



REGIONE TOSCANA
Consiglio Regionale

Direzione di Area Assistenza istituzionale

Quarta Commissione

Territorio, ambiente, mobilità, infrastrutture

Parere referente

Proposta di deliberazione n. 88

Al Presidente del Consiglio regionale

- e
p.c. Ai Consiglieri regionali
Al Segretario generale del Consiglio regionale
Alla Commissione di Controllo
Al Consiglio delle Autonomie locali
Alla Commissione Pari opportunità
Alla Conferenza permanente delle Autonomie sociali
Al Direttore generale della Giunta regionale
Ai Direttori delle Direzioni della Giunta regionale
Ai Responsabili dei Settori di Attività Legislativa e
Giuridica.

Approvazione del Bilancio di esercizio 2025 di ARPAT, ai sensi della l.r. 30/2009, art. 31, comma 5

In sede referente

Seduta del 15 settembre 2026

Favorevole

A maggioranza

Consiglieri	gruppo	deleghe	presente	favorevole	contrario	astenuato
Gianni Lorenzetti	PD		☒	☒	☐	☐
Claudio Gemelli	FdI		☒	☐	☐	☒
Francesco Casini	CR		☐	☐	☐	☐
Lidia Bai	PD		☒	☒	☐	☐
Serena Bulleri	FdI		☒	☐	☐	☒
Alessandro Capecchi	FdI		☐	☐	☐	☐
Alessandro Franchi	PD		☒	☒	☐	☐
Massimiliano Ghimenti	AVS		☒	☒	☐	☐

Pareri esaminati	Reg. int.	favorevole	contrario	condizionato	non espresso	non richiesto
istituzionale obbligatorio I Comm.	art. 46	☐	☐	☐	☐	☒
preventivo Commissione Controllo	art. 65	☐	☐	☐	☐	☒
obbligatorio CAL	art. 68	☐	☐	☐	☐	☒
obbligatorio CRPO	art. 71	☐	☐	☐	☐	☒
obbligatorio COPAS	art. 75	☐	☐	☐	☐	☒
secondario XXX Comm.	art. 44	☐	☐	☐	☐	☒

Istruttoria

scheda di legittimità	con rilievi	☐	senza rilievi	☒
scheda fattibilità	con rilievi	☐	senza rilievi	☐
attestazione copertura finanziaria	acquisita	☐	non richiesta	☒
approvato con modifiche	titolo	☒	testo	☒
proposta di risoluzione collegata		☐	drafting	☒
			sostanziali	☒

Note:

DREONI
FRANCESCO
REGIONE
TOSCANA
16.09.2026
12:14:44
GMT+02:00

Il funzionario
Francesco Dreoni

MARIA
CECILIA
TOSSETTO
Il direttore
16.09.2026
12:53:40
GMT+02:00

Proposta di deliberazione n. 88

Approvazione del bilancio di esercizio 2025 dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale della Toscana (ARPAT) ai sensi dell'articolo 31 della l.r. 30/2009

Il Consiglio regionale

Visto l'articolo 11, comma 2, dello Statuto della Regione Toscana, che prevede l'approvazione del Consiglio regionale dei bilanci di esercizio degli enti, delle aziende e degli altri organismi dipendenti dalla Regione;

Vista la legge regionale del 22 giugno 2009, n. 30 (Nuova disciplina dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale della Toscana "ARPAT");

Visto il decreto del 14 maggio 2026, n. 63 (Adozione del bilancio di esercizio 2025), con il quale il direttore generale dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale della Toscana (ARPAT), dott. Pietro Rubellini, ha adottato il bilancio di esercizio 2025, che consta dei seguenti documenti, riportati nell'allegato A al presente atto:

- Stato patrimoniale;**
- Conto economico;**
- Nota integrativa;**
- Prospetto delle variazioni rispetto alle previsioni;**
- Rendiconto finanziario;**
- Rendicontazione degli investimenti;**
- Relazione del direttore generale al bilancio di esercizio 2025;**
- Rendiconto annuale delle attività – anno 2025;**

Vista la proposta di deliberazione al Consiglio regionale 16 luglio 2026, n. 3 con la quale la Giunta regionale propone di approvare il bilancio di esercizio 2025 adottato dal direttore generale dell'ARPAT;

Vista la proposta di deliberazione al Consiglio regionale 31 agosto 2026, n. 4 (Proposta di deliberazione consiliare n. 3/2026 recante "Approvazione del bilancio di esercizio 2025 di Arpat": sostituzione allegato B per mero errore materiale);

Viste le deliberazioni della Giunta regionale:

- 16 aprile 2019, n. 496 (Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione);**
- 9 febbraio 2016, n. 50 (Indirizzi strumentali agli enti dipendenti);**

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dell'ARPAT, sul bilancio di esercizio 2025, come risulta dal verbale n. 50 del 22 maggio 2026 (allegato B), come sostituito a seguito della

citata proposta di deliberazione 4/2026;

Richiamata la **decisione della Giunta regionale** 20 novembre 2017, n. 7, ai sensi della quale si richiede di allegare il parere relativo all'analisi di bilancio predisposto dal Settore **regionale Società partecipate - enti dipendenti della** Direzione Programmazione e bilancio, che si allega quale parte integrante del presente atto (allegato C);

Dato atto del parere favorevole all'approvazione del bilancio espresso dal **Settore regionale Società partecipate - enti dipendenti della Direzione Programmazione e bilancio** prot. 0476749 del 17 giugno 2026 (allegato C), nel quale si esprime la seguente raccomandazione:

- monitorare costantemente l'equilibrio economico finanziario della gestione, la cui rigidità strutturale è appesantita dall'elevato costo del personale;

Viste le seguenti deliberazioni del Consiglio regionale:

- 2 ottobre 2024, n. 73 (Documento di economia e finanza regionale “DEFR” 2025. Approvazione);
- 19 dicembre 2024, n. 100 (Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale “NADEFR” 2025. Approvazione);
- 12 marzo 2025, n. 10 (Documento di economia e finanza regionale “DEFR” 2025. Integrazione alla nota di aggiornamento al DEFR 2025);
- 28 aprile 2025, n. 20 (Documento di economia e finanza regionale “DEFR” 2025. Seconda integrazione alla nota di aggiornamento al DEFR 2025);
- 31 luglio 2025, n. 75 (Documento di economia e finanza regionale “DEFR” 2025. Terza integrazione alla nota di aggiornamento al DEFR 2025);

Dato atto che sono stati rispettati gli obiettivi di risparmio previsti dalla nota di aggiornamento citata al precedente punto relativamente alla spesa del personale;

Dato atto della coerenza della documentazione presentata con i nuovi principi contabili di cui alla **del.g.r.** 496/2019;

Preso atto che il bilancio di esercizio **2025** si chiude con un utile di esercizio in conto economico di **euro** 611.487;

Considerato che il **direttore generale** propone, ai sensi del punto 6 del dispositivo della **del.g.r.** 50/2016, la seguente destinazione dell'utile:

- quota del 20 per cento, pari a **euro** 122.297, da destinare a riserva legale per la copertura di eventuali perdite future;
- quota restante dell'80 **per cento**, pari a **euro** 489.190, da restituire alla Regione Toscana;

Ritenuto opportuno stabilire che la quota parte di utile che residua dall'accantonamento a riserva legale, pari a **euro** 489.190, sia restituita alla Regione Toscana in attuazione della succitata **del.g.r.** 50/2016;

Preso atto che il bilancio è stato redatto rispettando i principi contabili regionali integrati e corretti con le modifiche apportate alla disciplina civilistica del bilancio dal **decreto legislativo** 8 agosto 2015, n. 139

(Attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci di esercizio, ai bilanci consolidati e alle relative relazioni di talune tipologie di imprese, recanti modifica della direttiva 2006/43/CE e abrogazione delle direttive 78/660/CEE e 83/349/CEE, per la parte relativa alla disciplina del bilancio di esercizio e di quello consolidato per la società di capitali e gli altri soggetti individuati dalla legge) in vigore dal 1 **gennaio** 2016;

Richiamato il **decreto legislativo 23 giugno** 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42);

Ritenuto opportuno procedere all'approvazione del bilancio di esercizio 2025 **dell'ARPAT**;

Delibera

1. di approvare il bilancio di esercizio 2025 **dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale della Toscana (ARPAT)**, parte integrante della presente deliberazione (allegato A), adottato con decreto del **direttore generale dell'ARPAT** del 14 **maggio** 2026, n. 63 completo degli allegati B e C descritti in premessa;

2. di prendere atto che l'utile del bilancio di esercizio 2025 **dell'ARPAT** ammonta a **euro** 611.487;

3. di stabilire, per le motivazioni esposte in premessa, la seguente destinazione dell'utile:

- quota del **20 per cento**, pari a **euro** 122.297, da destinare a riserva legale;
- quota restante dell'**80 per cento**, pari a **euro** 489.190, da restituire alla Regione Toscana;

4. di indicare all'ARPAT di attenersi alla raccomandazione contenuta **nel parere del Settore regionale Società partecipate - enti dipendenti della Direzione Programmazione e bilancio** (allegato C).

Il presente atto è pubblicato integralmente, compreso l'allegato A sul Bollettino ufficiale della Regione Toscana, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, della l.r. 23/2007 e nella banca dati degli atti del Consiglio regionale, ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della medesima l.r. 23/2007



ALLEGATO A

Decreto del Direttore generale nr. 63 del 14/05/2026

Proponente: Dr. Andrea Rossi

Settore Bilancio e contabilità

Pubblicità/Pubblicazione: Atto soggetto a pubblicazione *integrale* (sito internet)

Visto per la pubblicazione - Il Direttore generale: Dott. Pietro Rubellini

Responsabile del procedimento: *Dr. Andrea Rossi*

Estensore: Dr. Andrea Rossi

Oggetto: Adozione del bilancio di esercizio 2025

ALLEGATI N.: 4

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Tipo Supporto</i>
Allegato A - Bilancio di esercizio 2025	sì	digitale
Allegato B - Rendicontazione degli investimenti 2025	sì	digitale
Allegato C - Relazione del Direttore generale al bilancio di esercizio 2025	sì	digitale
Allegato D - Rendiconto sull'attività svolta da ARPAT nel 2025	sì	digitale

Natura dell'atto: *immediatamente eseguibile*

Trattamento dati personali: *Sì* **Numerosità degli interessati:** *1 - 1.000*

Il Direttore generale

Vista la L.R. 22 giugno 2009, n. 30 e s.m.i., avente per oggetto "Nuova disciplina dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale della Toscana (ARPAT)";

Richiamato il decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 74 del 23.03.2021, con il quale il sottoscritto è nominato Direttore generale dell'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale della Toscana;

Considerata la decorrenza dell'incarico di cui sopra dal 1° maggio 2021;

Dato atto che con decreto del Direttore generale n. 50 del 05.03.2024 è stato adottato il Regolamento di organizzazione di ARPAT, ai sensi dell'art. 20 co. 3 della LRT n. 30/2009, (approvato dalla Giunta Regionale Toscana con delibera n. 968 del 05/08/2024), successivamente adeguato alla DGRT 968/24 con decreto del Direttore generale n. 167 del 05.09.2024;

Visto l'“Atto di disciplina dell'organizzazione interna” approvato con decreto del Direttore generale n. 270/2011, modificato ed integrato con decreti n. 87 del 18.05.2012 e n. 2 del 04.01.2013, nonché l'“Atto di disciplina dell'organizzazione interna” approvato con decreto del Direttore generale n. 225 del 27.11.2024 in corso di attuazione;

Vista la comunicazione (agli atti) della Regione Toscana – Direzione Programmazione e Bilancio Settore Società Partecipate – Enti Dipendenti, prot. RT 5370 del 07/01/2025, avente per oggetto “Nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025 – Indirizzi agli enti dipendenti”;

Richiamata la nota (agli atti) del Collegio dei revisori dell'Agenzia, prot. 26437 del 31.03.2026 trasmessa in pari data, con la quale viene fornita l'asseverazione dei crediti e dei debiti dell'Agenzia nei confronti della Regione Toscana che trovano corrispondenza nei saldi delle scritture contabili dell'Agenzia e che sono pari ad euro 2.856.316,95, per i crediti e ad euro 23.529,83 per i debiti, come riscontrato con i competenti uffici regionali;

Visto il parere positivo di regolarità contabile in esito alla corretta quantificazione ed imputazione degli effetti contabili del provvedimento sul bilancio e sul patrimonio dell'Agenzia espresso dal Responsabile del Settore Bilancio e contabilità riportato in calce;

Visto il parere positivo di conformità formale alle norme vigenti, espresso dal Responsabile del Settore Affari generali, riportato in calce;

Visti i pareri espressi in calce dal Direttore amministrativo e dal Direttore tecnico;

decreta

1. di adottare il Bilancio di esercizio 2025, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e rendiconto finanziario (allegato "A"), Rendicontazione degli investimenti (allegato "B"), Relazione del Direttore generale al bilancio di esercizio 2025 (allegato "C");
2. di adottare il rendiconto sull'attività svolta da ARPAT nel 2025 (allegato "D");
3. di individuare quale responsabile del procedimento il Responsabile del Settore Bilancio e Contabilità, Dr. Andrea Rossi, ai sensi dell'art. 4 della L. n. 241 del 07.08.1990 e s.m.i.;
4. di trasmettere il presente decreto al Collegio dei revisori ai sensi e per gli effetti dell'art. 28 della L.R.T. 22.06.2009 n. 30 e s.m.i.;
5. di stabilire che gli atti di bilancio siano inviati, unitamente alla relazione del Collegio dei revisori di cui al punto precedente, alla Giunta regionale ai sensi dell'art. 31, comma 5 della L.R.T. 22.06.2009 n. 30 e s.m.i.;
6. di dichiarare il presente decreto immediatamente eseguibile, al fine di poter dar corso rapidamente agli adempimenti a seguire.

