,00	0,00	0,00	900,00	900,00	360,00	900,00
	REVOCHE BORSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTECIPAZIONE AL FATTURATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	AGGIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RICAVI PER DEFINIZIONE CONTENZIOSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RICAVI A RETTIFICA DEBITI/ COSTI ANNI PRECEDENTI	309.295,76	0,00	39.981,00	225.928,82	225.928,82	-83.366,94	185.947,82
	RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI	33.727,30	23.100,00	23.100,00	28.110,77	5.010,77	-5.616,53	5.010,77
	RICAVI DECADENZA DEBITI VS STUDENTI ANNI PREC	1.218.718,60	1.400.000,00	1.644.753,50	1.692.500,50	292.500,50	473.781,90	47.747,00
	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	9.778,95	0,00	0,00	13.721,79	13.721,79	3.942,84	13.721,79
	RIMBORSO BOLLI CONTRATTI DA FORNITORI	1.788,00	4.500,00	0,00	256,00	-4.244,00	-1.532,00	256,00
	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	168.927,89	0,00	520.000,00	631.137,13	631.137,13	462.209,24	111.137,13
	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI	74.492,82	0,00	19.377,00	19.747,82	19.747,82	-54.745,00	370,82
	PROVENTI RISTORAZIONE E RESIDENZE ANNI PREC	6.020,81	0,00	10.000,00	10.115,38	10.115,38	4.094,57	115,38
	RIMBORSI ASS.VI E DANNI DIVERSI	56.904,92	44.000,00	55.000,00	52.119,63	8.119,63	-4.785,29	-2.880,37
	RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	974.642,54	1.200.000,00	1.385.716,62	1.387.661,48	187.661,48	413.018,94	1.944,86
	SANZIONI PER REVOCHE	213.365,06	180.000,00	180.000,00	173.687,00	-6.313,00	-39.678,06	-6.313,00
	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE IMMOBILI	0,00	0,00	1.928.115,00	1.957.620,74	1.957.620,74	1.957.620,74	29.505,74
	A5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.236.274,25	2.976.362,02	2.871.398,51	2.559.841,68	-416.520,34	323.567,43	-311.556,83

L'incremento della voce **A5.a) Altri ricavi e proventi** rispetto all'esercizio precedente (+€3.134.252,26) è determinato principalmente dall'incremento dei Recuperi borse anni precedenti in cui è contabilizzato il totale delle revoche per borse di studio inerenti gli anni precedenti a quello in corso, e dei Ricavi decadenza debiti v/studenti anni precedenti in cui cumula lo stralcio o la decadenza del debito per benefici agli studenti vincitori, che non hanno riscosso il mandato entro i termini previsti dai Bandi di concorso o lo stralcio del debito della seconda rata della borsa di studio degli studenti iscritti al primo anno, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio. Tale incremento è principalmente correlato aumento dell'importo monetario delle borse di studio disposto con Decreto del MUR n. 1320 del 17 dicembre 2021.

L'importo complessivo delle Voci pari a € **€ 3.080.161,98** è stato interamente destinato all'accantonamento al Fondo vincolato per Borse di Studio, stante per tali risorse l'esistenza di un vincolo di destinazione (DGRT n. 1602/24).

Oltre a quanto sopra esposto l'incremento è relativo anche alla voce Altri ricavi e proventi anni precedenti in cui è incluso l'incasso di **€ 516.456,90** relativo ad un finanziamento Apes del 1999 riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara.

Il completamento dei lavori e la capitalizzazione degli stessi è avvenuta nel 2013, ma già nel 2009 la ex Azienda Pisa aveva stralciato tali somme in quanto ritenute inesigibili e l'opera era stata finanziata con Risorse Regionali. Nel corso del 2024, a seguito della sanatoria della documentazione a suo tempo presentata, Apes ha accertato e riconosciuto l'esigibilità del finanziamento e proceduto alla liquidazione delle somme a luglio del 2025. In ultimo l'incremento della voce è dovuto alla *Plusvalenza* pari a **€ 1.957.620,74** determinata dalla cessione della RU Campaldino alla ditta Edificanda SRL per **€ 2.475.950,00**, nell'ambito dell'appalto per la costruzione della RU San Cataldo. La cessione avvenuta a seguito del collaudo, con Atto Notarile di cessione in c/prezzo di cui al Rogito n. 8394 serie 1T del 15 ottobre 2025, con cui è stato ceduto a titolo di corrispettivo contrattuale a saldo lavori di costruzione della nuova RU di San Cataldo a Pisa – la Residenza Campaldino di proprietà dell'Azienda, censita al Catasto Fabbricati del Comune di Pisa al foglio 6, particella 561, subalterni da 26 a 31, subalterni da 44 a 61, subalterni da 62 a 64, in esecuzione del contratto stipulato dall'Azienda, Repertorio n. 521/1431, registrato a Firenze in data 12 giugno 2019 al numero 1811.

Alla voce Recupero Iva promiscua sono contabilizzati € 51.577,26, che rappresentano l'Iva detraibile sull'attività commerciale per l'esercizio 2025 calcolato in base al rapporto tra i ricavi imponibili dell'attività commerciale e il totale dei ricavi, compresi quelli di natura esente ai sensi dell'arti 10 comma 1 nr.20) D.P.R. 633/72, la percentuale di detraibilità dell'imposta sugli acquisti dell'attività commerciale è pari al 1%.

Alla voce Ricavi a rettifica debiti anni precedenti pari a € 225.928,82 sono contabilizzate le economie derivanti dalla valutazione della performance rispetto agli accantonamenti dell'esercizio 2024 per il premio del Comparto e della retribuzione di risultato dei Dirigenti, le differenze rispetto ai costi previsti a chiusura del Bilancio 2024 (costi per condominio e utenze). Le economie determinate dal recupero delle somme in eccesso corrisposte in esecuzione della sentenza della Corte di Appello di Firenze n. 18/17 a causa di errore materiale nel dispositivo corretto con Ordinanza del 06/07/2018. Tali somme a seguito di affidamento della rappresentanza legale all'Avvocatura Regionale con Deliberazione del CDA n. 47 del 04/08/2020, sono state recuperate e contabilizzate al presente Bilancio.

La sottovoce **A.5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti**, pari a € 2.559.831,68 (di queste € 521.987,86 sono riferiti alla sterilizzazione di ammortamenti di cespiti acquisiti nell'esercizio 2025), risulta in incremento rispetto a quanto registrato nell'esercizio precedente, per la capitalizzazione di interventi finanziati con contributi di terzi. Rispetto a quanto previsto in sede di elaborazione del conto economico previsionale e preconsuntivo 2025 il decremento è dovuto ad una sovrastima degli ammortamenti e conseguentemente delle sterilizzazioni riferite all'acquisto di mobili e arredi. In genere questa

tipologia di cespiti ha un importo unitario inferiore ai 516,00 euro e pertanto viene ammortizzato completamente nell'esercizio, mentre l'acquisto di arredi per l'esercizio in commento si riferisce all'acquisto delle nuove cucine a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di CPI, e questa tipologia di arredi ha in genere un valore superiore ai 516,00 euro e pertanto l'ammortamento è del 10% per il primo anno.

Il **Totale del Valore della Produzione** è pari ad **€ 143.849.150,23** in incremento rispetto all'esercizio 2024 (+€ 17.477.862,26), determinato principalmente dall'incremento dei *A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi* (connesso all'incremento del valore della borsa ex DM 1320/21 e DGRT n. 806/23) e all'incremento delle voci recuperi da borsa di studio da ristorazione e residenze è riconducibile all'aumento del numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025 rispetto all'a.a. 2023/2024, che è di +1.301 borsisti.

Rispetto al conto economico previsionale 2025 (+€ 3.904.446,77) la differenza è legata principalmente agli incassi relativi alla voce Altri ricavi e proventi anni precedenti (incasso Apes) e alla Plusvalenza relativa alla vendita della RU Campaldino oltre che all'incremento delle voci Ricavi a rettifica debiti/costi anni precedenti e Ricavi decadenza debiti vs studenti anni precedenti.

COSTI DELLA PRODUZIONE

B6) ACQUISTI DI BENI

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B6) Acquisti di beni	4.852.406,21	5.541.014,00	5.968.033,50	5.840.325,66	299.311,66	987.919,45	-127.707,84
	GENERI ALIMENTARI	4.376.680,74	4.909.664,00	5.411.733,50	5.396.225,57	486.561,57	1.019.544,83	-15.507,93
	GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE	60.080,04	65.000,00	136.000,00	140.898,10	75.898,10	80.818,06	4.898,10
	GENERI NON ALIMENTARI GESTITI A MAGAZZINO	272.624,20	357.100,00	276.900,00	203.921,15	-153.178,85	-68.703,05	-72.978,85
	CANCELLERIA E MATERIALI CONSUMO UFFICIO	37.404,51	30.800,00	22.800,00	20.223,95	-10.576,05	-17.180,56	-2.576,05
	DETERGENTI, PRODOTTI IGIENICI, CARTA IGIENICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CARBURANTI PER AUTOMEZZI	12.690,52	15.050,00	15.300,00	11.892,12	-3.157,88	-798,40	-3.407,88
	GAS E GASOLIO PER PRODUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	BIANCHERIA	25.313,28	90.000,00	50.000,00	39.900,10	-50.099,90	14.586,82	-10.099,90
	VESTIARIO	25.204,62	20.000,00	19.000,00	1.784,08	-18.215,92	-23.420,54	-17.215,92
	GENERI DIVERSI	26.636,85	10.900,00	19.700,00	12.499,92	1.599,92	-14.136,93	-7.200,08
	MATERIALE INFORMATICO VARIO	7.888,13	28.000,00	13.000,00	1.709,56	-26.290,44	-6.178,57	-11.290,44
	MATERIALE TECNICO	3.204,52	9.000,00	3.100,00	3.290,20	-5.709,80	85,68	190,20
	MATERIALE PER LA SICUREZZA	4.678,80	5.500,00	500,00	7.980,91	2.480,91	3.302,11	7.480,91

L'incremento della voce "Acquisti di beni" rispetto al Bilancio 2024 e al Budget 2025 è legato principalmente all'aumento della voce generi alimentari, a seguito dell'affidamento della nuova gara dei generi alimentari (ottobre 2024) che ha visto un' incremento contrattuale di oltre il 10% delle derrate alimentari Parallelamente sulla base dell'incremento dei costi dei generi alimentari, in particolare olio, carni bianche, pasta ed altri generi di largo consumo il costo medio unitario dei generi alimentari passa da € 2,43 dell'esercizio 2024 a € 2,93 del Bilancio 2025.

Le variazioni in aumento o in diminuzione riferite alle voci Generi non alimentari, Cancelleria, Vestiaro, Biancheria, sono determinate unicamente dal fatto che il costo rilevato a Bilancio per questi beni è legato alla gestione delle scorte.

Per i Generi diversi per ristorazione, l'incremento del costo è legato all'acquisto della nuova minuteria per la mensa San Miniato a Siena di cui si era tenuto conto in sede di predisposizione del preconsuntivo 2025.

B7) ACQUISTI DI SERVIZI

	schema ex DGR 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B7) Acquisti di servizi	31.032.915,92	35.024.934,96	33.265.169,00	31.347.280,13	-3.677.654,83	314.364,21	-1.917.888,87
	B7.a) Manutenzioni e riparazioni	3.427.201,87	4.120.141,23	4.130.658,47	3.702.573,24	-417.567,99	275.371,37	-428.085,23
	CANONI MANUTENZIONI EDILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CANONI MANUTENZIONE TERMOIDR	0,00	1.500,00	0,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00
	CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI	0,00	0,00	17.000,00	11.063,99	11.063,99	11.063,99	-5.936,01
	CANONI MANUTENZIONE ASCENSORI	0,00	1.700,00	1.700,00	0,00	-1.700,00	0,00	-1.700,00
	CANONI MANUT A ACCESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ALTRI CANONI DI MANUTENZIONE	27.853,77	31.500,00	31.500,00	17.227,94	-14.272,06	-10.625,83	-14.272,06
	CANONE MANUT IMPIANTI E MACCH.	5.470,26	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.470,26	0,00
	GESTIONE TECNICA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONE EDILE ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONE IMPIANTI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONE ELEVATORI ESTERNALIZZATA (GLOBAL SERVICE MANUTENTIVO)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ONERI SICUREZZA GLOBAL		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ASSISTENZA SW	308.931,17	398.719,20	399.719,20	337.975,60	-60.743,60	29.044,43	-61.743,60
	MANUTENZIONE E ASSISTENZA CONNETTIVITA'	123.852,60	257.400,00	172.400,00	124.474,97	-132.925,03	622,37	-47.925,03
	MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA	2.274.075,80	2.732.105,27	2.626.289,27	2.240.780,45	-491.324,82	-33.295,35	-385.508,82
	MANUTENZIONE IMPIANTI CLIMAT (SOLO 2023)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONE INTEGRATA A RICHIESTA	207.139,45	100.000,00	273.000,00	473.480,60	373.480,60	266.341,15	200.480,60
	MANUTENZIONI EDILI BENI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI	0,00	0,00	0,00	21.806,28	21.806,28	21.806,28	21.806,28
	MANUTENZIONI TERMOIDR BENI TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONI TERMOIDR BENI PROPRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI PROPRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA	292.299,71	400.000,00	400.000,00	292.428,90	-107.571,10	129,19	-107.571,10
	MANUTENZIONE ASCENSORI TERZI	2.840,16	3.000,00	2.100,00	1.893,44	-1.106,56	-946,72	-206,56
	MANUTENZIONE ASCENSORI PROPRIETA'	214,75	4.000,00	4.000,00	0,00	-4.000,00	-214,75	-4.000,00
	ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI	10.260,99	3.000,00	4.800,00	6.541,76	3.541,76	-3.719,23	1.741,76
	MANUTENZIONE RIPARAZIONE IMPIANTI	27.210,02	23.600,00	31.600,00	21.008,91	-2.591,09	-6.201,11	-10.591,09
	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA'	81,95	4.150,00	4.150,00	1.075,43	-3.074,57	993,48	-3.074,57
	MANUTENZIONE RIPARAZIONE AUTOMEZZI	3.100,53	6.400,00	8.400,00	3.236,23	-3.163,77	135,70	-5.163,77
	MANUTENZIONE RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW	143.870,71	153.066,76	154.000,00	149.578,74	-3.488,02	5.708,03	-4.421,26

B7.A) MANUTENZIONI E RIPARAZIONI

Le voci Manutenzione integrata programmata e Manutenzione integrata a richiesta, pari a € 2.714.261,05 rilevano il costo per il Servizio integrato di Manutenzione, conduzione e gestione degli immobili (compreso il servizio giardinaggio) e degli impianti per l'intero esercizio, a seguito della stipula del nuovo contratto in adesione alla gara regionale. Il costo per l'esercizio è in aumento rispetto all'esercizio 2024 di (+9,39), mentre la differenza con le stime del Budget 2025 è legata alla mancata riapertura e/o apertura in ritardo rispetto alle previsioni di alcune RU oggetto di CPI. Complessivamente per l'anno 2025 la voce in commento risulta in

incremento rispetto al 2024, per € 233.045,80 riconducibile principalmente all'aumento della Manutenzione integrata a richiesta, che rileva i costi per esigenze di manutenzione ordinaria non ricomprese dal contratto a canone fisso. Si specifica che per l'anno 2025 i canoni di manutenzione tengono conto della chiusura delle strutture per lavori di messa a norma.

Canone Manutenzione macchine da cucina, pari a € 292.428,90 rileva il costo per il canone del servizio di manutenzione dei macchinari, delle attrezzature e degli arredi delle mense universitarie dell'Azienda, per l'intero esercizio in commento ed è in linea con quanto speso nel 2024. L'avvio della nuova gara posticipato all'esercizio 2026, determina la differenza rispetto al Budget 2025 e al preconsuntivo 2025 pari a -€ 107.571,10.

Assistenza software, l'incremento della voce pari a € 29.044,43 è ad un pacchetto ore di assistenza, necessarie ad implementare alcuni moduli del gestionale della contabilità.

B7.B) ALTRI ACQUISTI PER SERVIZI

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B7.b) Altri acquisti di servizi	27.605.714,05	30.904.793,73	29.134.510,53	27.644.706,89	-3.260.086,84	38.992,84	-1.489.803,64
	CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRAD PERSONAM PER INIZIATIVE CSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI STUDENTI	0,00	19.200,00	19.200,00	0,00	-19.200,00	0,00	-19.200,00
	PARTICIPAZIONE INIZIATIVE C.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONVENZIONE CUS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ALTRI SERVIZI A STUDENTI	27.951,10	79.000,00	79.000,00	37.916,76	-41.083,24	9.965,66	-41.083,24
	BUONI CINEMA	32.966,63	58.500,00	58.500,00	35.057,50	-23.442,50	2.090,87	-23.442,50
	ORGANIZZAZIONE CORSI ORIENTAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	BANCA DATI INFORMATIVA	2.541,00	3.000,00	3.000,00	0,00	-3.000,00	-2.541,00	-3.000,00
	COSTI PER GEMELLAGGI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SERVIZIO CASSA RISTORAZIONE ESTERNA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	COSTI PER INCENTIVI RISTORAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SERVIZIO RISTORAZIONE IN CONVENZIONE	8.513.030,44	9.372.682,07	8.485.041,60	8.648.787,02	-723.895,05	135.756,58	163.745,42
	SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI	6.596,54	0,00	6.500,00	8.034,92	8.034,92	1.438,38	1.534,92
	ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CANONE PROJECT FINANCING	3.396.746,64	3.472.687,00	3.500.000,00	3.404.699,08	-67.987,92	7.952,44	-95.300,92
	SERVIZIO PORTINERIA	3.274.738,34	4.058.361,25	3.756.000,00	3.593.572,75	-464.788,50	318.834,41	-162.427,25
	SPESE DI PULIZIE	3.418.059,92	3.721.590,68	3.668.000,00	3.620.461,96	-101.128,72	202.402,04	-47.538,04
	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	30.645,11	62.200,00	38.150,00	51.575,81	-10.624,19	20.930,70	13.425,81
	MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE	330.252,89	367.200,00	367.200,00	430.623,19	63.423,19	100.370,30	63.423,19
	ONERI SICUREZZA SU SERVIZI VARI	8.005,08	0,00	0,00	3.345,63	3.345,63	-4.659,45	3.345,63
	LAVANDERIA	20.539,02	26.000,00	16.000,00	12.271,14	-13.728,86	-8.267,88	-3.728,86
	GETTONI LAVANDERIA STUDENTI	14.590,96	19.500,00	15.800,00	12.139,67	-7.360,33	-2.451,29	-3.660,33
	VIGILANZA	192.704,44	223.500,00	226.250,00	201.189,39	-22.310,61	8.484,95	-25.060,61
	SERVIZIO GIARDINAGGIO	56.742,64	62.400,00	57.200,00	6.986,28	-55.413,72	-49.756,36	-50.213,72
	GLOBAL SERVICE MARAGLIANO	554.965,37	550.000,00	550.000,00	549.000,00	-1.000,00	-5.965,37	-1.000,00
	CONSULENZE	2.440,00	50.000,00	50.000,00	2.954,82	-47.045,18	514,82	-47.045,18
	ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI	7.958,56	5.000,00	0,00	0,00	-5.000,00	-7.958,56	0,00
	ACQUA	766.529,09	1.090.887,20	896.990,00	877.233,37	-213.653,83	110.704,28	-19.756,63
	ENERGIA ELETTRICA	2.374.295,59	3.010.651,64	2.724.000,00	2.477.632,59	-533.019,05	103.337,00	-246.367,41
	RISCALDAMENTO	1.271.817,41	1.663.517,72	1.564.000,00	1.403.441,16	-260.076,56	131.623,75	-160.558,84
	CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	GESTIONE CALORE ESTERNALIZZATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TELEFONO	111.447,76	124.066,65	116.779,25	99.482,24	-24.584,41	-11.965,52	-17.297,01
	UTENZE CONNETTIVITA'	276.964,99	276.441,48	276.000,00	292.388,24	15.946,76	15.423,25	16.388,24
	ASSICURAZIONE RC VEICOLI	703,43	0,00	575,00	751,43	751,43	48,00	176,43
	FIDEISSIONI	500,80	500,00	707,65	500,00	0,00	-0,80	-207,65
	ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI	91.889,55	151.000,00	151.000,00	128.369,93	-22.630,07	36.480,38	-22.630,07
	SPESE PUBBLICAZIONE SU QUOTIDIANI	3.061,95	10.000,00	28.000,00	24.400,00	14.400,00	21.338,05	-3.600,00
	SPESE DI RAPPRESENTANZA	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	-10.000,00
	SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZIONE	0,00	85.400,00	85.400,00	0,00	-85.400,00	0,00	-85.400,00
	SERVIZI TIPOGRAFICI	5.174,43	10.000,00	10.000,00	10.957,89	957,89	5.783,46	957,89
	SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI	375.577,45	574.050,00	574.062,08	153.650,60	-420.399,40	-221.926,85	-420.411,48
	SERVIZIO PER CONTROLLO HCCP	14.772,74	25.200,00	43.000,00	38.431,36	13.231,36	23.658,62	-4.568,64
	VUOTATURE FOSSE BIO E SMAL RIF	91.974,03	75.500,00	81.000,00	50.437,24	-25.062,76	-41.536,79	-30.562,76
	SERVIZI POSTALI	9.224,63	5.000,00	5.010,00	11.352,39	6.352,39	2.127,76	6.342,39
	SERVIZI VARI	91.590,14	120.890,00	123.500,00	101.542,63	-19.347,37	9.952,49	-21.957,37
	SPESE PER ORG CATERING	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SERVIZI ADEMPIMENTI FISCALI	5.614,56	6.000,00	6.000,00	5.614,54	-385,46	-0,02	-385,46
	SERVIZIO TESORERIA	16.200,00	18.000,00	18.000,00	16.200,00	-1.800,00	0,00	-1.800,00
	TRASLOCHI E TRASPORTI	25.218,29	8.000,00	25.000,00	15.009,27	7.009,27	-10.209,02	-9.990,73
	COSTI SELEZIONE PERSONALE	0,00	20.000,00	3.500,00	0,00	-20.000,00	0,00	-3.500,00
	SERVIZI AMMINISTRATIVI	209.562,44	148.200,00	155.440,00	78.437,02	-69.762,98	-131.125,42	-77.002,98
	COSTI RECUPERO CREDITI	1.206,41	0,00	1.000,00	777,90	777,90	-428,51	-222,10
	SERVIZI STIMA E VALUTAZIONE	11.217,12	15.000,00	0,00	0,00	-15.000,00	-11.217,12	0,00
	INPS GESTIONE SEPARATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE PER TRASFERITA	17.601,68	10.000,00	10.210,00	7.838,22	-2.161,78	-9.763,46	-2.371,78
	ONERI BANCARI	97.370,43	99.268,04	101.800,00	88.384,98	-10.883,06	-8.985,45	-13.415,02
	SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI (BUONI PASTO, ABBONAMENTI BUS)	71.625,67	70.000,00	72.000,00	56.357,16	-13.642,84	-15.268,51	-15.642,84
	CORSI DI FORMAZIONE	66.676,69	70.000,00	70.000,00	44.579,66	-25.420,34	-22.097,03	-25.420,34
	INDENNITA' CARICA ORGANI ISTITUZIONALI	29.104,41	30.100,00	30.100,00	28.479,81	-1.620,19	-624,60	-1.620,19
	INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE	2.400,00	5.000,00	0,00	0,00	-5.000,00	-2.400,00	0,00
	RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	2.807,15	5.000,00	3.000,00	3.512,51	-1.487,49	705,36	512,51
	ONERI SOCIALI ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE	203.582,54	266.300,00	242.594,95	225.941,01	-40.358,99	22.358,47	-16.653,94
	SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE	1.467.989,99	750.000,00	810.000,00	782.740,82	32.740,82	-685.249,17	-27.259,18
	SPESE PER CONVEGNI	540,00	0,00	0,00	1.647,00	1.647,00	1.107,00	1.647,00

Rispetto all'esercizio precedente la componente B7.b) "Altri acquisti per servizi" rileva complessivamente per l'esercizio un incremento di € 38.992,84 per le dinamiche relative ai seguenti servizi:

Servizio ristorazione in convenzione: registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per +€ **135.756,58** nonostante la riduzione del numero dei pasti erogati in gestione indiretta (-1,03%). Tale incremento è legato al riconoscimento di incrementi Istat e all'incremento del prezzo del pasto pagato dall'Azienda a seguito delle nuove gare. Rispetto al conto economico previsionale iniziale si è registrato a consuntivo un decremento del costo di -723.895,05 legato ad una stima costruita su un numero di affluenze superiore di quanto rilevato a consuntivo. Il costo medio unitario stimato in sede di Budget 2025 (€ 6,48) era inferiore rispetto a quanto consuntivato (€ 6,53), mentre il numero di pasti stimati superiori (+9,27%) rispetto a quanto rilevato a consuntivo;

Multiservizi per ristorazione, l'incremento di € 100.370,30 è legato al riconoscimento dell'adeguamento Istat, oltre che alla richiesta di prestazioni aggiuntive nel corso dell'esercizio, di cui non si era tenuto conto in sede di preconsuntivo 2025;

Spese per Pulizia, l'incremento della voce pari a € 202.402,04 per il riconoscimento dell'incremento Istat alle ditte in appalto, in attesa di espletare la nuova gara e all'incremento dei costi a "chiamata" per la sanificazione e pulizia delle Residenze oggetto CPI, successivamente allo smobilizzo dei cantieri. La voce risulta in linea con le stime di preconsuntivo, in cui era già stata ridotta rispetto alle stime di Budget 2025;

Servizi di portineria, l'incremento pari a € 318.834,33 è conseguente alla disponibilità dei posti alloggio a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di CPI, e riconoscimento dell'incremento Istat alle ditte in appalto. L'incremento risulta in linea con quanto stimato in sede di preconsuntivo 2025;

Servizio Alloggi in Convenzione il decremento per -€ 685.249,17 rappresenta il risparmio per la cessazione delle convenzioni dei posti alloggio reperiti sul mercato, al fine di compensare la riduzione dei posti alloggio connessa agli interventi di ristrutturazione e messa a norma per l'ottenimento dei Certificati di prevenzione incendi per le sedi di Pisa e Siena. Le stime in sede di Budget e preconsuntivo 2025, tenevano già conto della riduzione a seguito delle chiusure di alcune Convenzioni;

Servizio Amministrativi diversi il decremento per -€ 131.124,91 legato alla conclusione del servizio di supporto al piano di razionalizzazione immobiliare. Sono contabilizzati in questa voce di costo: il servizio di elaborazione delle buste paga dei dipendenti dell'Azienda per € 28.025,95; il servizio di ricognizione e inventariazione dei beni mobili dell'Azienda per € 16.829,64.

Servizi vari per € 101.542,63 accoglie principalmente i costi di assistenza audio-video per gli eventi svolti presso l'Auditorium di Santa Apollonia, per la gestione integrata degli archivi cartacei, della sorveglianza sanitaria obbligatoria per i dipendenti dell'Azienda, dei servizi di rassegna stampa a supporto dell'Ufficio stampa dell'Azienda.

L'incremento dei Costi per riscaldamento, Acqua e Energia elettrica è legato alla disponibilità dei posti alloggio a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di CPI.

Servizi amministrativi per interventi tecnici: rileva principalmente i costi di perizie di vulnerabilità sismica, servizi per rinnovo Certificati di prevenzioni incendi e/o altri servizi tecnici propedeutici ad interventi di manutenzione e/o ristrutturazione, pertanto il decremento

significativo di -€ 213.045,25 rispetto all'esercizio precedente è appunto legato alla minore esigenza da parte del Servizio Tecnico dell'Azienda dei servizi di cui sopra, in molti casi rinviati all'esercizio 2026 per l'espletamento delle procedure di gara.

B8) GODIMENTO DI BENI DI TERZI

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B8. Godimento di beni di terzi	1.129.983,08	1.374.011,44	1.351.153,52	1.242.947,17	-131.064,27	112.964,09	-108.206,35
	FITTI PASSIVI	370.640,31	396.342,24	371.484,32	372.073,03	-24.269,21	1.432,72	588,71
	SPESE CONDOMINIALI	412.740,66	507.000,00	507.000,00	431.169,51	-75.830,49	18.428,85	-75.830,49
	CANONI NOLEGGIO	238.969,64	263.050,00	239.550,00	235.231,48	-27.818,52	-3.738,16	-4.318,52
	CANONI LEASING	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	LICENZE D'USO ANNUALI	107.632,47	207.619,20	233.119,20	204.473,15	-3.146,05	96.840,68	-28.646,05

Si precisa che le spese condominiali per alcune strutture, come la RU Sassoli, comprendono costi per utenze (acqua, energia elettrica e gas) e di manutenzioni impianti.

La voce di costo Fitti passivi è in linea con l'esercizio precedente e con le stime di preconsuntivo.

L'incremento della voce Licenze d'uso annuali per € 96.840,68, è correlata al canone per licenze d'uso del nuovo sistema informa menù e digitalizzazione tessere mensa.