Il Direttore generale
Dott. Pietro Rubellini*

"Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del Codice dell'amministrazione digitale, D.lgs 82/2005 e smi, predisposto e conservato come nativo digitale e disponibile presso l'amministrazione."

Il Decreto è stato firmato elettronicamente da:

- Marta Bachechi , responsabile del settore Affari generali in data 13/05/2026
- Andrea Rossi , responsabile del settore Bilancio e Contabilità in data 14/05/2026
- Andrea Rossi , il proponente in data 14/05/2026
- Paola Querci , Direttore amministrativo in data 14/05/2026
- Pietro Rubellini , facente funzioni del Direttore tecnico in data 14/05/2026
- Pietro Rubellini , Direttore generale in data 14/05/2026

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Legge Regione Toscana
22.06.2009 n. 30 Art. 31
(31° ESERCIZIO)



Bilancio di esercizio

al 31 dicembre 2025

Legge Regione Toscana
22.06.2009 n. 30 Art. 31
(31° ESERCIZIO)

Firenze, 2026

INDICE

1	STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025	3
2	CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025	7
3	NOTA INTEGRATIVA.....	9
	CRITERI DI FORMAZIONE.....	9
	CRITERI DI VALUTAZIONE.....	9
	DATI SULL'OCCUPAZIONE.....	12
	ATTIVITÀ	13
	PASSIVITÀ.....	26
	CONTO ECONOMICO.....	37
4	PROSPETTO DELLE VARIAZIONI RISPETTO ALLE PREVISIONI..	55
5	RENDICONTO FINANZIARIO 2025	57

1 STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025

Stato patrimoniale Attivo	31/12/2025	31/12/2024
A) Crediti verso la Regione per versamenti ancora dovuti a valere sul Fondo di dotazione		
<i>Totale crediti vs Regione per ver.ti ancora dovuti</i>		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immobilizzazioni Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0
3) D.tti di brevetto e utilizzazione delle op. dell'ingegno	28.776	63.795
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	29.093	45.512
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
Tot. I	57.869	109.307
<i>II. Immobilizzazioni Materiali</i>		
1) Terreni e Fabbricati	18.503.764	18.682.507
<i>a) Terreni</i>		
<i>b) Fabbricati istituzionali e commerciali</i>	18.503.764	18.682.507
2) Impianti e macchinari	122.970	127.002
3) Attrezzature istituzionali e commerciali	4.167.938	4.127.760
4) Altri beni	2.362.621	2.111.392
<i>a) Macchinari d'ufficio</i>	524.157	439.248
<i>b) Mobili ed arredi</i>	108.601	128.166
<i>c) Mezzi di trasporto</i>	1.729.863	1.543.978
<i>d) Equipaggiamento e vestiario</i>		
<i>e) Materiale bibliografico</i>	0	0
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti		
Tot. II	25.157.293	25.048.661
<i>III. Immobilizzazioni Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni	3.418	3.418
2) Crediti finanziari		
-entro 12 mesi		
-oltre 12 mesi	20.145	20.145
3) Altri titoli		
Tot. III	23.563	23.563
<i>Totale Immobilizzazioni</i>	25.238.725	25.181.531
C) Attivo Circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	508.846	426.258

Stato patrimoniale Attivo	31/12/2025	31/12/2024
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti		
5) Acconti		
6) Fabbricati destinati alla vendita		
Tot. I	508.846	426.258
<i>II. Crediti</i>		
1) Crediti verso Regione		
-entro 12 mesi	2.856.317	2.365.000
-oltre 12 mesi	0	0
2) Crediti verso altri enti pubblici		
-entro 12 mesi	354.465	614.763
-oltre 12 mesi	0	0
3) Crediti verso soggetti privati		
-entro 12 mesi	997.061	193.069
-oltre 12 mesi	0	0
4) Crediti verso l'Erario		
-entro 12 mesi	1.244	1.642
-oltre 12 mesi	0	0
5) Crediti verso altri		
-entro 12 mesi	82.348	148.776
-oltre 12 mesi	0	0
Tot. II	4.291.435	3.323.250
<i>III. Attività finanziarie</i>		
1) Partecipazioni		
2) Altri titoli		
Tot. III	0	0
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Istituto cassiere	22.454.929	24.992.543
2) Depositi bancari e postali	0	0
2-bis) Depositi bancari vincolati alla gestione di fondi in amministrazione		
3) Denaro e valori in cassa		
Tot. IV	22.454.929	24.992.543
Totale Attivo Circolante	27.255.210	28.742.051
D) Ratei e Risconti		
1) Ratei	0	0
2) Risconti	334.031	358.850
Totale Ratei e Risconti	334.031	358.850
TOTALE ATTIVO	52.827.966	54.282.432

Stato Patrimoniale Passivo	31/12/2025	31/12/2024
A) Patrimonio netto		
I. Fondo di dotazione	12.100.698	12.100.698
II. Riserve	11.812.143	11.690.468
1) <i>Riserva legale</i>	4.156.653	6.434.978
2) <i>Riserve vincolate ad investimenti</i>	7.655.490	5.255.490
3) <i>Altre riserve</i>	0	0
III. Riserve indisponibili		
1) <i>Riserve indisponibili</i>		
IV. Donazioni e lasciti	3.500	3.500
V. Utile (perdita) portati a nuovo	0	0
VI. Utile (perdita) di esercizio	611.487	608.409
<i>Totale patrimonio netto</i>	24.527.828	24.403.075
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	219.192	219.192
2) Fondo per imposte, anche differite	0	0
3) Fondo per strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri fondi	5.979.323	8.719.884
a) <i>Fondo rinnovi contrattuali</i>	0	2.154.972
b) <i>Fondo per contenziosi</i>	2.105.908	2.129.274
c) <i>Altri</i>	3.873.415	4.435.638
<i>Totale fondi rischi ed oneri</i>	6.198.515	8.939.076
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		
<i>Totale trattamento fine rapporto</i>	0	0
D) Debiti		
1) Debiti verso banche		
-entro 12 mesi	0	0
-oltre 12 mesi	0	0
2) Debiti verso Regione		
-entro 12 mesi	23.530	172.552
-oltre 12 mesi	0	0
2-bis) Debiti verso Regione per finanziamenti	0	0
3) Debiti verso altri soggetti pubblici		
-entro 12 mesi	5.996.206	6.000.859
-oltre 12 mesi	0	0
4) Debiti verso fornitori		
-entro 12 mesi	3.937.035	2.811.494
-oltre 12 mesi	0	0

Stato Patrimoniale Passivo	31/12/2025	31/12/2024
5) Debiti tributari		
-entro 12 mesi	1.551.705	1.543.057
-oltre 12 mesi		
6) Debiti verso istituti previdenziali		
-entro 12 mesi	1.498.593	1.347.626
-oltre 12 mesi		
7) Debiti vs Regione o altri enti per fondi in amm.ne	0	0
8) Acconti	0	0
9) Altri debiti		
-entro 12 mesi	193.539	71.521
-oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale debiti</i>	13.200.608	11.947.109
E) Ratei e Risconti		
1) Ratei	0	0
2) Risconti	8.901.015	8.993.172
<i>Totale ratei e risconti</i>	8.901.015	8.993.172
TOTALE PASSIVO	52.827.966	54.282.432

2 CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	51.646.860	50.323.632
1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività		
1.b) Contributi dalla Regione per il funzionamento	46.615.800	46.545.000
1.c) Altri contributi da Regione	2.019.394	1.286.033
1.d) Contributi per l'erogazione dei benefici a terzi		
1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	1.624.660	884.498
1.e bis) Contributi da soggetti privati	1.222.252	1.497.580
1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	164.754	110.521
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)	0	0
5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	3.856.969	2.370.362
5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	1.711.032	317.613
5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.145.937	2.052.749
<i>Totale valore della produzione (A)</i>	55.503.829	52.693.994
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Acquisti di beni	1.419.217	1.240.859
7) Acquisti di servizi	10.974.143	9.366.921
7.a) Manutenzione e riparazione	4.852.495	4.416.044
7.b) Altri acquisti di servizi	6.121.648	4.950.877
8) Godimento beni di terzi	505.568	715.268
9) Personale	36.851.370	35.796.040
9.a) Salari e Stipendi	29.036.402	28.126.176
9.b) Oneri sociali	7.760.389	7.537.707
9.c) Trattamento di fine rapporto		
9.d) Trattamento di quiescenza e simili		
9.e) Altri costi	54.579	132.157
B.10) Ammortamenti e svalutazioni	2.803.023	2.647.537
10.a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	51.438	53.272
10.b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.751.585	2.594.265
10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-82.588	48.296
12) Accantonamenti per rischi e oneri	0	0
13) Altri Accantonamenti		

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
14) Oneri diversi di gestione	428.303	685.962
14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi		
14.b) Accantonamenti per imposte, anche differite		
14.c) Altri oneri di gestione	428.303	685.962
<i>Totale costi della produzione (B)</i>	52.899.036	50.500.883
DIFF.ZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.604.793	2.193.111
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari	437.906	775.632
16.a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0
16.b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
16.c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
16.d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	437.906	775.632
16.e) Proventi diversi dai precedenti		
17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-169	-170
17 a) Interessi passivi su debiti finanziari		
17 b) Altri oneri finanziari	-169	-170
<i>Totale (C)</i>	437.737	775.462
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		
19) Svalutazioni		
<i>Totale delle rettifiche (D) (18-19)</i>		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	3.042.530	2.968.573
20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	2.431.043	2.360.164
21) UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	611.487	608.409

3 NOTA INTEGRATIVA

ARPAT

VIA DEL PONTE ALLE MOSSE N. 211 - FIRENZE

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL /12/2025

Gli importi presenti sono espressi in Euro.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il presente bilancio è stato redatto secondo gli schemi di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa conformi a quelli previsti dalla deliberazione della Giunta della Regione Toscana n. 496 del 16/04/2019. Per quanto riguarda i principi contabili seguiti per la formazione del bilancio è stato fatto riferimento ai principi contabili per gli Enti Strumentali della Regione Toscana, integrati dai principi contabili emanati dal D. Lgs. n. 118/2011, allegato 4/1, "Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio" e, per quanto non disposto, ai principi contabili nazionali emanati dall'OIC.

La presente Nota integrativa, redatta ai sensi dei principi contabili per gli Enti Strumentali della Regione Toscana, costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono:

POSTA DI BILANCIO	CRITERIO DI VALUTAZIONE
Immobilizzazioni	
<i>Immateriali</i>	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA per la parte non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali.
<i>Materiali</i>	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA per la parte non detraibile, e rettifiche dei corrispondenti fondi di ammortamento. I fabbricati conferiti da parte della Regione successivamente alla costituzione dell'Agenzia sono stati valutati al valore catastale. Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quello che è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le partecipazioni in società controllate sono valutate in base al metodo del "patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 cod. civ.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato. Per la determinazione del costo di acquisto è stato adottato il metodo del costo medio ponderato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante riduzione del loro valore nominale con apposito fondo al fine di tenere conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio Netto	Con riferimento al fondo di dotazione gli immobili conferiti sono valutati al valore catastale.
Fondi per rischi e oneri	I fondi sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.
Trattamento fine rapporto	Non è stato accantonato alcun importo per T.F.R. in quanto non previsto dal CCNL in vigore.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.

POSTA DI BILANCIO	CRITERIO DI VALUTAZIONE
Ricavi e costi	I ricavi ed i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Le imposte sono determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.
Conti d'ordine	Gli impegni e le garanzie sono indicati in nota integrativa tra le informazioni richieste dall'art. 2427 cod. civ. al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati in nota integrativa in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso nell'Ente.
Criteri di rettifica	Non sono state eseguite rettifiche di valore né in forma di rivalutazione né in forma di svalutazione di componenti del patrimonio esposti nello stato patrimoniale dell'ente.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

La tabella sottostante indica la consistenza numerica del personale dipendente alla data del bilancio distinto per ruolo e area contrattuale, a tempo indeterminato e determinato, con evidenziazione delle variazioni rispetto al precedente esercizio.

Ruolo / Area contrattuale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	N° medio dipendenti
SANITARIO				
Dirigenza medica e veterinaria	0	0	0	0,00
Dirigenza non medica	36	37	-1	36,50
Comparto	194	193	1	193,50
PROFESSIONALE				
Dirigenza	12	13	-1	12,50
Dirigenza a tempo determinato	1	0	1	0,50
TECNICO				
Dirigenza	1	2	-1	1,50
Dirigenza a tempo determinato	2	2	0	2,00
Comparto	279	263	16	271,00
Comparto a tempo determinato	9	6	3	7,50
AMMINISTRATIVO				
Dirigenza	7	6	1	6,50
Comparto	108	114	-6	111,00
Comparto a tempo determinato	2	2	0	2,00
TOTALE	651	638	13	644,50
Totale Dirigenza	59	60	-1	59,50
Totale Comparto	592	578	14	585,00
TOTALE	651	638	13	644,50

ATTIVITÀ**A) IMMOBILIZZAZIONI****I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
57.869	109.307	-51.438,00

Le categorie di immobilizzazioni immateriali presenti in Agenzia sono le seguenti:

DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO

Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	Importo
Costo storico	4.034.882
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	3.971.087
31/12/2024	63.795
Acquisizioni dell'esercizio	0
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	35.019
31/12/2025	28.776

Questa categoria comprende il costo delle licenze d'uso del software con durata pluriennale o a tempo indeterminato.

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Non sono presenti immobilizzazioni in corso e acconti.

ALTRE

Altre immobilizzazioni immateriali	Importo
Costo storico	1.336.691
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	1.291.179
31/12/2024	45.512
Acquisizioni dell'esercizio	0
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	16.419
31/12/2025	29.093

Questa categoria comprende il costo delle manutenzioni straordinarie su immobili di terzi.