B9) PERSONALE E B13) ALTRI ACCANTONAMENTI

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B9) Personale	12.531.044,17	13.119.888,59	13.131.915,20	12.796.277,18	-323.611,41	265.233,01	-335.638,02
	B9.a.) Salari e Stipendi	8.392.726,50	8.768.129,01	8.774.598,48	8.512.922,80	-255.206,21	120.196,30	-261.675,68
	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	6.899.283,58	7.126.693,49	7.109.052,66	6.866.719,54	-259.973,95	-32.564,04	-242.333,12
	RETRIBUZIONE ORD. DIRIGENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRATTENUTE "BRUNETTA "	-26.787,47	-26.687,47	-1.367,47	-23.054,14	3.633,33	3.733,33	-21.686,67
	RECUPERO RETRIBUZIONE	-7.520,39	-7.520,39	-4.291,51	-4.328,11	3.192,28	3.192,28	-36,60
	INDENNITA' DISAGIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INDENNITA' EX QF VIII	774,72	774,72	774,72	774,72	0,00	0,00	0,00
	ASSEGNI FAMILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	5.876,34	4.769,09	4.719,54	4.683,84	-85,25	-1.192,50	-35,70
	INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PROGRESSIONE ECONOMICA/DIFFERENZIALE B3-B1 D1-D3	624.158,78	668.200,80	689.601,40	700.153,64	31.952,84	75.994,86	10.552,24
	POSIZIONE ORGANIZZATIVA	282.268,79	298.860,08	299.799,94	280.592,01	-18.268,07	-1.676,78	-19.207,93
	POSIZIONE PARTICOLARE RESP	47.794,57	75.039,09	82.126,12	70.059,34	-4.979,75	22.264,77	-12.066,78
	POSIZIONE DIRIGENTI	70.143,78	73.000,00	73.000,00	83.937,15	10.937,15	13.793,37	10.937,15
	COMPARTO A RUOLO	140.215,48	154.896,49	151.556,62	139.184,33	-15.712,16	-1.031,15	-12.372,29
	TURNO RUOLO	159.210,44	164.344,47	162.499,16	163.784,24	-560,23	4.573,80	1.285,08
	MANEGGIO VALORI RUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	I.U.C.	72.188,48	120.758,64	90.228,30	104.067,44	-16.691,20	31.878,96	13.839,14
	COMPARTO TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ELEMENTO PEREQUATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TURNO T.D.	€ 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	COMPENSI AL DIRETTORE	125.119,40	115.000,00	116.899,00	126.348,80	11.348,80	1.229,40	9.449,80
	9.b.) Oneri sociali	2.480.518,60	2.624.089,98	2.629.647,12	2.541.562,01	-82.527,97	61.043,41	-88.085,11
	ONERI SOCIALI RUOLO	2.440.693,55	2.585.089,98	2.587.987,12	2.502.500,41	-82.589,57	61.806,86	-85.486,71
	ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL DIRETTORE	39.825,05	39.000,00	41.660,00	39.061,60	61,60	-763,45	-2.598,40
	9.c.) Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.d.) Trattamento di quiescenza e simili	2.618,63	1.500,00	1.500,00	7.130,20	5.630,20	4.511,57	5.630,20
	ACC.TO TRATT. QUIESC. ASS. RINN. CONTR. C	2.618,63	1.500,00	1.500,00	7.130,20	5.630,20	4.511,57	5.630,20
	9.e.) Altri costi	537,18	7.500,00	7.500,00	704,55	-6.795,45	167,37	-6.795,45
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	537,18	7.500,00	7.500,00	704,55	-6.795,45	167,37	-6.795,45
	PRESTAZIONI TIROCINANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	EX VOCE GRUPPO 13 - Altri accantonamenti	1.654.643,26	1.718.669,60	1.718.669,60	1.733.957,62	15.288,02	79.314,36	15.288,02
	ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	1.493.606,07	1.537.468,13	1.537.468,13	1.570.689,64	33.221,51	77.083,57	33.221,51
	ACC.TO INCR. CONTR. COMPARTO E DRG	161.037,19	181.201,47	181.201,47	163.267,98	-17.933,49	2.230,79	-17.933,49

La voce di costo B9.a.) risulta in aumento rispetto all'esercizio 2024 (€ +120.196,30).

Nel corso dell'anno in oggetto ci sono state 18 cessazioni di personale e 6 nuove assunzioni.

La dotazione organica dell'Azienda si quantifica in 303 unità totali al 31 dicembre 2025 (12 unità in meno rispetto all'esercizio precedente):

ORGANICO PER AREA PROFESSIONALE	
Area professionale	Organico al 31/12/2025
Dirigenti	3
Funzionari e EQ	68
Istruttori	65
Operatore esperto	167
TOTALE	303

Il costo del personale rappresenta l'evoluzione del numero dei dipendenti in servizio presso l'Azienda.

Alla data del 31 dicembre 2025 in Azienda risultano in servizio n. **303** dipendenti di cui:

- n. 3 Dirigenti;

- n. 300 unità di personale del comparto, di cui n. 24 con conferimento di incarico di elevata qualificazione, mentre n. 1 unità risulta nella posizione di comando in uscita e n. 2 unità risultano in distacco sindacale.

Rispetto alla consistenza al 31.12.2024 pari a n. 315 dipendenti, si segnala che nel corso del 2025:

- sono state assunte n. 5 unità categoria Operatore Esperto e n. 1 unità categoria Funzionario e EQ;
- sono cessati n. 18 rapporti di lavoro di dipendenti del Comparto.

Di seguito il dettaglio dei dipendenti al 31.12.2025 suddivisi per categoria economica con il dettaglio delle entrate e delle uscite nel corso del 2025:

CATEGORIA	IN FORZA AL 31/12/2024	ENTRATI	USCITI	IN FORZA AL 31/12/2025	% COMPOSIZIONE SUL TOTALE
OPERATORI ESPERTI	175	5	13	167	55,12%
ISTRUTTORI	69	0	4	65	21,45%
FUNZIONARI E EQ	68	1	1	68	22,44%
DIRIGENTI	3	0	0	3	0,99%
TOTALE	315	6	18	303	

Dall'esercizio 2020, per la rappresentazione dei costi del personale, è stato iscritto il conto *recupero retribuzione*, che per l'anno 2025 è pari ad € -4.328,11. Tale conto recepisce in particolare le somme per le quali è stato avviato il recupero rateale dal mese di luglio 2020 nei confronti di n. 23 dipendenti di cat. B ai quali è stato riconosciuto un inquadramento economico in contrasto con le disposizioni contrattuali. Il totale delle competenze erogate ma non dovute, dal 01/05/2009-31/05/2018, è stato determinato nel corso del 2019 ed è pari ad € 64.304,15 calcolato per unanime e consolidata giurisprudenza al netto dei contributi e delle imposte versate. Per maggiori informazioni, si rimanda alla Nota Integrativa.

Si precisa che la Voce:

- Differenziali ex B3-B1 D3-D1 si riferisce ai differenziali stipendiali per le progressioni economiche acquisite dal personale del comparto prima dell'anno 2019, ovvero prima del rinnovo del CCNL 2019-2022, che dal 2023 ha modificato le categorie del comparto. A partire dal 2024, si è ritenuto di contabilizzare in una voce distinta tali emolumenti, che fino al 31/12/2023 erano assimilati alla Voce Retribuzioni di ruolo.
- Differenziali CCNL 2019-2021, accoglie invece le progressioni orizzontali riconosciute al personale del Comparto nel corrente esercizio, secondo la nuova classificazione operata con il CCNL 2019-2021.

La voce B9) di cui alla presente relazione, al fine di illustrare interamente il costo del personale aziendale, è comprensiva anche dell'importo della voce B13) Altri Accantonamenti relativi:

- agli Accantonamenti produttività comparto e dirigenza, per € 1.570.689,64, ovvero delle risorse destinate ai premi performance del comparto e alla retribuzione di risultato da corrispondere ai dipendenti responsabili di Posizione Organizzativa ed ai Dirigenti con competenza 2025.
- agli Accantonamenti incrementi contrattuali Comparto e Dirigenza per € 163.267,98 costituite dalle somme di competenza 2025 accantonate per il rinnovo Contratto Collettivo Nazionale relativo al Personale del Comparto riferito al triennio 2022-2024.

B10) Ammortamenti e svalutazioni

Per quanto riguarda il totale dei costi sostenuti per *l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali*, pari ad € 1.257.871,51, la quota di ammortamento riferibile alle Immobilizzazioni immateriali dell'esercizio 2025 è pari a € 160.443,88.

Per quanto riguarda il totale dei costi sostenuti per *l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali*, pari ad € 3.357.929,47, la quota di ammortamento riferibile alle Immobilizzazioni materiali dell'esercizio 2025 è pari a € 673.327,58

L'incremento degli ammortamenti riferiti ai **Fabbricati**, è riconducibile alla capitalizzazione delle opere di ristrutturazione finalizzate all'ottenimento dei CPI per varie Residenze di proprietà dell'Azienda e alla capitalizzazione della RU San Cataldo. Si precisa che l'ammortamento per il Fabbricato di Campaldino è stato rilevato fino alla data di cessione, mentre ha terminato l'ammortamento al 31/12/2024 l'appartamento di Via della Spina a Pisa capitalizzato nel 1982.

L'incremento degli ammortamenti riferiti ai Mobili e Arredi, è riconducibile al fatto che nell'esercizio 2025 sono stati ammortizzati gli arredi a seguito dell'ottenimento del CPI della RU Ater e la sostituzione degli arredi e delle cucine nelle RU Varlungo, Uopini, Tognazza e Mattioli essendo in molti casi beni con valore inferiore a € 516,46

Rispetto al preconsuntivo 2025, il minore importo rilevato per ammortamenti è determinato da il decremento è dovuto ad una sovrastima degli ammortamenti riferiti all'acquisto di mobili e arredi. In genere questa tipologia di cespiti ha un importo unitario inferiore ai 516,00 euro e pertanto viene ammortizzato completamente nell'esercizio, mentre l'acquisto di arredi per l'esercizio in commento si riferisce principalmente all'acquisto delle nuove cucine a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di CPI o della sostituzione delle stesse in varie RU, e questa tipologia di arredi ha in genere un valore superiore ai 516,00 euro e pertanto l'ammortamento è solo del 10% per il primo anno.

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
B10) Ammortamenti e svalutazioni	4.692.796,89	5.549.732,35	5.353.345,64	4.884.488,01	-665.244,34	191.691,12	-468.857,63
B10.a.) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.184.563,07	5.349.732,35	5.053.345,64	1.257.871,51	-4.091.860,84	-3.228.133,70	-3.795.474,13
B10.b.) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.301.442,14			3.357.929,47			
B10.c.) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B10.d.) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	206.791,68	200.000,00	300.000,00	268.687,03	68.687,03	61.895,35	-31.312,97
ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE SU CREDITI	206.791,68	200.000,00	300.000,00	268.687,03	68.687,03	61.895,35	-31.312,97

Per quanto riguarda la *Svalutazione dei crediti*, di seguito si riporta la variazione rispetto al 2024 suddivisa per le due tipologie di crediti intendendo per “*non commerciali*” tutto ciò che deriva dal recupero di benefici e contributi a seguito di revoca:

B10.d.) SVALUTAZIONE DEI CREDITI	2024	2025	VARIAZIONI
ACCANTONAMENTI PER PERDITE PRESUNTE SU CREDITI COMMERCIALI	3.739,72	3.836,86	97,14
ACCANTONAMENTO PER PERDITE PRESUNTE SU CREDITI NON COMMERCIALI	203.051,96	264.850,17	61.798,21
TOTALE B10.d.) €	206.791,68	268.687,03	61.895,35

La svalutazione dei crediti non commerciali per l'esercizio 2025 (vs. Studenti coatti per revoche borse di studio) è stata effettuata sulla base delle verifiche effettuate sul portale di Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione, in particolare per tutti i crediti iscritti a ruolo fino al 2022 il Fondo svalutazione è stato adeguato alla concorrenza del credito stesso.

Già nell'esercizio precedente c'era stato un considerevole aumento dei crediti rilevati a fronte di nuove revoche, che determina anche un aumento del totale accantonato per perdite presunte, tale incremento è principalmente correlato all'aumento dell'importo monetario delle borse di studio disposto con Decreto del MUR n. 1320 del 17 dicembre 2021, che aveva previsto incrementi dai 500 ai 900 euro delle borse di studio a.a. 2022/2023.

In merito ai crediti commerciali è stato effettuato in via prudenziale un accantonamento in misura dello 0,50% di tutti i crediti iscritti al 31.12.2025, salvo quanto in precedenza accantonato per i crediti riferiti a procedure fallimentari o riferiti ad esercizi precedenti.

Per quanto riguarda il dettaglio dei criteri seguiti per l'accantonamento relativo alla svalutazione dei crediti, si rimanda alla Nota Integrativa.

B11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-9.034,50	0,00	0,00	-475,72	-475,72	8.558,78	-475,72
	rimanenze iniziali alimentari	56.190,15	0,00	0,00	57.698,36	57.698,36	1.508,21	57.698,36
	rimanenze iniziali non alimentari	32.297,02	0,00	0,00	39.823,31	39.823,31	7.526,29	39.823,31
	rimanenze finali alimentari	-57.698,36	0,00	0,00	-63.376,36	-63.376,36	-5.678,00	-63.376,36
	rimanenze finali non alimentari	-39.823,31	0,00	0,00	-34.621,03	-34.621,03	5.202,28	-34.621,03

Il metodo di valorizzazione delle rimanenze è il costo medio ponderato.

Le giacenze sono tutte relative a generi alimentari e materiale per il funzionamento del Servizio Ristorazione.

Il valore delle rimanenze finali rappresenta circa il 1,17% del valore dei generi alimentari acquistati. Gli acquisti delle materie prime, semilavorati e prodotti finiti che transitano dal magazzino sono principalmente gestiti "a fabbisogno".

Si segnala che nel conto economico previsionale l'effetto della variazione delle rimanenze di magazzino è compreso nella stima dei singoli conti.

B12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B12) Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCANTONAMENTO SPESE LEGALI CONTENZIOSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La voce **Accantonamenti spese legali e contenziosi** non è stata movimentata per l'esercizio in commento.

La voce **Accantonamenti Fondo Rischi** non è stata movimentata per l'esercizio in commento.

B13) ALTRI ACCANTONAMENTI(escluso accantonamenti afferenti al costo del personale)

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B13) Altri Accantonamenti	2.287.668,74	80.000,00	80.000,00	3.248.436,40	3.168.436,40	960.767,66	3.168.436,40
	ACC.TO INCEN FUNZ TECNICHE D LGS 50/16	94.307,60	80.000,00	80.000,00	168.274,42	88.274,42	73.966,82	88.274,42
	ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE DI STUDIO	2.193.361,14	0,00	0,00	3.080.161,98	3.080.161,98	886.800,84	3.080.161,98

Al 31 dicembre 2025, sono state accantonate risorse per € 168.274,42 in riferimento a quanto previsto dall'art. 113 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 "Incentivi per funzioni tecniche" per la parte afferente servizi e forniture.

Alla voce **Accantonamento Risorse vincolate Borse di studio pari a € 3.080.161,98**, per l'esercizio 2025 sono stati accantonati **€ 1.692.500,50** per i risparmi conseguenti: sia alla decadenza del debito per benefici verso studenti vincitori, che non hanno riscosso il mandato entro i termini previsti dai Bandi di concorso, che del debito per la II rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2023/2024, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio; **€ 1.387.661,48** riferito al recupero della I rata della borsa di studio degli studenti iscritti al I anno a.a. 2023/2024, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio, in accordo con il settore regionale di riferimento. Al 31/12/2025 inoltre sono stati accantonati al Fondo **€ 138.390,74**, secondo quanto disposto dalla Deliberazione del Consiglio Regionale 11/2026, con cui l'80% dell'utile d'esercizio 2024 è destinato al finanziamento delle Borse di studio. Le Risorse accantonate risultano iscritte alla Voce A.5.a) Altri ricavi, proventi, recuperi e rimborsi per il medesimo importo, in quanto il risultato della decadenza di cui sopra.

B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2025 1° Variazione	BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	Variazione Bilancio 2025-Budget 2025	Variazione Bilancio 2025-Bilancio 2024	Variazione Bilancio 2025- Budget 2025 1° Variazione
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	B14) Oneri diversi di gestione	69.330.164,38	78.893.922,13	80.232.340,45	79.966.997,59	1.073.075,46	10.636.833,21	-265.342,86
	B14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	78.774.039,22	979.817,09	10.606.567,85	-295.673,51
	BORSE DI STUDIO SIENA	14.158.188,50	15.642.570,00	15.605.927,50	15.607.339,00	-35.231,00	1.449.150,50	1.411,50
	BORSE DI STUDIO PISA	23.866.066,50	28.596.551,76	29.165.682,00	29.006.686,50	410.134,74	5.140.620,00	-158.995,50
	BORSE DI STUDIO FIRENZE	28.118.120,00	31.138.495,37	32.168.347,00	32.167.475,00	1.028.979,63	4.049.355,00	-872,00
	BORSA SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI	615.981,09	736.605,00	623.117,80	623.963,68	-112.641,32	7.982,59	845,88
	BORSE DI STUDIO PER MOBILITA'	1.110.710,67	1.300.000,00	1.250.000,00	1.107.335,09	-192.664,91	-3.375,58	-142.664,91
	INTEGRAZIONE BORSE STUDIO PER DISABILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	272.231,00	350.000,00	227.783,00	227.783,00	-122.217,00	-44.448,00	0,00
	CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	12.500,00	30.000,00	10.000,00	7.500,00	-22.500,00	-5.000,00	-2.500,00
	BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	13.673,61	0,00	18.855,43	25.956,95	25.956,95	12.283,34	7.101,52
	ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACC.TO IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	B14.c) Altri oneri di gestione	1.162.693,01	1.099.700,00	1.162.627,72	1.192.958,37	93.258,37	30.265,36	30.330,65
	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	884.821,98	936.250,00	950.488,13	906.162,52	-30.087,48	21.340,54	-44.325,61
	BOLLI CONTRATTI A CARICO FORNITORI	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
	IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	111.748,57	123.250,00	123.050,24	104.105,45	-19.144,55	-7.643,12	-18.944,79
	ABBONAMENTO ACQUISTO GIORNALI RIVISTE GUIDE	3.566,19	7.600,00	5.900,00	4.364,28	-3.235,72	798,09	-1.535,72
	AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI	3.585,00	0,00	5.000,00	5.800,00	5.800,00	2.215,00	800,00
	ABBUONI E ARR.TI PASSIVI	16,96	0,00	0,00	107,99	107,99	91,03	107,99
	SPESE LEGALI	9.096,42	8.700,00	9.000,00	1.347,36	-7.352,64	-7.749,06	-7.652,64
	COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI	4.727,37	0,00	9.100,00	11.585,60	11.585,60	6.858,23	2.485,60
	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	2.675,99	0,00	34.999,12	122.173,80	122.173,80	119.497,81	87.174,68
	BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	-350,00
	IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI	21.477,78	0,00	313,03	313,03	313,03	-21.164,75	0,00
	COSTI ACCORDI TRANSATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECEDENTI	0,00	0,00	302,20	4.362,59	4.362,59	4.362,59	4.060,39
	COSTI A RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI	105.093,43	0,00	100,00	19.146,53	19.146,53	-85.946,90	19.046,53
	SPESE VARIE DOCUMENTATE	10.425,13	15.000,00	15.340,00	7.669,50	-7.330,50	-2.755,63	-7.670,50
	PERDITE SU CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PENALITA' SU CONTRATTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	COSTI INDEDUCIBILI	2.069,81	7.000,00	7.050,00	882,82	-6.117,18	-1.186,99	-6.167,18
	INTERESSI DI MORA	0,00	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	-25,00
	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	1.279,00	1.100,00	10,00	3.750,28	2.650,28	2.471,28	3.740,28
	ONERI SIAE	2.109,38	800,00	1.500,00	1.186,62	386,62	-922,76	-313,38
	RITENUTE FISCALI SU INT ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	MINUSVALENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INSUSSISTENZA DELL'ATTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Il significativo incremento dei costi rispetto all'esercizio precedente è determinato dagli incrementi del valore della borsa di studio e soglia ISEE disposti dalla DGRT n. 814/2024 in attuazione dei Decreti direttoriali MUR n. 317 e 318 del 14/03/2024 e dal maggior numero di Borse di studio erogate (+1.301).

L'aumento rispetto al Budget 2025 è connesso all'effettivo andamento della graduatoria ed in particolare al minor tasso di riduzione per rinunce e revoche in corso d'anno rispetto a quello preventivato. In sede di programmazione 2025 (del. CdA n. 1/25) la stima del costo della borsa di studio A.A. 2024/25 teneva conto, per la previsione delle rinunce e revoche in corso di anno, della variazione fra il valore della graduatoria definitiva a.a. 23/24 e il valore della graduatoria assestata a.a. 23/24 alla data del 5dicembre 2024 (-13,28%). La graduatoria A.A. 24/25 assestata che tiene conto delle rinunce e delle revoche intervenute in corso d'anno, alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2025, evidenzia una diminuzione del valore complessivo della borsa di studio rispetto alla graduatoria definitiva pari al -11,53% inferiore rispetto a quanto registrato per l'A.A. precedente e ipotizzato in sede di Budget 2025.

La sottovoce **B)14 a) "Oneri per l'erogazione di benefici a terzi"** rappresenta il valore delle borse di studio erogate agli studenti meritevoli e privi di mezzi oltre dei servizi aggiuntivi erogati agli studenti. La sottovoce in questione è finanziata dai trasferimenti regionali, Trasferimenti PNRR, FIS e destinazione Fondo Vincolato per Borse di Studio.

Di seguito si riporta il dettaglio del valore del *concorso principale borse di studio e posto alloggio* a confronto con i valori dell'A.A. precedente (gli importi sono al lordo delle monetizzazioni mensa e alloggio pagate nell'esercizio pari a € 204.757,21 e del contributo affitto pari a € 1.359.000,00, che hanno ridotto l'importo dei recuperi mensa e alloggio):

VALORE GRADUATORIA BORSE DI STUDIO A.A 24/25 GRAD. ASSESTATA CHIUSURA BILANCIO					
SEDE	N.VINCITORI	MONETARIO	VALORE MENSA	VALORE ALLOGGIO	TOTALE
BORSE DI STUDIO					
FIRENZE	6.143	16.828.450,00	7.680.025,00	7.659.000,00	32.167.475,00
PISA	5.559	15.058.236,50	7.042.450,00	6.906.000,00	29.006.686,50
SIENA	2.881	7.660.314,00	3.855.025,00	4.092.000,00	15.607.339,00
TOTALE	14.583	39.547.000,50	18.577.500,00	18.657.000,00	76.781.500,50
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI					
FIRENZE	8	24.735,00	10.550,00	12.000,00	47.285,00
PISA	14	34.407,00	19.400,00	24.000,00	77.807,00
SIENA	19	52.041,00	29.650,00	21.000,00	102.691,00
TOTALE	41	111.183,00	59.600,00	57.000,00	227.783,00
VALORE GRADUATORIA BORSE DI STUDIO A.A 23/24 GRAD. ASSESTATA CHIUSURA BILANCIO					
SEDE	N.VINCITORI	MONETARIO	VALORE MENSA	VALORE ALLOGGIO	TOTALE
BORSE DI STUDIO					
FIRENZE	5.579	14.001.170	6.997.950	7.119.000	28.118.120,00
PISA	4.893	11.864.616,5	6.145.450	5.856.000	23.866.066,50
SIENA	2.810	6.486.713,5	3.736.975,0	3.934.500,0	14.158.188,50
TOTALE	13.282	32.352.500	16.880.375	16.909.500	66.142.375
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI					
FIRENZE	13	36.569,00	17.050,00	21.000,00	74.619,00
PISA	18	48.383,00	23.550,00	27.000,00	98.933,00
SIENA	20	48.679,00	32.000,00	18.000,00	98.679,00
TOTALE	51	133.631,00	72.600,00	66.000,00	272.231,00
var borse di studio	1.301	7.194.500,50	1.697.125,00	1.747.500,00	10.639.125,50
var borse specializzandi	-10	-22.448,00	-13.000,00	-9.000,00	-44.448,00

Il costo dei servizi aggiuntivi a studenti è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, mentre con quanto stimato in sede di Budget 2025 la differenza si riferisce in particolare ad una stima del costo per assistenza sanitaria superiore rispetto a quanto consuntivato. Per il dettaglio si rimanda a pagina 14 della presente Relazione.

La sottovoce **B14.c) Altri oneri di gestione** risulta sostanzialmente in linea con quanto registrato nel 2024 e con quanto previsto in sede di preconsuntivo. In tale sottovoce sono registrati gli *oneri straordinari*, come previsto dall'OIC 12 a seguito delle modifiche degli schemi del conto economico (art. 2425 Codice Civile) disposte dal Decreto Legislativo n. 139/2015. La variazione in incremento rispetto al conto economico previsionale è principalmente dovuta ai maggiori costi registrati nel corso del 2025 e relativi agli esercizi precedenti di cui non si aveva notizia in sede di predisposizione del Budget 2025. Per il dettaglio si rinvia alla Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2025.

Il totale degli oneri della produzione è pari ad **€ 139.326.276,42**, in aumento rispetto all'esercizio 2024 di + € 13.478.331,53. L'incremento è determinato principalmente dalla voce *B14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi* quale conseguenza degli incrementi del valore della borsa di studio a.a.24/25.

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE 2025
VALORE PRODUZIONE – COSTI PRODUZIONE = 4.161.674,01

La **gestione finanziaria** concorre all'utile d'esercizio per € 7.671,40.

UTILE ESERCIZIO ANTE IMPOSTE 2025 = 4.530.545,41

Le **imposte sul reddito d'esercizio** sono pari ad € 453.832,19 in aumento rispetto al 2024 (+€ 96.276,88) per l'incremento dell'Irap commerciale. Alla voce Irap commerciale, pari ad **€ 165.000,00**, è stata infatti imputata la quota dell'importo IRAP per il periodo d'imposta 2025, calcolata sulla parte del valore della produzione derivante dalle attività commerciali e tassata all'aliquota del 3,90%. Per l'esercizio 2025 l'Azienda ha un imponibile positivo, determinato principalmente dalla plusvalenza realizzata con la cessione della RU Campaldino.

UTILE ESERCIZIO 2025 = 4.076.713,22

5. IL VALORE AGGIUNTO E LA DESTINAZIONE E PROVENIENZA DEI COSTI E RICAVI AZIENDALI

L'incremento dei trasferimenti per funzionamento dei servizi, l'incremento del valore dei recuperi da borse di studio per Mensa e Alloggio A.A. 2024/2025 e gli introiti derivanti dagli eventi straordinari determinano l'incremento del valore aggiunto.

CALCOLO DEL VALORE AGGIUNTO	2021	2022	2023	2024	2025	VAR 2025/2024
RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI+A5 ALTRI RICAVI E PROVENTI, CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI) TRANNE STRAORDINARI NON TIPICI	101.735.861	103.581.756	118.179.372	123.582.297	138.454.874	14.872.577
COSTO DEI FATTORI ESTERNI (MATERIE PRIME SERVIZI, GODIMENTO, BENI DI TERZI E ONERI DIVERSI TRANNE STRAORDINARI)	83.255.830	88.168.518	98.835.289	106.202.461	118.239.493	12.037.032
VALORE AGGIUNTO SENZA FATTORI STRAORD	18.480.031	15.413.238	19.344.083	17.379.837	20.215.381	2.835.545
GESTIONE STRAORDINARIA	1.436.092	415.935	228.233	418.742	2.676.853	2.258.111
VALORE AGGIUNTO CON FATTORI STRAORDIN	19.916.123	15.829.173	19.572.316	17.798.579	22.892.234	5.093.656
COSTO DEL LAVORO	12.430.719	11.916.994	12.009.707	12.531.044	12.796.277	265.233
M.O.L.	7.485.404	3.912.179	7.562.608	5.267.534	10.095.957	4.828.423
AMMORTAMENTI AL NETTO STERILIZZAZIONI E SVALUTAZIONI	1.536.019	1.565.270	1.804.268	2.249.731	2.055.959	-193.772
SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI (ESCLUSI QUELLI NEL COSTO DEL LAVORO)	3.408.131	994.816	2.154.412	2.494.460	3.517.123	1.022.663
REDDITO OPERATIVO	2.541.254	1.352.093	3.603.928	523.343	4.522.875	3.999.531
GESTIONE FINANZIARIA	7.864	3.038	5.436	7.201	7.671	471
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	2.549.118	1.355.131	3.609.363	530.544	4.530.546	4.000.002
IMPOSTE SUL REDDITO	475.261	283.620	310.434	357.555	453.832	96.277
UTILE NETTO	2.073.859	1.071.512	3.298.929	172.988	4.076.714	3.903.725

L'incremento del numero e del valore del Recupero Borse per Servizio Ristorazione e Residenze collegato per il concorso a.a. 2024/25 costituiscono, insieme ai maggiori trasferimenti, alla plusvalenza e all'incasso Apes le principali variazioni nella provenienza dei ricavi e destinazione dei costi rispetto a quanto registrato l'anno precedente.

PROVENIENZA RICAVI/DESTINAZIONE COSTI	2024	%	2025	%	VAR 2025/2024
totale ricavi	124.142.975,55	100,00%	141.297.124,48	100,00%	17.154.148,93
di cui ristorazione	21.539.340,72	17,35%	22.859.842,68	16,18%	1.320.501,96
di cui residenze	16.108.255,88	12,98%	18.221.768,75	12,90%	2.113.512,87
di cui erogazione concorsi	69.386.189,97	55,89%	80.466.539,72	56,95%	11.080.349,75
di cui offerenti Servizi Interventi Monetari, URP, Interventi FSE e Accertamenti	1.188.007,60	0,96%	1.561.348,48	1,11%	373.340,88
di cui trasferimenti per funzionamento	15.415.062,00	12,42%	15.300.000,00	10,83%	-115.062,00
di cui "area indiretta"	506.119,38	0,41%	2.887.624,85	2,04%	2.381.505,47
totale costi	123.969.987,12	100,00%	137.220.411,26	100,00%	13.250.424,14
di cui ristorazione	25.604.227,38	20,65%	27.413.614,52	19,98%	1.809.387,14
di cui residenze	20.819.963,36	16,79%	22.218.627,30	16,19%	1.398.663,94
di cui erogazione concorsi	68.167.471,37	54,99%	78.774.039,22	57,41%	10.606.567,85
di cui acc.to fondo vincolato borse di studio	2.193.361,14	1,77%	3.080.161,98	2,24%	886.800,84
di cui offerenti Servizi Interventi Monetari	1.639.372,78	1,32%	750.109,72	0,55%	-889.263,06
di cui "area indiretta"	5.545.591,09	4,47%	4.983.858,52	3,63%	-561.732,57
risultato totale	172.988,43		4.076.713,22		3.903.724,79
di cui ristorazione	-4.064.886,66		-4.553.771,84		-488.885,18
di cui residenze	-4.711.707,48		-3.996.858,55		714.848,93
di cui erogazione concorsi/di cui acc.to fondo vincolato borse di studio	-974.642,54		-1.387.661,48		-413.018,94
di cui offerenti Servizi Interventi Monetari	-451.365,18		811.238,76		1.262.603,94
di cui trasferimenti per funzionamento	15.415.062,00		15.300.000,00		-115.062,00
di cui "area indiretta"	-5.039.471,71		-4.449.174,80		590.296,91

6. PERFORMANCE ECONOMICA DEI SERVIZI AZIENDALI

6.1. Costi unitari medi del Servizio Residenze

Il rilevato decremento del costo medio unitario rispetto all'anno precedente per la sede di Firenze -13,41% è legato alla riapertura della Residenza Ater; per la sede di Pisa la riduzione rispetto all'anno precedente pari a -4,61% è principalmente riconducibile all'assenza dei posti letto in convenzione; per la sede di Siena il decremento del CMU rispetto all'esercizio precedente -3,11% è legato alla riapertura delle residenze San Miniato lotti 1 e 2 e Fontebrandia, che hanno consentito di rinunciare al ricorso di posti letto in convenzione per l'intero esercizio. La lieve differenza dei CMU rispetto al Budget 2025 è legata principalmente ai ritardi avuti nelle riaperture delle residenze, rispetto a quanto previsto in sede di programmazione

L'eterogeneità delle strutture in particolare rispetto alla loro capienza, alla qualità e obsolescenza degli impianti, alla modalità di finanziamento del loro acquisto rendono il costo medio unitario molto variabile fra le residenze universitarie. Rispetto al Budget 2025 la differenza per la sede di Siena è legata ad una stima della Manutenzione programmata e degli interventi a richiesta più alta rispetto a quanto realizzato a consuntivo.