SPOSTAMENTI DA UNA AD ALTRA VOCE

Nell'esercizio 2025 non sono stati effettuati spostamenti da una voce ad altra voce delle immobilizzazioni immateriali.

ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO APPLICATE

Costo manutenzioni straordinarie su immobili di terzi	8,33%
Tutte le altre immobilizzazioni immateriali ammortizzabili	20,00%

Le aliquote di ammortamento applicate sono quelle previste dai principi contabili regionali vigenti e sono analoghe a quelle previste dalla precedente versione dei principi contabili regionali.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
25.157.293	25.048.661	108.632

ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO APPLICATE

Le aliquote di ammortamento applicate sono quelle previste dai principi contabili regionali vigenti. Per le immobilizzazioni materiali presenti o possibili nel patrimonio dell'Agenzia sono le seguenti:

<i>Fabbricati civili ad uso abitativo, commerciale e istituzionale</i>	2%	B. II 1. b)
<i>Impianti e macchinari</i>	5%	B. II 2.
<i>Attrezzature</i>	20%	B. II 3.
<i>Macchinari per ufficio</i>	20%	B. II 4. a)
<i>Mobili ed arredi</i>	10%	B. II 4. b)
<i>Automezzi ad uso specifico</i>	10%	B. II 4. c)
<i>Mezzi di trasporto stradali leggeri</i>	20%	B. II 4. c)
<i>Mezzi di trasporto marittimi</i>	5%	B. II 4. c)
<i>Hardware</i>	25%	B. II 4. a)
<i>Materiale bibliografico</i>	5%	B. II 4. e)

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate, considerato l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote sopra esposte, ridotte del 50% nell'anno di entrata in funzione del cespite.

Per i beni di valore unitario non superiore ad Euro 516,46, che non rappresentano una universalità di beni, è stato praticato l'ammortamento immediato nell'esercizio di entrata in funzione.

Di seguito sono riportate in dettaglio le voci delle immobilizzazioni materiali:

FABBRICATI CIVILI AD USO ABITATIVO, COMMERCIALE E ISTITUZIONALE

Fabbricati	Importo
Costo storico	33.591.654
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	14.909.147
31/12/2024	18.682.507
Acquisizioni dell'esercizio	503.112
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	681.855
31/12/2025	18.503.764

Le acquisizioni del 2025 sono relative alla capitalizzazione di lavori di manutenzione straordinaria e lavori di adeguamento effettuati sugli immobili di proprietà.

Già dal 2012, con l'adozione dei principi contabili regionali per gli Enti Dipendenti della Regione Toscana adottati con DGRT n. 13 del 14.01.2013 non è più praticata la "sterilizzazione" degli ammortamenti dei fabbricati trasferiti all'Agenzia e iscritti in bilancio con contropartita il fondo di dotazione.

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva, la percentuale di ammortamento di questa categoria di immobilizzazioni dal 2019 è del 2%, fino al 2018 è stata del 3%. Il cambiamento di aliquota è stato introdotto dai nuovi principi contabili regionali.

IMPIANTI E MACCHINARI

Impianti e macchinari	Importo
Costo storico	4.133.925
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	4.006.923
31/12/2024	127.002
Acquisizioni dell'esercizio	15.110
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	19.142
31/12/2025	122.970

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva, la percentuale di ammortamento di questa categoria di immobilizzazioni dal 2019 è del 5%, fino al 2018 è stata del 12,50%. Il cambiamento di aliquota è stato introdotto dai nuovi principi contabili regionali.

ATTREZZATURE

Attrezzature	Importo
Costo storico	28.222.651
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	24.094.891
31/12/2024	4.127.760
Acquisizioni dell'esercizio	1.662.119
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	1.621.941
31/12/2025	4.167.938

Questa categoria di immobilizzazioni comprende le attrezzature di laboratorio e in campo.

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva, la percentuale di ammortamento di questa categoria di immobilizzazioni dal 2019 è del 20%, fino al 2018 è stata del 12,50% e del 20% rispettivamente per le attrezzature ordinarie e per le attrezzature ad alta tecnologia. Il cambiamento di aliquota è stato introdotto dai nuovi principi contabili regionali.

MACCHINARI D'UFFICIO

Macchinari per ufficio	Importo
Costo storico	1.368.688
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	1.340.207
31/12/2024	28.481
Acquisizioni dell'esercizio	842
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	13.504
31/12/2025	15.819

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva, la percentuale di ammortamento di questa categoria di immobilizzazioni è del 20% e non ha subito variazioni con i nuovi principi contabili regionali.

Hardware	Importo
Costo storico	6.192.153
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	5.781.386
31/12/2024	410.767
Acquisizioni dell'esercizio	339.388
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	241.817
31/12/2025	508.338

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva, la percentuale di ammortamento di questa categoria di immobilizzazioni dal 2019 è del 25%, fino al 2018 è stata del 20%. Il cambiamento di aliquota è stato introdotto dai nuovi principi contabili regionali.

MOBILI ED ARREDI

Mobili ed arredi	Importo
Costo storico	3.207.288
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	3.079.122
31/12/2024	128.166
Acquisizioni dell'esercizio	11.712
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	31.277
31/12/2025	108.601

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva, la percentuale di ammortamento di questa categoria di immobilizzazioni è del 10% e non ha subito variazioni con i nuovi principi contabili regionali.

MEZZI DI TRASPORTO

Automezzi ad uso specifico	Importo
Costo storico	883.364
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	582.723
31/12/2024	300.641
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	35.849
31/12/2025	264.792

Mezzi di trasporto stradali leggeri	Importo
Costo storico	797.873
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	797.873
31/12/2024	0
Acquisizioni dell'esercizio	319.336
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	31.934
31/12/2025	287.402

Mezzi di trasporto marittimi	Importo
Costo storico	2.070.968
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	827.631
31/12/2024	1.243.337
Acquisizioni dell'esercizio	0
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	263
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	65.405
31/12/2025	1.177.669

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva, la percentuale di ammortamento di questa categoria di immobilizzazioni dal 2019 è del 10%, 20% e 5% rispettivamente per *Automezzi ad uso specifico*, *Mezzi di trasporto stradali leggeri* e *Mezzi di trasporto marittimi*. Fino al 2018 i mezzi di trasporto erano considerati un'unica categoria e si applicava l'aliquota di ammortamento del 20%. Il cambiamento di classificazione e di aliquota è stato introdotto dai nuovi principi contabili regionali.

MATERIALE BIBLIOGRAFICO

Materiale bibliografico	Importo
Costo storico	731.189
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	731.189
31/12/2024	0
Acquisizioni dell'esercizio	8.861
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazioni)	
Giroconti negativi (riclassificazioni)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	8.861
31/12/2025	0

Questa voce comprende norme e manuali tecnici che vengono direttamente richiesti dalle strutture dell'Agenzia. In considerazione del fatto che questo materiale viene consegnato direttamente alle strutture ed è oggetto di un rapido superamento per aggiornamenti normativi e tecnici, se il costo unitario non è superiore ad Euro 516,46, si pratica l'ammortamento immediato.

Come riportato nella precedente tabella riassuntiva la percentuale di ammortamento prevista per questa categoria di immobilizzazioni dal 2019 è del 5%, fino al 2018 è stata del 20%. Il cambiamento di aliquota è stato introdotto dai nuovi principi contabili regionali.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Non sono presenti immobilizzazioni in corso e acconti.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
23.563	23.563	0

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative a:

- depositi cauzionali per Telepass, per Euro 5.400;
- depositi cauzionali per affitti passivi, per Euro 14.745;
- partecipazione per Euro 477 nella Società Consortile Energia Toscana - C.E.T. srl.
- partecipazione per Euro 2.941 al fondo di dotazione di Assoarpa.

Nel 2025 le immobilizzazioni finanziarie non hanno presentato variazioni.

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Partecipazioni	3.418	0	0	3.418
Crediti finanziari	20.145	0	0	20.145
<i>Verso Regione</i>	0			0
<i>Verso altri enti regionali</i>	0			0
<i>Verso altre società</i>	0			0
<i>Altri</i>	20.145	0	0	20.145
Altri Titoli	0	0	0	0
<i>Titoli a cauzione</i>	0			0
<i>Titoli a garanzia</i>	0			0
<i>Altri titoli</i>	0			0
Totale	23.563	0	0	23.563

La partecipazione nella Società Consortile Energia Toscana - C.E.T. srl è pari allo 0,51% del capitale sociale che è pari ad Euro 92.640, il risultato economico del 2025 non è al momento della stesura del presente bilancio ancora disponibile.

La partecipazione in Assoarpa (associazione di categoria delle agenzie ambientali) è pari al 5,88% del fondo di dotazione che è pari ad Euro 50.000, il risultato economico del 2025 non è al momento della stesura del presente bilancio ancora disponibile.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
508.846	426.258	82.588

I criteri di valutazione adottati per la valorizzazione delle rimanenze sono invariati rispetto all'esercizio precedente e sono indicati nella prima parte della presente nota integrativa.

Il valore delle scorte rilevato al 31/12/2025 si riferisce alle rimanenze di materiale per laboratorio (reagenti, gas tecnici, prodotti chimici, vetreria e plastiche, ecc.) e ad altro materiale (cancelleria, supporti informatici, dispositivi di protezione individuale, ecc.) in giacenza presso i Dipartimenti e presso la Direzione.

Le rimanenze rilevate al 31/12/2025 sono pari ad Euro 508.846 (Euro 383.861 per materiali da laboratorio ed Euro 124.985 per altro materiale).

Magazzino	Descrizione conto	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Massa	Rim. Materiale da laboratorio	6.135	3.386	2.749
	Rim. Materiale economale	8.318	7.350	968
Lucca	Rim. Materiale da laboratorio	4.092	2.071	2.021
	Rim. Materiale economale	6.095	8.441	-2.346
Pistoia	Rim. Materiale da laboratorio	3.173	1.046	2.127
	Rim. Materiale economale	7.766	5.577	2.189
Prato	Rim. Materiale da laboratorio	4.554	489	4.065
	Rim. Materiale economale	1.349	1.050	299
Pisa	Rim. Materiale da laboratorio	47.701	32.191	15.510
	Rim. Materiale economale	15.006	16.971	-1.965
Livorno	Rim. Materiale da laboratorio	25.682	24.329	1.353
	Rim. Materiale economale	7.306	8.026	-720
Siena	Rim. Materiale da laboratorio	55.757	44.491	11.266
	Rim. Materiale economale	8.598	4.614	3.984
Arezzo	Rim. Materiale da laboratorio	1.843	1.319	524
	Rim. Materiale economale	5.338	5.594	-256
Grosseto	Rim. Materiale da laboratorio	3.729	5.288	-1.559
	Rim. Materiale economale	17.373	21.381	-4.008
Firenze	Rim. Materiale da laboratorio	219.820	175.299	44.521
	Rim. Materiale economale	35.401	33.277	2.124
Empoli	Rim. Materiale da laboratorio	0	0	0
	Rim. Materiale economale	1.458	1.429	29
Piombino	Rim. Materiale da laboratorio	11.375	11.707	-332
	Rim. Materiale economale	4.621	4.385	236
Direzione	Rim. Materiale da laboratorio	0	0	0
	Rim. Materiale economale	6.356	6.547	-191
TOTALE	Rim. Materiale da laboratorio	383.861	301.616	82.245
	Rim. Materiale economale	124.985	124.642	343
	Totale	508.846	426.258	82.588

Il valore delle rimanenze presenta un incremento di Euro 82.588 rispetto all'esercizio precedente.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.291.435	3.323.250	968.185

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
verso Regione	2.856.317	0	0	2.856.317
verso altri enti pubblici	354.465	0	0	354.465
verso soggetti privati per attività istituzionale	994.529	0	0	994.529
verso soggetti privati per attività commerciale	2.532	0	0	2.532
verso l'Erario	1.244	0	0	1.244
verso altri	82.348	0	0	82.348
Totale	4.291.435	0	0	4.291.435

I crediti riportati nella tabella precedente sono comprensivi del valore dei contributi da ricevere / fatture da emettere nei confronti dei relativi soggetti.

I crediti verso la Regione Toscana sono stati verificati analiticamente con i competenti uffici regionali e asseverati dall'organo di controllo prima della chiusura del presente bilancio come adempimento preliminare alla redazione del bilancio consolidato regionale, sono quindi coincidenti con quanto risultante nella contabilità regionale.

I crediti più significativi inclusi tra i crediti "verso altri" sono i seguenti:

Descrizione	Importo
crediti per interessi bancari	70.668
crediti v/istituti previdenziali	0
crediti v/dipendenti	6.915
altri crediti diversi	4.765
Totale	82.348

L'importo dei crediti è riportato al netto del fondo svalutazione crediti infatti l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito nel corso dell'esercizio le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Importo
saldo al 31/12/2024	62.340
utilizzo nell'esercizio	0
accantonamento nell'esercizio	0
saldo al 31/12/2025	62.340

Di seguito si riporta l'elenco completo dei crediti verso la Regione Toscana con il riferimento del decreto regionale di impegno. L'importo di questi crediti è stato riscontrato con i competenti uffici regionali e asseverato dall'organo di controllo dell'Agenzia.