Tale eterogeneità è molto marcata tra i tre territori aziendali: Siena caratterizzato da molteplici residenze che hanno oltre 100 posti alloggio registra il minore dei costi a posto letto.

COSTO MEDIO POSTO ALLOGGIO	2023	2024	BUDGET 2025	PRECONSUNTIVO 2025	BILANCIO 2025	VAR. 2025/2024	VAR. 2025/BUDGET 2025	VAR. 2025/PREC. 2025
CMU POSTO LETTO	5.598	5.378	4.865	4.954	4.921	-8,50%	1,15%	-0,65%
FIRENZE	6.172	6.183	5.119	5.354	5.378	-13,02%	5,06%	0,45%
PISA	5.459	5.137	4.699	4.901	4.746	-7,62%	1,00%	-3,16%
SIENA	5.007	4.567	3.943	4.425	3.794	-16,91%	-3,77%	-14,24%

Con riferimento all'incidenza delle principali voci sul "costo posto letto", si veda tabella che segue, che espone il decremento generalizzato delle voci, principalmente determinato dall'incremento dei posti letto disponibili, salvo per le manutenzioni delle sedi di Pisa e Siena e per il servizio pulizia per la sede di Pisa, che risulta leggermente incrementato.

INCIDENZE UNITARIE MEDIE DEI COSTI PRINCIPALI	FIRENZE					PISA					SIENA				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
PERSONALE	436,64	458,16	506,28	489,81	442,10	501,44	402,44	1.060,57	461,84	401,38	506,04	529,12	857,61	815,81	558,26
PORTINERIA E VIGILANZA	1.021,57	1.168,50	1.656,05	1.269,47	1.072,88	1.445,24	1.657,48	1.931,07	616,17	571,97	1.067,69	1.103,25	1.084,84	995,19	940,10
PULIZIA BIANCHERIA E LAVANDERIA	429,72	491,61	510,91	474,54	439,47	162,46	386,24	435,83	135,72	139,00	324,46	380,10	364,16	331,98	252,82
UTENZE	1.077,83	2.180,21	1.531,92	1.248,98	1.158,46	983,36	2.238,21	1.349,31	409,61	406,19	574,58	1.299,71	993,47	948,37	791,70
MANUTENZIONI	685,23	764,47	1.029,01	1.302,07	1.133,34	1.005,89	1.128,03	1.335,26	431,66	446,79	531,96	595,86	866,46	355,11	393,46
AMMORTAMENTI AL NETTO	446,35	599,25	876,44	821,30	630,36	141,05	311,30	908,57	450,90	261,84	284,72	322,80	564,31	1.170,42	516,25
CMU GESTIONE DSU (ESCLUSO AGGIUNTIVI)				6.340,02	5.466,09				5.151,31	4.745,90				4.578,99	3.794,34
CMU GESTIONE ALLOGGI "AGGIUNTIVI"				5.052,98	4.604,36				4.623,78	-				4.449,93	-
CMU COMPLESSIVO				6.182,77	5.377,90				5.137,48	-				4.566,55	-

6.2. Costi unitari medi del Servizio Ristorazione

Nell'anno 2025 si registra un aumento generalizzato dei CMU del Servizio Ristorazione, a seguito dell'aumento dei costi per alcuni fattori produttivi, *in primis* i generi alimentari. Il livello delle affluenze minore rispetto a quanto programmato determina l'incremento del costo medio unitario registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto in sede di programmazione iniziale, che risulta tuttavia inferiore rispetto a quanto stimato in sede di preconsuntivo 2025, fatta eccezione per la gestione indiretta.

COSTO MEDIO DEL PASTO	2022	2023	2024	BUDGET 2025	PRECONSUNTIVO 2025	BILANCIO 2025	VAR PREC. 2025/2024	VAR PREC. 2025/ BUDGET 2025
TOTALE DSU	8,01	7,62	8,20	7,79	8,58	8,55	4,63%	10,14%
COSTO MEDIO UNITARIO GESTIONE DIRETTA	9,28	8,54	9,44	8,67	9,88	9,61	4,70%	13,99%
GESTIONE DIRETTA FIRENZE	8,84	8,20	8,61	7,58	8,82	9,02	2,44%	16,36%
GESTIONE DIRETTA PISA	9,67	8,68	9,51	8,68	10,04	10,02	5,57%	15,67%
GESTIONE DIRETTA SIENA	8,73	8,94	10,20	9,76	10,79	9,78	5,78%	10,55%
COSTO MEDIO UNITARIO GESTIONE INDIRETTA	6,18	6,52	6,85	6,98	7,04	7,05	2,82%	0,86%
GESTIONE INDIRETTA FIRENZE	6,67	6,72	7,05	7,23	7,16	7,34	1,56%	-0,97%
GESTIONE INDIRETTA PISA	6,41	6,56	6,66	6,76	7,01	6,89	5,26%	3,70%
GESTIONE INDIRETTA SIENA	5,68	6,31	6,83	6,95	6,95	6,93	1,76%	0,00%
COSTO MEDIO UNITARIO SEDE FIRENZE	8,03	7,53	7,97	7,45	8,18	8,36	2,63%	9,80%
COSTO MEDIO UNITARIO SEDE PISA	8,86	8,04	8,63	8,11	9,14	9,09	5,91%	12,70%
COSTO MEDIO UNITARIO SEDE SIENA	6,45	6,92	7,69	7,73	8,11	7,77	5,46%	4,92%

(costi diretti, ripartizione costi ufficio ristorazione in base al n. dei pasti)

Altresì, come si evince dalla tabella qui sotto, l'incidenza unitaria dei costi del personale, unitamente al costo dei generi alimentari, rappresenta la variabile determinante il livello di efficienza.

INCIDENZA UNITARIA COSTI PRINCIPALI	FIRENZE					PISA					SIENA				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
generi alimentari e free beverage	2,07	2,13	2,35	2,70	3,07	1,93	2,00	2,29	2,57	3,02	1,96	2,21	2,34	2,68	2,82
generi non alimentari	0,17	0,20	0,26	0,19	0,19	0,12	0,09	0,06	0,07	0,08	0,60	0,34	0,30	0,32	0,54
personale	4,36	2,85	2,74	2,88	2,75	5,74	2,97	2,68	2,96	3,02	4,18	2,99	3,10	3,78	3,24
multiservizi e pulizie	2,11	1,65	1,52	1,39	1,40	2,06	1,61	1,61	1,63	1,65	1,20	1,72	1,90	1,90	1,75
utenze	0,68	1,02	0,41	0,42	0,42	1,58	1,92	1,02	1,07	1,04	0,52	0,82	0,49	0,52	0,47
manutenzioni	0,41	0,33	0,18	0,27	0,26	0,66	0,44	0,21	0,45	0,45	0,24	0,14	0,19	0,20	0,28
costi ufficio e dirigenza	0,81	0,39	0,29	0,34	0,57	0,93	0,51	0,41	0,43	0,42	0,47	0,26	0,16	0,31	0,27
altri oneri	0,34	0,28	0,46	0,43	0,37	0,74	0,13	0,41	0,33	0,35	0,56	0,24	0,46	0,49	0,41
totale ristorazione	10,95	8,84	8,20	8,61	9,02	13,76	9,67	8,68	9,51	10,02	9,73	8,73	8,94	10,20	9,78

7. PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

La tabella successiva riporta l'elenco degli investimenti programmati nel PDI 2025/2027 III Variazione approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 52 del 20 ottobre 2025.

Sono evidenziati gli interventi programmati nel 2025, l'importo speso e il grado di realizzazione:

COMM ESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM.TO 2025	% REALIZZ O	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPA RMI	NOTE	FONTE
SI-24-012	ACQUISTO E RISTRUTTURAZIONE MENSA BANDINI SIENA	96.127,30	0%	0,00	96.127,30	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISERVA UTILE 2017
NOV-01-025	INTERVENTI STRAORDINARI RU NOVOLI - VIA MIELE 3	350.000,00	18%	63.685,32	286.314,68	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.7861/25 VIA MIELE
CPI-03-023	CPI RESIDENZE FASCETTI E TOLOMEI RISTRUTTURAZIONE E EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	838.391,14	32%	838.391,14	0,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI FSC FASCETTI-TOLOMEI
		300.000,00		300.000,00	0,00	0,00		RISERVA DA AMMORTAMENTI 2024
		80.000,00		33.452,30	46.547,70	0,00		RISERVA UTILE 2020
		70.000,00		0,00	70.000,00	0,00		RISCONTI PASSIVI 2015 R.T. D.6673/2015
		827.421,69		0,00	827.421,69	0,00		RISCONTI PASSIVI EX VIA DELL'OCCHIO

COMM ESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM.TO 2025	% REALIZZ O	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPA RMI	NOTE	FONTE
		1.542.548,17		0,00	1.542.548,17	0,00		RISCONTI PASSIVI L.338/00
ANT- 01-024	PROGETTAZIONE ANTISISMICA RESIDENZE E MENSE E INTERVENTI CONSEQUENTI	200.000,00	0%	0,00	200.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISERVA UTILE 2022
PI-09- 013	REALIZZAZIONE NUOVA RU SAN CATALDO	708.767,63	100%	708.767,63	0,00	0,00	CONCLUS O	RISCONTI PASSIVI 2015 M.I.T.
PPP- 01-025	PROJECT FINANCING PPP	2.639.143,42	0%	0,00	2.639.143,42	0,00	ELIMINATO /RIDESTIN ATI	RISERVA UTILE 2023
RIN-01- 025	LAVORI PROPEDEUTICI AL RINNOVO CPI VARIE RU	150.000,00	0%	0,00	150.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
RIN-02- 025	INTERVENTI ADEGUAMENTO CPI	170.000,00	0%	0,00	170.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
SIFIPI- 01-025	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSERVATIVA	980.687,84	91%	56.000,00	0,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIO NE	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
				40.000,00	0,00	0,00		RISCONTI PASSIVI EX VIA DELL'OCCHIO
				291.640,21	86.359,79	0,00		RISERVA UTILE 2017
				326.946,00	0,00	0,00		RISCONTI PASSIVI 2019 R.T. D.14421/19
				179.741,84	0,00	0,00		RISERVA UTILE 2021
ALL- 01-025	ESERCIZIO DIRITTO DI PRELAZIONE APPARTAMENTI UNICA SESTO FIORENTINO	876.000,00	0,00%	0,00	876.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISERVA UTILE 2017
RISTO- 03-025	RIFACIMENTO MAGAZZINI MENSA CALAMANDREI	200.000,00	0,00%	0,00	200.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24

COMM ESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM.TO 2025	% REALIZZ O	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPA RMI	NOTE	FONTE
APP- 01-025	ACQUISTO CASSE E LETTORI QR CODE	15.000,00	0,00%	0,00	15.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
RU-01- 025	AMMODERNAMENTO ARREDI RESIDENZE	400.000,00	14%	55.082,01	344.917,99	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIO NE	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
RU-02- 025	ALLESTIMENTO SALA CINEMA RU CALAMANDREI	70.000,00	0,00%	0,00	70.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
RISTO- 01-025	ACQUISTO MACCHINE E IMPIANTI PER LE MENSE A GESTIONE DIRETTA	100.000,00	0,00%	0,00	100.000,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIO NE	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
RISTO- 07-025	COPERTURA RIMOVIBILE AREA ACCETTAZIONE MAGAZZINO MENSA SAN MINIATO	10.000,00	0,00%	0,00	10.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
APP- 02-025	INTERVENTI SUI VARI APPLICATIVI E/O INTEGRAZIONI SOFTWARE	100.000,00	4%	4.270,00	95.730,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIO NE	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
AD-01- 025	Aggiornamento sito web istituzionale	40.000,00	0%	0,00	40.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
AD-02- 025	Aggiornamento Sw Archiflow per Piattaforma Send	40.000,00	21%	8.418,00	31.582,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIO NE	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
ICT-01- 025	PROGETTO REVISIONE ED UNIFICAZIONE FONIA FISSA E CENTRALINI TUTTE LE SEDI	406.090,32	0%	0,00	406.090,32	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
ICT-02- 025	ACQUISTO/SOSTITUZ IONE HARDWARE HARDWARE	50.750,88	38%	19.096,49	5.737,51	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIO NE	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
				0,00	25.916,88	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIO NE	RISERVA UTILE 2017

COMM ESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM.TO 2025	% REALIZZ O	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPA RMI	NOTE	FONTE
ICT-03-025	COSTI PER INFRASTRUTTURA RU PISA	109.800,00	0%	0,00	109.800,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
RISTO-02-025	IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE AREE PRODUTTIVE, DISTRIBUTIVE E SPOGLIATOI MENSE CALAMANDREI E CAPONNETTO DI FIRENZE	350.000,00	0%	0,00	350.000,00	0,00	RINVIATO DA 2025 A 2026	RISCONTI PASSIVI 2025 R.T. D.24481/24
		11.720.728,39	25%	2.925.490,94	8.795.237,45	0,00		

Il totale degli interventi riportati in questa sezione del PDI 2025/2027 III Variazione riferiti ad interventi programmati nel 2025, è pari a **€ 11.720.728,39**, di cui **€ 2.925.490,94** si riferiscono a interventi realizzati nel corso del 2025, **€ 3.463.076,41** sono stati riportati sul PDI 2026/2028 I Variazione nella sezione "Interventi in corso di attuazione precedenti PDI", mentre **€ 2.693.017,62** si riferiscono agli interventi rinviati alle annualità 2026 e 2027 in sede di stesura del Piano degli Investimenti 2026-2028 approvato con il Budget 2026-2028 di cui alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 5/26 del 12/02/2026, con la medesima Delibera erano stati ridestinati anche **€2.639.143,42** riferiti alla Commessa PPP-01-025 "Project Financing PPP", l'intervento infatti è stato eliminato (per ogni ulteriore dettaglio, si fa riferimento alla Relazione al PDI 2026-2028). Si precisa che tutti gli interventi di questa sezione del Piano degli investimenti 2025/2027 III Variazione, non rinviati al PDI 2026/2028 in sede di approvazione dello stesso, sono stati avviati nel corso dell'esercizio e risultano in fase di attuazione.

La tabella successiva riporta invece l'elenco degli investimenti programmati nel PDI 2025/2027 III Variazione approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 52 del 20 ottobre 2025, della sezione relativa agli **"Interventi in corso di attuazione programmati in PDI precedenti"**, rispetto ai quali si riporta il grado di realizzazione e l'importo speso nel corso dell'esercizio 2025:

COMME SA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM. TO 2025	% REALI ZZO	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPAR MI	NOTE	FONTE
PI-09-013	REALIZZAZIONE NUOVA RU SAN CATALDO-FONDO ACCORDI D.LGS.196/2006	279.517,15	61%	169.464,92	110.052,23	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
	REALIZZAZIONE NUOVA RU SAN CATALDO	233.887,95	100%	233.887,95	0,00	0,00	CONCLUSO	RISCONTI PASSIVI APES PISA
	REALIZZAZIONE NUOVA RU SAN CATALDO PERMUTA IN C/PREZZO	2.475.950,00	100%	2.475.950,00	0,00	0,00	CONCLUSO	PERMUTA IMMOBILI PISA
AC-02-021	ADEGUAMENTO CABINA ELETTRICA SEDE VIALE GRAMSCI	99.051,00	0%	0,00	99.051,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
		25.000,00	0%	0,00	25.000,00	0,00		RISERVA UTILE

COMMESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM. TO 2025	% REALIZZO	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPARMI	NOTE	FONTE
								2019
ACC-01-024	INSTALLAZIONE CONTROLLO ACCESSI RESIDENZE UNIVERSITARIE	347.209,54	15%	51.304,66	295.904,88	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2022
ALL-06-019	CPI RU NOVOLI	100.000,00	100%	100.000,00	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2019
		116.098,30	100%	116.098,30	0,00	0,00		RISCONTI PASSIVI 2015 R.T.D.6673/2015
		80.392,19	100%	80.392,19	0,00	0,00		RISERVA UTILE 2017
ALL-08-019	ADEGUAMENTO IMPIANTO PER RILEVAZIONE INCENDI S.MINIATO II	19.232,16	78%	14.930,09	4.302,07	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
ALL-01-020	SOSTITUZIONE ARREDI VETUSTI	72.402,46	100%	72.402,46	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2018
ALL-02-021	IMPLEMENTAZIONE/SOSTITUZIONE IMPIANTI CONNETTIVITA' VARIE RESIDENZE	12.931,04	0%	0,00	12.931,04	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2019
ALL-03-021	PROGETTAZIONE DEL RIPRISTINO DELLA RU TOLOMEI	189.247,70	0%	0,00	189.247,70	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2019
ALL-01-023	IMPLEMENTAZIONE/SOSTITUZIONE IMPIANTI CONNETTIVITA' VARIE RU	15.432,32	100%	15.432,32	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA AMMORTAMENTI 2023
ANT-01-024	PROGETTAZIONE ANTISISMICA RESIDENZE E MENSE E INTERVENTI CONSEGUENTI	260.000,00	0%	0,00	260.000,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2022
CPI-01-022	CPI VARIE RESIDENZE E INTERVENTI A COMPLETAMENTO CPI IN CORSO DI REALIZZAZIONE	88.040,18	0%	0,00	88.040,18	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENTI 2022
		197.742,80	10%	19.713,08	178.029,72	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENTI 2022
CPI-01-023	LAVORI ADEGUAMENTO EDILI E IMPIANTISTICI PER L'OTTENIMENTO DEI CPI VARIE RESIDENZE	558.946,55	66%	368.153,83	190.792,72	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2021
CPI-02-023	CPI VARIE RESIDENZE E INTERVENTI A COMPLETAMENTO CPI IN CORSO DI REALIZZAZIONE	664.685,14	0%	0,00	664.685,14	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENTI 2023
CPI-02-023	CPI VARIE RESIDENZE E INTERVENTI A	375.000,00	45%	168.025,28	206.974,72	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA DA AMMORTAMENT

COMMESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM. TO 2025	% REALIZZO	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON. LE	RISPARMI	NOTE	FONTE
	COMPLETAMENTO CPI IN CORSO DI REALIZZAZIONE							I 2023
CPI-03-023	CPI RESIDENZE FASCETTI E TOLOMEI RISTRUTTURAZIONE E EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	48.601,51	81%	48.601,51	0,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI FSC FASCETTI-TOLOMEI
		1.141.392,00		915.108,57	226.283,43	0,00		RISCONTI PASSIVI L.338/00
CPI-01-024	COMPLETAMENTO PROGRAMMA DI ADEGUAMENTO RU ALLA PREVENZIONE INCENDI	201.520,27	95%	190.940,00	10.580,27	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENT I 2024
CT-02-018	SOSTITUZIONE CENTRALI TERMICHE VIALE GRAMSCI	28.000,00	0%	0,00	28.000,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI PISA CONTO 24015
CT-03-018	SOSTITUZIONE CENTRALI TERMICHE R.U. FASCETTI	61.066,90	0%	0,00	61.066,90	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI PISA CONTO 24015
DSU-01-015 SUB4	PROGETTAZIONI LAVORI CPI 2016	314.158,95		104.309,10	209.849,85	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA DA AMMORTAMENT I 2021
DSU-01-015 SUB5	CPI RU SAN MINIATO I	37.864,31	100%	37.864,31	0,00	0,00	CONCLUSO	RISCONTI PASSIVI 2015 R.T. D.6673/2015
DSU-01-015 SUB10	CPI RU FASCETTI	74.624,00	15%	11.151,25	63.472,75	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2015 R.T.D.6673/2015
		130.000,00			130.000,00			RISCONTI PASSIVI EX VIA DELL'OCCHIO
		433.636,98	0%	0,00	433.636,98	0,00		RISCONTI PASSIVI 2015 R.T.D.6673/2015
DSU-01-015 SUB12	CPI ALLOGGI ATER	150.000,00	100%	150.000,00	0,00	0,00	CONCLUSO	RISCONTI PASSIVI 2015 R.T.D.6673/2015
		45.000,00	100%	45.000,00	0,00	0,00		RISERVA UTILE 2017
DSU-01-015 SUB13	CPI RU MARISCOGLIO	116.601,25	18%	21.553,42	95.047,83	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2015 R.T.D.6673/2015
DSU-01-015 SUB14	CPI RU FONTEBRANDA	81.087,18	27%	21.638,26	59.448,92	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI PISA
DSU-03-015	INTERVENTI PER LAVORI E PROGETTAZIONI	15.456,89	100%	15.456,89	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2017
DSU-01-018	NUOVI ARREDI PER RESIDENZE	247.615,65	79%	195.115,19	0,00	52.500,46	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2017
DSU-03-021	INTERVENTI INTEGRATIVI SU LAVORI	18.781,36	100%	18.781,36	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2019

COMMESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM. TO 2025	% REALIZZO	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPARMI	NOTE	FONTE
	IN FASE DI COMPLETAMENTO							
DSU-03-022	INTERVENTI E IMPIANTI PER LA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DISASTER RECOVERY	5.812,79	100%	5.812,79	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2020
DSU-04-022	FORNITURA E INSTALLAZIONE DI DISPOSITIVI PER L'ACCESSO E LA VIDEOSORVEGLIANZA VARIE SEDI	8.731,95	33%	2.875,95	5.856,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2020
FI-04-018	PROGETTAZIONE RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO S.APOLLONIA	705.240,94	44%	312.652,39	392.588,55	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2018 R.T. D.15274/2018
FI-01-024	IMPIANTO CLIMATIZZAZIONE E RIFACIMENTO LASTRICO SOLARE RU MARAGLIANO	6.357,07	0%	0,00	6.357,07	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
FI-02-024	SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA RU NOVOLI	64.825,54	100%	64.825,54	0,00	0,00	CONCLUSO	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
FI-03-024	SOSTITUZIONE CENTRALE TERMICA RU SALVEMINI	150.000,00	0%	0,00	150.000,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
ICT-01-023	ESIGENZE HARDWARE E SOFTWARE	22.054,59	57%	12.486,15	9.568,44	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENT I 2023
ICT-01-024	ADEGUAMENTO LOCALI TECNICI E APPARATI INFORMATICI	81.714,12	94%	76.706,80	5.007,32	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENT I 2024
ICT-02-024	AMMODERNAMENTO RETE DATI/FONIA	60.343,00	59%	35.487,36	24.855,64	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
INC-01-019	INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE DL. 50/2016	105.049,82	0%	0,00	105.049,82	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2012 R.T. D. 5942/2012
IMP-01-022	INTERVENTI PER L'ELIMINAZIONE DELLE NON CONFORMITA' SISMICHE, STRUTTURALI E IGIENICO SANITARIE, MESSA A NORMA DEGLI IMPIANTI NEI VARI IMMOBILI DELL'AZIENDA	131.284,81	34%	44.217,68	87.067,13	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENT I 2022
MEN-02-019	IMPIANTI CLIMATIZZAZIONE MENSA CALAMANDREI	2.154,95	100%	2.154,95	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2021

COMMESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM. TO 2025	% REALIZZO	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON. LE	RISPARMI	NOTE	FONTE
	E NOVOLI							
MEN-01-020	NUOVE ATTREZZATURE PER RIDUZIONE PLASTICA	155.000,00	100%	155.000,00	0,00	0,00	CONCLUSO	RISERVA UTILE 2018
		45.000,00	100%	45.000,00	0,00	0,00		RISCONTI PASSIVI 2019 R.T. D.14421/19
MEN-01-022	IMPIANTI E ATTREZZATURE PER IL SERVIZIO RISTORAZIONE	140.000,00	93%	130.809,10	9.190,90	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2020
MEN-02-022	MENSE MARTIRI E CALAMANDREI: REVISIONE/SOSTITUZIONE ASCENSORI E MONTACARICHI	40.200,67	0%	0,00	40.200,67	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2020
		16.961,75	0%	0,00	16.961,75	0,00		RISERVA UTILE 2017
		73.062,47	0%	0,00	73.062,47	0,00		RISCONTI PASSIVI 2012 R.T.D.5942/2012
PI-01-020	NUOVI ARREDI PER RU SAN CATALDO	406.691,97	42%	171.314,11	235.377,86	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2018
RU-01-024	AMMODERNAMENTO ARREDI VARIE RU	432.334,18	100%	432.334,18	0,00	0,00	CONCLUSO	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
RU-02-024	SOSTITUZIONE CUCINE/ELETTRODOMESTICI VARIE RU	63.848,00	100%	63.848,00	0,00	0,00	CONCLUSO	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
RU-03-024	INSTALLAZIONE IMPIANTI TRATTAMENTO ACQUA VARIE RU	100.000,00	62%	62.253,51	37.746,49	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
RU-04-024	IMBIANCATURE STRAORDINARIE VARIE RU	271.188,68	31%	83.239,75	187.948,93	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
RU-05-024	RIFACIMENTO FACCIATE VARIE RU	195.797,90	41%	80.596,76	115.201,14	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
SI-24-012	ACQUISTO E RISTRUTTURAZIONE MENSA BANDINI SIENA	800.000,00	0%	0,00	800.000,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2012 R.T.D.5942/2012
		1.222.771,24		0,00	1.222.771,24	0,00		RISERVA UTILE 2020
		284.308,09	0%	0,00	284.308,09	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2013 R.T.D.3783/2013
		791.819,21		0,00	791.819,21	0,00		RISCONTI PASSIVI 2014 R.T.D.4110/14
		200.000,00		0,00	200.000,00	0,00		RISCONTI PASSIVI 2009 R.T. D.2819/10
		407.000,00		0,00	407.000,00	0,00		PERMUTA IMMOBILI PISA
		166.872,70		0,00	166.872,70	0,00		RISERVA UTILE 2017

COMMESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM. TO 2025	% REALIZZO	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON. LE	RISPARMI	NOTE	FONTE
SIFIPI-00-022	GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE STRAORDINARIA	56.128,58	96%	54.090,25	2.038,33	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2020
SIFIPI-00-023	GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE STRAORDINARIA	30.209,82	39%	11.764,50	18.445,32		IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENTI 2023
SI-01-024	RIFACIMENTO LASTRICO SOLARE RU PICCOLOMINI	4.268,80	100%	4.268,80	0,00	0,00	CONCLUSO	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
SI-02-024	RIFACIMENTO LASTRICO SOLARE SAN MINIATO	100.000,00	0%	0,00	100.000,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2024 R.T.D.14331/24
SIC-01-024	ACQUISTI PER PRESCRIZIONI SICUREZZA E SALUTE DEI LAVORATORI	6.878,81	37%	2.527,60	4.351,21	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA AMMORTAMENTI 2024
CT-06-018	SOSTITUZIONE CENTRALI TERMICHE R.U. SAN MARCO INCENTIVO	1.162,46	0%	0,00	1.162,46	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI PISA
DSU-01-015 SUB8	CPI RU CIPRESSINO- INCENTIVO	1.768,75	0%	0,00	1.768,75	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2015 R.T. D.6673/2015
DSU-01-015 SUB9	CPI RU SAN GALLO- INCENTIVO	2.289,07	0%	0,00	2.289,07	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
DSU-01-015 SUB2	CPI RU VARLUNGO VARIANTE INCENTIVO	5.819,61	0%	0,00	5.819,61	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
DSU-01-015 SUB3	CPI RU DON BOSCO- INCENTIVO	5.129,14	0%	0,00	5.129,14	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
FI-02-016	NUOVO CAMMINAMENTO ESTERNO RU MEZZETTA E PADIGLIONE 38- INCENTIVO	511,38	0%	0,00	511,38	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2012 R.T. D. 5942/2012
FI-02-017	CONSOLIDAMENTO FACCIATA RU SALVEMINI- INCENTIVI	1.598,75	0%	0,00	1.598,75	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
FI-01-018	ARREDI E TORNELLI PROJECT VIALE MORGAGNI- INCENTIVO	4.586,05	0%	0,00	4.586,05	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
PI-10-013	RIQUALIFICAZIONE AREA DISTRIBUTIVE MENSA MARTIRI- INCENTIVI	10.500,00	0%	0,00	10.500,00	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2014 R.T.D.4110/14
PI-05-014	RIFACIMENTO IMPERMIABILIZZAZIONE RU DON BOSCO E FASCETTI- INCENTIVI	1.450,73	0%	0,00	1.450,73	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017

COMMESSA	INTERVENTO	COSTO PROGRAM. TO 2025	% REALIZZO	IMPORTO SPESO 2025	IMPORTO DISPON.LE	RISPARMI	NOTE	FONTE
PI-01-018	CONSOLIDAMENTO SOTTOGRONDA RU NETTUNO INCENTIVI	2.239,78	0%	0,00	2.239,78	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISCONTI PASSIVI 2012 R.T. D. 5942/2012
SI-01-014	RIFACIMENTO COPERTURA RU XXIV MAGGIO-INCENTIVI	1.682,01	0%	0,00	1.682,01	0,00	IN CORSO DI ATTUAZIONE	RISERVA UTILE 2017
		16.748.823,91	45%	7.515.541,11	9.180.782,34	52.500,46		

Il totale degli interventi riportati in questa sezione del PDI 2025/2027 III Variazione riferiti ad interventi programmati nel 2025, è pari a **€ 16.748.823,91**, di cui **€7.515.541,11** si riferiscono a interventi realizzati nel corso del 2025, **€ 9.180.782,34** sono stati riportati sul PDI 2026/2028 I Variazione nella sezione "Interventi in corso di attuazione precedenti PDI", **€ 52.500,46** sono i risparmi su interventi conclusi e ridestinati nella sezione "Interventi in corso di attuazione precedenti PDI".

In merito agli interventi previsti e non realizzati né avviati nel corso dell'esercizio 2025 riportati nella sezione "Interventi in corso di attuazione programmati in PDI precedenti", preme evidenziare:

- Per la commessa **AC-02-021** "Adeguamento cabina elettrica sede Viale Gramsci", l'intervento è propedeutico all'ottenimento del CPI per la sede di Viale Gramsci. A seguito di approfondimenti sul progetto è emersa la difficoltà di gestire la sostituzione del trasformatore di corrente nel seminterrato dell'edificio. E' stata verificata con il gestore della rete elettrica la possibilità di mutare la fornitura da media tensione a bassa tensione con idonea potenza impegnata. Si sta modificando il progetto per procedere con la rimozione del trasformatore attuale, bonifica del vano tecnico, e la modifica della fornitura elettrica e sostituzione dei quadri elettrici principale.
- Per la commessa ALL-03-021 "Progettazione del ripristino RU Tolomei" l'intervento è in corso di attuazione e per l'esercizio 2025 è stato finanziato con la commessa CPI-03-023;
- In merito alla commessa CT-02-018 "Sostituzione centrale termica Viale Gramsci" l'intervento è connesso alla commessa AC-02-021 è sarà gestito per motivi di coerenza tecnica in un unico intervento, finalizzato all'ottenimento del CPI della Sede. Alla data della presente Relazione è in corso la stipula del contratto attuativo all'interno dello specifico contratto di accordo quadro. E' prevista l'esecuzione dei lavori nel corso del 2026.
- Per la commessa FI-03-024 "Sostituzione centrale termica RU Salvemini": E' stato affidato l'incarico di coordinatore della sicurezza per la fase di progettazione ed esecuzione. Per la direzione dei lavori ed è stato necessario reimpostare il progetto alla luce di alcune attività operative che rendevano non realizzabile il percorso precedentemente previsto. E' in corso la procedura di affidamento diretto, i lavori si concluderanno nel 2026.
- Per la commessa ANT-01-024 La commessa è destinata alla copertura finanziaria della gara di progettazione di adeguamento antisismico di XXIV Maggio, per la quale non c'è affidamento.
- In merito alla commessa CT-03-018 "Sostituzione centrale termica RU Fascetti" l'intervento rientra tra le opere finalizzate alla ristrutturazione e efficientamento energetico della RU Fascetti, che nel corso del 2025 è stato finanziato con la commessa CPI-03-023;

- Per la commessa SI-02-024 "Rifacimento lastrico solare San Miniato": il contratto di appalto è stato sottoscritto a settembre 2025, i lavori sono stati posticipati di qualche mese per evitare eventuali infiltrazioni di acqua piovana e sono cominciati il 30 marzo 2026, alla data della presente Relazione sono in corso.

Si precisa che nell'anno 2024 era stata definita la situazione riguardante l'immobile di Via Bandini, Siena, che si era tradotta nella Deliberazione. N. 45/24 del 17 ottobre 2024 con cui il Consiglio di Amministrazione, sulla scorta delle verifiche istruttorie compiute, nonché dell'acquisizione di apposita perizia giurata di stima, aveva deciso di avviare le procedure finalizzate all'alienazione del bene, fissando già in tale atto l'importo di vendita da porre a base d'asta (€ 4.345.000,00). In attuazione di tale atto è già stato rilasciato dal Collegio dei Revisori, e inviata alla Giunta Regionale la richiesta del rilascio della preventiva autorizzazione, contemplata per tali operazioni degli enti strumentali regionali dall'art. 7, co. 2, lett. C) della L.R.T. 22/02/2024, n.7. Nel 2025 sono state completate le attività istruttorie avviate nel 2024, che hanno condotto ad acquisire dal Collegio dei Revisori in data 30/1/2025 il parere obbligatorio previsto dall'articolo 6, co. 4, lett. G) del Regolamento organizzativo aziendale per gli atti di gestione straordinaria del patrimonio, e l'autorizzazione alla vendita da parte della Giunta Regionale con Delibera n. 676 del 26/5/2025, contemplata per tali operazioni degli enti strumentali regionali dall'art. 7, co. 2, lett. C) della L.R.T. 22/02/2024, n.7, a seguito della quale il Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 43/25 del 30/09/2025 ha autorizzato l'alienazione del bene, confermando quale prezzo a base d'asta della relativa procedura di asta pubblica l'importo di € 4.345.000,00. L'espletamento della procedura di asta è prevista nella prima metà del 2026. L'Azienda procederà quanto prima a richiedere al Settore Regionale di riferimento l'autorizzazione, per la ridestinazione delle risorse impegnate per la ristrutturazione della Mensa Bandini e finanziate con i Decreti Regionali n. 2819/10 - 5942/12 - 3783/13 - 4110/14. Successivamente all'autorizzazione regionale, si procederà ad approvare una variazione al Piano degli Investimenti 2026/2028, mantenendo la destinazione delle risorse di cui sopra per interventi sul patrimonio della sede di Siena.

In merito alle opere in corso di esecuzione, ovvero iniziate nel corso del 2025 e non concluse nell'esercizio, si evidenzia che gli interventi sono stati riportati nell'apposita sezione "Interventi in corso di attuazione precedenti PDI" del PDI 2026/2028 I Variazione in approvazione con il Bilancio d'esercizio 2025, in quanto, in applicazione delle indicazioni contenute nel Parere del Settore Programmazione e Controllo Finanziario, le risorse residue di interventi non ancora conclusi non costituiscono un risparmio e non possono essere riportate all'interno del PDI 2026/2028.

Le economie degli interventi sono determinate dall'esito degli affidamenti, dai costi e dalle lavorazioni effettivamente eseguite e risultanti dalla contabilità e dalle certificazioni finali approvate.

8. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI DI RISPARMIO

L'allegato n. 4/1 al D. Lgs. 118/2011 "*Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio*" specifica che il Documento di economia e finanza regionale deve contenere tra le linee programmatiche dell'azione di governo regionale, anche gli indirizzi agli enti strumentali ed alle società controllate e partecipate.

In merito alle disposizioni che operano nei confronti degli Enti dipendenti della Regione Toscana, ai sensi della Nota di aggiornamento al DEFR 2025 (Documento di economia e finanza regionale) approvato con Deliberazione del Consiglio regionale n. 100 del 19 dicembre 2024, il contenimento dei costi di funzionamento della struttura, finalizzato al contenimento dell'onere a carico del Bilancio regionale, è perseguito per l'esercizio 2025 mediante il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

Obiettivo a) "Il contenimento dei costi di funzionamento della struttura finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale"

- Il tendenziale mantenimento del contributo di funzionamento agli enti e alle agenzie allo stesso livello dell'esercizio 2024.
- Rispetto per il triennio 2025/27 dei seguenti limiti relativi di costo personale:
 - a) tetto di cui ai commi 557 e seguenti dell'articolo 1 L 296/2006 (media del costo di personale per il triennio 2011-2013);
 - b) tetto del costo di personale sostenuto nell'esercizio 2016;
 - c) tetto di costo del lavoro flessibile (articolo 9 comma 28 DL 78/2010).

Obiettivo b) "Raggiungimento del pareggio di bilancio".

Obiettivo c) "Assicurare un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi".

Contributi di funzionamento regionali

	31/12/2025	31/12/2024	DIFFERENZA
CONTRIBUTI DELLA REGIONE PER FUNZIONAMENTO			
A.1.b) Trasferimenti Regione Toscana spese di funzionamento	€ 15.300.000,00	€ 15.415.062,00	-€ 115.062,00
TOTALE	€ 15.300.000,00	€ 15.415.062,00	-€ 115.062,00

Per l'esercizio 2025 è stato impegnato l'importo di **€ 15.300.000,00** per spese di funzionamento e gestione a valere per € 14.900.000,00 sul Decreto Dirigenziale regionale n. 8150 del 06/04/2023 e per € 400.000,00 Decreto Dirigenziale regionale n. 3768 del 16/02/2024; tali risorse sono diminuite per l'esercizio in commento di **€ -115.062,00**.

Mantenimento della spesa del Personale

Si riporta nella Tabella successiva il costo del personale anno 2025 riclassificato ai sensi sia dei limiti di spesa previsti dall'art. 1, comma 557 e segg. della legge 296/2006 sia di quelli ulteriori di cui alla l.r.t. n. 7/2024 e alla Nota di aggiornamento al DEFR 2025:

		2025
	B.9.a) Salari e Stipendi	8.512.922,80
	B.9.b) Oneri Sociali	2.541.562,01
	B.9.d) Trattamento di quiescenza e s.i.m	7.130,20
	B.9.e) Altri costi per il personale	704,55
oneri che la circolare M.E.F. n. 9/2006 include nel costo del personale	ex B.13.e) Altri accantonamenti (produttività comparto e dirigenza) <u>NO ACC.TO INCREMENTO CONTRATTUALE</u>	1.570.689,64
	IRAP (IMPOSTE E TASSE D'ESERCIZIO) retributivo	268.394,19
	BUONI PASTO (B.7.b 70210 - SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI)	56.357,16
incrementi contrattuali	INCR. FONDO DECENTRATO CCNL 21/5/2018 ART. 67 COMMA 2 LETTERA b) NON SOGGETTA A VINCOLO (DELIBERAZIONE N.19/SEZAUT/2018/QMIG-ART. 11 D.L. 14 dicembre 2018, n. 13)	-48.341,16
	RISORSE DECENTRATE NON SOGGETTI A VINCOLI art. 23 del d.lgs. 75/2017 incrementi ccnl 16/11/2022 art. 79 comma 6 (parte fissa)	-254.567,28
	RISORSE DECENTRATE NON SOGGETTI A VINCOLI risorse ex art. 79 comma 5)	0,00
	SOMME NON SOGGETTE A VINCOLI art. 23 del d.lgs. 75/2017 EX Decreto-Legge 14 dicembre 2018, n. 135 (legge di conversione n. 12 dell'11 febbraio 2019) art. 11, comma 1 FONDO DIRIGENZA	-7.550,35
	INCREMENTI CONTRATTUALI SU TABELLARI DISPOSTI (CCNL 2018 E CCNL 2022) <i>stima 5%</i>	-425.646,14
	ONERI SOCIALI SU INCREMENTI (FONDO E TABELLARI)	-220.831,48
totale costo del personale circolare MEF 9/2006		12.000.824,14
MEDIA TRIENNIO 2011/2013		14.605.837,31
2016		13.398.931,44
oneri che la circolare M.E.F. n.9/2006 esclude nel costo del personale	COSTO PER PERSONALE APPARTENENTE A CATEGORIE PROTETTE anno 2016 (P.I.A.O 2025-2027 Deliberazione n. 48/25 del 21 ottobre 2025 - 4 Rev.)	-554.694,31
TOTALE COSTO 2016 AL NETTO CATEGORIE PROTETTE		12.844.237,13
		2025
oneri che la circolare M.E.F. n.9/2006 esclude nel costo del personale	DI CUI COSTO CATEGORIE PROTETTE (VALORIZZATE CCNL 2019- 2021) da PIAO 2025-2027, Deliberazione n. 48/25 del 21 ottobre 2025 - 4 Rev.	-641.054,20
PREVISIONE COSTO AL NETTO CATEGORIE PROTETTE		11.359.769,94

La voce di costo rilevata nell'esercizio 2025, che comprende tutti i rapporti riconducibili alla spesa per il personale, secondo le indicazioni della circolare n. 9 del 2006 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, è inferiore alla spesa sostenuta per il personale nell'esercizio 2016 e alla media del triennio 2011-2013, i limiti pertanto risultano rispettati.

Relativamente ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel corso dell'esercizio 2025, non sono iscritti a bilancio costi di questa natura.

Relativamente ai contratti di lavoro a tempo determinato, nel corso dell'esercizio 2025, non sono iscritti a bilancio costi di questa natura.

Relativamente agli incarichi di consulenza, studio e ricerca ai sensi delle disposizioni dell'Art.14 c.1,2, c.4-ter D.L. 66/2014, si riportano le seguenti informazioni:

- Totale costo annuo del lavoro come risultante dal Conto Annuale 2012 (Tabella 12+13+14) pari ad 15.003.830,00 euro, spesa massima consentita pari a 210.053,62 (1,4% della spesa del personale risultante dal Conto annuale 2012);
- Importo della spesa per incarichi di consulenza nel Bilancio 2025 pari a 2.954,82 euro;
- Importo della spesa per incarichi di studio e ricerca nel Bilancio 2025 pari a 0,00 euro;

Costo sostenuto per gli Organi Istituzionali

Per l'esercizio 2025 l'Azienda ha applicato le disposizioni sui compensi degli Amministratori introdotte con la Legge Regionale n. 65/2010. Il compenso dei Revisori è stato determinato secondo quanto disposto dall'Art. 11 comma 4 septies *"Al presidente agli altri membri del Collegio dei Revisori spetta un'indennità annua pari rispettivamente al 7 per cento e al 5 per cento dell'indennità complessiva, di carica e di funzione del Presidente della giunta Regionale"* della Legge Regionale n. 39 del 20 luglio 2012 *"Disposizioni in materia di Revisori dei conti e di contabilità e bilancio negli enti e agenzie regionali. Modifiche alla Legge Regionale n.32/2002"*. Il compenso del Collegio dei Revisori è esposto al lordo dell'Iva.

	Consuntivo 2010	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025
Compensi Amministratori	66.406,89	4.407,82	3.577,65	3.288,65	2.669,90
Compensi Collegio dei Revisori	45.408,32	27.798,71	27.539,25	28.622,91	29.322,42
Totale €	111.815,21	32.206,53	31.116,90	31.911,56	31.992,32

Costituzione del Collegio dei Revisori al 31/12/2025:

- **Dott. Sgalippa Sandro**, nominato con Delibera del Consiglio Regionale n.48 del 28/04/2021 - compenso annuo pari al 7% dell'indennità del Presidente della Regione € 8.530,00 al netto degli oneri riflessi e del rimborso spese;
- **Dott. Mendicino Stefano**, nominato con Delibera del Consiglio Regionale n.48 del 28/04/2021 - compenso annuo pari al 5% dell'indennità del Presidente della Regione € 6.093,00 al netto degli oneri riflessi e del rimborso spese;
- **Dott. Pescari Alessandro**, nominato con Delibera del Consiglio Regionale n.48 del 28/04/2021 - compenso annuo pari al 5% dell'indennità del Presidente della Regione € 6.093,00 al netto degli oneri riflessi e del rimborso spese;

Costituzione del Consiglio di Amministrazione al 31/12/2025:

- **Dott. Marco Del Medico (Presidente)**, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 – Gettone di presenza € 30 a seduta;
- **Dott.ssa Irene Micali**, nominata con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 – Gettone di presenza € 30,00 a seduta;

- **Dott.ssa Alessandra Gemmiti**, nominata con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 – Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Dott. Francesco Giordano**, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 – Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Dott. Mauro Bellandi**, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 10/06/2021 – Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Francesco Putignano** Presidente del Consiglio Territoriale degli Studenti di Firenze, nominato con Verbale del CTS di Firenze del 17/07/2025 – Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Samuele Mantani** Presidente del Consiglio Territoriale degli Studenti di Pisa, nominato con Verbale del CTS di Pisa del 20/08/2025 – Gettone di presenza € 30,00 a seduta;
- **Greis Tabaku** Presidente del Consiglio Territoriale degli Studenti di Siena, nominata con Verbale del CTS di Siena del 08/01/2025 – Gettone di presenza € 30,00 a seduta.

9. CONCLUSIONI

L'Azienda consegue un risultato positivo significativo pari a **€4.076.713,22** con un incremento dello stesso di **+€ 3.903.724,79** rispetto all'esercizio 2024; l'utile però è determinato dalla contabilizzazione di due partite straordinarie positive del conto economico che rilevano complessivamente **€ 2.474.077,64**, e sono originate:

- dall'incasso di un finanziamento Apes del 1999 per **€ 516.456,90**, riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara. I lavori finanziati dalla ex Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Pisa con risorse regionali sono stati capitalizzati nel 2013. Il finanziamento è contabilizzato alla Voce Altri ricavi e proventi anni precedenti, come da prassi consolidata;
- dalla contabilizzazione della plusvalenza che si realizza con la vendita della residenza Campaldino nell'esercizio pari a **€ 1.957.620,74**;

Si conferma a chiusura di Bilancio 2025, l'andamento della graduatoria delle borse di studio a.a. 2024/2025 stimata in sede di pre-consuntivo 2025, la graduatoria definitiva infatti rileva un numero di decadenze e rinunce inferiore rispetto sia a quanto ipotizzato in sede di Budget 25-27, sia rispetto all'esercizio 2024, che associato al maggior numero di domande di borsa, determina un aumento dei recuperi per mensa e alloggio di circa 4 milioni di euro, che sono stati in parte assorbiti dall'aumento del costo dei generi alimentari e dall'incremento del costo di alcuni servizi (portineria e pulizie) a seguito delle riaperture nel corso dell'esercizio di 4 Residenze interessate dai lavori per l'ottenimento del Certificato di Prevenzioni Incendi, l'effetto dell'aumento di queste voci di costo si vedrà a pieno nel corso dell'esercizio 2026.

Anche per l'esercizio in commento l'Azienda ha erogato allo stesso livello degli anni precedenti i servizi di Mensa e Alloggio, ed è proseguito il "Turn Over" del personale amministrativo e dei servizi programmato dai Piani dei Fabbisogni relativi, anche se con un saldo comunque negativo (5 assunzioni e 18 cessazioni). Sono inoltre proseguite le azioni già intraprese nell'anno precedente quali ad es. l'assistenza sanitaria, il Servizio per la ricerca di alloggi, il trasporto pubblico e le attività culturali, di inclusione e di supporto psicologico, ed in totale continuità con gli anni precedenti c'è stata la soddisfazione di tutti gli idonei del concorso borse di studio.

L'operazione di revisione delle tariffe portata a termine a fine 2023, ha rappresentato una misura di salvaguardia dell'equilibrio economico per il futuro considerata anche la riapertura di tutte le strutture residenziali a seguito dei lavori di messa a norma.

Come oramai noto, sul fronte delle borse di studio l'entrata in vigore del Decreto Ministeriale n. 1320 del 17/12/2021 che, in accompagnamento ai fondi P.N.R.R., stabilendo nuovi elementi economici (Lep) delle Borse, causa a partire dall'esercizio 2023 un evidente incremento del fabbisogno finanziario per le stesse, in un quadro di minori trasferimenti regionali destinati a borse di studio per gli anni 2027 e 2028 riferito ai trasferimenti finanziati con F.S.E. Senza contare che Decreti direttoriali MUR 203 e 204 successivi, nell'aggiornare rispettivamente i valori degli importi minimi delle borse di studio e i limiti massimi di ISEE e ISPE per la concessione delle borse di studio, aggravano ulteriormente il fabbisogno. Per l'a.a. 2026/27 quindi le risorse sono insufficienti e si stima infatti un disavanzo complessivo per la copertura dei costi per Borse di studio a.a. 2026/2027 di € -7.933.360,67, per l'assenza di risorse PNRR e -30.631.461,40 per l'a.a. 2027/2028 in assenza oltre che delle risorse PNRR anche di Risorse FSE, con la valorizzazione dei Trasferimenti FIS al livello del 2025. In tal senso vanno gli accantonamenti effettuati nell'esercizio per € 3.080.161,98 al fondo vincolato per Borse di Studio.

10. IPOTESI DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

L'esercizio 2025 si chiude con un risultato di esercizio positivo di € 4.076.713,22

Preme ricordare innanzitutto che la Legge regionale 29 dicembre 2010, n. 65, art. 7 comma 4 *"Qualora il bilancio degli enti dipendenti che adottano la contabilità economica evidenzia un utile di esercizio, la relativa destinazione è effettuata a seguito dell'analisi delle cause che lo hanno determinato, applicando gli indirizzi impartiti dalla Giunta regionale con deliberazione, anche in deroga a norme di legge che, per determinati enti dipendenti, prevedono in via generale la destinazione dell'eventuale utile di esercizio risultante dal bilancio"* e che la Deliberazione della Giunta Regionale n. 50 del 09.02.2016 stabilisce per tutti gli enti dipendenti:

- *"la costituzione di una riserva legale da destinare a copertura di perdite future mediante l'accantonamento del 20 % di tale utile";*
- *"la restituzione alla Regione Toscana della quota parte di utile che residua dall'accantonamento del 20% a riserva legale"* aggiungendo che *"la Regione Toscana potrà successivamente disporre la ri-assegnazione di tale parte di utile per un utilizzo finalizzato ad opere di investimento o ad altre attività"*.

In merito alla destinazione dell'utile d'esercizio 2025 di € 4.076.713,22, si propone di destinare l'80% dello stesso pari a **€ 3.261.370,58** nel seguente modo:

- **€ 2.474.077,64** a Investimenti per le varie Residenze dell'Azienda, mantenendo il vincolo di destinazione delle poste straordinarie realizzate a Bilancio 2025 così come specificato al Punto 6);

- **€ 787.292,94** al Fondo vincolato per Borse di studio ad integrazione delle Risorse vincolate per Beneficiari a Studenti per l'a.a. 2027/2028, per le motivazioni già spiegate in precedenza;

Appendice A)- Dati su Patrimonio Aziendale

Nelle pagine che seguono, si forniscono le informazioni di dettaglio in merito:

- alla disponibilità di immobili di proprietà dell'Azienda con indicazione della dimensione, delle caratteristiche e della localizzazione degli immobili;
- delle sedi in locazione, con indicazione del costo e della durata del contratto.

AZIENDA REGIONALE D.S.U.												
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI DI PROPRIETA'												
BENE		UBICAZIONE			SUPERFICIE MQ	DATI CATASTALI						DESTINAZIONE
		INDIRIZZO	COMUNE	PROV.		FOGLIO	P.L.A.	SUB.	CLASS.	RENDITA	DIRITTI AZIENDA	
1	Residenza "A. Caponnetto" (fabbricato)	Via G. Miele 3	Firenze	FI	6.710,52	42	273 9	da 2 a 43 - 47	A/2 - C/2	56.719,90	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
							273 8	da 2 a 30	A/2 - C/2			
							291 5	1	C/6			
2	Mensa "A. Caponnetto" (fabbricato)	Via P. Piovani 3	Firenze	FI	1.341,00	42	273 8	1	B/1	11.888,38	proprietà per 1/1	Mensa universitaria
							291 5	3	C/6			
3	Residenza "M. Luzi" (fabbricato)	Piazza Dallapiccola 6	Firenze	FI	4.154,92	54	213	da 498 a 585	A/2	41.784,90	proprietà superficiaria fino al 2/8/2050 proprietà dell'area Comune di Firenze	Residenza studentesca
								da 382 a 399, da 409 a 416, da 421 a 424	C/6			
4	Residenza "G. Salvemini" (fabbricato)	Piazza dell'Indipendenza 15	Firenze	FI	3.103,00	158	97	506	D/2	69.908,01	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
								2	C/6			
								923				
5	Residenza "Varlungo" (fabbricato)	Via Visconti Venosta 27	Firenze	FI	2.609,00	108	199	503	C/2	17.758,37	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
								507	B/1			
								500	A/10	1.670,07		
								501	C/1			
6	Residenza "San Gallo" (fabbricato)	Via San Gallo 58/64	Firenze	FI	1.458,00	159	394	501	B/1	11.728,73	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
7	Residenza "Il Cipressino" (fabbricato)	Via P. Fanfani 2	Firenze	FI	2.965,00	23	182 9	da 704 a 751	A/2	30.040,79	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
								da 752 a 779	C/6			
8	Residenza "Samb Modou e Mop Dior" (fabbricato)	Via del Mezzetta 9/g	Firenze	FI	5.746,00	107	231 0	501	B/1	42.764,18	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
9	Residenza "M. Hack" (fabbricato)	Via S. Pertini 50	Calenzano	FI	1.569,00	66	305 8	6	B/1	13.045,70	proprietà per 1/1	Residenza studentesca

AZIENDA REGIONALE D.S.U.												
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI DI PROPRIETA'												
BENE		UBICAZIONE			SUPERFICIE MQ	DATI CATASTALI						DESTINAZIONE
		INDIRIZZO	COMUNE	PROV.		FOGLIO	P.L.A	SUB.	CLASS.	RENDITA	DIRITTI AZIENDA	
10	Residenza "G. e T. Mattei" (fabbricato)	Via M. Lazzerini 210	Sesto F.no	FI	4.473,00	54	1647		B/1	54.719,66	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
							1577		B/1			
							1578		B/1			
							1580	500	B/1			
11	Sede aziendale (fabbricato)	Viale A. Gramsci 36/38	Firenze	FI	1.717,00	93	878	1	A/10	30.095,19	proprietà per 1/1	Sede legale e amministrativa
								2	A/3			
								3	C/6			
12	Residenza "Sassoli" (fabbricato)	Viale G.B. Morgagni 55	Firenze	FI	3.824,00	35	2185	2	B/1	26.204,97	proprietà superficiaria fino al 20/12/2094 proprietà dell'area Università degli Studi di Firenze	Residenza studentesca
13	Residenza "Tolomei" (fabbricato)	Via B. Tolomei, 7	Siena	SI	1.025,00	11	1586	da 4 a 15	A/3	5.298,84	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
14	Residenza "XXIV Maggio" (fabbricato)	Via XXIV Maggio 43/a	Siena	SI	3.903,00	66	190		B/1	26352.94	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
15	Residenza "La Tognazza" (fabbricato)	Via Ferrini 43, Loc. La Tognazza	Monteriggioni	SI	2.376,00	89	753	1	D/1	7.377,76	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
								2	B/1			
16	Residenza "Sperandie" (fabbricato)	Via delle Sperandie 33	Siena	SI	3.796,00	133	469	6	B/1	26729.74	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
17	Residenza "San Miniato Lotto 2" (fabbricato)	Via E. De Nicola 9	Siena	SI	6.123,00	14	97	6	C/1	32.231,77	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
								7	C/6			
								8	C/6			
								9	F/1	proprietà superficiaria fino al 31/12/2093 proprietà dell'area Comune di Siena		
18	Residenza "San Miniato Lotto 1" (fabbricato)	Via E. De Nicola 9	Siena	SI	5.720,00	14	97	2	C/1	43.791,32	proprietà per 1/1	Residenza universitaria e mensa universitaria
								3	C/4			
								4	B/1			
19	Residenza "Piccolomini" (fabbricato)	Via E. S. Piccolomini 61	Siena	SI	2.491,00	88	173549	60	B/1	17.629,31	proprietà per 1/1	Residenza studentesca
20	Residenza "Laschi" (fabbricato)	Via G. Laschi 10	Arezzo	AR	1.492,00	121	1186	1	B/1	3.331,15	proprietà supeficiaria fino al 36/3/2027	Residenza studentesca

AZIENDA REGIONALE D.S.U.													
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI DI PROPRIETA'													
BENE		UBICAZIONE			SUPERFICIE MQ	DATI CATASTALI						DESTINAZIONE	
		INDIRIZZO	COMUNE	PROV.		FOGLIO	P.L.A	SUB.	CLASS.	RENDITA	DIRITTI AZIENDA		
											proprietà dell'area Comune di Arezzo		
21	Residenza "Fontebranda" (fabbricato)	Via di Fontebranda 43	Siena	SI	2.180,00	131	315	3 5 7	B/1 C/2 C/6	14.400,33	proprietà per 1/1	Residenza studentesca	
22	Residenza "S. Bandini" (fabbricato)	Viale Sardegna 33	Siena	SI	5.000,00	42	629	4 da 14 a 36 45	A/3 C/6	15.029,33	proprietà per 1/1	Residenza studentesca	
23	Residenza "P. Impastato" (fabbricato)	Via Don Minzoni 2 - Loc. Uopini	Monteriggioni	SI	6.219,00	90	1058 1059		B/1 D/1	14.894,77	proprietà per 1/1	Residenza studentesca	
	Resede di terreno adibito a strada (terreno)				1.143,00	90	1060			RD nn. RA nn.			
24	Sede Territoriale Siena (fabbricato)	Via Paolo Mascagni 53	Siena	SI	1.992,00	133	218	3	B/4	42.216,71	proprietà per 1/1	Uffici	
25	Mensa "S. Bandini" (fabbricato)	Via S. Bandini, 45/47	Siena	SI	1.923,00	132	471	6 9 10	B/4 B/4 E/3	9.137,95	proprietà per 1/1	Mensa universitaria	
26	Residenza "Mariscoglio" (fabbricato)	Via Venezia Giulia 2	Pisa	PI	4.592,70	34	1157	da 11 a 13 e da 15 a 49 14 da 50 a 112	A/2 C/2 C/6	18.525,19	proprietà superficiaria fino al 27/5/2101 proprietà dell'area Università di Pisa	Residenza studentesca	
		34					79	1	F/1				
	Terreno	Via Venezia Giulia				16 are 55 ca	34	1158		1			RD 12,89 RA 7,69
		Via Parigi				1 are 40 ca	34	1159		1			RD 1,09 RA 0,65
27	Residenza "Fascetti" (fabbricato)	Piazza dei Cavalieri 6	Pisa	PI	3.842,06	121	194	1 3	B/1 B/1	20.845,24	proprietà per 1/1	Residenza studentesca	
28	Locali attigui Residenza "Fascetti"	Piazza dei Cavalieri 6	Pisa	PI	78,00	121	194	5 6 8	C/2 C/2 D/1	357,15	proprietà per 1/1	Uffici	
29	Residenza "Rosellini" (fabbricato)	Via I. Rosellini 6	Pisa	PI	1.704,00	32	1018	da 2 a 22 24 27	A/2 C/2 D/1	11.332,36	proprietà per 1/1	Residenza universitaria e mensa universitaria	
30	Appartamento (fabbricato)	Via A. Battelli 39	Pisa	PI	90,00	20	340	42	A/2	500,96	proprietà per 1/1	Residenza studentesca	
31	Appartamento (fabbricato)	Lungarno Gambacorti 12	Pisa	PI	125,00	124	176	10	A/2	688,82	proprietà per 1/1	Residenza studentesca	
32	Appartamento	Via A. della Spina	Pisa	PI	116,00	39	81	11	A/2	751,41	proprietà per	Residenza	