Decreto regionale di impegno	Importo del credito al 31/12/2025
DDRT 13584 del 10/08/2018	32.530,43
DDRT 20633 del 28/11/2019	600,00
DDRT 23160 del 06/12/2021	72.081,23
DDRT 24973 del 02/12/2022	97.000,00
DDRT 21924 del 27/09/2023	25.114,22
DDRT 23039 del 24/10/2023	16.000,00
DDRT 23149 del 09/10/2024	320.000,00
DDRT 24612 del 28/10/2024	12.500,00
DDRT 28275 del 06/12/2024	16.000,00
DDRT 3698 del 28/02/2023	20.000,00
DDRT 27839 del 05/12/2024	130.000,00
DDRT 10609 del 10/05/2024	633.750,00
DDRT 28720 del 06/12/2024	63.519,18
DDRT 3479 del 23/02/2023	42.867,00
DDRT 10612 del 16/05/2025	50.000,00
DDRT 10612 del 16/05/2025	81.717,00
DDRT 10612 del 16/05/2025	23.000,00
DDRT16415 del 15/07/2025	24.000,00
DDRT 16396 del 16/07/2025	248.662,36
DDRT 20628 del 25/09/2025	300.000,00
DDRT 22864 del 23/10/2024	16.000,00
DDRT 23361 del 23/10/2025	6.000,00
DDRT 25077 del 28/11/2025	240.863,57
DDRT 26497 del 11/12/2025	5.370,82
DDRT 27275 del 23/12/2025	165.920,00
DDRT 26714 del 10/12/2025	2.119,00
Rimb. protezione civile	109,85
Rimb. protezione civile	240,73
Rimb. pers. comandato	47.122,26
Progetto Interreg EPIC	163.229,30
Totali	2.856.316,95

III. Attività finanziarie

Non si hanno in bilancio importi iscritti in questa voce.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
22.454.929	24.992.543	-2.537.614,00

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura di bilancio dell'esercizio, così suddivise:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Denaro e valori in cassa	0	0
Banca c/c	22.454.929	24.992.543
C/c postale	0	0
Totale disponibilità liquide	22.454.929	24.992.543

Il servizio di cassa nel 2025 è stato svolto da Banco BPM spa, vincitore di una gara regionale a cui l'Agenzia ha aderito.

C) RATEI E RISCONTI**Ratei Attivi**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

Non sono presenti ratei attivi.

Risconti Attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
334.031	358.850	-24.819

La tabella sottostante evidenzia nel dettaglio la composizione dei risconti attivi al 31/12/2025, suddividendo il saldo in relazione ai costi la cui rettifica ha dato origine al risconto stesso.

Descrizione	Importo
Abbonamenti a quotidiani e riviste	684
Canoni di noleggio	14.467
Canoni manutenzione	285.708
Assicurazioni	18.466
Tassa circolazione automezzi	3.065
Altri servizi	7.528
Costi di formazione del personale	4.113
Totale	334.031

PASSIVITÀ**A) PATRIMONIO NETTO**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
24.527.828	24.403.075	124.753

Il prospetto seguente evidenzia le variazioni intervenute nelle poste del patrimonio netto rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
I. Fondo di dotazione	12.100.698			12.100.698
II. Riserve	11.690.468	2.521.675	2.400.000	11.812.143
1) <i>Riserva legale</i>	6.434.978	121.675	2.400.000	4.156.653
2) <i>Riserve vincolate ad investimenti</i>	5.255.490	2.400.000		7.655.490
3) <i>Altre riserve</i>	0			0
III. Donazioni e lasciti	3.500			3.500
IV. Utili (perdite) portati a nuovo	0			0
V. Utile (perdita) dell'esercizio	608.409	611.487	608.409	611.487
Totale	24.403.075	3.133.162	3.008.409	24.527.828

L'esercizio 2025 presenta un risultato economico pari ad Euro 611.487 di utile.

Il prospetto sopra riportato evidenzia anche le variazioni relative all'utile dell'anno 2024 che con la DCRT n. 65 del 29/07/2025 è stato destinato a fondo di riserva per la quota del 20% (Euro 121.682) e rimborsato alla Regione Toscana per la quota dell'80% (Euro 486.727).

La variazione della voce riserva legale comprende un decremento di Euro 7 per compensare la gestione degli arrotondamenti al 31/12/2025 al fine di esprimere gli importi dello stato patrimoniale arrotondati all'unità di euro. Questo decremento è inserito nel prospetto riportato sopra a riduzione degli incrementi del fondo di riserva ($121.682 - 7 = 121.675$).

FONDO DI DOTAZIONE

Costituitosi con la redazione dello stato patrimoniale iniziale come differenza tra le attività e le passività a tale data, esso è rappresentato ora dai seguenti valori:

Fabbricati Euro 12.100.698

RISERVE

La riserva legale è costituita dalla quota pari al 20% dell'utile destinato a riserva, relativo agli esercizi dal 2007 al 2024, periodo nel quale l'Agenzia ha sempre avuto utili.

Le riserve vincolate ad investimenti sono costituite dall'accantonamento dell'utile 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 e 2014 e sono diminuite dalle quote di sterilizzazione dell'utile destinato ad

incentivazione del personale e ad iniziative formative, come evidenziato nella seguente tabella.

Con la DCRT n. 65 del 29/07/2025 il Consiglio regionale ha autorizzato l'Agenzia a stornare dal conto riserva legale e contestualmente ad imputare al conto riserve vincolate ad investimenti l'importo di Euro 2.400.000 al fine di effettuare un investimento immobiliare, inserito nel programma degli investimenti 2025-2027, consistente nell'acquisto di un immobile e nella sua ristrutturazione da destinare a sede del dipartimento di Empoli.

Riserva investimenti	Anno	importo
utile 2007	2008	735.774
utile 2008	2009	1.456.585
sterilizzazione utile 2007	2009	-264.600
utile 2009	2010	1.481.323
sterilizzazione utile 2008	2010	-200.988
utile 2010	2011	1.011.793
sterilizzazione utile 2009	2011	-148.132
sterilizzazione utile 2008	2011	-91.730
utile 2011	2013	266.378
utile 2014	2015	1.009.087
Storno da riserva legale	2025	2.400.000
Totale		7.655.490

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
6.198.515	8.939.076	-2.740.561

I fondi per rischi ed oneri nel corso del 2025 hanno subito le seguenti variazioni:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondi per imposte anche differite	0			0
Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	219.192	0	0	219.192
Fondi per contenziosi in corso	2.129.274	0	23.366	2.105.908
Fondi rischi su crediti per crediti ceduti	0			0
<i>Fondi per contrattazione II liv. Dirigenza</i>	<i>2.899.390</i>	<i>1.828.282</i>	<i>2.907.466</i>	<i>1.820.206</i>
<i>Fondi per contrattazione II liv. Comparto</i>	<i>1.536.248</i>	<i>2.824.800</i>	<i>2.307.839</i>	<i>2.053.209</i>
Fondi per contrattazione II liv. Totale	4.435.638	4.653.082	5.215.305	3.873.415
Fondi rinnovi contrattuali	2.154.972	0	2.154.972	0
Altri fondi	0	0	0	0
Totale	8.939.076	4.653.082	7.393.643	6.198.515

Di seguito si forniscono i seguenti dettagli sulle categorie di fondi presenti:

FONDI PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA ED OBBLIGHI SIMILI

Questo fondo comprende quanto accantonato fino al 31/12/2011 per il “fondo ex art. 150 L.R. 51/1989” relativamente ai dipendenti dell’Agenzia trasferiti dalla Regione Toscana. Dal 2012, non essendo più previsto questo accantonamento, le movimentazioni sono relative soltanto all’utilizzo per i dipendenti che sono andati in pensione. Nel 2025 non si sono avute erogazioni per collocamento a riposo di dipendenti che hanno diritto a questo trattamento.

FONDI PER CONTENZIOSI IN CORSO

Il fondo per contenziosi è stato costituito nel corso degli anni per fronteggiare il rischio di soccombenza in cause con il personale dipendente e con altri soggetti nello svolgimento dell’attività di controllo ambientale.

Nel 2025 il fondo è stato utilizzato per la risoluzione in via transattiva di un contenzioso di lavoro con un ex dipendente.

Considerate le cause esistenti si ritiene, in accordo con il Collegio dei revisori, di mantenere l’accantonamento nell’ammontare esistente.

FONDI PER ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI

Questo fondo è relativo alla stima del costo per il rinnovo dei contratti di lavoro nelle more del loro rinnovo.

Nel 2025 il fondo è stato utilizzato per il rinnovo dei CCNL 2022 - 2024 della dirigenza (sanitaria e PTA) e del comparto.

Al 31/12/2025 il fondo avrebbe dovuto essere incrementato per la prima annualità scaduta dei CCNL 2025 – 2027 della dirigenza (sanitaria e PTA) e del comparto.

In base a quanto accaduto nel rinnovo degli ultimi CCNL, nel primo anno del nuovo triennio economico è stata confermata l'indennità di vacanza contrattuale senza aggiungere un ulteriore incremento di retribuzione. Sulla base di questa esperienza, si è ritenuto opportuno non prevedere un incremento di costo per il 2025 (prima annualità) per il rinnovo dei CCNL 2025 – 2027 dato che continua ed essere prevista una indennità di vacanza contrattuale.

L'accantonamento esistente oltre l'utilizzo avvenuto nel 2025 per il rinnovo di tutti i CCNL per il triennio 2022 – 2024 è stato rilevato come sopravvenienza attiva risultando eccedente rispetto al costo reale dei contratti.

FONDI PER LA CONTRATTAZIONE DI II LIVELLO - DIRIGENZA E COMPARTO

In questo fondo è rilevato il residuo al 31/12/2025 dei fondi contrattuali del personale dipendente. Il relativo costo è rilevato per natura nei pertinenti conti del conto economico.

Il prospetto seguente riporta il dettaglio dei fondi contrattuali della dirigenza e del comparto evidenziando l'ammontare complessivo dei fondi, la parte erogata fino al 31/12/2025 e il residuo che rappresenta la parte ancora da erogare.

Il seguente prospetto è necessario per consentire la quadratura dei fondi contrattuali con i dati prodotti dall'Ufficio paghe da riportare nel Conto annuale del personale.

RESIDUO FONDI CONTRATTUALI AL 31/12/2025			
DIRIGENZA	fondo	speso	residuo
Fondo posizione dirigenza sanitaria	1.350.955		
- risparmio L. 133/2008	-2.282		
- risorse non distribuibili per avocazioni	-75.439		
	1.273.234	1.031.315	241.919
Fondo posizione PTA	628.111		
- risparmio L. 133/2008	-728		
- risorse non distribuibili per avocazioni	-92.072		
	535.311	481.761	53.550
Fondo accessori dirigenza sanitaria	87.314		
- risparmio L. 133/2008	-7		
	87.307	18.509	68.798

RESIDUO FONDI CONTRATTUALI AL 31/12/2025			
Fondo risultato dirigenza sanitaria	592.378		
- risparmio L. 133/2008	0		
- risorse non distribuibili per avocazioni	-31.626		
- residuo f.di sanitari 2024	68.412		
	629.164	148.849	480.315
Fondo risultato e altri tratt. acc. PTA	395.364		
- risparmio L. 133/2008	0		
- risorse non distribuibili per avocazioni	-46.150		
- residuo f.di PTA 2024	35.944		
	385.158	108.804	276.354
Totale dirigenza	2.910.174	1.789.238	1.120.936
COMPARTO			
Art. 102 Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	3.504.027		
- risparmio L. 133/2008	0		
	3.504.027	3.004.336	499.691
Art. 103 Fondo premialità e condizioni di lavoro	3.519.476		
- risparmio L. 133/2008	-1.394		
- incentivo funzioni tecniche 2023	2.858		
- incentivo funzioni tecniche 2024	4.118		
- incentivo funzioni tecniche 2025	5.944		
- residuo f.di comparto 2024	54.487		
	3.585.489	2.287.318	1.298.171
Totale comparto	7.089.516	5.291.654	1.797.862
Totale fondi contrattuali	9.999.690	7.080.892	2.918.798
oneri riflessi			717.531
IRAP			237.086
Totale fondi per contrattazione di II livello			3.873.415

Il fondo, oltre la parte residua dei fondi contrattuali riportati sopra, include anche gli oneri riflessi per Euro 717.531 e l'IRAP per Euro 237.086.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Questa posta non è movimentata nel bilancio dell'Agenzia in quanto per i CCNL applicati, relativamente alla tipologia di personale impiegato dall'Agenzia, non è previsto alcun accantonamento per trattamento di fine rapporto.

D) DEBITI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
13.200.608	11.947.109	1.253.499

I debiti sono valutati al loro valore nominale e il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutui verso Banche	0			0
Debiti verso Banche	0			0
Debiti verso Regione	23.530			23.530
Debiti verso altri soggetti pubblici	5.996.206			5.996.206
Debiti verso Fornitori	3.937.035			3.937.035
Debiti tributari	1.551.705			1.551.705
Debiti verso Istituti previdenziali	1.498.593			1.498.593
Altri debiti	193.539			193.539
Totale	13.200.608	0	0	13.200.608

Come riportato nella tabella precedente, al 31/12/2025 non sono presenti debiti per mutui e debiti verso le banche.

D 2) DEBITI VERSO REGIONE

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
23.530	172.552	-149.022

Nel 2025 sono presenti debiti verso la Regione Toscana per Euro 23.529,83 relativi a contributi maturati per il progetto comunitario Interreg EPIC in qualità di partner.

Le partite debitorie nei confronti della Regione Toscana sono state riscontrate con i competenti uffici regionali ed asseverate dal Collegio dei revisori di ARPAT.

Decreto regionale di accertamento	Importo del debito al 31/12/2025
In adozione nel 2026	23.529,83
	23.529,83

D 3) DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI PUBBLICI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.996.206	6.000.859	-4.653

Il saldo evidenzia il debito totale nei confronti dei soggetti pubblici diversi dalla Regione Toscana al 31/12/2025.

D 4) DEBITI VERSO FORNITORI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.937.035	2.811.494	1.125.541

Il saldo evidenzia il debito totale nei confronti dei fornitori dell'Agenzia al 31/12/2025, composto come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	Importo
Fornitori ordinari	1.202.612
Professionisti e collaboratori	10.439
Fatture da ricevere	2.757.306
Note di credito da ricevere	-33.322
Totale	3.937.035

D 5) DEBITI TRIBUTARI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.551.705	1.543.057	8.648

I debiti tributari sono relativi alle trattenute fiscali sugli stipendi del mese di dicembre e al debito per IRAP e per IVA.