AZIENDA REGIONALE D.S.U.												
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI DI PROPRIETA'												
BENE		UBICAZIONE			SUPERFICIE MQ	DATI CATASTALI						DESTINAZIONE
		INDIRIZZO	COMUNE	PROV.		FOGLIO	P.L.A.	SUB.	CLASS.	RENDITA	DIRITTI AZIENDA	
2	nto (fabbricato)	16									1/1	studentesca
3	Mensa "Cammeo" (fabbricato)	Via C.S. Cammeo 51	Pisa	PI	1.509,00	17	249	4	B/1	6.250,68	proprietà per 1/1	Mensa universitaria
3	Mensa Carrara (fabbricato)	Via C. Cavour 49	Carrara	MS	171,00	42	446	5	C/1	1.757,45	proprietà per 1/1	Mensa universitaria

AZIENDA REGIONALE D.S.U.										
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI NON DI PROPRIETA'										
BENE		UBICAZIONE			SUPERFICIE MQ	PROPRIETA'	TITOLO GIURIDICO DI UTILIZZO	DURATA CONCESSIONE	REGIME ECONOMICO	DESTINAZIONE
		INDIRIZZO	COMUNE	PROV.						
1	Porzione del Complesso Santa Apollonia (fabbricato)	Via San Gallo 25	Firenze	FI	3.942,43	Regione Toscana	Da definire con Regione Toscana a seguito del trasferimento della proprietà dal Demanio dello Stato alla stessa Regione	Da definire	Gratuito	Mensa universitaria e Auditorium
2	Mensa "S. Marta" (fabbricato)	Via Santa Marta 3	Firenze	FI	357,00	Università degli Studi di Firenze	Comodato	5/5/2014-5/5/2026	Gratuito (rimborso utenze)	Mensa universitaria
3	Bar Polo Universitario di Novoli (fabbricato)	Via delle Pandette 3	Firenze	FI	396,00	Università degli Studi di Firenze	Comodato	5/5/2014-5/5/2026	Gratuito	Mensa universitaria
4	Menso Polo Scientifico Locali Ex Faculty Club (fabbricato)	Via della Lastruccia 15/19	Sesto F.no	FI	1.053,00	Università degli Studi di Firenze	Comodato	5/5/2014-5/5/2026	Gratuito	Mensa universitaria
5	Complesso "P. Calamandrei" (fabbricato)	Viale G.B. Morgagni 47/51	Firenze	FI	18.570,00	Università degli Studi di Firenze	Concessione d'uso	Concessione che si rinnova di 5 anni in 5 anni: prossima scadenza 16/3/2029	Gratuito	Residenza universitaria e mensa universitaria
6	Residenza Alloggi ATER (fabbricato)	Viale G.B. Morgagni 45	Firenze	FI	1.106,00	Casa SpA proprietà superficiale a Università degli Studi di Firenze proprietà dell'area	Usufrutto	1/1/2018-31/12/2028	Canone annuo € 100.000,00	Residenza universitaria
7	Residenza Villino Bianca (fabbricato)	Via Pisana 165	Firenze	FI	109,00	Università degli Studi di Firenze	Concessione d'uso	Da definire	Gratuito	Residenza universitaria
8	Residenza	Via di San	Firenze	FI	3.066,00	Università	Concessione	1/11/2013-	Canone	Residenza

AZIENDA REGIONALE D.S.U.										
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI NON DI PROPRIETA'										
BENE		UBICAZIONE			SUPERFICI E MQ	PROPRIETA'	TITOLO GIURIDICO DI UTILIZZO	DURATA CONCESSIONE	REGIME ECONOMIC O	DESTINAZIONE
		INDIRIZZO	COMUNE	PROV.						
	"Dino Campana" (fabbricato)	Salvi, 12				degli Studi di Firenze proprietà superficieri a Comune di Firenze proprietà dell'area	d'uso	8/9/2035	annuo € 71.748,11	universitaria
9	Residenza "Via Romana" (fabbricato)	Via Romana 7/9/11/13	Firenze	FI	1.025,00	Demanio dello Stato e Università degli Studi di Firenze	Affidamento in gestione dall'Università degli Studi di Firenze	1/10/2024-30/9/2025	Gratuito	Residenza universitaria
10	Mensa Universitaria "S. Agata" (fabbricato)	Via S. Agata	Siena	SI	1.370,00	Comune di Siena	Concessione d'uso	1/1/2023-31/12/2047	Canone annuo € 42.344,30	Mensa universitaria
11	Magazzino S. Agata - ex rifugio S. Agostino (fabbricato)	Via S. Agata	Siena	SI		Demanio dello Stato	Concessione d'uso	In attesa della nuova concessione demaniale, l'Azienda mantiene la detenzione del bene	Gratuito	Mensa universitaria
12	Residenza "San Marco" (fabbricato)	Via San Marco 98	Siena	SI	1.565,00	Comune di Siena	Concessione d'uso	1/1/2023-31/12/2047	Canone annuo € 43.804,46	Residenza universitaria
13	Residenza "Mattioli" (fabbricato)	Via P.A. Mattioli 8	Siena	SI	2.513,00	Comune di Siena	Concessione d'uso	1/1/2023-31/12/2047	Canone annuo € 72.992,04	Residenza universitaria
14	Uffici RU Fascetti (fabbricato)	Piazza dei Cavalieri 6	Pisa	PI	460,00	Università di Pisa	Comodato	Perpetua	Gratuito	Uffici
15	Mensa "Betti" (fabbricato)	Via E. Betti	Pisa	PI	600,00	Provincia di Pisa	Concessione d'uso	23/11/1998-23/11/2028	Canone annuo € 2.582,28	Mensa universitaria
16	Mensa "Martiri" (fabbricato)	Via Martiri 7	Pisa	PI	4.505,00	Università di Pisa	Comodato	Perpetua	Gratuito	Mensa universitaria
17	Residenza "Nettuno" (fabbricato)	Lungarno Pacinotti 32	Pisa	PI	3.492,00	Regione Toscana	Concessione d'uso	01/01/2020-31/12/2029	Canone annuo € 180,00	Residenza universitaria
18	Locali Via Curtatone e Montanara (fabbricato)	Via Curtatone e Montanara 6	Pisa	PI	245,00					Servizi agli studenti e uffici
19	Locali Piano Terra "Nettuno" (fabbricato)	Lungarno Pacinotti 33	Pisa	PI	258,00					Servizi agli studenti
20	Residenza "Don Bosco" (fabbricato)	Via San Giovanni Bosco 3	Pisa	PI	3.842,00	Università di Pisa proprietà superficieri a Demanio dello Stato proprietà dell'area	Concessione d'uso	Da definire	Gratuito	Residenza universitaria

AZIENDA REGIONALE D.S.U.										
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI NON DI PROPRIETA'										
BENE		UBICAZIONE			SUPERFICI E MQ	PROPRIETA'	TITOLO GIURIDICO DI UTILIZZO	DURATA CONCESSIONE	REGIME ECONOMIC O	DESTINAZIONE
		INDIRIZZO	COMUNE	PROV.						
21	Residenza "Ex Aedes" (fabbricato)	Via Garibaldi 64	Pisa	PI	1.600,00	Comune di Pisa	Comodato	10/6/1999- 10/6/2034	Gratuito	Residenza universitaria
22	Residenza "Buti" (fabbricato)	Via Francesco da Buti	Pisa	PI	1.700,00	Comune di Pisa	Comodato	21/1/2014- 21/1/2034	Gratuito	Residenza universitaria
23	Residenza "S. Bruschi" (fabbricato)	Piazza Gramsci	Carrara	MS	1.650,00	Comune di Carrara	Comodato	29/6/2006- 29/6/2026	Gratuito	Residenza universitaria
24	Sede Territoriale Pisa (fabbricato)	Piazza dei Cavalieri 6	Pisa	PI	684,00	Demanio dello Stato Concessione e in uso a Università di Pisa	Sub concessione	Perpetua	Gratuito	Uffici
25	Residenza Universitaria San Cataldo	Via Paolo Semeraro 9	Pisa	PI	5.400,00	Demanio dello Stato	Concessione d'uso	Perpetua (Convenzione del 31/3/2003)	Gratuito	Residenza universitaria
26	Polo Didattico delle Piagge e Dipartimento di Economia e Management	Via Giacomo Matteotti snc (Polo Piagge) e via Cosimo Ridolfi (Dipartimento di Economia e Management)	Pisa	PI	362,35	Università di Pisa	Concessione d'uso	09/11/2021 - 09/11/2026	Gratuito	Mensa universitaria e bar

AZIENDA REGIONALE D.S.U.								
PATRIMONIO - BENI IMMOBILI IN CONCESSIONE DI PROJECT FINANCING								
BENE	UBICAZIONE			SUPERFICIE MQ	TITOLO	CANONE ANNUO	DURATA CONTRATTO	DESTINAZIONE
	INDIRIZZO	COMUNE	PR					
Campus Praticelli	Via Giovanni Berchet 40, Località Praticelli	San Giuliano Terme	PI	22.257,00	Concessione di project financing	3.127.134,24	1/8/2003-1/8/2033	Residenza universitaria e mensa universitaria
costituito da:								
DATI CATASTALI	FOGLIO	P.LLA		SUB.	CLASS.	SUPERFICIE MQ	RENDITA	TITOLO
Terreno	90	1000			3	40 are 10 ca	RD 10,35 RA 10,35	proprietà ARDSU
Porzione di fabbricato	90	1002		11-14-17-20-34-35-36-37-38-54-55-56-57-58-60-61-62-63-66-67-69-70-71-72-73-74	B/1	13.621,00	46.791,85	ARDSU: proprietà per l'area I Praticelli: proprietà superficiaria

Porzione di fabbricato	90	1002	5, 8, da 23 a 33, da 40 a 43, 45, 47, 48, da 50 a 53, 64, 65, 75, 76, 77 e 78	B/1 tranne subb. 26 e 30 (C/1) e 31 (D/5)	8.457,00	33.091,37	proprietà ARDSU
		989	1,2,3,4	C/2 (sub 1) D/1 (subb. 2,3,4)	179	783,41	
TOTALE					22.257,00	80.666,33	

ALLEGATO H



AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Ai consiglio di amministrazione

dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - ARDSU Toscana

Premessa

Il collegio dei revisori, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto i compiti previsti dall'articolo 6 del regolamento organizzativo dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - DSU Toscana.

Con la presente relazione unitaria si dà pertanto conto dell'attività svolta nell'ambito della revisione legale dei conti (art. 2409-bis cc) ed in quella di vigilanza di cui agli artt. 2403 e seguenti cc.

La sezione A) contiene la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" mentre la sezione B) contiene la "Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile".

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - DSU Toscana, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - DSU Toscana al 31 dicembre 2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *“Responsabilità del collegio dei revisori per la revisione contabile del bilancio d’esercizio”* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto all’Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - ARDSU Toscana in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Direttore e del collegio dei revisori per il bilancio d’esercizio

Il Direttore è il responsabile per la redazione del bilancio d’esercizio in modo che questo fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Direttore è responsabile per la valutazione della capacità dell’azienda di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d’esercizio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Direttore utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d’esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell’azienda o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria dell’azienda.

Responsabilità del collegio dei revisori per la revisione contabile del bilancio d’esercizio.

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d’esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d’esercizio.

Nell’ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'azienda;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'azienda di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'azienda cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010

Il Direttore è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - ARDSU Toscana al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - ARDSU Toscana al

31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - ARDSU Toscana al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'azienda e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza

B1) Attività di vigilanza

Conoscenza dell'azienda, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Il collegio dei revisori dà atto di aver continuato ad approfondire la conoscenza dell'azienda con particolare riferimento alla tipologia dell'attività svolta ed alla sua struttura organizzativa e contabile.

In virtù di ciò e tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche aziendali da altresì atto che la fase di "*pianificazione*" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto conosciuto ed in base alle informazioni acquisite.

Con riferimento a quanto sopra diamo pertanto atto che l'attività tipica svolta dall'azienda non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dalla legge istitutiva; l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dalla normativa e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito.

Attività svolta

Il collegio ha periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'azienda e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio dei revisori.

Per l'anno 2025 si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali.

Le informazioni sull'azienda sono state fornite dagli amministratori e dalla direzione sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del collegio dei revisori presso le varie sedi dell'azienda. Da tutto quanto sopra deriva che la direzione e gli amministratori hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla normativa.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio dei revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio aziendale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'azienda;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'organo amministrativo o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'azienda, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione;
- non sono state ricevute denunce;
- non sono state fatte denunce;
- nel corso dell'esercizio il collegio ha rilasciato il parere previsto dall'articolo 32 del regolamento organizzativo dell'azienda.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa; il Direttore ha altresì predisposto la relazione sulla gestione.

È stata, quindi, esaminata la documentazione trasmessa, in merito alla quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti; risultano altresì conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge e per quello che riguarda la sua formazione e struttura non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il Direttore, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio dei revisori e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. il collegio dei revisori ha preso atto che non esiste alcun valore iscritto nell'attivo inerente a costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. il collegio dei revisori ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto nell'attivo;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro.

Risultato dell'esercizio

Il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 risulta essere positivo per euro 4.076.713.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio dei revisori propone al Consiglio di Amministrazione di adottare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come redatto dal Direttore.

Il collegio dei revisori

Sandro Sgalippa (Presidente)

Alessandro Pescari (Sindaco effettivo)

Stefano Mendicino (Sindaco effettivo)

**REGIONE TOSCANA**
Giunta RegionaleDirezione Istruzione, formazione, ricerca e
lavoro*Settore DSU e sostegno alla ricerca*

FIRENZE – Via C. Farini, 8

AOO GRT Prot.

da citare nella risposta

Data

Allegati

Risposta al foglio del

n.

Oggetto: Conferenza DSU (LR 32/2002) – Parere su bilancio di esercizio 2025 e I variazione
PdI 2026/28 dell'Azienda DSU.

Al Direttore dell'Azienda DSU
Toscana

SEDE

Si comunica che la Conferenza DSU riunitasi in videoconferenza in data 11 maggio 2026
ha espresso parere favorevole su quanto in oggetto.

Cordiali saluti

Il Dirigente
(Dott. Lorenzo Bacci)

AAR/



REGIONE TOSCANA
Giunta Regionale

Direzione Programmazione e Bilancio
Settore Società partecipate – Enti dipendenti
50127 FIRENZE - Via di Novoli , 26
tel. 055-438.4615

Al Responsabile del Settore “Diritto allo
Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca”
Dott. Lorenzo Bacci

Oggetto: Analisi del Bilancio di esercizio 2025 di DSU TOSCANA

In riscontro alla vs. richiesta Prot. n. 0446458 del 09/06/2026, si trasmette unitamente alla presente, ai sensi della Decisione GR n. 7/2017, l'analisi e il parere sul Bilancio di esercizio anno 2025 di DSU Toscana.

Cordiali saluti.

IL DIRIGENTE RESPONSABILE
Settore Società Partecipate – Enti dipendenti
(*Dott.ssa Anna Guiducci*)

ANALISI E PARERE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 DELL'AZIENDA PER IL DIRITTO ALLO STUDIO DELLA TOSCANA.

1. DOCUMENTAZIONE ESAMINATA

a) Bilancio di esercizio 2025 (trasmesso con nota Prot. n. 0446458 del 09/06/2026)

Delibera n. 18/26 del Consiglio di amministrazione dell'Azienda del 11 maggio 2026 "Bilancio d'esercizio 2025 dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario. Adozione" corredata dai seguenti allegati:

- Bilancio Riclassificato IV Direttiva CEE (all. A1);
- Bilancio Riclassificato IV Direttiva CEE con indicazione crediti e debiti entro/oltre l'anno (all. A2);
- Bilancio di verifica (all. A3);
- Rendiconto finanziario 2025 (all. A4);
- Nota Integrativa (all. A5);
- Relazione del Direttore sulla gestione dell'Azienda (all. A6);
- Relazione dei Revisori del 26 maggio 2025 (all. B);
- Parere Conferenza regionale per il diritto allo studio (all. C);
- Parere Consiglio regionale Studenti (all. D).

2. PREMESSA ALL'ANALISI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

2.1 La fase di programmazione relativa all'anno 2025

Budget 2025-2027

E' stato approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 795 del 16/06/2025, con la quale sono state formulate le seguenti raccomandazioni, in accoglimento di quanto espresso dallo scrivente Settore nel parere prot. n. 0221628 del 02/04/2025:

2. di raccomandare contestualmente all'Azienda DSU di attuare un costante monitoraggio sulla gestione nel corso del 2025 al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel budget economico, di mettere a punto in stretto raccordo con la Regione ogni azione possibile utile a scongiurare la riduzione dei servizi nella annualità 2027, di valutare la necessità di un eventuale accantonamento al Fondo Rischi e Oneri in funzione delle dinamiche di definizione della procedura arbitrale relativa all'atto di concessione del Project Financing della residenza "I Praticelli";

3. di evidenziare che l'Azienda DSU dovrà in ogni caso subordinare la realizzazione dell'intervento "Project Financing -PPP" (commessa PPP-01-025) all'acquisizione della preventiva autorizzazione della Giunta regionale ai sensi dell'art. 7 comma 2 lett. a) della LR 7/2024;[...]

I variazione del Piano degli Investimenti 2025/2027

Approvata dalla Giunta regionale con DGR n. 1459 del 29/09/2025, alla quale è allegato il parere dello scrivente Settore prot. n. 0672188 del 25/08/2025. Come specificato nella delibera di adozione del CDA n. 23/2025, la variazione si è resa necessaria al fine di procedere:

- alla riprogrammazione degli interventi avviati nel corso dell'esercizio 2024, riferiti al PDI 2024/2026 III Variazione e non ancora conclusi alla data del 31.12.2024;
- alla riprogrammazione degli interventi avviati anteriormente all'esercizio 2024 e non ancora conclusi alla data del 31.12.2024;
- alla riallocazione delle risorse dovute alle economie generate dagli interventi conclusi nel corso dell'esercizio 2024;
- all'inserimento tra le Fonti di Finanziamento della somma di euro 150.000,00 a seguito della specifica destinazione di un contributo straordinario all'Azienda per la realizzazione dei lavori sull'immobile di

- via G. Miele, 3 – Firenze, disposti con Decreto Dirigenziale regionale n. 7861 del 16/04/2025;
- alla riduzione di euro 191.484,35 delle risorse finanziate con L.338/00 destinate all'intervento di Ristrutturazione ed efficientamento energetico della RU Fascetti, a seguito di ribasso d'asta con cui è stata aggiudicata la gara di appalto per l'affidamento dei lavori.

II variazione al Piano degli investimenti 2025-2027

Considerato che l'Azienda non dispone nell'area fiorentina di un numero di posti letto sufficienti a coprire il fabbisogno, previa acquisizione dei pareri da parte dei competenti settori regionali, la Giunta regionale ha autorizzato, con DGR n. 1535 del 20/10/2025, l'Azienda DSU all'**esercizio del diritto di prelazione ed alla conseguente acquisizione dell'immobile "Lazzerini" sito in Sesto Fiorentino**, destinato ad alloggi per studenti e studentesse universitari. Su tale acquisizione è stato rilasciato il parere positivo del collegio revisori di ARDSU, a condizione che l'immobile risulti pienamente a norma sotto il profilo urbanistico, edilizio e catastale, e sia ottenibile il prescritto Certificato di Prevenzione Incendi (CPI) che ARDSU deve verificare, così come risulta dalla Relazione di stima (All. 3 - Prot. n.775708 del 01/10/2025). Con il medesimo atto la Giunta ha altresì disposto che l'Azienda adotti tempestivamente la variazione del Budget 2025/2027, al fine di dare copertura economico-finanziaria ai costi futuri aggiuntivi ed evidenze, in particolare, le risorse che saranno poste a copertura dei maggiori costi preventivati (circa € 115.000,00), per gli esercizi successivi. La delibera del CDA n. 39/2025 di richiesta autorizzazione all'esercizio del diritto di prelazione è corredata della II variazione al Piano degli investimenti 2025-2027 con storno della cifra di € 876.000,00 - dunque inferiore al limite di 1 milione di euro individuato nella Nadepr 2025 - da un investimento ad altro.

I variazione al Budget 2025/2027

Approvata con DGR n. 1742 del 22/12/2025, nella quale viene data altresì l'indicazione all'Azienda di mantenere la destinazione d'uso ad investimento del contributo erogato da APES di € 516.456,90 (leggasi anche ns. parere Prot. n. 0949577 del 5.12.2025). La variazione tiene conto, con riferimento all'annualità 2025, delle variazioni dei costi e ricavi come risultanti dal preconsuntivo 2025 elaborato alla data del 31 agosto 2025. Con la deliberazione n. 4/2026 il CDA dell'Azienda ha preso d'atto e rettificato gli errori e refusi presenti nella deliberazione n. 51/25 del 21/10/2025 relativa alla I Variazione del Budget 2025-2027.

Infine, la **III variazione al Piano degli Investimenti 2025-2027** adottata con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 52/25 del 21/10/2025 e collegata all'inserimento:

- tra le Fonti di finanziamento della somma di € 200.000 a seguito della specifica destinazione di un contributo straordinario all'Azienda per la realizzazione dei lavori sull'immobile di via G. Miele, 3 – Firenze, impegnati con Decreto Dirigenziale regionale n. 16126 del 16/07/2025,
- tra gli Impieghi, le risorse sono destinate alla Commessa NOV-01-025 "Interventi straordinari Ru Novoli – Via Miele, 3 – Firenze, in aggiunta a quelle già impegnate con Decreto Dirigenziale regionale n. 7861 del 16/04/2025 di € 150.000,00.

L'Azienda ha trasmesso il **preconsuntivo 2025** con nota prot. n. 0744544 del 19/09/2025 presentando già in tale sede una previsione di risultato d'esercizio positivo di oltre 4,55 milioni di euro.

Preso atto di quanto sopra, ed in ossequio al rispetto del principio di programmazione e di coerenza fra gli atti di gestione, si rileva la necessità di adeguamento del budget contestualmente all'adozione delle variazioni al piano investimenti, al fine peraltro di dare rappresentazione dei relativi effetti economico-finanziari sul bilancio. Si invita pertanto l'Ente ad osservare in futuro i principi sopra enunciati.

2.2 Principali avvenimenti dell'esercizio 2025

La gestione aziendale 2025 dell'Ente è stata caratterizzata dalle seguenti dinamiche illustrate nella Relazione sulla gestione aziendale:

- un'attività istituzionale di maggiore intensità, soprattutto per l'aumento delle erogazioni monetarie e, in continuità con gli anni precedenti, la soddisfazione di tutti gli idonei del concorso Borse di Studio, unitamente al mantenimento del livello dei servizi erogati in presenza (ristorazione e residenze);

- la riapertura nel corso del 2025 di alcune strutture universitarie precedentemente chiuse a causa dei CPI (Ater a Firenze per 70 posti letto, San Miniato lotti 1 e 2 a Siena, Caponnetto a Firenze);
- la crescita rispetto al 2024 delle affluenze al servizio di Ristorazione in linea con l'aumentata platea dei borsisti, la riapertura delle case dello studente e l'attenuazione dell'effetto tariffe;
- sotto il profilo della gestione del patrimonio immobiliare, un avanzamento del Piano di Sicurezza Abitativa, la prosecuzione delle verifiche di vulnerabilità sismica, e il piano di efficientamento energetico. A ciò si aggiungono: la predisposizione nel corso del 2025, a seguito di autorizzazione da parte della Giunta regionale con DGR n. 676/2025, dell'avviso di procedura ad evidenza pubblica per alienazione dell'immobile di Via Bandini a Siena con indizione nei primi mesi del 2026 e la capitalizzazione della Residenza San cataldo di Pisa per complessivi € 14.852.081,07 a seguito del collaudo e dell'atto notarile in c/prezzo (Rogito n. 8394 serie 1T del 15 ottobre 2025) della RU Campaldino, con rilevazione della plusvalenza di € 1.957.620,74.

L'Azienda infine relaziona sulla procedura ad evidenza pubblica per la gestione in PPP dell'aggregato RRUU Firenze (Calamandrei, Sassoli Aterm Cipressino) – Pisa (San Cataldo, Don Boscom Fascetti, Nettuno) – Siena (Sperandie, Mattioli, San Marco). La procedura è stata avviata nel 2025 e, nonostante un iniziale interesse da parte di alcuni operatori, non sono pervenute proposte di manifestazione di interesse. Pertanto, con Provvedimento del Direttore n. 120 del 9.12.2025, l'Azienda ha preso atto della chiusura dell'indagine esplorativa. L'esito negativo della procedura ha avuto impatto anche sulla eventuale realizzazione di attività connesse o conseguenti al Partenariato (quali ad es., lavori di ammodernamento).

2.3 Lettura dei risultati 2025 sotto il profilo della provenienza e destinazione dei ricavi e dei costi aziendali

A pag. 44 della Relazione sulla Gestione viene proposta un riclassificazione delle voci del conto economico secondo il criterio di provenienza e di destinazione, dando evidenza alle principali aree gestionali "ristorazione", "residenze", "erogazione concorsi", "area indiretta".

Il prospetto di riclassificazione è stato integrato nel presente documento con l'inserimento dei valori riclassificati 2023 e della variazione osservata nel triennio 2023-2025 (ultima colonna a destra) in modo da poter osservare le dinamiche intervenute nel periodo.

Sulla base della riclassificazione operata, risulterebbe un peggioramento nel triennio 2023-2025 del deficit dell'area "ristorazione" (il risultato negativo passa da -3,45 mln/€ del 2023 a -4,55 mln/€ del 2025), mentre l'area "residenze" registra un miglioramento passando da un risultato negativo di -5,57 mln/€ del 2023 a -3,99 mln/€ del 2025. Il deficit dell' "area indiretta" nel 2025 evidenzia una importante contrazione dovuta ragionevolmente alla plusvalenza realizzata a seguito di dismissione della RU Campaldino.

Il quadro generale così rappresentato dall'Azienda consente altresì di osservare sotto un diverso profilo il ruolo che assume il *contributo di funzionamento* erogato annualmente dalla Regione Toscana, la cui entità nel triennio 2023-2025 ha registrato una diminuzione di € 4.175.000, passando da € 19.475.000 del 2023 a € 15.300.000 del 2025.

PROVENIENZA RICAVI / DESTINAZIONE COSTI	2023	%	2024	%	2025	%	VAR 2025/2024	VAR 2025/2023
totale ricavi	118.572.626,65	100,00%	€ 124.142.975,55	100,00%	€ 141.297.124,48	100,00%	€ 17.154.148,93	€ 22.724.497,83
di cui ristorazione	€ 21.380.685,26	18,03%	€ 21.539.340,72	17,35%	€ 22.859.842,68	16,18%	€ 1.320.501,96	€ 1.479.157,42
di cui residenze	€ 14.070.688,41	11,87%	€ 16.108.255,88	12,98%	€ 18.221.768,75	12,90%	€ 2.113.512,87	€ 4.151.080,34
di cui erogazione concorsi	€ 62.354.162,96	52,59%	€ 69.386.189,97	55,89%	€ 80.466.539,72	56,95%	€ 11.080.349,75	€ 18.112.376,76
di cui afferenti Servizi Interventi Monetari, URP, Interventi FSE e Accertamenti	€ 777.459,68	0,66%	€ 1.188.007,60	0,96%	€ 1.561.348,48	1,11%	€ 373.340,88	€ 783.888,80
di cui trasferimenti per funzionamento	€ 19.475.000,00	16,42%	€ 15.415.062,00	12,42%	€ 15.300.000,00	10,83%	-€ 115.062,00	-€ 4.175.000,00
di cui "area indiretta"	€ 514.630,34	0,43%	€ 506.119,38	0,41%	€ 2.887.624,85	2,04%	€ 2.381.505,47	€ 2.372.994,51
totale costi	115.273.697,58	100,00%	€ 123.969.987,12	100,00%	€ 137.220.411,26	100,00%	€ 13.250.424,14	€ 21.946.713,68
di cui ristorazione	€ 24.833.141,85	21,54%	€ 25.604.227,38	20,65%	€ 27.413.614,52	19,98%	€ 1.809.387,14	€ 2.580.472,67
di cui residenze	€ 19.638.785,62	17,04%	€ 20.819.963,36	16,79%	€ 22.218.627,30	16,19%	€ 1.398.663,94	€ 2.579.841,68
di cui erogazione concorsi	€ 61.460.538,82	53,32%	€ 68.167.471,37	54,99%	€ 78.774.039,22	57,41%	€ 10.606.567,85	€ 17.313.500,40
di cui acc.to fondo vincolato borse di studio	€ 1.570.647,02	1,36%	€ 2.193.361,14	1,77%	€ 3.080.161,98	2,24%	€ 886.800,84	€ 1.509.514,96
di cui afferenti Servizi Interventi Monetari	€ 1.428.137,90	1,24%	€ 1.639.372,78	1,32%	€ 750.109,72	0,55%	-€ 889.263,06	-€ 678.028,18
di cui "area indiretta"	€ 6.342.446,37	5,50%	€ 5.545.591,09	4,47%	€ 4.983.858,52	3,63%	-€ 561.732,57	-€ 1.358.587,85
risultato totale	3.298.929,27		€ 172.988,43		€ 4.076.713,22		€ 3.903.724,79	€ 777.783,95
di cui ristorazione	-€ 3.452.456,59		-€ 4.064.886,66		-€ 4.553.771,84		-€ 488.885,18	-€ 1.101.315,25
di cui residenze	-€ 5.568.097,21		-€ 4.711.707,48		-€ 3.996.858,55		€ 714.848,93	€ 1.571.238,66
di cui erogazione concorsi/di cui acc.to fondo vincolato borse di studio	-€ 677.022,68		-€ 974.642,54		-€ 1.387.661,48		-€ 413.018,94	-€ 710.638,80
di cui afferenti Servizi Interventi Monetari	-€ 650.678,22		-€ 451.365,18		€ 811.238,76		€ 1.262.603,94	€ 1.461.916,98
di cui trasferimenti per funzionamento	€ 19.475.000,00		€ 15.415.062,00		€ 15.300.000,00		-€ 115.062,00	-€ 4.175.000,00
di cui "area indiretta"	-€ 5.827.816,03		-€ 5.039.471,71		-€ 2.096.233,67		€ 2.943.238,04	€ 3.731.582,36

2.4 Dati sull'occupazione – anno 2025

Nella tabella seguente è illustrato il dettaglio dei dipendenti al 31.12.2025 suddivisi per categoria economica con le movimentazioni in entrata/uscita registrate nel corso dell'anno. **Il rapporto fra personale dirigente e personale del comparto è di 1 a 100** (era di 1 a 104 al 31.12.2024). I titolari di incarico EQ sono n. 24.