Le trattenute fiscali su stipendi, l'IVA e l'IRAP sono stati pagati il 16 gennaio 2026.

Riportiamo di seguito il dettaglio dei debiti tributari:

Descrizione	Importo
Ritenute IRPEF lavoro dipendente	939.236
Ritenute IRPEF lavoro autonomo	6.704
Ritenute per addizionali regionali e comunali	16.177
Erario c/IRAP	326.109
Altri debiti tributari	263.479
Totale	1.551.705

D 6) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.498.593	1.347.626	150.967

Nei debiti verso istituti di previdenza sono iscritti i contributi previdenziali sulle retribuzioni dei dipendenti di dicembre.

D 9) ALTRI DEBITI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
193.539	71.521	122.018

La voce è dettagliata nella tabella seguente:

Descrizione	Importo
Debiti diversi per comp.ze e ritenute stipendiali	189.514
Altri debiti	4.025
Totale	193.539

E) RATEI E RISCONTI**RATEI PASSIVI**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

Nel 2025 non sono presenti ratei passivi.

RISCONTI PASSIVI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
8.901.015	8.993.172	-92.157

La tabella seguente evidenzia il dettaglio dei risconti passivi al 31/12/2025 suddividendo il saldo in relazione ai conti di contributo/ricavo la cui rettifica ha dato origine al risconto stesso.

Descrizione	Importo
Contributi in conto esercizio Regione Toscana	490.376
Contributi in conto esercizio altri enti	12.000
Contributi in conto esercizio progetti comunitari	215.033
Contributi in conto capitale Regione Toscana	6.071.886
Contributi in conto capitale altri enti	2.110.106
Contributi in conto capitale progetti comunitari	1.614
Totale	8.901.015

I risconti passivi per contributi in conto esercizio sono i seguenti:

Atto di assegnazione del contributo	Anno di contabilizzazione	Importo del contributo	Importo del contributo registrato nel CE degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel CE dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Regione Toscana DDRT 16396/2025	2025	497.324	0	6.948	490.376
AOU Pisana – monitoraggio QA nuovo Santa Chiara	2022	30.000	18.000	0	12.000
Progetto Life TARTLENEST	2023	13.768	10.161	3.117	490
Progetto Horizon ONE BLUE	2024	143.874	48.393	31.730	63.751
Progetto Interreg EPIC	2025	210.470	0	59.678	150.792
Totale		895.436	76.554	101.473	717.409

I risconti passivi per contributi in conto capitale ricevuti dalla Regione Toscana sono i seguenti:

Atto di assegnazione del contributo	Anno contabilizzazione	Importo del contributo	Importo del contributo registrato nel CE degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel CE dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
RT - Finanz. ristrutturazione immobili	00/02	2.034.840	1.325.952	40.697	668.192
RT - Finanz. Straor. 2005 (al 50%) 1 tranches	2006	126.632	68.261	3.690	54.681
RT - Finanz. Straor. 2005 (al 50%) 2 tranches	2007	874.551	774.374	6.927	93.250
RT - Finanz. Straor. 2005 (al 50%) 3 tranches	2008	863.206	792.985	5.234	64.986
RT - DDRT n° 6001/2018	2018	581.036	578.329	2.707	0
RT - DDRT n° 13584/2018	2018	206.981	202.609	4.372	0
RT - Totale finanziamento investimenti 2018	2018	788.017	780.938	7.079	0
RT - DDRT n° 10969/2019	2019	1.645.786	1.370.584	275.202	0
RT - DDRT n° 11143/2019	2019	234.000	198.220	35.780	0
RT - Totale finanziamento investimenti 2019	2019	1.879.786	1.568.804	310.982	0
RT - DDRT n° 11143/2019	2020	30.000	27.000	3.000	0
RT - DDRT n° 10969/2019	2020	1.370.000	900.572	276.650	192.778
RT - DDRT n° 21927/2020	2020	26.840	24.156	2.684	0
RT - Totale finanziamento investimenti 2020	2020	1.426.840	951.728	282.334	192.778
RT - DDRT n° 10969/2019	2022	800.000	332.292	160.503	307.205
RT - DDRT n° 24344/2022	2022	800.000	368.938	164.638	266.424
RT - DDRT n° 22497/2023	2023	800.000	139.483	108.677	551.840
RT - DDRT n° 5548/2023	2023	552.612	184.721	123.148	244.743
RT - DDRT n° 21924/2023	2023	22.936	2.294	4.587	16.055
RT - DDRT n° 27744/2023	2023	1.327.975	265.595	331.994	730.386
RT - DDRT n° 23498/2024	2024	800.000	20.398	48.409	731.193
RT - DDRT n° 10609/2024	2024	1.057.415	946	106.687	949.782
RT - DDRT n° 21613/2025	2025	120.000			120.000
RT - DDRT n° 25716/2025	2025	400.864		24.503	376.361
RT - DDRT n° 27137/2024	2025	59.353		5.931	53.422
RT - DDRT n° 27137/2024	2025	24.000			24.000
RT - DDRT n° 10609/2024	2025	633.750		7.163	626.587
Totale		15.392.777	7.577.709	1.743.182	6.071.886

I risconti passivi per contributi in conto capitale ricevuti da altri sono i seguenti:

Atto di assegnazione del contributo	Anno contabilizzazione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel CE degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel CE dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Arpa Liguria - contributi PNC	2022	890.987	427.757	178.197	285.033
Arpa Liguria - contributi PNC	2023	1.937.576	235.896	181.606	1.520.074
MASE - progetto rindec	2023	126.005	5.338	14.380	106.287
ACN - progetto Cybersecurity	2025	227.105	-	28.393	198.712
Progetto Interreg EPIC	2025	1.793	-	179	1.614
Totale		3.183.466	668.990	402.755	2.111.720

CONTO ECONOMICO**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
55.503.829	52.693.994	2.809.835

Nello schema sottostante vengono riportate le variazioni nelle voci che compongono il valore della produzione:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Contributi regionali per l'attuazione del piano/programma di attività	0	0	0
Contributi regionali per il funzionamento	46.615.800	46.545.000	70.800
Altri contributi da Regione	2.019.394	1.286.033	733.361
Contributi regionali per l'erogazione di benefici a terzi	0	0	0
Contributi da altri enti pubblici	1.624.660	884.498	740.162
Contributi da soggetti privati	1.222.252	1.497.580	-275.328
Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	164.754	110.521	54.233
Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	0	0	0
Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi e plusvalenze ricorrenti	1.711.032	317.613	1.393.419
Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.145.937	2.052.749	93.188
Totale	55.503.829	52.693.994	2.809.835

RICAVI PER PRESTAZIONI DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE

Le prestazioni erogate rientrano nell'attività di controllo ambientale, sono previste dalla L.R.T. 30/2009 ed autorizzate dalla Regione Toscana. Si tratta di attività svolte con modalità non autoritative ma definite in base a specifici accordi in attuazione del principio di precauzione di cui all'art. 3-ter del D. Lgs. 152/2006. Queste prestazioni presentano natura commerciale, sono soggette ad IVA e sono svolte nei confronti dei seguenti soggetti:

Prestazioni dell'attività commerciale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi da Comuni	0	2.100	-2.100
Ricavi da altri Enti pubblici	90.983	0	90.983
Ricavi da privati	73.771	108.421	-34.650
Totale	164.754	110.521	54.233

COSTI CAPITALIZZATI

Nel 2025 non sono presenti costi capitalizzati.

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO

Vengono di seguito riportati i contributi in conto esercizio suddivisi fra i soggetti finanziatori con le relative variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Soggetto erogatore	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Regione (contr. attività istituzionale obbligatoria)	46.615.800	46.545.000	70.800
Regione (contr. attività istituzionale non obbligatoria)	2.019.394	1.286.033	733.361
Comuni	0	39.500	-39.500
Altri Enti pubblici	1.372.101	603.857	768.244
Progetti comunitari	252.559	241.141	11.418
Privati	1.222.252	1.497.580	-275.328
Totale	51.482.106	50.213.111	1.268.995

Di seguito vengono riportati nel dettaglio i contributi in conto esercizio provenienti dalla Regione Toscana e da altri soggetti:

Regione Toscana (contributi per attività Istituzionale Obbligatoria Ordinaria)

Atto di assegnazione del contributo	Oggetto	Anno di cont.azione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel c. economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel c. economico dell'esercizio	Importo residuo del contributo da registrare nel c. economico degli esercizi successivi
Vari DDRT	Contributo ad ARPAT	2025	44.129.250		44.129.250	
DDRT 25716 e 24857/2025	Fondo per favorire la minore produzione di rifiuti, attività di recupero materie prime ed energia - trasferimento ARPAT	2025	2.479.602		2.479.602	
DDRT 16396/2025	PNC – salute, ambiente, biodiversità, clima – SIN Collesalveti – Livorno e Piombino	2025	497.324		6.948	490.376
TOTALE			47.106.176	0	46.615.800	490.376

Regione Toscana (contributi per attività Istituzionale Obbligatoria Straordinaria)

Atto di assegnazione del contributo	Oggetto	Anno di cont.azione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel c. economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel c. economico dell'esercizio	Importo residuo del contributo da registrare nel c. economico degli esercizi successivi
DDRT 27275/2025	Attività di monitoraggio della Laguna di Orbetello art. 12 LR 79 del 23/12/2019	2025	165.920		165.920	
DDRT 16415/2025	Monitoraggio di indagine Hg nel comprensorio dell'Amiata per la quota parte relativa al territorio regionale nelle aste fluviali del fiume Paglia	2025	60.000		60.000	
DDRT 22864/2024	Centro del telerilevamento della zona del cuoio	2025	80.000		80.000	
DDRT 1912/2025	Attività prevista dall'accordo sulla geotermia	2025	200.000		200.000	
DDRT 20628/2025	Monitoraggio rete regionale della qualità dell'aria	2025	600.000		600.000	
DDRT 27839/2024	Aggiornamento dati IRSE	2025	130.000		130.000	
DDRT 22867/2025	Attività finalizzata alla verifica, ricerca e monitoraggio dei Pfas nei comprensori produttivi del territorio toscano.	2025	32.000		32.000	
DDRT 28720/2024	Attività finalizzate ad eseguire un programma di controlli aggiuntivi delle attività di coltivazione delle cave nell'area apuo-versiliese	2025	63.519		63.519	
DDRT 23498/2024	Monitoraggio rete regionale della qualità dell'aria	2025	300.000		300.000	
DDRT 10612/2025	Monitoraggio d'indagine dell'area di San Zeno - Arezzo	2025	23.000		23.000	

Atto di assegnazione del contributo	Oggetto	Anno di cont.zione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel c. economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel c. economico dell'esercizio	Importo residuo del contributo da registrare nel c. economico degli esercizi successivi
DDRT 27137/2024	Attività previste dal Progetto Campi Elettromagnetici	2025	80.000		80.000	
DDRT 26497/2025	Contributo regionale per partecipazione a visite ispettive previste dal Piano regionale ispezioni sugli stabilimenti a rischio incidente rilevante	2025	5.371		5.371	
DDRT 22865/2025	Campagne di misura con laboratori mobili per il rilevamento della qualità dell'aria	2025	45.000		45.000	
DDRT 23361/2025	Monitoraggio/controllo impianti geotermici	2025	30.000		30.000	
DDRT 10612/2025	Monitoraggio falda Montescudaio - Cecina e supporto tecnico monitoraggio SOIL gas presso pozzi e impianti SVE	2025	50.000		50.000	
DDRT 3698/2023	Monitoraggio falda Montescudaio - Cecina e supporto tecnico monitoraggio SOIL gas presso pozzi e impianti SVE	2025	30.000		30.000	
DDRT 10612/2025 e 3479/2023	Attività finalizzata agli adempimenti per la formazione del Piano di Risanamento dell'Inquinamento diffuso a Prato	2025	124.584		124.584	
TOTALE			2.019.394	0	2.019.394	0

Comuni (contributi per attività Istituzionale Non Obbligatoria)

Nel 2025 non sono presenti contributi derivanti da attività con comuni.

Altri Enti pubblici (contributi per attività Istituzionale Non Obbligatoria)

Atto di assegnazione del contributo	Oggetto	Anno di cont.zione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel c. economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel c. economico dell'esercizio	Importo residuo del contributo da registrare nel c. economico degli esercizi successivi
	Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana - Assistenza specialistica e rilevamento polveri e rumore per monitoraggio qualità dell'aria cantiere nuovo Santa Chiara in Cisanello	2022	30.000	18.000	0	12.000
	Arpa Liguria, Arpa Toscana, Arpa Campania, Arpa Lazio, Arpa Sardegna – attuazione programmi di monitoraggio marino ex art. 11 D.lgs 190/2010 – “Strategia marina”	2016	6.697.031	6.231.719	465.312	0
	ISPRA - Progetto RELOAD "attività di attualizzazione e completamento delle indagini per la determinazione dei valori di riferimento nel SIN di Orbetello"	2025	13.477	0	13.477	0
	ISPRA – convenzione per controlli di competenza statale D.lgs 59/2005 (IPPC)	2025	54.646	0	54.646	0
	ISPRA - Convenzione ISPRA-ARPAT - DDG n. 111/2019 per l'esecuzione ispezioni agli impianti di gestione dei rifiuti	2025	37.500	0	37.500	0
	AUSL Toscana Centro - Accordo di collaborazione per progetto STRAP - "studio di approfondimento su tumori rari in un'area pistoiese"	2025	25.552	0	25.551	0
	ARESS - Regione Puglia - Progetto PNC SALPIAM per sostenibilità dei porti	2023	95.134	92.253	2.881	0
	MASE - trasferimento quota sanzioni ex legge 447/95	2025	158	0	158	0
	Università degli studi Federico II di Napoli - progetto "Protocolli operativi e metodologie di calcolo per l'attuazione della nuova normativa di radioprotezione, recepimento della Direttiva 59/2013/EURATOM, in settori industriali NORM di particolare impatto radiologico"	2022	79.839	70.376	9.463	0
	Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica - programma ricerca CEM-RINDEC	2023	114.923	72.500	42.423	0
	ACN - Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale - progetto di potenziamento della resilienza cyber a valere sul PNRR, missione 1, componente 1, investimento 1.5 "Cybersecurity"	2025	720.690	0	720.690	0
TOTALE			7.868.950	6.484.848	1.372.101	12.000

Progetti comunitari (contributi per attività Istituzionale Non Obbligatoria)

Atto di assegnazione del contributo	Oggetto	Anno di cont.azione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel c. economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel c. economico dell'esercizio	Importo residuo del contributo da registrare nel c. economico degli esercizi successivi
	Progetto Life TARTLENEST	2023	13.768	10.161	3.117	490
	Progetto Interreg CLASTER	2024	139.835	50.105	89.730	0
	Progetto Life SECURDOMINO	2021	24.481	18.731	5.750	0
	Progetto Life SILENT	2023	125.260	62.706	62.554	0
	Progetto Interreg EPIC	2025	210.470	0	59.678	150.792
	Progetto Horizon ONE BLUE	2024	143.874	48.393	31.730	63.751
TOTALE			657.688	190.096	252.559	215.033

Privati (contributi per attività Istituzionale Non Obbligatoria)

Atto di assegnazione del contributo	Oggetto	Anno di cont.azione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel c. economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel c. economico dell'esercizio	Importo residuo del contributo da registrare nel c. economico degli esercizi successivi
	Autostrade per L'Italia spa – Partecipazione componente ARPAT al comitato di controllo c/o Ministero Ambiente per lavori tratte autostradali Barberino M.llo – FI nord e FI sud – Incisa V.no	2025	24.000	0	24.000	0
Privati	Attività di verifica dei valori di fondo	2025	2.932	0	2.932	0
Privati	Programma di qualificazione dei laboratori per analisi su amianto	2025	26.600	0	26.600	0
Privati	contributi ex art. 18 LR 30/2009	2025	1.050	0	1.050	0
Privati	contributi ex art. 64 L 221/2015	2025	385.035	0	385.035	0
Privati	contributi ex art. 8 DM 14/04/2017	2025	2.160	0	2.160	0
Privati	contributi da controlli A.I.A.	2025	780.475	0	780.475	0
TOTALE			1.222.252	0	1.222.252	0

COSTI STERILIZZATI – CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Costi sterilizzati utilizzo cont. c/inv. RT	1.743.182	1.719.296	23.886
Costi sterilizzati utilizzo cont. c/inv. altri soggetti	402.755	333.453	69.302
Totale	2.145.937	2.052.749	93.188

I costi sterilizzati sono relativi all'imputazione a conto economico, per la quota di competenza, dei contributi in conto capitale.

Atto di assegnazione del contributo	Anno contabilizzazione	Importo del contributo	Importo del contributo registrato nel CE degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel CE dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
RT - Finanz. ristrutturazione immobili	00/02	2.034.840	1.325.952	40.697	668.192
RT - Finanz. Straor. 2005 (al 50%) 1 tranches	2006	126.632	68.261	3.690	54.681
RT - Finanz. Straor. 2005 (al 50%) 2 tranches	2007	874.551	774.374	6.927	93.250
RT - Finanz. Straor. 2005 (al 50%) 3 tranches	2008	863.206	792.985	5.234	64.986
RT - DDRT n° 6001/2018	2018	581.036	578.329	2.707	0
RT - DDRT n° 13584/2018	2018	206.981	202.609	4.372	0
RT - Totale finanziamento investimenti 2018	2018	788.017	780.938	7.079	0
RT - DDRT n° 10969/2019	2019	1.645.786	1.370.584	275.202	0
RT - DDRT n° 11143/2019	2019	234.000	198.220	35.780	0
RT - Totale finanziamento investimenti 2019	2019	1.879.786	1.568.804	310.982	0
RT - DDRT n° 11143/2019	2020	30.000	27.000	3.000	0
RT - DDRT n° 10969/2019	2020	1.370.000	900.572	276.650	192.778
RT - DDRT n° 21927/2020	2020	26.840	24.156	2.684	0
RT - Totale finanziamento investimenti 2020	2020	1.426.840	951.728	282.334	192.778
RT - DDRT n° 10969/2019	2022	800.000	332.292	160.503	307.205
RT - DDRT n° 24344/2022	2022	800.000	368.938	164.638	266.424
RT - DDRT n° 22497/2023	2023	800.000	139.483	108.677	551.840
RT - DDRT n° 5548/2023	2023	552.612	184.721	123.148	244.743
RT - DDRT n° 21924/2023	2023	22.936	2.294	4.587	16.055
RT - DDRT n° 27744/2023	2023	1.327.975	265.595	331.994	730.386
RT - DDRT n° 23498/2024	2024	800.000	20.398	48.409	731.193
RT - DDRT n° 10609/2024	2024	1.057.415	946	106.687	949.782
RT - DDRT n° 21613/2025	2025	120.000			120.000
RT - DDRT n° 25716/2025	2025	400.864		24.503	376.361
RT - DDRT n° 27137/2024	2025	59.353		5.931	53.422
RT - DDRT n° 27137/2024	2025	24.000			24.000
RT - DDRT n° 10609/2024	2025	633.750		7.163	626.587
Totale		15.392.777	7.577.709	1.743.182	6.071.886

Atto di assegnazione del contributo	Anno contabilizzazione	Importo del contributo	Importo del contributo già registrato nel CE degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel CE dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Arpa Liguria - contributi PNC	2022	890.987	427.757	178.197	285.033
Arpa Liguria - contributi PNC	2023	1.937.576	235.896	181.606	1.520.074
MASE - progetto rindec	2023	126.005	5.338	14.380	106.287
ACN - progetto Cybersecurity	2025	227.105	-	28.393	198.712
Progetto Interreg EPIC	2025	1.793	-	179	1.614
Totale		3.183.466	668.990	402.755	2.111.720

ALTRI RICAVI E PROVENTI, CONCORSI RECUPERI, RIMBORSI E PLUSVALENZE

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Rimborsi personale comandato	151.678	211.057	-59.379
Rimborsi e proventi vari	95.325	72.253	23.072
Plusvalenze	21.492	0	21.492
Sopravvenienze attive	1.442.537	34.303	1.408.234
Totale	1.711.032	317.613	1.393.419

Le sopravvenienze attive sono relative:

- alla parte del fondo accantonamenti per rinnovi contrattuali eccedente rispetto al costo effettivo dei contratti di lavoro rinnovati nel 2025 per Euro 1.348.603;
- a minori costi e a contributi relativi ad anni precedenti per Euro 80.815;
- alla coda di rimborsi IMU di anni precedenti incassati in questo esercizio dopo la conclusione favorevole all'Agenzia del contenzioso con alcuni comuni toscani avvenuto nel 2020, per Euro 13.119.

La sopravvenienza attiva relativa al minor costo dei CCNLL 2022-2024 del comparto e della dirigenza è dovuta al fatto che i nuovi contratti hanno confermato l'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel 2022 e 2023 senza aggiungere altro, mentre hanno previsto competenze aggiuntive soltanto per il 2024, ultimo anno del triennio economico. Questa modalità di rinnovo dei contratti, nuova rispetto a quanto è avvenuto nei contratti di lavoro precedenti, ha determinato una eccedenza dell'accantonamento effettuato nel 2022, 2023 e 2024 per stimare il costo del rinnovo dei CCNL del relativo triennio economico.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
52.899.036	50.500.883	2.398.153

I costi della produzione rappresentano tutti i costi di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria. Nelle tabelle di dettaglio delle categorie di costi vengono riportate in voce distinta le sopravvenienze passive ove presenti.

Si evidenziano di seguito le variazioni intervenute nel 2025 nella composizione delle principali categorie di costi della produzione confrontate con quelle relative all'esercizio precedente. Per le informazioni di dettaglio e il commento delle principali variazioni rispetto al 2024 e anche rispetto al dato preventivo, si rimanda alla relazione sulla gestione che accompagna il presente bilancio.

ACQUISTI DI BENI

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materiale di consumo per laboratori	1.234.816	1.043.775	191.041
Materiale per pulizie e convivenza	6.724	3.757	2.967
Carburanti	110.141	120.876	-10.735
Cancelleria	13.540	26.277	-12.737
Materiale informatico di consumo	7.601	8.354	-753
Quotidiani e riviste tecniche	664	326	338
Materiale per la sicurezza	40.117	29.541	10.576
Altro materiale economale	5.523	7.953	-2.430
Sopravvenienze passive	91	0	91
Totale	1.419.217	1.240.859	178.358

ACQUISTI DI SERVIZI**MANUTENZIONI E RIPARAZIONI**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Manut. e ripar. ordinaria immobili	711.445	561.072	150.373
Manut. e ripar. ord. attrezzature e macchinari diversi	3.150.967	2.995.219	155.748
Canoni manutenzione e agg.to software	908.328	804.293	104.035
Manut.e rip. ordinarie automezzi e natanti	63.150	37.418	25.732
Sopravvenienze passive	18.605	18.042	563
Totale	4.852.495	4.416.044	436.451

ALTRI ACQUISTI DI SERVIZI

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Personale comandato utilizzato dall'Agenzia	0	7.048	-7.048
Convenzioni con enti pubblici	403.298	111.444	291.854
Servizio di mensa	394.719	362.484	32.235
Servizi di pulizia in genere	742.181	742.693	-512
Utenze telefoniche	349.600	370.794	-21.194
Utenze elettriche	716.846	671.473	45.373
Altre utenze	247.571	164.456	83.115
Prestazioni professionali	35.848	89.088	-53.240
Formazione	79.534	127.832	-48.298
Spese postali	7.354	7.636	-282
Spese pubblicità legale	0	1.720	-1.720
Vigilanza	63.608	59.256	4.352
Pedaggi autostradali	10.639	11.176	-537
Servizi per la qualità	88.188	71.947	16.241
Servizio smaltimento rifiuti speciali	47.042	72.290	-25.248
Servizio portierato e acc.ne campioni	606.331	610.886	-4.555
Servizio gestione natanti	301.892	201.211	100.681
Servizio di trasporto campioni	135.591	140.894	-5.303
Compenso Direzione	375.327	364.501	10.826
Compenso Collegio dei revisori	26.285	26.285	0
Oneri previd. e assist. organi aziendali	100.716	97.814	2.902
Assicurazioni	118.162	105.381	12.781
Costi viaggio e soggiorno organi e dipendenti	136.304	121.363	14.941
Altri servizi diversi	1.114.264	361.655	752.609
Sopravvenienze passive	20.348	49.550	-29.202
Totale	6.121.648	4.950.877	1.170.771

GODIMENTO BENI DI TERZI

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fitti passivi	156.448	149.615	6.833
Altri costi relativi ai fitti	90.068	91.915	-1.847
Canoni di noleggio autovetture	135.988	164.165	-28.177
Altri canoni di noleggio	123.064	208.256	-85.192
Sopravvenienze passive	0	101.317	-101.317
Totale	505.568	715.268	-209.700

COSTO DEL PERSONALE

La tabella seguente evidenzia il costo del personale suddiviso per ruolo e per comparto / dirigenza.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
RUOLO SANITARIO			
Dirigenza	5.562.663	5.258.497	304.166
Comparto	10.650.297	10.471.129	179.168
RUOLO PROFESSIONALE			
Dirigenza	1.394.831	1.325.137	69.694
RUOLO TECNICO			
Dirigenza	164.024	221.858	-57.834
Comparto	12.526.451	12.002.467	523.984
RUOLO AMMINISTRATIVO			
Dirigenza	661.621	701.273	-39.652
Comparto	5.154.408	5.183.839	-29.431
PERSONALE TEMPO DETERMINATO			
Dirigenza	287.022	200.491	86.531
Comparto	395.474	299.192	96.282
Totale dirigenza	8.070.161	7.707.256	362.905
Totale comparto	28.726.630	27.956.627	770.003
Altro (Comp. form. interna, rimborsi telelavoro, ecc.)	54.579	132.157	-77.578
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	36.851.370	35.796.040	1.055.330

Il costo del personale include anche gli importi residui dei fondi contrattuali e le sopravvenienze passive (Euro 54.576) relative al costo del personale.

La tabella seguente riporta il numero dei giorni e il costo delle ferie maturate e non godute:

Personale	31/12/2025		31/12/2024		Variazioni
	giorni	importo	giorni	importo	
Dirigenza	992	244.782	831	207.092	37.690
Comparto	7.535	737.565	7.371	695.277	42.288
Totale	8.527	982.347	8.202	902.369	79.978

AMMORTAMENTI

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	51.438	53.272	-1.834
Immobilizzazioni materiali	2.751.585	2.594.265	157.320
Totale	2.803.023	2.647.537	155.486

SVALUTAZIONI

Per il 2025 non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti. Nella parte della presente nota integrativa dedicata al commento dello stato patrimoniale attivo sono fornite le informazioni di dettaglio sulle variazioni subite dal fondo svalutazione crediti.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

La variazione delle rimanenze, esposta fra i costi della produzione, è pari ad Euro -82.588. Questa variazione rappresenta un incremento del valore delle rimanenze al 31/12/2025 rispetto al 31/12/2024 e produce una riduzione di costi.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono esposti nel conto economico ad incremento dei conti di costo in base alla natura dell'accantonamento stesso.