CATEGORIA	IN FORZA AL 31/12/2024	ENTRATI	USCITI	IN FORZA AL 31/12/2025
Operatore esperto	175	5	13	167
Istruttore	69	0	4	65
Funzionari ed EQ	68	1	1	68
Dirigenti	3	0	0	3
TOTALE	315	6	18	303

3. ANALISI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

3.1 ANALISI DELLE COMPONENTI REDDITUALI 2025 E RAFFRONTO CON PRECEDENTE ESERCIZIO 2024

RICAVI	CONSUNTIVO 2024	Budget 2025 (DGR 795/2025)	Budget 2025 1° var. (DGR 1742/2025)	CONSUNTIVO 2025	VARIAZIONE % BUDGET 1° VAR. 2025 / BIL 2025	VARIAZIONE % BIL 2024 / BIL 2025	VARIAZION E BIL. 2024/2025
Valore della produzione							
A.1 Ricavi delle vendite e delle Prestazioni	120.894.683,06	133.928.741,44	135.511.184,46	134.914.725,83	-0,44%	11,60%	14.020.042,77
A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi	15.415.062,00	15.300.000,00	15.300.000,00	15.300.000,00	0,00%	-0,75%	-115.062,00
A.1.f) Ricavi per prestazioni attività commerciale	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	78.774.039,22	-0,37%	15,56%	10.606.567,85
A.2. Var. rim. prod. in corso lav., semil. e PF	37.312.149,69	40.834.519,31	41.141.471,73	40.840.686,61	-0,73%	9,46%	3.528.536,92
A.5. altri ricavi e proventi	5.476.604,91	6.015.962,02	8.865.363,93	8.934.424,60	0,78%	63,14%	3.457.819,69
A.5.a) Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi	3.240.330,66	3.039.600,00	5.993.965,42	6.374.582,92	6,35%	96,73%	3.134.252,26
A.5.b) Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capitale	2.236.274,25	2.976.362,02	2.871.398,51	2.559.841,68	-10,85%	14,47%	323.567,43
Totale Valore della Produzione	126.371.287,97	139.944.703,46	144.376.548,39	143.849.150,43	-0,37%	13,83%	17.477.862,46
COSTI	CONSUNTIVO 2024	Budget 2025 (DGR 795/2025)	Budget 2025 1° var. (DGR 1742/2025)	CONSUNTIVO 2025	VARIAZIONE % BUDGET 1° VAR. 2025 / BIL 2025	VARIAZIONE % BIL 2024 / BIL 2025	VARIAZION E BIL. 2024/2025
B.6) Acquisto di beni	4.852.406,21	5.541.014,00	5.968.033,50	5.840.325,66	-2,14%	20,36%	987.919,45
B.7) Acquisto di servizi	31.032.915,92	35.024.934,96	33.265.169,00	31.347.280,13	-5,77%	1,01%	314.364,21
B.7. a) Manutenzioni e riparazioni	3.427.201,87	4.120.141,23	4.130.658,47	3.702.573,24	-10,36%	8,03%	275.371,37
B.7. b) Altri acquisti di servizi	27.605.714,05	30.904.793,73	29.134.510,53	27.644.706,89	-5,11%	0,14%	38.992,84
B.8 Costi per godimento beni di terzi	1.129.983,08	1.374.011,44	1.351.153,52	1.242.947,17	-8,01%	10,00%	112.964,09
B.9 Costi per il personale	10.876.400,91	11.401.218,99	11.413.245,60	11.062.319,56	-3,07%	1,71%	185.918,65
B.9. a) salari e stipendi	8.392.726,50	8.768.129,01	8.774.598,48	8.512.922,80	-2,98%	1,43%	120.196,30
B.9. b) Oneri sociali	2.480.518,60	2.624.089,98	2.629.647,12	2.541.562,01	-3,35%	2,46%	61.043,41
B.9. c) Trattamento di fine rapporto	-	-	-	-	-	-	-
B.9. d) Trattamento di quiescenza	2.618,63	1.500,00	1.500,00	7.130,20	375,35%	172,29%	4.511,57
B.9. e) Altri costi del personale	537,18	7.500,00	7.500,00	704,55	-90,61%	31,16%	167,37
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	4.692.796,89	5.549.732,35	5.353.345,64	4.884.488,01	-8,76%	4,08%	191.691,12
B.10. a) Amm. to delle imm. immateriali	1.184.563,07	5.349.732,35	5.053.345,64	1.257.871,51	-8,66%	6,19%	73.308,44
B.10. b) Amm. to delle imm. materiali	3.301.442,14	-	-	3.357.929,47	-	1,71%	56.487,33
B.10.d) svalutazione crediti	206.791,68	200.000,00	300.000,00	268.687,03	-10,44%	29,93%	61.895,35
B. 11 Variaz. Rimanenze mat. Prime	-9.034,50	-	-	-475,72	-	-94,73%	8.558,78
B.12 Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	0,00
B.13 Altri Accantonamenti	3.942.312,00	1.798.669,60	1.798.669,60	4.982.394,02	177,00%	26,38%	1.040.082,02
acc.to produott. comparto e dirigenza	1.493.606,07	1.537.468,13	1.537.468,13	1.570.689,64	2,16%	5,16%	77.083,57
acc.to incr. contr. comparto e dirigenza	161.037,19	181.201,47	181.201,47	163.267,98	-9,90%	1,39%	2.230,79
acc. per funz tecniche	94.307,60	80.000,00	80.000,00	168.274,42	110,34%	78,43%	73.966,82
Acc. Vincolate a borse di studio	2.193.361,14	-	-	3.080.161,98	100,00%	40,43%	886.800,84
B.14 Oneri diversi di gestione	69.330.164,38	78.893.922,13	80.232.340,45	79.966.997,59	-0,33%	15,34%	10.636.833,21
B.14.a) Erogazione monetarie a studenti	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	78.774.039,22	-0,37%	15,56%	10.606.567,85
Borse di studio SIENA	14.158.188,50	15.642.570,00	15.605.927,50	15.607.339,00	0,01%	10,24%	1.449.150,50
Borse di studio PISA	23.866.066,50	28.596.551,76	29.165.682,00	29.006.686,50	-0,55%	21,54%	5.140.620,00
Borse di studio FIRENZE	28.118.120,00	31.138.495,37	32.168.347,00	32.167.475,00	0,00%	14,40%	4.049.355,00
Borse servizi e/o servizi aggiuntivi	628.481,09	736.605,00	623.117,80	631.463,68	1,34%	0,47%	2.982,59
Altre borse	1.110.710,67	1.680.000,00	1.487.783,00	1.107.335,09	-25,57%	-0,30%	-3.375,58
Altri sussidi e e contributi agli studenti	272.231,00	-	-	227.783,00	100,00%	-16,33%	-44.448,00
Benefici a studenti anni precedenti	13.673,61	-	18.855,43	25.956,95	37,66%	89,83%	12.283,34
B.14.b) Oneri diversi di gestione	1.162.693,01	1.099.700,00	1.162.627,72	1.192.958,37	2,61%	2,60%	30.265,36
Totale Costi della Produzione	125.847.944,89	139.583.503,46	139.381.957,31	139.326.276,42	-0,04%	10,71%	13.478.331,53
Differenza tra valore e costi della produzione	523.343,08	361.200,00	4.994.591,08	4.522.874,01	-9,44%	764,23%	3.999.530,93
C. Proventi e oneri finanziari							
C. 1 Interessi attivi	7.961,83	-	-	7.815,73	100,00%	-1,84%	-146,10
C. 2 Interessi passivi	-761,17	-	-	-144,33	100,00%	-81,04%	616,84
Tot proventi e oneri finanziari	7.200,66	2.800,00	1.000,00	7.671,40	667,14%	6,54%	470,74
Risultato prima delle Imposte	530.543,74	364.000,00	4.995.591,08	4.530.545,41	-9,31%	753,94%	4.000.001,67
Imposte sul reddito e irap	357.555,31	364.000,00	364.000,00	453.832,19	24,68%	26,93%	96.276,88
Utile / Perdita di esercizio	172.988,43	-0,00	4.631.591,08	4.076.713,22	nd	2256,64%	3.903.724,79

Il Bilancio dell'esercizio 2025 chiude con un **utile di € 4.076.713,22**, in aumento **(+2256,64%)** rispetto all'esercizio 2024, in cui il risultato era di **€ 172.988,43**. Come evidenziato nella Relazione al Bilancio d'esercizio 2025 (pag. 60), [...] *l'utile però è determinato dalla contabilizzazione di due partite straordinarie positive del conto economico che rilevano complessivamente € 2.474.077,64, e sono originate:*

- *dall'incasso di un finanziamento Apes del 1999 per € 516.456,90, riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara. I lavori finanziati dalla ex Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Pisa con risorse regionali sono stati capitalizzati nel 2013. Il finanziamento è contabilizzato alla Voce Altri ricavi e proventi anni precedenti, come da prassi consolidata;*
- *dalla contabilizzazione della plusvalenza che si realizza con la vendita della residenza Campaldino nell'esercizio pari a € 1.957.620,74;[...].*

L'analisi delle componenti reddituali fa emergere un lieve incremento del **valore della produzione** che passa a circa 143,850 mln di euro, superiore del 13,83% rispetto al valore registrato nel 2024 (126,371 mln di euro) ed un incremento dei **costi della produzione** meno che proporzionale rispetto al valore della produzione, superiore del 10,71% rispetto al 2024 passando da € 125.847.944,89 a € 139.326.276,42. Rispetto al Budget 2025 assestato, i suddetti valori sono sostanzialmente in linea con quanto stimato.

I contributi in conto esercizio (somma delle voci A.1.b) e A.1.d) sono pari a € 94.074.039,22, aumentati del 12,55% rispetto al Bilancio 2024. In particolare, il *contributo di funzionamento* è lievemente diminuito dello 0,75%, passando da € 15.415.062 a € 15.300.000 mentre i *contributi per l'erogazione di benefici a terzi* hanno registrato un aumento del 15,56% passando da € 68.167.471,37 a € 78.774.039,22.

L'aumento totale del valore della voce A.1 *Ricavi delle vendite e prestazioni* (+14.020.042,77) è determinato principalmente dall'incremento dei *Contributi per l'erogazione di benefici a terzi* (+€ 10.606.567,85), in relazione al maggiore valore dell'importo monetario delle borse di studio introdotto a partire dall'A.A. 2022/23 (DM 1320 del 17 dicembre 2021), in minima parte compensati dalla riduzione dei *trasferimenti per spese di funzionamento* per -€115.062. Inoltre, aumentano anche i *Ricavi per prestazioni attività commerciale* del 9,46% (+€ 3.528.536,92) principalmente per i maggiori ricavi da *Recupero da borse servizio Ristorazione* (+€ 1.705.168,35), in conseguenza del maggior numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025 rispetto all'a.a. 2023/2024 (+1.301 borsisti) e la voce *Recupero da borse Servizio Abitativo* in conseguenza del suddetto maggior numero di vincitori della Borsa di Studio a.a. 2024/2025, e della diminuzione del contributo affitto pagato rispetto al 2024 (che è passato da € 1.813.649 del 2024 a € 1.359.532 del 2025) a seguito della riapertura delle Residenze per la conclusione dei lavori finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi.

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono il **valore della produzione**.

La **voce A.1.b) Contributi della Regione per funzionamento** pari a € 15.300.000 (-0,75% rispetto al 2024) assegnati con Deliberazione GRT n. 1441/23 (per € 14.900.000 sul DDRT n. 8150 del 06/04/2023 e per € 400.000 sul DDRT n. 3768 del 16/02/2024).

La voce **A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi** pari a € 78.774.039,22 è composta da:

- Trasferimenti da Regione Toscana per tassa regionale per borse di studio per € 16.586.669,70;
- Contributi regionali per borse di studio e servizi aggiuntivi agli studenti per € 11.100.000, che sono stati raddoppiati rispetto al 2024;
- Risorse del FIS per € 42.621.319,50 di cui € 36.588.269,15 di risorse dell'anno corrente (comprendenti anche di risorse del PNRR pari € 17.754.209,95) e € 6.033.050,35 di risorse dell'esercizio precedente;
- Trasferimenti F.S.E. per € 6.895.403;
- utilizzo del Fondo Vincolato a Borse di studio per € 1.570.647,02.

La voce **A.1.f.) Ricavi per prestazioni attività commerciale** pari a € 40.840.686,61 evidenzia un incremento del 9,46% dovuto alla crescita dei ricavi da *Recupero da borse servizio Ristorazione* e *Recupero da borse Servizio Alloggio*. Inoltre, per quanto riguarda:

- *Proventi del Servizio Ristorazione* pari a € 4.304.805,68, diminuiscono di € 420.708,88 rispetto al 2024 in quanto, pur assistendo ad un aumento delle affluenze (+3,38% rispetto al 2024), tale aumento è principalmente riconducibile al maggior numero di borsisti (studenti non paganti) che usufruiscono delle Mense a gestione diretta, mentre non aumenta proporzionalmente il numero degli studenti paganti. Come

riportato nella Relazione sulla Gestione, il 66% dei pasti totali è stato erogato ai Borsisti con maggiore impatto sulle mense a gestione diretta, che sono fisicamente presenti presso le case dello studente con maggior numero di borsisti frequentanti il servizio. La variazione negativa rispetto al 2024 è altresì correlata all'effetto dell'ultima modifica del sistema tariffario in vigore dal 1° settembre 2023 (Deliberazione CdA n. 35/23 del 31/07/2023);

- *Proventi servizi residenze* pari a € 736.517,04, aumentano rispetto al 2024 di € 47.329,90. L'incremento, come specificato nella Relazione sulla Gestione, [...] è in parte ascrivibile alla riapertura delle varie Residenze interessate dai lavori dei CPI, in particolare nel corso del 2025 c'è stata una ripresa della foresteria soprattutto quella estiva.

La voce **A.5.a) Altri Ricavi, proventi recuperi e rimborsi** pari a € 6.374.582,92 (+€ 3.134.252,26 rispetto al 2024), ricomprende i ricavi straordinari connessi alla gestione della borse di studio. Di seguito vengono commentate le partite più significative che hanno determinato questo valore:

- *Ricavi decadenza debiti vs studenti anni precedenti*, pari a € 1.692.500,50, registrano un aumento di € 473.781,90. Rappresentano lo stralcio o la decadenza del debito per benefici agli studenti vincitori, che non hanno riscosso il mandato di pagamento entro i termini previsti dai Bandi di concorso, o lo stralcio del debito della seconda rata della borsa di studio degli studenti iscritti al primo anno, che non hanno raggiunto entro i termini previsti dai bandi di concorso i crediti necessari al mantenimento del beneficio. Tale incremento è principalmente correlato aumento dell'importo monetario delle borse di studio disposto con Decreto del MUR n. 1320 del 17 dicembre 2021. L'importo complessivo è stato interamente destinato all'accantonamento al Fondo vincolato per Borse di Studio, stante per tali risorse l'esistenza di un vincolo di destinazione (DGR n. 1602/2024);
- *Recupero borse anni precedenti* per € 1.387.661,48 (+ € 413.018,94) pari al valore delle revoche per borse di studio di anni precedenti a quello in corso (che l'Azienda recupera attivando, dopo un anno dall'insorgere del credito la procedura di riscossione coatta tramite il concessionario della riscossione Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione). L'importo complessivo è stato interamente destinato all'accantonamento al Fondo vincolato per Borse di Studio (DGR n. 1602/2024);
- *Altri ricavi e proventi anni precedenti* pari a € 631.137,13, valore in aumento (+ € 462.209,24) rispetto al 2024, in cui è incluso l'incasso di € 516.456,90 relativo, come indicato nella Relazione sulla Gestione, *ad un finanziamento Apes del 1999 riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara. Il completamento dei lavori e la capitalizzazione degli stessi è avvenuta nel 2013, ma già nel 2009 la ex Azienda Pisa aveva stralciato tali somme in quanto ritenute inesigibili e l'opera era stata finanziata con Risorse Regionali. Nel corso del 2024, a seguito della sanatoria della documentazione a suo tempo presentata, Apes ha accertato e riconosciuto l'esigibilità del finanziamento e proceduto alla liquidazione delle somme a luglio del 2025;*
- *Plusvalenze da alienazione immobili* pari a € 1.957.620,74 (nel 2024 la voce era zero), determinata dalla cessione della RU Campaldino alla ditta Edificanda SRL per € 2.475.950 (nell'ambito dell'appalto per la costruzione della RU San Cataldo).

La voce **A.5.b) Costi sterilizzati utilizzo contributi c/capitale**, pari a € 2.559.831,68 (di queste € 521.987,86 sono riferiti alla sterilizzazione di ammortamenti di cespiti acquisiti nell'esercizio 2025) in aumento del 14,47% (+€ 323.567,43) rispetto al 2024, principalmente per la capitalizzazione di interventi finanziati con contributi di terzi.

In merito ai **costi di produzione**, si osserva che sono complessivamente pari a € 139.326.276,42 (+€ 13.478.331,53 rispetto al 2024). Tale incremento è riconducibile principalmente all'aumento degli *Oneri per l'erogazione di benefici a terzi* quale conseguenza dell'incremento del valore della borsa di studio a.a. 2024/25. Se si considerano i *costi di produzione al netto degli oneri per benefici agli studenti* si rileva un aumento del 5,03%, dovuto essenzialmente alla crescita dell'accantonamento al *Fondo vincolate borse di studio* (+€ 886.800,84) e agli *B.6) Acquisti di Beni* (+€ 987.919,45).

Di seguito si analizzano i singoli componenti di costo che hanno registrato le variazioni più significative:

- **B.6) Acquisto dei beni**, hanno registrato un aumento di costo del 20,36%. L'incremento è riconducibile sia all'incremento del costo medio unitario dei generi alimentari che passa da 2,43 nel 2024 a 2,93 nel 2025, sia

dall'incremento contrattuale di oltre il 10% dei costi di acquisto delle derrate alimentari (dal mese di ottobre), a seguito dell'affidamento della nuova gara dei generi alimentari;

- **B.7.a) Manutenzioni e riparazioni** registrano una crescita del 8,03% (+275.371,37), dovuta ad un incremento della Manutenzione integrata a richiesta, non ricompresa dal contratto a canone fisso e, a seguito della stipula del nuovo contratto di manutenzione in adesione alla gara regionale, aumenta anche il costo per il Servizio integrato di Manutenzione, conduzione e gestione degli immobili e degli impianti, per l'intero esercizio;

- **B.7.b) Altri acquisti di servizi**, complessivamente per l'esercizio 2025 il costo ha avuto un lieve aumento dello 0,14% (+€ 38.992,84). Tuttavia, si osservano le seguenti consistenti variazioni al suo interno:

- *Sevizi di ristorazione in convenzione* (+€ 135.756,58) sono aumentati rispetto all'esercizio 2024, nonostante la riduzione del numero dei pasti erogati in gestione indiretta (-1,03%). Tale incremento è legato al riconoscimento dell'adeguamento Istat e al più elevato prezzo del pasto pagato dall'Azienda a seguito delle nuove gare. Il costo medio unitario del pasto, infatti, passa da € 8,20 del 2024 a € 8,55 nel 2025 (+ 4,63% rispetto);
- *Spese di pulizie* (+ 202.402,04), aumentati per il riconoscimento (in attesa di espletare la nuova gara) dell'adeguamento Istat alle ditte in appalto e per l'incremento dei costi a "chiamata" relativi alla sanificazione e pulizia delle Residenze oggetto CPI, successivamente allo smobilizzo dei cantieri;
- *Multiservizi per ristorazione* (+€ 100.370,30) sono incrementati in seguito al riconoscimento dell'adeguamento Istat, oltre che alla richiesta di prestazioni aggiuntive richieste dall'Azienda nel corso dell'esercizio;
- *Servizi di portineria* (+€ 318.834,33) è conseguente alla maggiore disponibilità dei posti alloggio, a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di CPI, e riconoscimento dell'adeguamento Istat alle imprese appaltatrici;
- *Servizio Alloggi in Convenzione* (-€ 685.249,17) sono diminuiti in quanto, nel corso dell'esercizio 2025, sono state chiuse le Convenzioni nelle sedi di Siena e Pisa per posti alloggio che erano stati reperiti sul mercato al fine di compensare la temporanea indisponibilità nelle varie RU per interventi di ristrutturazione e messa a norma per l'ottenimento dei CPI;
- *Servizi amministrativi per interventi tecnici* (-€ 221.926,85) sono diminuiti principalmente per la minore esigenza, da parte del Servizio Tecnico dell'Azienda, dei servizi di perizie di vulnerabilità sismica, servizi per rinnovo Certificati di prevenzioni incendi e/o altri servizi tecnici propedeutici ad interventi di manutenzione e/o ristrutturazione, che in molti casi sono stati rinviati all'esercizio 2026 per l'espletamento delle procedure di gara;
- *Costi per riscaldamento* (+€ 131.623,75), *Acqua* (+€ 110.704,28) e *Energia elettrica* (+€ 103.337,00): l'incremento dei suddetti costi è legato alla disponibilità dei posti alloggio a seguito della riapertura delle Residenze oggetto di messa a norma per CPI.

- **B.9) costo del personale e B.13) Altri Accantonamenti (riferiti al personale)** pari complessivamente a € 12.796.277,18 (€ 12.531.044,17 nel 2024), con un aumento di € 265.233,01 in parte riconducibile ai differenziali corrisposti a fronte delle progressioni orizzontali riconosciute al personale del comparti nel corso del 2025. Da segnalare che nel totale è compreso il *recupero dei costi di retribuzione* (il recupero è rateale e nel 2025 è pari ad - € 4.328,11). Nel conto confluiscono principalmente le somme non dovute relativamente a n. 23 dipendenti di cat. B ai quali è stato riconosciuto un inquadramento economico in contrasto con le disposizioni contrattuali. Il totale delle competenze erogate ma non dovute, dal 01/05/2009-31/05/2018, è stato determinato nel corso del 2019 ed è pari ad € 64.304,15 calcolato per unanime e consolidata giurisprudenza.

Nel merito si richiama il **Principio contabile regionale n. 10 "FONDI PER RISCHI E ONERI", di cui alla DGR 496/2019, e il principio contabile nazionale OIC 31**, ai sensi dei quali:

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi(B,C o D), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura " dei costi.

Tutte le volte in cui non è possibile individuare tale classificazione , gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

Per quanto sopra si rinnova l'invito a valutare un adeguamento dei propri metodi di contabilizzazione ai suddetti principi contabili a decorrere dai prossimi bilanci.

- **B.13) Altri accantonamenti**, in tale voce è presente anche un accantonamento per *funzioni tecniche* pari a € 168.274,42. Si precisa che gli incentivi erogati *per la progettazione degli investimenti* costituiscono costo capitalizzato. Per la parte lavori (interventi di investimento) le risorse a ciò destinate sono pari ad € 6.978,64 (iscritte in Immobilizzazioni in corso, per ogni dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa).

Inoltre, la voce accoglie anche l'accantonamento al Fondo vincolato borse di studio per € 3.080.161,98, in aumento rispetto all'accantonamento operato nel 2024 (€ 2.193.361,14). In adempimento a quanto stabilito dalla DGR n. 1602 del 23/12/2024¹ l'Azienda ha effettuato l'accantonamento di tali risorse al Fondo Vincolato per Borse di Studio per il finanziamento dei concorsi a.a. 26/27. L'accantonamento è rappresentato dai risparmi conseguenti alle Risorse derivanti dalla decadenza del debito verso studenti vincitori di benefici (€ 1.692.500,50), che non hanno riscosso il mandato entro i termini previsti dai Bandi di concorso e quelli derivanti dal mancato raggiungimento dei crediti necessari al mantenimento del beneficio (€ 1.387.661,48).

- **B.10) Ammortamenti e svalutazioni**, tale voce ha registrato un aumento complessivo del 4,08%, passando da € 4.692.796,89 del 2024 a € 4.884.488,01 del 2025 (di cui € 1.257.871,51 ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, € 3.357.929,47 ammortamento delle immobilizzazioni materiali e € 268.687,03 svalutazione crediti). La quota di ammortamento riferibile ad *Immobilizzazioni immateriali* acquisite nell'esercizio 2025 è pari a € 160.443,88 (12,76% del totale) e quella relativa alle immobilizzazioni materiali è pari ad € 673.327,58 (20,05%). La *Svalutazione crediti* (pari ad € 268.687,03 nel 2025) è relativa principalmente alla svalutazione crediti non commerciali (vs. Studenti coatti per revoche borse di studio) ed è stata effettuata sulla base delle verifiche effettuate sul portale di Agenzia delle Entrate Servizio Riscossione, in particolare per tutti i crediti iscritti a ruolo fino al 2022.

- **B.14) Oneri diversi di gestione**, pari a € 79.966.997,59, registrano un significativo aumento del 15,34% rispetto al 2024. Tale voce è composta dalle seguenti due sottovoci:

- *Oneri diversi di gestione (B.14.b)* restano sostanzialmente invariati (+2,60%)
- *Erogazioni monetarie a studenti (B.14.a)*, pari a € 78.774.039,22, registra un cospicuo aumento del 15,56%, che è dovuto sia al maggior numero di Borse di studio erogate agli studenti meritevoli e privi di mezzi (+1.301), sia agli incrementi del valore della borsa di studio e soglia ISEE disposti dalla DGRT n. 814/2024, in attuazione dei Decreti direttoriali MUR nn. 317 e 318 del 14 marzo 2024.

Di seguito si presenta in estrema sintesi la dinamica del costo totale di produzione e quella della quantità dei servizi erogati negli ultimi 5 anni. Si rinvia ai paragrafi successivi l'analisi di dettaglio dei costi medi dei servizi erogati.

	2021	2022	2023	2024	2025	VARIAZIONE 2024/2025	VAR % 2024/2025
COSTI DELLA PRODUZIONE AL NETTO DEI BENEFICI EROGATI AGLI STUDENTI	47.897.022,44	55.309.528,02	56.119.042,28	58.184.174,30	61.055.937,98	2.871.763,68	4,94%
N. DI POSTI LETTO DISPONIBILI (*)	4.291	4.094	3.508	3.508	4.080	572	16,31%
N. PASTI EROGATI	1.820.600	2.898.323	3.258.027	3.062.994	3.166.436	103.442	3,38%

(*) I posti letto disponibili nel 2025 sono il risultato di una disponibilità aziendale di posti letto di proprietà di 3910 (su un totale di letti di proprietà di 4930) a cui sono stati aggiunti n. 170 posti letto acquisiti sul mercato.

Il risultato della **gestione caratteristica** (risultato operativo) risulta pari a € 4.522.874,01, in forte aumento rispetto a quello registrato nel 2024 pari a € 523.343,08 (+764,23%). Tale cospicuo aumento, in realtà è dovuto principalmente alla contabilizzazione di due partite straordinarie positive del conto economico che rilevano complessivamente € 2.474.077,64, e sono originate da:

- dall'incasso di un finanziamento Apes del 1999 per € 516.456,90, riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara. I lavori finanziati dalla ex Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Pisa

¹ La DGR n. 1602 del 23/12/2024 dispone che [...] eventuali somme accertate in entrata da ARDSU derivanti da decadenze di borse di studio assegnate potranno essere destinate a consuntivo alla copertura delle future borse di studio, fatta salva la necessità di garantire il pareggio di bilancio; [...]

con risorse regionali sono stati capitalizzati nel 2013. Tale ricavo è contabilizzato alla Voce *Altri ricavi e proventi anni precedenti*;

- dalla contabilizzazione della plusvalenza che si realizza con la vendita della residenza Campaldino nell'esercizio pari a € 1.957.620,74, anch'essa ad incremento della voce *A.5.a) Altri ricavi e proventi*.

Il risultato della **gestione finanziaria** evidenzia un risultato positivo di € 7.671,40.

Di seguito alcuni indicatori della situazione economica dell'Ente con raffronto con il 2024.