Nel prospetto seguente si riporta il dettaglio degli accantonamenti e il corrispondente riferimento alla voce del conto economico.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	Rif. Voce CE
Accantonamenti per imposte anche differite	0	0	0	
Accantonamenti per trattamenti di quiescenza	0	0	0	
Accantonamenti per contenziosi	0	0	0	
Accantonamenti per rischi su crediti ceduti	0	0	0	
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0	494.966	-494.966	B.9)
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0	33.075	-33.075	20)
Accantonamenti per la contrattazione di II livello	4.416.285	3.343.407	1.072.878	B.9)
Accantonamenti per la contrattazione di II livello	0	0	0	B.7b)
Accantonamenti per la contrattazione di II livello	236.797	222.846	13.951	20)
Totale	4.653.082	4.094.294	558.788	

L'accantonamento per rinnovi contrattuali è relativo al costo di competenza per i rinnovi dei CCNL scaduti nelle more del loro rinnovo. Nel 2025 sono da rinnovare i CCNL del comparto e della dirigenza per la prima annualità del triennio economico 2025 – 2027.

In base a quanto accaduto nel rinnovo degli ultimi contratti, nel primo anno del nuovo triennio economico è stata confermata l'indennità di vacanza contrattuale senza aggiungere un ulteriore incremento di retribuzione. Sulla base di questa esperienza, si è ritenuto opportuno non considerare un accantonamento per il 2025 (prima annualità) per il rinnovo dei contratti 2025 – 2027 dato che continua ad essere prevista l'indennità di vacanza contrattuale.

L'accantonamento per la contrattazione di II livello è relativo alla parte residua dei “fondi

contrattuali” del 2025 della dirigenza e del comparto. L'accantonamento include gli oneri riflessi e l'IRAP.

Per le altre voci di questa categoria nel 2025 non sono presenti nuove situazioni di rischio che richiedano un incremento degli accantonamenti già esistenti.

Nel commento della voce “Accantonamenti per rischi ed oneri”, si ricorda che nel corso del 2024 n. 55 dipendenti dell'Agenzia, inquadrati nel comparto come Collaboratore Tecnico Professionale (CTP) nell'Area dei Professionisti della salute e dei Funzionari (ex cat. D e Ds), con laurea in fisica, chimica e biologia, hanno promosso ricorso innanzi al tribunale di Firenze - Sezione Lavoro rivendicando di dover essere reinquadrati nella dirigenza.

Considerato l'onere che questo contenzioso potrebbe produrre in caso di soccombenza, è stato necessario verificare se doveva essere rilevato un apposito accantonamento a fondo rischi, in base alla normativa sul bilancio di esercizio e ai principi contabili nazionali e regionali.

Il Collegio dei revisori dell'Agenzia, informato del ricorso e direttamente coinvolto sulla necessità e congruità degli accantonamenti a fondo rischi ed oneri, ha chiesto l'acquisizione di un parere legale al fine di verificare se la soccombenza fosse ritenuta probabile, possibile o remota per i conseguenti risvolti contabili.

L'avvocato incaricato della difesa, a cui era stato richiesto al momento di affidamento dell'incarico di produrre il parere richiesto dal Collegio dei revisori, lo ha fornito in data 28/10/2024, valutando il rischio di soccombenza “possibile”.

Acquisito questo parere legale, in base a quanto previsto dai principi contabili regionali e nazionali, si accerta che, in base al grado di realizzazione dell'evento, nel caso in questione “possibile”, non debba essere fatto l'accantonamento a fondo rischi ed oneri per la causa in questione ma soltanto fornire questa informazione all'interno della presente relazione.

Al momento della redazione del presente documento il contenzioso dell'Agenzia non ha avuto sviluppi significativi.

Altre agenzie ambientali sono coinvolte in analoghi ricorsi promossi da loro dipendenti con lo stesso inquadramento e si sono già avute alcune pronunce che hanno respinto il ricorso.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Evidenziamo sotto il dettaglio delle voci più significative di questa posta di bilancio.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
TARI	231.091	184.821	46.270
Imposta di bollo, registro e altre	120.801	205.802	-85.001
Tassa di circolazione automezzi	8.308	9.764	-1.456
Altri oneri diversi di gestione	23.743	20.210	3.533
Sopravvenienze passive	44.360	265.365	-221.005
Totale	428.303	685.962	-257.659

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
437.737	775.462	-337.725

La tabella seguente evidenzia la composizione di questa macrovoce:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi su c/c bancario	437.906	775.632	-337.726
Interessi attivi su c/c	0	0	0
Oneri su c/c bancario e postale	-169	-170	1
Interessi passivi su mutui	0	0	0
Altri interessi passivi	0	0	0
Totale	437.737	775.462	-337.725

Gli interessi attivi sono maturati sul c/c dell'Istituto Cassiere (Banco BPM spa) nel corso del 2025 e il tasso d'interesse applicato, come definito nell'offerta di gara, è stato il seguente:

- 2,8870 % con decorrenza 01/01/2025;
- 2,7490 % con decorrenza 01/02/2025;
- 2,5460 % con decorrenza 01/03/2025;
- 2,3640 % con decorrenza 01/04/2025;
- 2,1800 % con decorrenza 01/05/2025;
- 2,0110 % con decorrenza 01/06/2025;
- 1,9360 % con decorrenza 01/07/2025;
- 1,9040 % con decorrenza 01/08/2025;
- 1,8830 % con decorrenza 01/09/2025;
- 1,9510 % con decorrenza 01/10/2025;
- 1,9310 % con decorrenza 01/11/2025;
- 1,9710 % con decorrenza 01/12/2025.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.431.043	2.360.164	70.879

Nella tabella seguente è riportata la composizione della voce:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
IRES	57.006	57.006	0
IRAP	2.372.732	2.299.206	73.526
Sopravvenienze passive	1.305	3.952	-2.647
Totale	2.431.043	2.360.164	70.879

In questa voce sono iscritti:

- gli oneri per l'imposta regionale sulle attività produttive, l'Agenzia infatti, ai sensi dell'art. 3, comma 1 lett. e del D. Lgs. 15 dicembre 1997, n. 446, rientra fra i soggetti passivi di tale imposta, determinata, per effetto dell'art. 10 del D. Lgs. citato, sull'ammontare dei redditi di lavoro dipendente e assimilati erogati e sui redditi di lavoro autonomo occasionale e di collaborazione coordinata e continuativa;
- l'onere relativo all'IRES calcolata sul reddito complessivo dell'Agenzia determinato ai sensi dell'art. 143 e seguenti del D.P.R. 917/1986.

ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ART. 2427 DEL CODICE CIVILE**RICAVI O COSTI ECCEZIONALI (ART. 2427, COMMA 1, NUMERO 13 DEL CODICE CIVILE)**

Tale informativa è necessaria per apprezzare l'incidenza sul risultato economico degli elementi che per loro natura eccezionale e non ricorrente, non sono ripetibili nel tempo. Tali elementi non sono riconducibili solo alle operazioni della gestione straordinaria ma anche alla gestione ordinaria o accessoria.

Nel 2025 si sono avuti elementi che per la loro natura eccezionale e non ricorrente hanno inciso sul risultato di esercizio, in particolare è stata rilevata una sopravvenienza attiva di Euro 1.348.603 dovuta al minor costo dei CCNL del 2022-2024 del comparto e della dirigenza rispetto a quanto accantonato negli anni di competenza.

Questa sopravvenienza attiva è dovuta al fatto che i nuovi contratti di lavoro hanno confermato l'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel 2022 e 2023 senza aggiungere altre competenze, mentre hanno previsto competenze aggiuntive soltanto per il 2024, ultimo anno del triennio economico. Questa modalità di rinnovo dei contratti, nuova rispetto a quanto è avvenuto nei contratti di lavoro precedenti, ha determinato una eccedenza degli accantonamenti effettuati nel 2022, 2023 e 2024 per stimare il costo dei nuovi contratti di lavoro, contabilizzati nel 2025, rispetto al loro costo effettivo.

In considerazione che, per effetto delle modifiche apportate alla disciplina civilistica del bilancio di esercizio dal D. Lgs. 18.08.2015 n. 139, in vigore dal 1° gennaio 2016, la parte del conto

economico dedicata ai proventi ed oneri straordinari è stata soppressa, per chiarezza, nella presente parte della nota integrativa, si riporta il dettaglio di questi conti i cui importi sono stati inseriti per natura nelle rispettive voci del conto economico. Nel dettaglio delle singole voci del conto economico le sopravvenienze attive o passive, se presenti, sono evidenziate separatamente.

La tabella seguente mette in evidenza il loro importo complessivo:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Sopravvenienze e insussistenze attive	1.442.537	34.303	1.408.234
Sopravvenienze e insussistenze passive	-139.285	-532.410	393.125
Totale	1.303.252	-498.107	1.801.359

RAPPORTI CON AMMINISTRATORI E SINDACI (ART. 2427, COMMA 1, NUMERO 16BIS DEL CODICE CIVILE)

Nelle tabelle seguenti si riportano i dati relativi ai compensi dei Direttori e dei Sindaci, che sono riportati anche nella relazione del Direttore Generale al bilancio di esercizio.

Non sono presenti anticipazioni e crediti concessi ai Direttori e ai Sindaci.

Retribuzione Direttori	Retribuzione annua
Direttore generale	134.162
Direttore amministrativo	120.745
Direttore tecnico	120.420
totale	375.327

Collegio dei revisori				
Indennità Presidente Giunta RT		10.154,95	x12 mesi	121.859,40
	compenso	cap	iva indetraibile	
Presidente (7%)	8.530	341	1.952	10.823
1° Membro (5%)	6.093	244	1.394	7.731
2° Membro (5%)	6.093	244	1.394	7.731
totale	20.716	829	4.740	26.285

CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE (ART. 2427, COMMA 1, NUMERO 16 BIS DEL COD. CIV.)

Non sono previsti corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione legale, se non quelli indicati nel punto precedente spettanti al Collegio dei sindaci revisori.

LE OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO AL LOCATARIO DELLA PARTE PREVALENTE DEI RISCHI E DEI BENEFICI INERENTI I BENI OGGETTO DEL CONTRATTO (ART. 2427, COMMA 1, NUMERO 22 DEL COD. CIV.)

Nel 2025 non sono presenti contratti riconducibili a questa fattispecie.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427, COMMA 1, NUMERO 9, DEL COD. CIV.) E ACCORDI FUORI BILANCIO (ART. 2427, COMMA 1, NUMERO 22 TER DEL COD. CIV.)

Nel 2025 non sono presenti impegni, garanzie, passività potenziali ed accordi fuori bilancio.

PARTI CORRELATE (ART. 2427, COMMA 1, NUMERO 22-BIS, DEL COD. CIV.)

Non sono presenti operazioni che richiedano di essere segnalate in base alla norma del codice civile citata salvo ricordare che l'Agenzia è Ente strumentale della Regione Toscana la quale ne detiene l'intero fondo di dotazione ed esercita sull'Agenzia un controllo che si esplica in base alla LR 30/2009 in varie forme e principalmente con la nomina degli organi e con gli indirizzi per la programmazione dell'attività. I prospetti che compongono il bilancio sono predisposti per evidenziare analiticamente i rapporti fra l'Agenzia e la Regione Toscana e quindi nel presente bilancio e anche nella Relazione del Direttore Generale al bilancio di esercizio sono evidenziati analiticamente tutti i rapporti economici e finanziari intercorrenti fra i due Enti.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO (ART 2427, COMMA 1, NUMERO 22-SEPTIES, DEL COD. CIV.)

L'esercizio 2025 presenta un risultato economico pari a Euro 611.487 di utile.

Questo risultato è stato raggiunto, come verificabile dalla lettura del Conto economico del Bilancio di esercizio 2025, partendo da un margine operativo (valore della produzione meno costi della produzione) pari a Euro 2.604.793, al quale, aggiungendo il risultato positivo della gestione finanziaria pari ad Euro 437.737, si ottiene il risultato prima delle imposte pari ad Euro 3.042.530. Sottraendo poi le imposte pari ad Euro 2.431.043, si determina l'utile del 2025 pari all'importo sopra indicato.

Rispetto al budget economico 2025, le differenze sono le seguenti:

- valore della produzione	+ 190.000
- costi della produzione	- 312.000
- proventi e oneri finanziari	- 12.000
- imposte	- 121.000

Dai dati sopra riportati si ricava che il risultato economico dell'esercizio 2025 è dovuto prevalentemente ad una riduzione dei costi della produzione combinato con un incremento del valore della produzione. Ha inciso sul risultato economico anche una riduzione del costo delle imposte.

Vista la DGRT n. 50 del 09/02/2016, avente per oggetto: “Indirizzi agli Enti strumentali della Regione Toscana”, che stabilisce, in materia di destinazione dell’utile, quanto segue:

- la costituzione di una riserva legale da destinare alla copertura di perdite future mediante l’accantonamento del 20% di tale utile;
- la restituzione alla Regione Toscana della quota parte di utile che residua oltre l’accantonamento del 20% di tale utile;
- la Regione Toscana potrà successivamente disporre la riassegnazione di tale parte di utile per un utilizzo finalizzato ad opere di investimento o ad altre attività.

Considerato quanto sopra si propone la seguente destinazione dell’utile 2025:

- quota del 20% pari ad Euro 122.297 - da destinare a riserva legale per la copertura di eventuali perdite future;
- quota restante dell’80% pari ad Euro 489.190 - da restituire alla Regione Toscana.

Si chiede che la quota di utile pari all’80% sia riassegnata all’Agenzia per la realizzazione di manutenzioni straordinarie sul patrimonio immobiliare dell’Agenzia.