Principali indicatori della situazione economica	Indici 2024	Indici 2025
<i>ROI</i> = Reddito operativo/Totale attività	0,2%	1,9%
<i>ROS</i> = Reddito operativo/Ricavi	0,4%	3,1%
<i>ROE</i> = Reddito netto/Patrimonio Netto	0,2%	4,4%
Costo del lavoro/Valore della produzione	8,6%	7,7%
<i>Rotazione del capitale investito</i> = Ricavi/Totale attività	0,55	0,59

Risulta evidente l'impatto del consistente utile di esercizio registrato nel 2025, in quanto il ROE, ROS e ROI sono molto aumentati rispetto al 2024. Tuttavia, tale incremento, come già enunciato, è dovuto principalmente a operazioni di natura straordinaria che non rientrano nella gestione caratteristica, senza le quali l'utile sarebbe stato notevolmente più basso.

3.2 ANALISI DELLE COMPONENTI PATRIMONIALI 2025 E RAFFRONTO CON PRECEDENTE ESERCIZIO 2024

ATTIVITÀ	2024	2025	VARIAZIONE 2024/2025	PASSIVITÀ	2024	2025	VARIAZIONE 2024/2025
Immobilizzazioni:	91.465.752,80	96.779.631,22	5,81%	Patrimonio Netto:	87.698.053,92	91.636.376,40	4,49%
- immateriali	18.850.789,02	18.488.814,84	-1,92%	- Fondo di dotazione	43.106.618,99	43.106.618,99	0,00%
- materiali	72.613.190,19	78.289.042,79	7,82%	- riserve e risultati prec.	44.418.446,50	44.453.044,19	0,08%
- finanziarie:	1.773,59	1.773,59	0,00%	- risultato esercizio	172.988,43	4.076.713,22	2256,64%
Attivo Circolante:	117.169.050,37	124.364.149,80	6,14%	Fondi rischi/oneri	7.579.810,18	9.611.005,70	26,80%
- rimanenze	97.521,67	97.997,39	0,49%	TFR	220.156,60	190.288,13	-13,57%
- crediti:	18.334.646,46	14.741.489,30	-19,60%	Debiti:	17.969.380,48	19.231.562,11	7,02%
a) entro l'anno	11.998.422,50	9.734.334,80	-18,87%	a) entro l'anno	17.015.387,48	18.128.743,79	6,54%
b) oltre l'anno	6.336.223,96	5.007.154,50	-20,98%	b) oltre l'anno	953.993,00	1.102.818,32	15,60%
- altre attività finanziarie				Ratei/risconti passivi	115.942.918,73	122.973.984,70	6,06%
- disponibilità liquide	98.736.882,24	109.524.663,11	10,93%	di cui contrib in c/capitale	73.084.552,57	72.914.537,96	-0,23%
Ratei/risconti attivi	20.775.516,74	22.499.436,02	8,30%	Altri	42.858.366,16	50.059.446,74	16,80%
TOTALE ATTIVO	229.410.319,91	243.643.217,04	6,20%	TOTALE PASSIVO	229.410.319,91	243.643.217,04	6,20%
Principali indicatori di struttura e situazione finanziaria				Indici 2024	Indici 2025		
<i>Struttura</i> = Patrimonio Netto - / Attivo Immobilizzato				0,90	0,90		
<i>Struttura secondaria</i> = (Patrimonio Netto + Passività Consolidate) - / Attivo Imm.				1,73	1,72		
<i>Autonomia finanziaria</i> (indebitamento) = Capitale di terzi / Patrimonio Netto				1,62	1,66		
<i>Capitale Circolante Netto</i> (disponibilità) = Attivo Circolante - / Passività Correnti				2,20	2,08		
<i>Tesoreria secco</i> (liquidità) = Disponibilità Liquide - / Passività Correnti				1,65	1,61		
<i>Rigidità degli impieghi</i> = Attivo Immobilizzato / Attivo Circolante				0,74	0,72		

Lo stato patrimoniale 2025 evidenzia un aumento del 6,20% passando da € 229.410.319,91 del 2024 a € 243.643.217,04 del 2025. Le principali variazioni dell'**Attivo** che hanno determinato il suddetto aumento sono date: dalle **disponibilità liquide** (+ 10,93% rispetto al 2024), dai **Ratei e Risconti attivi** (+8,30%) e dalle Immobilizzazioni materiali (+7,82%). Nel **Passivo**, le variazioni più rilevanti rispetto al 2024

riguardano **fondi rischi e oneri** (+ 26,80%), i **debiti** (+ 7,02%), i **Ratei e Risconti Passivi** (+ 6,06%) e il Patrimonio Netto (+4,50%), per il notevole aumento dell'utile d'esercizio 2025.

Dall'analisi dello Stato Patrimoniale si evidenzia che l'Azienda presenta una struttura patrimoniale sostanzialmente equilibrata. In particolare, sia l'*indice di struttura primario* (0,90) che *secondario* (1,72) rimangono invariati. L'indice di *Autonomia finanziaria* assume un valore che può considerarsi non critico, pari a 1,66, anche in considerazione del fatto che nel relativo calcolo è stato considerato il consistente importo dei contributi in conto capitale (capitale di terzi) che in realtà, assicura una fonte di copertura degli investimenti assimilabile a quella del patrimonio netto.

La situazione finanziaria o solvibilità dell'azienda, espressa dalla sua capacità di far fronte ai propri impegni correnti con le risorse finanziarie prontamente disponibili, presenta anch'essa un miglioramento desumibile dal valore assunto degli indicatori riportati nell'analisi, quali il *Capitale circolante netto* (2,08) e l'*indice secco di liquidità* (1,61), entrambi molto superiore all'unità, anche se leggermente diminuiti rispetto al 2024. In considerazione del vasto programma degli investimenti che l'azienda deve realizzare nei prossimi anni resta comunque sempre confermata l'esigenza di un'attenta programmazione dei flussi di cassa.

3.3 RENDICONTO FINANZIARIO 2025

L'Ente ha predisposto il rendiconto finanziario ai sensi dell'articolo 17 del D. Lgs n. 118 del 23/6/2011, dal quale emerge che le disponibilità liquide al 31/12/2025 ammontano ad € 109.524.663 e sono aumentate di € 10.787.780 in quanto al 01/01/2025 erano pari ad € 98.736.883.

	2025	2024
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	19.223.519	18.234.771
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-8.435.739	-6.671.305
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	10.787.780	11.563.466
Disponibilità liquide al 1 gennaio 2025	98.736.883	87.173.417
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2025	109.524.663	98.736.883

All'interno del flusso finanziario della gestione reddituale, rilevano le operazioni di accantonamento ai fondi, di utilizzo fondi e di ammortamento delle immobilizzazioni dalle quali risulta un saldo netto positivo di € 6.348.441 (+5,42% rispetto al 2024). Il flusso generato dall'attività di investimento è, invece, negativo e pari a € -8.435.739 (-26,45% rispetto al 2024). .

4. STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2025-2027 NELL'ANNUALITA' 2025

Il Paragrafo 7 della Relazione sulla gestione è dedicato alla rappresentazione dello stato di attuazione del Piano degli Investimenti 2025-2027 III variazione adottato con Deliberazione del CDA dell'Ente n. 52/25 del 20 ottobre 2025 che può essere sintetizzato nella seguente Tabella.

Piano degli investimenti 2025-2027 III Variazione – Grado di realizzazione interventi programmati per annualità 2025

Costo programmato 2025 III var PDI 2025-2027	Spesa Realizzata nel 2025	% realizzazione	Investimenti in corso di attuazione rinviati nella I var PDI 2026- 2028 - sez invest. anni precedenti	Risparmio riprogrammato su PDI 2026/2028 I variazione	Risparmio non riprogrammato
€ 11.720.728,39	€ 2.925.490,94	24,96%	€ 3.463.076,41	€ -	€ -
Investimenti programmati negli anni precedenti	Spesa Realizzata nel 2025	% realizzazione	Investimenti in corso di attuazione rinviati nella I var PDI 2025- 2027- sez invest. anni precedenti	Risparmio riprogrammato su PDI 2026/2028 I variazione	Risparmio non programmato
€ 16.748.823,91	€ 7.515.541,11	44,87%	€ 9.180.782,34	€ 52.500,46	€ -

Gli Investimenti programmati per l'annualità 2025 del PDI 2025-2027 III Variazione sono n. 23 con una previsione di spesa totale di circa 11,721 milioni di euro. Per essi si registra una **percentuale di realizzazione del 24,96%** (a fronte del 28,21% del 2024) corrispondente a circa 2,925 milioni di euro.

La suddetta quota di realizzazione si riferisce in particolare a:

- a) la **conclusione dell'intervento PI-09-013 "Realizzazione nuova RU San Cataldo" per € 708.767,63** oggetto di finanziamento ministeriale (Decreto MIT n. 418/2024) nell'ambito dell'intervento finalizzato a fronteggiare gli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, nonché dei carburanti e dei prodotti energetici (pag. 100 N.I.),
- b) l'**avvio e/o la prosecuzione di n. 9 interventi per un valore complessivo di € 2.216.723,31, con un valore residuo da realizzare di € 3.463.076,41**; tali interventi sono stati riportati sul PDI 2026-2028 I Variazione nella sezione "*Interventi in corso di attuazione precedenti PDI*".

Ben **13 interventi** invece, per un valore totale di € 2.693.017,62 **sono stati rinviati alle annualità 2026 e 2027 in sede di Piano degli Investimenti 2026-2028** allegato al Budget 2026-2028 dell'Azienda.

Chiude il quadro di riepilogo l'**intervento PPP-01-025 "Project Financing PPP" di € 2.639.143,42**, per il quale era stata prevista la realizzazione interamente nell'anno 2025. Come precisato sopra al paragrafo 2.2, l'intervento era finanziato dalla assegnazione e destinazione dell'utile di esercizio 2023 di cui alla DCR n. 85/2024 nella quale veniva dato atto che tale importo avrebbe dovuto essere finalizzato dall'Ente a finanziare interventi di adeguamento strutturale (incluso antisismica), arredi, efficientamento energetico, manutenzione delle residenze universitarie. Tale importo avrebbe dovuto essere utilizzato dall'Ente quale contributo pubblico per l'attivazione di un PPP ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 36/2023. L'Azienda informa di avere attivato una procedura esplorativa di indagine di mercato per la presentazione di proposte di finanza di progetto ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 36/2023 (pubblicata su START in data 7/10/2024). La procedura è tuttavia andata deserta, in quanto alla data di scadenza del termine, fissato al 16/10/2025, non sono pervenute proposte, come risulta da presa d'atto con provvedimento del Direttore n. 120 del 09/12/2025.

L'Azienda ha pertanto cassato l'intervento PPP-01-025 e le risorse (pari a € 2.639.143,42) derivanti dalla destinazione dell'utile 2023 sono state ridestinate nel PDI 2026-2028 ad interventi di ristrutturazione e ammodernamento arredi delle Residenze Universitarie in coerenza con gli indirizzi regionali della DCR n. 85/2024.

Relativamente invece agli Investimenti programmati nei PDI degli anni precedenti, si rileva una **percentuale di realizzazione del 44,87%** corrispondente a circa 7,516 milioni di euro (nell'esercizio 2024 la percentuale è stata del 27,15%).

Dei n. 54 interventi programmati per un valore globale di circa 16,749 mln/€, n. 12 sono riferiti alle quote di incentivo funzioni tecniche ai sensi della disciplina Codice Appalti interamente riportate al PDI 2026-2028 sezione *Interventi in corso di attuazione precedenti PDI*.

Si osserva inoltre:

- a) la conclusione di n. 16 interventi per un importo complessivo di € 4.329.625,23; per uno di questi interventi conclusi (DSU -01-018 Nuovi arredi per residenze) è stato rilevato un risparmio di € 52.500,46. Trattandosi di intervento finanziato da Riserva utile 2017, il risparmio è oggetto di riprogrammazione dall'Azienda in sede di I variazione al PDI 2026-2028;
- b) € 9.180.782,34 sono stati riportati nel PDI 2026-2028 I variazione nella sezione "*Interventi in corso di attuazione precedenti PDI*".

Si osserva che le percentuali di realizzazione degli investimenti si attestano nel 2025 complessivamente su un livello modesto rispetto alla programmazione, sebbene il PDI 2025-2027 abbia registrato ben tre variazioni nel corso dell'anno. Tuttavia, si dà atto che nella Relazione sulla gestione vengono forniti per alcuni interventi aggiornamenti degli stati di avanzamento realizzati nei primi mesi del 2026 fino alla data di redazione del bilancio di esercizio 2025. Nel merito si rileva il mancato rispetto **del principio di programmazione e di coerenza fra gli atti di gestione, che imporrebbero l'adeguamento del budget contestualmente all'adozione delle variazioni al piano investimenti, al fine peraltro di dare rappresentazione dei relativi effetti economico-finanziari sul bilancio. Si invita pertanto l'Ente ad osservare in futuro i principi sopra enunciati.**

Sotto il profilo contabile, si osserva che le movimentazioni delle *riserve investimenti da utili* all'interno del patrimonio netto (da quota disponibile a quota indisponibile) risultano coerenti con la rendicontazione degli

investimenti realizzati nel 2025; fa eccezione, sebbene per un importo assai esiguo di 2 euro, la *riserva investimenti da utili 2020* (vedasi prospetto pag. 58 Nota integrativa e rendicontazione investimenti alla pag. 46 e ss della Relazione sulla Gestione). Si invita l'Azienda a verificare l'eventuale causa di tale disallineamento e a operare le eventuali scritture di rettifica.

Il patrimonio immobiliare dell'Azienda è oggetto di processi di dismissione per i quali sono stati acquisite le preventive autorizzazioni ai sensi dell'art. 7 della l.r. 7/2024. Trattasi, nello specifico della alienazione dell'immobile di Via Bandini a Siena, autorizzata dalla DGR n. 676 del 26-05-2025². Il CdA dell'Azienda, acquisite le necessarie autorizzazioni, ha disposto l'alienazione dell'immobile confermando l'importo di € 4.350.000 a base d'asta; la procedura è stata programmata per la prima metà del 2026.

In aderenza alla raccomandazione espressa dallo scrivente Settore in sede di parere Prot. n. 0236594 del 9/04/2025, la DGR n. 676/2025 ha disposto: [...] di invitare ARDSU a trasmettere alla Regione:

- una certificazione aggiornata (al momento della vendita dell'immobile) dei contributi ricevuti per l'acquisto e la relativa ristrutturazione, indicando gli atti di assegnazione, l'importo totale, le sterilizzazioni in corso e quelle degli anni precedenti, nonché i relativi ammortamenti contabili; [...]

ciò al fine dell'espressione da parte della Regione Toscana della necessaria autorizzazione di utilizzo e nuova destinazione a nuovi e diversi investimenti dei proventi dalla vendita dell'immobile.

5. INDIRIZZI AGLI ENTI DIPENDENTI PER IL CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO - NOTA DI AGGIORNAMENTO AL D.E.F.R. 2025

La nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025, approvata con deliberazione del Consiglio regionale n. 100/2024, prevede per gli enti strumentali il concorso alla realizzazione degli obiettivi del contenimento della spesa attraverso:

- a) contenimento dei costi di funzionamento della struttura, finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale;
- b) il raggiungimento del pareggio di bilancio;
- c) l'assicurazione di un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi.

Con riferimento al punto a) viene richiesto:

- *il tendenziale mantenimento del contributo di funzionamento agli enti e alle agenzie allo stesso livello dell'esercizio 2024*: nel 2025 si registra un decremento del contributo di funzionamento (DD n. 8150 del 06/04/2023 e D.D. n. 3768 del 16/02/2024) pari a -€ 115.062 rispetto al 2024. Il presente parametro risulta pertanto rispettato.
- *I) rispetto del tetto di cui ai commi 557 e seguenti dell'articolo 1 L 296/2006 (media del costo di personale per il triennio 2011-2013); II) rispetto del tetto del costo di personale sostenuto nell'esercizio 2016, in entrambi i casi con la riclassificazione del costo ai sensi della Circolare MEF n. 9/2006; III) rispetto del tetto di costo del lavoro flessibile (articolo 9 comma 28 DL 78/2010)*

Il costo del personale anno 2024 (consuntivo) e anno 2025 (dati definitivi di bilancio o di preconsuntivo) di ARDSU è oggetto di specifica analisi della Sezione regionale di Controllo della Corte dei Conti della Toscana all'interno della Relazione sul Rendiconto generale della Regione Toscana per l'esercizio 2025 di prossima pubblicazione.

In particolare, la Corte dei Conti della Toscana ha richiesto approfondimenti/chiarimenti alla Regione Toscana rilevando per ARDSU che il tetto di costo del personale 2016 quantificato dall'Azienda differisce da quello riportato nella DGR n. 341/2021 (la differenza risulta ascrivibile alla voce "costo studenti part-time" per circa 32mila euro in meno); stessa cosa per il tetto di costo rappresentato dalla media del triennio 2011-2013 il cui valore rideterminato dall'Azienda differisce da quello riportato nella DGR n. 341/2021 per circa 110mila euro ascrivibili ad accantonamenti per rinnovo contrattuale 2011-2012.

Dall'esame della Relazione sulla Gestione 2025 (pag. 58) emerge che l'Azienda riporta i due sopracitati tetti di costo del personale rideterminati dalla medesima e comunicati in sede di istruttoria alla Corte dei conti:

² Sulla richiesta di autorizzazione alla vendita dell'immobile di Via Bandini a Siena, lo scrivente Settore ha espresso parere positivo con nota Prot. n. 0236594 del 9/04/2025.

- I) **tetto di cui ai commi 557 e seguenti dell'articolo 1 L 296/2006 (media del costo di personale per il triennio 2011-2013) pari ad € 14.605.837,31**
- II) **tetto del costo di personale sostenuto nell'esercizio 2016 pari ad € 13.398.931,44.** Tale valore (come osservato anche dalla Corte dei Conti) viene in realtà ulteriormente adeguato – sempre secondo il procedimento di riclassificazione previsto dalla Circolare MEF n. 9/2006, con la decurtazione del costo 2016 per personale appartenente alle categorie protette (pari ad € 554.694,31) per attestarsi quindi ad € 12.844.237,13.

	Riclassificazione costo del personale anno 2025 ai sensi Circolare MEF n. 9/2006	2025
oneri che la circolare M.E.F. n. 9/2006 include nel costo del personale	B.9.a) Salari e Stipendi	€ 8.512.922,80
	B.9.b) Oneri Sociali	€ 2.541.562,01
	B.9.d) Trattamento di quiescenza e s.i.m	€ 7.130,20
	B.9.e) Altri costi per il personale	€ 704,55
	ex B.13.e) Altri accantonamenti (produttività comparto e dirigenza) NO ACC.TO INCREMENTO CONTRATTUALE	€ 1.570.689,64
	IRAP (IMPOSTE E TASSE D'ESERCIZIO) retributivo	268.394,19
	BUONI PASTO (B.7.b 70210 - SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI)	€ 56.357,16
	TOTALE	€ 12.957.760,55
incrementi contrattuali	INCR. FONDO DECENTRATO CCNL 21/5/2018 ART. 67 COMMA 2 LETTERA b) NON SOGGETTA A VINCOLO (DELIBERAZIONE N.19/SEZAUT/2018/QMIG-ART. 11 D.L. 14 dicembre 2018, n. 13)	-48.341,16
	RISORSE DECENTRATE NON SOGGETTI A VINCOLI art. 23 del d.lgs. 75/2017 incrementi ccnl 16/11/2022 art. 79 comma 6 (parte fissa)	-254.567,28
	RISORSE DECENTRATE NON SOGGETTI A VINCOLI risorse ex art. 79 comma 5)	0,00
	SOMME NON SOGGETTE A VINCOLI art. 23 del d.lgs. 75/2017 EX Decreto-Legge 14 dicembre 2018, n. 135 (legge di conversione n. 12 dell'11 febbraio 2019) art. 11, comma 1 (MS. DIRIGENTI)	-7.550,35
	INCREMENTI CONTRATTUALI SU TABELLARI DISPOSTI (CCNL 2018 E CCNL2022) stima 5%	-425.646,14
	ONERI SOCIALI SU INCREMENTI (FONDO E TABELLARI)	-220.831,48
categorie protette	COSTO CATEGORIE PROTETTE ANNO 2025	-641.054,20
totale costo del personale 2025 riclassificato secondo Circolare MEF 9/2006		11.359.769,94
Tetto costo personale 2016 circolare MEF 9/2006		13.398.931,44
COSTO CATEGORIE PROTETTE ANNO 2016		-554.694,31
Tetto costo personale 2016 al netto Categorie Protette		12.844.237,13
Tetto costo personale dato dalla MEDIA TRIENNIO 2011/2013		14.605.837,31

Senza entrare nel merito delle modalità di verifica del rispetto dei suddetti limiti di costo, emerge che l'importo del costo del personale 2025 riclassificato secondo la circolare MEF 9/2006 è di € 11.359.769,94 e risulta inferiore ad entrambi i limiti che pertanto risultano rispettati per l'anno 2025. Le discordanze evidenziate mettono in luce la necessità di giungere alla corretta esposizione del dato definitivo relativo ai sopracitati tetti di costo del personale.

Relativamente al **costo per lavoro flessibile**, (art. 9, comma 28 del d.l. n. 78 del 2010), individuato nel 50 per cento di quanto sostenuto per le stesse finalità nel 2009, . l'Agenzia comunica che è pari ad € 489.413,75.

Nel merito, a pag. 59 della Relazione, è scritto che *“Relativamente ai contratti di lavoro a tempo determinato, nel corso dell'esercizio 2025, non sono iscritti a bilancio costi di questa natura.”*

In realtà, come si evince dalla Nota Integrativa (pag. 138) nell'aggregato B.9) sono ricompresi i costi della dirigenza non di ruolo corrispondenti alla retribuzione del Direttore dell'Agenzia assunto a tempo determinato con contratto di diritto privato. L'importo complessivo risulterebbe comunque inferiore al limite di legge.

NON DI RUOLO	31/12/2025
Dirigenza	126.348,80
Totale salari e stipendi €	126.348,80
Oneri sociali Dirigenza	39.061,60
Totale oneri sociali €	39.061,60
Totale costi del personale €	165.410,40

Nella relazione sulla Gestione è riportato, ai sensi dell’art. 4 LR 7/2024, il **costo per gli organi** (componenti del CdA e del Collegio dei Revisori) che si mantiene sostanzialmente costante nell’ultimo quinquennio 2021-2025:

	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025
Compenso amministratori	3.546,80	4.407,82	3.577,65	3.288,65	2.669,90
Compenso Collegio dei Revisori	27.474,94	27.798,71	27.539,25	28.622,91	29.322,42
Totale	31.021,74	32.206,53	31.116,90	31.911,56	31.992,32

Con riferimento all’obiettivo c) si rimanda all’analisi condotta nei successivi paragrafi dedicati al servizio ristorazione e al servizio alloggio.

6. CREDITI E DEBITI VANTATI VERSO LA REGIONE TOSCANA

I crediti vantati verso la Regione Toscana al 31/12/2025 sono indicati in Bilancio per un ammontare pari a € 4.347.203,67. La Regione Toscana ha residui passivi verso l’Ente per € 4.054.720,80. La differenza di € 292.482,87, come indicato nella riconciliazione crediti e debiti della Regione Toscana con i propri Enti strumentali e Società partecipate al 31.12.2025 (articolo 11, comma 6 lettera j) del Dlgs 118/2011 e s.m.i.), effettuata dal competente Settore Regionale, [...] è così composta:

- in quanto ad euro 291.982,87 trattasi di spesa sostenuta nell’esercizio 2025 dall’Agenzia Regionale, non esigibile alla data del 31.12.2025 per rendicontazione presentata, ma istruttoria da concludere da parte degli uffici competenti. L’importo sarà liquidabile tramite l’organismo intermedio Artea;
- euro 500,00 reimputati in sede di riaccertamento ordinario dei residui, in liquidazione nell’esercizio 2026.

La Regione Toscana non presenta residui attivi, mentre l’Ente ha comunicato debiti nei confronti di Regione Toscana per euro 2.604.140,00 relativi alla tassa sul diritto allo studio universitario periodo settembre/dicembre anno 2025, in accertamento sull’esercizio 2026.

Vista la rilevanza della puntuale riconciliazione delle reciproche situazioni di debito/credito fra l’Agenzia e la Regione, anche ai fini del mantenimento dei necessari equilibri di bilancio, si auspica, per il futuro una integrale corrispondenza (leggasi riconciliazione) delle rispettive risultanze contabili, nel rispetto dei principi di sana gestione finanziaria.

7. LE BORSE DI STUDIO EROGATE

Dall'esame della tabella seguente è possibile apprezzare le variazioni del numero delle borse di studio erogate.

Vincitori borsa – graduatoria assestata chiusura di bilancio	2023 (graduatoria definitiva)	2023 (graduatoria assestata)	2024 (graduatoria definitiva)	2024 (graduatoria assestata)	2025 (graduatoria definitiva)	2025 (graduatoria assestata)	Variazioni (grad. Assestata) 2024/2025
SEDI UNIVERSITARIE							
Siena	3048	2849	3041	2810	3122	2881	71
Firenze	5834	5025	6460	5579	6922	6143	564
Pisa	5347	4849	5482	4893	6143	5559	666
Tot.	14.229	12.723	14.983	13.282	16.187	14.583	1301

I dati nella tabella di cui sopra vengono esposti con riferimento alle graduatorie *assestata* alla data di chiusura di bilancio, ovvero dalle graduatorie definitive al netto di revoche e rinunce intervenute nel corso dell'esercizio 2025, ad eccezione delle revoche per mancato raggiungimento del merito dei borsisti al primo anno che saranno contabilizzate nel bilancio 2026, e come indicato nella Relazione sulla Gestione, [...] *confluirà nel conto di ricavo “decadenza debiti vs studenti anni precedenti” il valore delle seconde rate (il cui pagamento non è stato effettuato non avendo raggiunto il merito) e in “recupero borse anni precedenti” la I rata pagata nel mese di dicembre 2024.* Dal 2024 al 2025, come si può osservare dalla tabella sopra, il numero delle Borse di studio effettivamente erogate (graduatoria definitiva) aumenta del 9,80% (+1301. Tuttavia, da segnalare una differenza significativa (-1604) tra i vincitori della graduatoria definitiva e quelli della graduatoria assestata. La dinamica di riduzione del numero dei borsisti, che si osserva tra graduatoria definitiva e graduatoria assestata, è un elemento da considerare nella stima del valore da inserire nel budget.

VARIAZIONI GRADUATORIE DEFINITIVA-ASSESTATA A.A. 24/25	TOT. VINCITORI	VINCITORI ALLOGGIO	MONETARIO	MENSA	ALLOGGIO	TOTALE
FIRENZE	-11,25%	-16,39%	-12,13%	-12,47%	-16,96%	-13,41%
PISA	-9,51%	-11,68%	-10,13%	-10,06%	-11,92%	-10,55%
SIENA	-7,72%	-10,95%	-8,83%	-7,99%	-11,46%	-9,33%
VARIAZIONE TOTALE A.A. 24/25	-9,91%	-13,51%	-10,75%	-10,66%	-13,97%	-11,53%
VARIAZIONE TOTALE A.A. 23/24	-11,35%	-16,08%	-12,40%	-12,52%	-16,59%	-13,54%
VARIAZIONE A.A.24/25 - A.A.23/24	1,44%	2,57%	1,65%	1,86%	2,62%	2,01%

Per il 2025, come si evidenzia nella tabella sopra ed enunciato nella Relazione sulla Gestione, si ha una riduzione del valore complessivo delle borse di studio rispetto alla graduatoria definitiva pari al 11,53%, in diminuzione rispetto a quanto osservato nel 2024 (pari al 13,54%). Tale riduzione è riconducibile sia al minor numero di studenti che sono stati oggetto di revoca o modifica dell'importo della Borsa di studio, nonostante l'incremento del numero di accertamenti effettuati dall'Azienda (raggiungimento del 75% dei controlli sugli studenti oggetto di campione), sia al maggiore numero di studenti con status “sospeso”, che successivamente hanno regolarizzato la propria posizione diventando vincitori.

Nel corso del 2025 si registra un lieve **incremento dei servizi aggiuntivi agli studenti** riconducibili all'applicazione delle agevolazioni tariffarie per il trasporto pubblico per gli studenti dell'ateneo fiorentino e per quelli dell'ateneo di Pisa, oltre al servizio di sportello virtuale e multilingua per la ricerca alloggio per gli studenti universitari della Toscana.

In particolare è da segnalare che il bando per l'a.a. 24/25, redatto in conformità con quanto disposto dalla deliberazione Giunta Regionale della Toscana n. 814/24 del 8 luglio 2024 “Indirizzi all'Azienda DSU Toscana per l'assegnazione di benefici e servizi a favore degli studenti universitari – a.a. 2024/25”, prevede l'incremento del valore delle borse di studio e dei requisiti di eleggibilità ai benefici, rispettando i criteri stabiliti dal Decreto Ministeriale n. 1320 del 17-12-2021.

Nella tabella seguente si può osservare che i contributi per borse ricevuti e contabilizzati dall'azienda sono esattamente pari ai benefici effettivamente erogati agli studenti. Inoltre, i costi totali di produzione (al netto delle erogazioni monetarie agli studenti) sono aumentati di € 2.179.996,91 rispetto al 2024.

BENEFICI AGLI STUDENTI	BUDGET 2024 ASSESTATO	BILANCIO 2024	BUDGET 2025 ASSESTATO	BILANCIO 2025
BORSE DI STUDIO				
SIENA	14.109.543,06	14.158.188,50	15.605.927,50	15.607.339,00
PISA	23.994.385,01	23.866.066,50	29.165.682,00	29.006.686,50
FIRENZE	28.025.232,49	28.118.120,00	32.168.347,00	32.167.475,00
TOT. BORSE	66.129.160,56	66.142.375,00	76.939.956,50	76.781.500,50
TOT. ALTRE BORSE	1.432.000,00	1.382.941,67	1.487.783,00	1.335.118,09
TOT ALTRI SUSSIDI	668.027,00	642.154,70	641.973,23	657.420,63
TOTALE BENEFICI STUD. (A)	68.229.187,56	68.167.471,37	79.069.712,73	78.774.039,22
TRAS. DA REG.TOSCANA BORSE STUDIO	68.229.187,55	68.167.471,37	79.069.712,73	78.774.039,22
TOTALE TRASFERIMENTI PER BORSE (B)	€ 68.229.187,55	€ 68.167.471,37	€ 79.069.712,73	€ 78.774.039,22
TRASFERIMENTI DA REGIONE PER FUNZION.	€ 15.415.062,00	€ 15.415.062,00	€ 15.300.000,00	€ 15.300.000,00
TOT TRASFERIMENTI REG	€ 83.644.249,55	€ 83.582.533,37	€ 94.369.712,73	€ 94.074.039,22
REVOCHE BORSE	971.555,25	974.642,54	0	1.387.661,48
RECUPERI BORSE (decadenze)	1.164.325,00	1.218.718,60	0	1.692.500,50
SANZIONI AMMINISTRATIVE PER REV	169.500,00	213.365,06	180.000,00	173.687,00
TOTALE RECUPERI	2.305.380,25	2.406.726,20	180.000,00	3.253.848,98
REC. DA BORSE PER SERV. RIST.	16.409.119,00	16.730.650,05	18.506.487,50	18.435.817,40
REC.DA BORSE PER SERV. ABIT.	15.225.721,00	15.156.672,13	17.285.000,00	17.350.993,39
REC. DA BORSE SERV. PER MENSA				
TOTALE RECUPERI	31.634.840,00	31.887.322,18	35.791.487,50	35.786.810,79
DIFERENZA COPERTA CON IL FUNZIONAMENTO (A-B)	-	-	-	-
TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE (D)	125.046.682,79	125.847.944,89	139.381.957,31	139.326.276,42
TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE AL NETTO DEI BENEFICI AGLI STUDENTI (D-A-C)	56.817.495,23	57.680.473,52	60.312.244,58	60.552.237,20
Rapporto costi /benefici D/A	0,84	0,85	0,76	0,77

8. IL SERVIZIO MENSA

Il volume dei pasti erogati nel corso del 2025 è aumentato del 3,38% rispetto al 2024 (+103.442 pasti), nonostante le nuove tariffe introdotte a settembre 2023. La variazione positiva del volume dei pasti è determinata dalla maggiore incidenza percentuale dei pasti erogati a borsisti non paganti (66% nel 2025 rispetto al 61% del 2024). Si osserva, infatti, che mentre il numero dei pasti erogati a borsisti paganti è diminuito, passando dal 39% nel 2024 al 34% nel 2025 rispetto al totale dei pasti erogati ai borsisti (da n. 1.194.568 del 2024 a n. 1.076.588 del 2025), aumenta invece, il numero dei pasti erogati ai borsisti non paganti, che passa dal 61% del 2024 al 66% nel 2025 (da n. 1.868.426 nel 2024 a n. 2.089.848 nel 2025).

Dalla seguente tabella è possibile osservare che il *numero medio* dei pasti erogati per ogni borsista nel 2025 si attesta al livello del 2023 (n.143 del 2023 rispetto a n. 141 del 2024), con ciò si evidenzia che il livello del servizio erogato³ rimane in linea con l'anno precedente.

3 Il dato è calcolato rapportando il numero dei pasti erogato agli utenti non paganti al n. delle borse erogate. Il dato vuole fornire una indicazione di massima sul grado di soddisfazione/utilizzo del servizio mensa da parte dei borsisti.

ANNO	N. BORSE	VARIAZIONE	N. BORSE SERVIZI	N. PASTI EROGATI	VARIAZIONE RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE	N. PASTI EROGATI PAGANTI	% incidenza paganti	N. PASTI EROGATI BORSISTI E NON PAGANTI	% incidenza non paganti	N. MEDIO DI PASTI EROGATI AI BORSISTI
2019										
SIENA	3.287,00	115,00		971.052	-44.981					
FIRENZE	4.813,00	-5,00		1.365.740	87.027					
PISA	5.302,00	161,00		1.486.809	30.298					
	13.402	271	0	3.823.601	72.344	1.545.882	40,43	2.277.719	59,57	170
2020	I Bando		II Bando							
SIENA	3.255	324,00	356	478.041	-493.011					
FIRENZE	4.758	389,00	444	560.482	-805.258					
PISA	5.129	205,00	378	639.266	-847.543					
	13.142	918	1.178,00	1.677.789	-2.145.812	388.408	23,15	1.289.381	76,85	90
2021										
SIENA	3.361	106,00	ND	492.904	14.863					
FIRENZE	4.961	203,00	ND	615.974	55.492					
PISA	5.341	212,00	ND	711.722	72.456					
	13.663	521		1.820.600	142.811	510.132	28,02	1.310.468	71,98	96
2022										
SIENA	2.967	-394		672.791	179.887					
FIRENZE	4.763	-198		988.227	372.253					
PISA	4.890	-451		1.237.305	525.583					
	12.620	-1.043		2.898.323	1.077.723	1.227.628	42,36	1.670.695	57,64	132
2023										
SIENA	2.849	-118		736.095	63.304					
FIRENZE	5.025	262		1.125.035	136.808					
PISA	4.849	-41		1.396.897	159.592					
	12.723	103		3.258.027	359.704	1.434.183	44,02	1.823.844	55,98	143
2024										
SIENA	2.810	-39		655.036	-81.059					
FIRENZE	5.579	554		1.063.089	-61.946					
PISA	4.893	44		1.344.869	-52.028					
	13.282	559		3.062.994	-195.033	1.194.568	39,00	1.868.426	61,00	141
2025										
SIENA	2.881	71		680.650	25.614					
FIRENZE	6.143	564		1.128.686	65.597					
PISA	5.559	666		1.357.100	12.231					
	14.583	1301		3.166.436	103.442	1.076.588	34,00	2.089.848	66,00	143

In relazione alla dinamica della produzione dei pasti in via *indiretta* e *diretta* (dettagliata nella precedente tabella), si osserva che mentre la produzione *diretta* è aumentata in termini assoluti (+117.170 pasti), in termini percentuali sul volume totale è aumentata passando dal 56,34% al 58,20%. La produzione *indiretta* è diminuita sia in valore assoluto (-13.728 pasti) sia in termini percentuali passando dal 43,66% al 41,80%.

PASTI	2023	2024	BUDGET 2025	PRECONSUNTIVO 31/08/25	BILANCIO 2025	VAR. 2025/2024
FI diretta	615.348	628.547	779.478	704.270	688.769	9,58%
FI indiretta	509.687	434.542	482.692	431.525	439.917	1,24%
PI diretta	975.314	930.195	1.040.981	959.564	953.594	2,52%
PI indiretta	421.583	414.674	442.656	407.961	403.506	-2,69%
SI diretta	170.732	166.901	199.979	202.281	200.450	20,10%
SI indiretta	565.363	488.135	520.953	469.934	480.200	-1,63%
TOTALE	3.258.027	3.062.994	3.466.739	3.175.535	3.166.436	3,38%
TOTALE DIRETTA	1.761.394	1.725.643	2.020.438	1.866.115	1.842.813	6,79%
TOTALE INDIRETTA	1.496.633	1.337.351	1.446.301	1.309.420	1.323.623	-1,03%

I *proventi del servizio ristorazione* registrano nel loro insieme una contrazione del -8,90% rispetto al 2024, mentre i *ricavi complessivi del servizio ristorazione* si presentano in aumento del 5,99%, in quanto sono notevolmente aumentati i recuperi da borse di studio da ristorazione (+€ 1.705.167,35), come evidenziato nella tabella seguente. Tale aumento è dovuto, come indicato nella relazione sulla Gestione, all'aumento del numero dei vincitori della Borsa di studio a.a. 2024/2025 rispetto all'anno precedente (+1.301).

RICAVI SERVIZIO DI RISTORAZIONE	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	VARIAZIONE 2024-2025	%
RECUPERI DA BORSE	16.790.618,45	11.847.196,60	11.145.905,68	13.182.763,58	15.976.336,55	16.730.650,05	18.435.817,40	1.705.167,35	10,19
RICAVI SERVIZIO DI RISTORAZIONE NON PAG-	16.790.618,45	11.847.196,60	11.145.905,68	13.182.763,58	15.976.336,55	16.730.650,05	18.435.817,40	1.705.167,35	10,19
PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI	3.220.679,47	807.260,14	1.156.561,93	2.963.184,00	3.672.986,36	3.277.271,58	2.622.490,31	-654.781,27	-19,98
PROV. SERV RIST. DIRETTA ALTRI	143.258,83	46.219,32	36.711,31	94.528,00	78.847,36	78.856,70	164.938,69	86.081,99	109,16
PROV. SERV RIST. INDIRETTA STUDENTI	1.820.859,33	537.154,71	632.002,78	1.145.014,00	1.337.841,00	1.080.975,20	1.189.829,47	108.854,27	10,07
PROV. SERV RIST. INDIRETTA ALTRI	118.896,39	26.095,54	62.809,52	85.809,00	248.761,91	288.411,08	327.547,21	39.136,13	13,57
RICAVI SERVIZIO DI RISTORAZIONE PAGANTI	5.303.694,02	1.416.729,71	1.888.085,54	4.288.535,00	5.338.436,63	4.725.514,56	4.304.805,68	-420.708,88	-8,90
RICAVI DA SERVIZIO DI RISTORAZIONE	22.094.312,47	13.263.926,31	13.033.991,22	17.471.298,58	21.314.773,18	21.456.164,61	22.740.623,08	1.284.458,47	5,99
COSTO DEL SERVIZIO MENSA	25.864.629,17	16.915.294,61	17.352.839,38	23.225.966,37	25.639.210,85	25.119.546,31	27.065.042,38	1.945.496,07	7,74
RISULTATO ECONOMICO DEL SERVIZIO MENSA	-3.770.316,70	-3.651.368,30	-4.318.848,16	-5.754.667,79	-4.324.437,67	-3.663.381,70	-4.324.419,30	-661.037,60	18,04

Esaminando l'impatto economico complessivo del servizio, l'area di perdita del servizio mensa è aumentata passando da - 3,663 milioni di euro del 2024 a - 4,324 milioni nel 2025. Questo dato negativo dovrebbe essere migliorato al fine di invertire tale trend e ridurre il più possibile l'area di perdita.

In relazione al **costo medio unitario**, la diminuzione dei pasti erogati e l'incremento dei costi per alcuni fattori produttivi, ha determinato un aumento generalizzato del CMU sia per la gestione diretta che indiretta in tutte e tre le sedi. Complessivamente il costo medio unitario aziendale passa da € 8,20 del 2024 ad € 8,55 del 2025, come esplicitato nella seguente tabella:

CMU PASTO PER SEDE E PER TIPO DI GESTIONE	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
DIRETTA								
FIRENZE	7,13	6,85	11,19	10,95	8,94	8,2	8,61	9,02
PISA	7,97	7,81	17,04	13,76	9,67	8,68	9,51	10,02
SIENA	6,45	6,69	11,04	9,73	8,73	8,94	10,2	9,78
CMU DIRETTA	7,48	7,31	13,64	12,11	9,28	8,54	9,44	9,61
INDIRETTA								
FIRENZE	6,67	6,42	7,5	7,57	6,67	6,72	7,05	7,34
PISA	6,15	6,13	6,83	6,54	6,41	6,56	6,66	6,89
SIENA	5,68	5,73	5,78	5,77	5,68	6,31	6,83	6,93
CMU INDIRETTA	6,12	6,06	6,53	6,48	6,18	6,52	6,85	7,05
CMU TOTALE DSU	6,85	6,76	10,08	9,53	8,01	7,62	8,20	8,55
CMU SEDE FIRENZE (DIRETTA E INDIRETTA)					8,03	7,53	7,97	8,36
CMU SEDE PISA (DIRETTA E INDIRETTA)					8,86	8,04	8,63	9,09
CMU SEDE SIENA (DIRETTA E INDIRETTA)					6,45	6,92	7,69	7,77

Nella tabella seguente è possibile osservare la composizione unitaria del costo medio di un pasto nelle diverse sezioni territoriali in cui si articola l'Azienda, al fine di meglio comprendere le variabili che influenzano il livello di efficienza. Dall'esame dei dati esposti si evidenzia che le voci di costo maggiormente influenti sul CMU sono i costi del personale unitamente al costo dei generi alimentari, quest'ultimo in marcata crescita rispetto ai precedenti esercizi.

INCIDENZA UNITARIA COSTI PRINCIPALI	FIRENZE					PISA					SIENA				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
Generi alim. E free beverage	2,07	2,13	2,35	2,7	3,07	1,93	2	2,29	2,57	3,02	1,96	2,21	2,34	2,68	2,82
Generi non alimentari	0,17	0,2	0,26	0,19	0,19	0,12	0,09	0,06	0,07	0,08	0,6	0,34	0,3	0,32	0,54
Personale	4,36	2,85	2,74	2,88	2,75	5,74	2,97	2,68	2,96	3,02	4,18	2,99	3,1	3,78	3,24
Multiservizi e pulizie	2,11	1,65	1,52	1,39	1,4	2,06	1,61	1,61	1,63	1,65	1,2	1,72	1,9	1,9	1,75
Utenze	0,68	1,02	0,41	0,42	0,42	1,58	1,92	1,02	1,07	1,04	0,52	0,82	0,49	0,52	0,47
Manutenzioni	0,41	0,33	0,18	0,27	0,26	0,66	0,44	0,21	0,45	0,45	0,24	0,14	0,19	0,2	0,28
Costi d'ufficio e dirigenza	0,81	0,39	0,29	0,34	0,57	0,93	0,51	0,41	0,43	0,42	0,47	0,26	0,16	0,31	0,27
Altri oneri	0,34	0,28	0,46	0,43	0,37	0,75	0,13	0,41	0,33	0,35	0,55	0,24	0,46	0,49	0,41
Totale	10,95	8,85	8,2	8,61	9,02	13,76	9,67	8,68	9,51	10,02	9,73	8,72	8,94	10,2	9,78

9. IL SERVIZIO ABITATIVO

Per il 2025 si può osservare un aumento (+613) del numero dei vincitori di borse alloggi (graduatoria assestata).

Nel corso del 2025 i posti letto disponibili sono aumentati rispetto al 2024 (+572). L'azienda, al fine di fronteggiare la carenza di disponibilità, a causa degli interventi di messa a norma non ancora del tutto terminati, si è rivolta al mercato ed ha acquisito n. 170 posti letto che hanno permesso di incrementare il numero di quelli disponibili. Tale incremento dei posti letto ha inciso positivamente sul costo medio unitario dei posti letto che è diminuito del 0,65%.

I posti letto gestiti dal DSU disponibili per l'anno 2025, come riportato nella relazione sulla gestione, sono in aumento rispetto al 2024, in quanto sono state riaperte alcune residenze per il termine dei lavori. Nello specifico, è stata riaperta a luglio la residenza Ater per la sede di Firenze con 70 posti letto e presso la sede di Siena le RU San Miniato lotto 1 e lotto 2 rispettivamente a Febbraio e ad Aprile 2025 con 196 e 176 posti letto, ed infine, la RU Fontebrandia sempre a Siena, riaperta il 10/02/2025 con 53 posti letto.

La tabella seguente riassume la dinamica della disponibilità dei posti letto rispetto ai vincitori del servizio alloggio:

Posti letto	Totale 2019	Totale 2020	Totale 2021	Totale 2022	Totale 2023	Totale 2024	Totale 2025
Totale vincitori grad. Assestata			ND	5806	5775	6013	6626
Totale vincitori grad. Definitiva	7.396	7.522	7.079	6.571	6.710	7.165	7.661
Totale posti letto (struttura)	4.694	4.656	4.667	4.701	4.885	4.979	4.930
Tot. Posti letto ponderati per periodi di copertura	4.565	4.446	4.291	4.021	3.249	3.508	4.080
Di cui posti letto aggiuntivi (acquisiti sul mercato)				73	418	305	170
Grado di copertura teorica del fabbisogno (grad definitiva)	61,72	59,11	60,62	61	48	49	53
Grado di copertura teorica del fabbisogno (grad. Assestata)	ND	ND	ND	69	56	58	62
Contributo affitto	1.039.699,00	1.889.855	1.131.349	1.273.772	2.660.349	1.813.649	1.359.532

Si osserva un soddisfacente aumento del grado di soddisfazione teorico, dato dal rapporto tra il totale degli studenti vincitori della borsa alloggi e il numero dei letti disponibili.

Il contributo affitto erogato nel 2025 è diminuito del 25,04% passando da € 1.813.649,00 del 2024 a € 1.359.532,00 del 2025, per l'aumento dei posti disponibili a seguito della riapertura di diverse Residenze a seguito della conclusione dei lavori finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi. Il contributo affitto per il 2025 è comprensivo (come per l'esercizio 2024) del contributo monetario aggiuntivo forfettario pari a € 100,00 mensili erogato come previsto nel bando borsa di studio A.A. 2024/2025 (pari a € 388.000).

La diminuzione del costo medio unitario, è riconducibile da una parte all'aumento del numero dei posti letto disponibili, determinando un minor impatto dei costi fissi, dall'altra alla generalizzata riduzione delle voci che incidono sul calcolo del "costo posto letto" (vedi tabella Relazione sulla Gestione pag.41), salvo per le manutenzioni delle sedi di Pisa e Siena e per il servizio pulizia per la sede di Pisa, che risulta leggermente incrementato.

L'eterogeneità delle strutture rispetto alla loro capienza e alla qualità e obsolescenza degli impianti rendono il costo medio unitario molto variabile fra le residenze universitarie. Tale eterogeneità è marcata tra i tre territori aziendali: la sede di Siena registra il minore dei costi unitari per posto letto, in quanto è caratterizzata da molteplici residenze che hanno oltre 100 posti alloggio.

Il decremento del costo medio unitario del servizio delle residenze ha avuto come conseguenza la diminuzione dell'area di perdita del servizio, che resta comunque elevata, come evidenziato nella tabella successiva. Tale perdita è passata da €-4.711.707,48 a € -3.996.858,55.

costo medio posto letto	2021	2022	2023	2024	2025	Variazione 2024/2025	%
Firenze	4.178,43	5.713,00	6.172,00	6.183,00	5.378,00	-805,00	-13,02
Pisa	4.504,72	5.235,00	5.459,00	5.137,00	4.746,00	-391,00	-7,61
Siena	3.487,29	4.577,00	5.007,00	4.567,00	3.794,00	-773,00	-16,93
TOTALE	4.185,26	5.213,00	5.598,00	5.378,00	4.921,00	-457,00	-8,50
Ricavi	16.302.815,00	15.586.557,52	14.070.688,41	16.108.255,88	18.221.768,75	2.037.567,47	12,65
Costi	17.431.569,00	21.341.607,90	19.638.785,00	20.819.963,36	22.218.627,30	1.181.178,36	5,67
Risultato economico servizio alloggio	-1.128.754,45	-5.755.050,38	-5.568.096,59	-4.711.707,48	-3.996.858,55	856.389,11	-18,18

In sintesi, i dati rappresentati pur evidenziando un'inversione del trend in relazione all'aumento della perdita che si è sempre avuto negli esercizi precedenti, si rileva comunque, un problema di scarsa efficienza del servizio.

10. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

Il paragrafo 10 della Relazione sulla gestione è dedicato alla ipotesi di destinazione dell'utile dell'esercizio 2025.

Preliminarmente si osserva che il richiamo all'art. 7, co. 4 della LR 29 dicembre 2010, n. 65 non è corretto in quanto trattasi di norma abrogata dalla LR 7/2024. La disciplina vigente in materia di destinazione dell'utile d'esercizio degli enti dipendenti è oggi costituita dall'art. 8 della LR 22 febbraio 2024, n. 7⁴ e dalla DGR n. 50/2016 la quale stabilisce per tutti gli enti dipendenti, ad eccezione di ARS e IRPET, che hanno conseguito un utile di esercizio quanto segue:

- la costituzione di una riserva legale da destinare alla copertura di perdite future mediante l'accantonamento del 20% di tale utile;
- la restituzione alla Regione Toscana della quota parte di utile che residua dall'accantonamento del 20% a riserva legale;
- la Regione Toscana, potrà successivamente disporre la **riassegnazione** di tale parte di utile per un utilizzo finalizzato ad opere di investimento o ad altre attività;[...]

Rilevato che l'esercizio 2025 chiude con un risultato positivo di € 4.076.713,22 ne consegue che il 20% di tale importo (pari ad € 815.342,64) è automaticamente destinato ad incremento della riserva legale, mentre per il restante 80% (pari a complessivi € 3.261.370,58) l'Azienda formula la seguente proposta:

- € 2.474.077,64 a Investimenti per le varie Residenze dell'Azienda, mantenendo il vincolo di destinazione delle poste straordinarie realizzate a Bilancio 2025,
- € 787.292,94 al Fondo vincolato per le Borse di studio ad integrazione delle Risorse vincolate per Beneficiari Studenti per l'a.a. 2027/2028.

La proposta di destinazione di € 2.474.077,64 a Investimenti troverebbe giustificazione, come illustrato a pag. 60 della Relazione sulla gestione, nel fatto che tale quota del risultato positivo di esercizio è originata dalla contabilizzazione dell'incasso di un finanziamento Apes del 1999 per € 516.456,90 riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara⁵ e altresì dalla contabilizzazione della plusvalenza di € 1.957.620,74 realizzata con la vendita della residenza Campaldino. In particolare, la DGR n. 1742 del 22/12/2025 che ha approvato la I variazione al Budget 2025-2027 dell'Azienda ha altresì disposto di mantenere la destinazione d'uso ad investimento del contributo erogato da APES di 516.456,90 euro.

Relativamente invece alla proposta di destinazione di € 787.292,94 al Fondo vincolato per le Borse di studio, l'Azienda evidenzia che per l'a.a. 2026/2027 è stimato un disavanzo complessivo per la copertura delle Borse di studio di circa 7,933 mln di euro con un ulteriore peggioramento nella capacità di finanziamento delle Borse di studio per l'a.a. 2027/2028.

La suddetta proposta replica quella formulata per il risultato di esercizio 2024 (per l'importo di € 138.390,74), poi recepita dal Consiglio regionale nella **Deliberazione 28 gennaio 2026, n. 11** di approvazione del bilancio di esercizio 2024.

In particolare, con la sopracitata deliberazione il Consiglio regionale aveva disposto:

- di assegnare l'utile 2024 a favore dell'ARDSU, destinandolo nel modo che segue:
 - accantonamento a riserva legale, pari al 20 per cento, per euro 34.597,69;
 - **accantonamento fondo per borse di studio per euro 138.390,74;**
- di raccomandare ad all'ARDSU di:
 - valutare un adeguamento, a decorrere dai prossimi bilanci, dei propri metodi di contabilizzazione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza ai principi contabili regionali di cui alla del.g.r. 496/2019 e al principio contabile OIC n. 31;
 - monitorare con attenzione lo stato di attuazione degli investimenti, al fine di individuare eventuali criticità e le conseguenti azioni correttive per accelerare la realizzazione degli interventi programmati.

Si osserva che l'Azienda ha dato seguito alle suddette disposizioni stornando l'utile di esercizio 2024 a:

- incremento della posta del patrimonio netto "Riserva legale" per € 34.597,69 e
- incremento del Fondo vincolato per Borse di Studio iscritto nelle passività dello Stato patrimoniale all'interno della voce Fondi per rischi ed oneri [pagg. 64-65 Nota Integrativa]

⁴ Art. 8 Destinazione dell'utile d'esercizio

1. La Giunta regionale, con deliberazione, detta gli indirizzi per la destinazione degli utili di esercizio conseguiti dagli enti dipendenti.

2. Per gli enti dipendenti che svolgono funzioni di consulenza sia per la Giunta regionale sia per il Consiglio regionale, gli indirizzi per la destinazione dell'utile di esercizio sono approvati dal Consiglio regionale su proposta della Giunta regionale.

⁵ Per un esame di tale posta straordinaria si rinvia alle considerazioni espresse dallo scrivente Settore in sede di parere Prot. n. 0949577 del 05/12/2025 sulla I variazione Budget 2025-2027 dell'Azienda.

Nel merito si osserva il mancato rispetto dei corretti principi contabili regionali e nazionali. Infatti il Principio Contabile OIC n. 28 “Patrimonio netto” ed il Principio Contabile OIC n. 31 “Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto”, stabiliscono che l’utile non distribuito sia destinato a diversa posta del Patrimonio Netto (ad es., riserva legale, riserve statutarie e straordinarie, copertura di perdite pregresse, utili portati a nuovo) mentre gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti nelle voci di costo di conto economico e concorrono alla determinazione del risultato di esercizio.

Si riterrebbe corretto procedere pertanto allo storno dell’importo imputato al Fondo vincolato per Borse di Studio a favore di specifica riserva del Patrimonio netto, in coerenza con il Principio Contabile n. 28.

Per quanto concerne invece la proposta formulata dal CdA di destinazione dell’utile di esercizio 2025 si osserva quanto segue:

- a) proposta di destinazione a riserva investimenti del Patrimonio netto: fermo restando il vincolo di destinazione ad investimento posto sul contributo APES (DGR n. 1742 del 22/12/2025) e l’opportunità di mantenere tale vincolo anche sulla plusvalenza realizzata a seguito di alienazione immobile, si fa rinvio alle modalità di destinazione dell’utile di esercizio stabilite con la DGR 50/2016 riportate all’inizio del presente paragrafo;
- b) proposta di destinazione a Fondo vincolato per Borse di Studio: per le motivazioni sopra espresse non si ritiene coerente con i principi sopra richiamati.

11. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

Si prende atto della Relazione Unitaria del Collegio dei Revisori al Bilancio d’esercizio 2025 del 7 maggio 2026 con la quale viene dato conto dell’attività svolta nell’ambito della revisione legale dei conti (art. 2409-bis cc) ed in quella di vigilanza di cui agli artt. 2403 e seguenti cc..

Il Collegio giunge alla seguenti conclusioni:

[...] A nostro giudizio, il bilancio d’esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell’Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - DSU Toscana al 31 dicembre 2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

[...] Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

[...] A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d’esercizio dell’Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana - ARDSU Toscana al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

[...] Considerando le risultanze dell’attività svolta, il Collegio dei revisori propone al Consiglio di Amministrazione di adottare il bilancio d’esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come redatto dal Direttore.

12. CONCLUSIONI

Il bilancio di esercizio 2025 chiude con un utile di esercizio pari a € 4.076.713,22. Tale risultato positivo, come riportato nella Relazione sulla Gestione del bilancio di esercizio 2025 (pag. 60), *[...] però è determinato dalla contabilizzazione di due partite straordinarie positive del conto economico che rilevano complessivamente € 2.474.077,64, e sono originate:*

- *dall’incasso di un finanziamento Apes del 1999 per € 516.456,90, riferito alla ristrutturazione della RU di Carrara. I lavori finanziati dalla ex Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Pisa con risorse regionali sono stati capitalizzati nel 2013. Il finanziamento è contabilizzato alla Voce Altri ricavi e proventi anni precedenti, come da prassi consolidata;*
- *dalla contabilizzazione della plusvalenza che si realizzata con la vendita della residenza Campaldino nell’esercizio pari a € 1.957.620,74;[...].*

Nel prendere atto della proposta formulata dal CdA in merito alla destinazione dell’utile di esercizio 2025, si rinvia alle osservazioni meglio espresse al paragrafo 10 del presente parere e si invita l’Ente al rispetto dei principi contabili regionali e nazionali..

Vista la rilevanza della puntuale riconciliazione delle reciproche situazioni di debito/credito fra l'Agenzia e la Regione, anche ai fini del mantenimento dei necessari equilibri di bilancio, si auspica, per il futuro una integrale corrispondenza (leggasi riconciliazione) delle rispettive risultanze contabili, nel rispetto dei principi di sana gestione finanziaria.

Con riferimento ai limiti del costo del personale di cui alla NaDEFR 2025 si condividono le osservazioni della Corte dei Conti in sede di giudizio di parifica del rendiconto regionale 2024 e 2025. Per l'anno 2025, sulla base del procedimento di verifica esposto nella Relazione sulla Gestione, risulterebbe il rispetto dei tetti di costo nazionale (media 2011-2013) e regionale (anno 2016). Nel merito del limite di costo personale flessibile previsto dall'art. 9, comma 28 del d.l. n. 78 del 2010 e richiamato nella NaDEFR 2025, si prende atto del rispetto per l'anno 2025 sulla base delle informazioni contenute nella Relazione sulla Gestione e si sollecita una verifica con la competente Direzione regionale delle modalità di verifica, con specifico riferimento alla inclusione del costo relativo al Direttore dell'Agenzia con contratto a tempo determinato di diritto privato.

Si evidenzia che anche per il 2025 il grado di realizzazione degli investimenti programmati si attesta ad un livello modesto. Inoltre, in ossequio al rispetto del principio di programmazione e di coerenza fra gli atti di gestione, si rileva la necessità di adeguamento del budget contestualmente all'adozione delle variazioni al piano investimenti, al fine peraltro di dare rappresentazione dei relativi effetti economico-finanziari sul bilancio. Si invita pertanto l'Ente ad osservare in futuro i principi sopra enunciati.

Alla luce delle considerazioni svolte e tenuto conto del giudizio espresso dal Collegio dei Revisori nella relazione del 7 maggio 2026, si esprime **parere positivo** all'approvazione del Bilancio di esercizio 2025 con le seguenti raccomandazioni:

- adeguare ai corretti principi contabili regionali di cui alla DGR 496/2019 e ai principi contabili OIC n. 31 i metodi di contabilizzazione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza ;
- monitorare, al fine di individuare eventuali criticità e le conseguenti azioni correttive, lo stato di attuazione degli investimenti.

Per ciò che concerne la destinazione dell'utile 2025, si fa rinvio a quanto scritto sopra e si invita l'Ente al rispetto dei principi contabili regionali e nazionali.

Si rammentano inoltre le seguenti disposizioni:

- articolo 6 comma 1 dl 155/2024 (Decreto anticipi) in tema di piano dei flussi di cassa, da adottare entro il 28 febbraio di ogni anno;
- Decreto del 12/05/2016 - Min. Economia e Finanze in tema di obblighi di pubblicazione dei bilanci sulla BDAP;
- tempi massimi di pagamento delle PA di cui all'art. 4 Dlgs. 231/2002;
- articolo 20 Tusp in tema di Piano di razionalizzazione delle società partecipate.