4 PROSPETTO DELLE VARIAZIONI RISPETTO ALLE PREVISIONI

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	Budget 2025	var.25/prev.
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	51.646.860	52.948.779	-1.301.919
1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività			
1.b) Contributi dalla Regione per il funzionamento	46.615.800	47.106.177	-490.377
1.c) Altri contributi da Regione	2.019.394	2.100.137	-80.743
1.d) Contributi per l'erogazione dei benefici a terzi			
1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	1.624.660	2.545.695	-921.035
1.e bis) Contributi da soggetti privati	1.222.252	1.123.000	99.252
1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	164.754	73.770	90.984
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	3.856.969	2.365.164	1.491.805
5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	1.711.032	202.309	1.508.723
5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.145.937	2.162.855	-16.918
<i>Totale valore della produzione (A)</i>	55.503.829	55.313.943	189.886
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti di beni	1.419.217	1.269.550	149.667
7) Acquisti di servizi	10.974.143	11.257.734	-283.591
7.a) Manutenzione e riparazione	4.852.495	4.316.000	536.495
7.b) Altri acquisti di servizi	6.121.648	6.941.734	-820.086
8) Godimento beni di terzi	505.568	549.498	-43.930
9) Personale	36.851.370	36.965.449	-114.079
9.a) Salari e Stipendi	29.036.402	29.163.592	-127.190
9.b) Oneri sociali	7.760.389	7.801.857	-41.468
9.c) Trattamento di fine rapporto	0	0	0
9.d) Trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
9.e) Altri costi	54.579	0	54.579
B.10) Ammortamenti e svalutazioni	2.803.023	2.770.667	32.356
10.a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	51.438	49.895	1.543
10.b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.751.585	2.720.772	30.813
10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			

ARPA - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 - Data 27/05/2026 ore 11:28 Classifica A.090.020

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	Budget 2025	var.25/prev.
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-82.588	0	-82.588
12) Accantonamenti per rischi e oneri	0	0	0
13) Altri Accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	428.303	398.310	29.993
14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi			
14.b) Accantonamenti per imposte, anche differite			
14.c) Altri oneri di gestione	428.303	398.310	29.993
<i>Totale costi della produzione (B)</i>	52.899.036	53.211.208	-312.172
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.604.793	2.102.735	502.058
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari	437.906	450.000	-12.094
16.a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
16.b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
16.c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
16.d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	437.906	450.000	-12.094
16.e) Proventi diversi dai precedenti			
17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-169	-200	31
17 a) Interessi passivi su debiti finanziari			
17 b) Altri oneri finanziari	-169	-200	31
<i>Totale (C)</i>	437.737	449.800	-12.063
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni			
19) Svalutazioni			
<i>Totale delle rettifiche (D) (18-19)</i>			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	3.042.530	2.552.535	489.995
20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	2.431.043	2.552.535	-121.492
21) UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	611.487	0	611.487

AOGRT / AOB - Bilancio di esercizio al 31/12/2025 Data 27/05/2026 ore 11:28 Classifica 4.090.020.

5 RENDICONTO FINANZIARIO 2025

RENDICONTO FINANZIARIO		
	2025	2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)		
Incassi da clienti	52.360.377	53.083.617
Altri incassi	238.022	302.817
Interessi incassati	391.375	616.004
Pagamenti a fornitori	-11.015.050	-10.443.768
Pagamenti al personale (compreso direttori)	-20.386.247	-19.626.595
Altri pagamenti	-274.714	-254.709
Imposte sul reddito pagate	-2.495.521	-2.380.009
Altre imposte e ritenute pagate	-19.920.564	-19.063.018
Interessi su finanziamenti pagati	0	0
Flusso finanziario dall'attività operativa (A)	-1.102.322	2.234.339
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni immateriali / materiali / finanziarie		
Investimenti	-2.543.347	-2.575.853
Disinvestimenti	26.566	0
Flusso finanziario dall'attività di investimento (B)	-2.516.781	-2.575.853
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Contributi in conto capitale	1.740.768	1.841.660
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborsi finanziamenti	-172.552	0
Rimborso utile	-486.727	-851.478
Flusso finanziario dall'attività di finanziamento (C)	1.081.489	990.182
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	-2.537.614	648.668
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	24.992.543	24.343.875
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	22.454.929	24.992.543



ARPAT

Agenzia regionale
per la protezione ambientale
della Toscana

ARPAT, via del Ponte alle Mosse, 211 - 50144 Firenze

Tel. 055.32061 - Fax 055.3206324

urp@arpat.toscana.it

Rendicontazione degli investimenti



Rendicontazione degli investimenti

Firenze, 2026

RENDICONTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Sintesi della programmazione 2022-2025

Le pagine seguenti illustrano la correlazione tra le fonti di finanziamento destinate ad investimenti e gli investimenti realizzati.

Gli investimenti realizzati nel 2025 ammontano a 2.860.480 euro e sono rappresentati da acquisti suddivisi nell'ambito della programmazione del periodo come segue:

Acquisti 2025 riferiti alla programmazione RT 2022	euro	47.716
Acquisti 2025 riferiti alla programmazione RT 2023	euro	87.612
Acquisti 2025 riferiti alla programmazione RT 2024	euro	286.911
Acquisti 2025 riferiti alla programmazione RT 2025	euro	400.865
MATTM-RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2018	euro	108.211
Progetto CEM	euro	59.311
PNC RT P3	euro	1.047.960
PNC RT P4	euro	71.626
PNRR CYBERSECURITY ACM	euro	227.105
Progetto INTERREG EPIC	euro	1.793
Acquisti in autofinanziamento	euro	521.370

Nel 2025 è stata completata la fase P3 del PNC gestito da RT ed avviata la fase P4 che si concluderà nel corso del 2026, l'importo indicato in fase di programmazione corrisponde all'importo ammesso a finanziamento, mentre l'importo liquidato all'Agenzia è determinato dalla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata senza possibilità di riporto della parte residua.

Per quanto concerne l'autofinanziamento, rispetto a quanto preventivato c'è stato un lieve incremento per l'acquisto di attrezzature rispetto alla programmazione.

Gli interventi di manutenzione degli immobili sono in parte ultimati in parte in corso di realizzazione.

La tabella 1 seguente, riporta le fonti di finanziamento in corso, relative al periodo 2022-2025.

Tab.1

FONTI DI FINANZIAMENTO							
n.	Atti di programmazione	stato	regione	altri enti	autofinanziamento	altre fonti	totale
1	DGRT n. 1166/2022 DDRT n. 24344/2022 (2022)		800.000				800.000
2	DGRT n. 288/2023 DDRT n. 22497/2023		800.000				800.000
3	DGRT n. 555/2024 DDRT n. 23149/2024 (Attrezzature laboratorio e da campo)		500.000				500.000
4	DGRT n. 555/2024 DDRT n. 23149/2024 (Manutenzione straordinaria immobili)		300.000				300.000
5	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025 DDRT n. n. 25077 del 28/11/2025 (Attrezzature laboratorio e da campo)		99.506				99.506
6	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025 DDRT n. n. 25077 del 28/11/2025 (Manutenzione straordinaria immobili)		301.358				301.358
7	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025 DDRT n. n. 25077 del 28/11/2025 (CRTQA)		120.000				120.000
8	MATTM-RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2018			126.005			126.005
9	PNRR/PNC RT P3 DGRT 1431/2023 DDRT 10609/2024		1.057.415				1.057.415
10	PNRR/PNC RT P4 DGRT 1431/2023 DDRT 10609/2024		633.750				633.750
11	DGRT n. 1035/2024 DDRT 27137/2024 (CEM)		83.353				83.353
	Totale RT						4.821.387
12	PNRR CYBERSECURITY ACM					227.105	227.105
13	Progetto INTERREG EPIC					1.793	1.793
	Totale finanziamenti						5.050.285
14	Autofinanziamento attrezzature (2025)				50.000		50.000
15	Autofinanziamento manutenzione straordinaria immobili (2024)				289.115		289.115
16	Autofinanziamento manutenzione straordinaria immobili (2025)				450.000		450.000
17	Riscatto Automezzi (2025)				247.709		247.709
18	Autofinanziamento acquisto immobile per sede di Empoli (2025)				700.000		700.000
	Totale autofinanziamento				1.736.824		1.736.824
	TOTALE COMPLESSIVO						6.787.109

La tabella 2 riporta gli investimenti effettuati nel periodo 2022-2025

Tab.2

INVESTIMENTI REALIZZATI NEL PERIODO 2022-2025							
N.	Atti di programmazione	2022	2023	2024	2025	totale realizzato sui finanziamenti	residuo già programmato
1	DGRT n. 1166/2022 DDRT n. 24344/2022 (2022)	573.266	173.280	5.738	47.716	800.000	
2	DGRT n. 288/2023 DDRT n. 22497/2023		320.282	154.395	87.612	562.289	237.711
3	DGRT n. 555/2024 DDRT n. 23149/2024 (Attrezzature laboratorio e da campo)			88.896	286.911	375.807	124.193
4	DGRT n. 555/2024 DDRT n. 23149/2024 (Manutenzione straordinaria immobili)			0	0	0	300.000
5	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025 DDRT n. n. 25077 del 28/11/2025 (Attrezzature laboratorio e da campo)				99.506	99.506	0
6	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025 DDRT n. n. 25077 del 28/11/2025 (Manutenzione straordinaria immobili)				301.358	301.358	0
7	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025 DDRT n. n. 25077 del 28/11/2025 (CRTQA)				0		120.000
8	MATTM-RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2018		17.794	0	108.211	126.005	0
9	PNRR/PNC RT P3 DGRT 1431/2023 DDRT 10609/2024			9.455	1.047.960	1.057.415	0
10	PNRR/PNC RT P4 DGRT 1431/2023 DDRT 10609/2024				71.626	71.626	562.124
11	DGRT n. 1035/2024 DDRT 27137/2024 (CEM)				59.311	59.311	24.042
	Totale RT		511.356	258.484	2.110.211	3.453.317	1.368.070
12	PNRR CYBERSECURITY ACM				227.105	227.105	0
13	Progetto INTERREG EPIC				1.793	1.793	0
	Totale finanziamenti				2.339.109	3.682.215	1.368.070
14	Rinnovo attrezzatura autofinanziamento (2025)				56.796	56.795	-6.795
15	Manutenzione straordinaria immobili autofinanziamento (2024)				216.865	216.865	72.250
16	Manutenzione straordinaria immobili autofinanziamento (2025)				0	0	450.000
17	Riscatto Automezzi (2025)				247.710	247.709	0
18	Autofinanziamento acquisto immobile per sede di Empoli (2025)				0	0	700.000
	Totale autofinanziamento				521.371	521.369	1.215.455
	Totale complessivo				2.860.480	4.203.584	2.583.525

In tabella 3 sono riportati gli investimenti programmati e realizzati, suddivisi per categoria omogenea e voce di bilancio.

Tab.3

n.	categorie omogenee	anno	importo programmato	% di realizzazione	importo realizzato	importo realizzato per voci di bilancio	abbreviazione voci (*)
1	CRTQA	2022	47.716	100	47.716	47.716	ATT
	totale finanziamento 1	2022	47.716		47.716		
2	rinnovo attrezzatura lab e campo	2023	75.323	44	33.153	11.657	ATT
2	rinnovo attrezzatura lab e campo	2023				21.496	HW
2	CRTQA	2023	250.000	22	54.459	54.459	ATT
	totale finanziamento 2		325.323		87.612		
3	rinnovo attrezzatura lab e campo	2024	284.517	91	260.324	260.324	ATT
3	CRTQA	2024	100.000	0	0	0	
3	rinnovo attrezzature informatiche	2024	26.587	100	26.587	26.587	HW
	totale finanziamento 3	2024	411.104		286.911		
4	manutenzione straordinaria immobili	2024	300.000	0	0	0	
	totale finanziamento 4	2024	300.000		0	0	
5	rinnovo attrezzatura lab e campo	2025				29.060	ATT
5	rinnovo attrezzatura lab e campo	2025	49.506	100	49.506	8.734	MB
5	rinnovo attrezzatura lab e campo	2025				11.712	MOB
5	rinnovo attrezzature informatiche	2025	50.000	100	50.000	50.000	HW
	totale finanziamento 5	2025	99.506		99.506		
6	manutenzione straordinaria immobili	2025	301.358	100	301.358	301.358	IMM
	totale finanziamento 6	2025	301.358		301.358		
7	CRTQA	2025	120.000	0	0	0	
	totale finanziamento 7	2025	120.000		0		
8	MATTM-RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2011	2023	126.005	86	108.211	108.211	ATT
	totale finanziamento 8	2023	126.005		108.211		
9	PNC RT P3 attrezzatura lab e campo	2024	1.056.305	99	1.047.960	1.047.960	ATT
	totale finanziamento 9	2024	1.056.305		1.047.960		
10	PNC RT P4 attrezzatura lab e campo	2025	633.750	11	71.626	71.626	ALT
	totale finanziamento 10	2025	633.750		71.626		
11	DGRT n. 1035/2024 DDRT 27137/2024 (CEM)	2025	83.353	71	59.311	59.311	ATT
	totale finanziamento 11	2025	59.311		59.311		
12	PNRR CYBERSECURITY ACM	2025	227.105	100	227.105	227.105	HW
	totale finanziamento 12	2025	227.105		227.105		
13	Progetto INTERREG EPIC	2025	1.793	100	1.793	1.793	ATT
	totale finanziamento 13	2025	1.793		1.793		
	Totale finanziamenti				2.339.109		
14	autofinanziamento rinnovo attrezzatura lab e campo	2025	50.000	114	56.796	41.627	ATT
						14.200	HW
						127	MB
						842	MU
	totale finanziamento 14	2025	50.000		56.796		
15	autofinanziamento manutenzione straordinaria immobili	2024	289.115	75	216.865	201.755	IMM
	totale finanziamento 15		289.115		216.865	15.110	IMP
16	autofinanziamento manutenzione straordinaria immobili	2025	450.000	0	0	0	
	totale finanziamento 16		450.000				
17	autofinanziamento riscatto automobili	2025	247.709	100	247.710	247.710	ALT
	totale finanziamento 17		247.709		247.710		
18	autofinanziamento acquisto immobile per sede di Empoli	2025	700.000	0	0	0	
	totale finanziamento 18		700.000		0		
	Totale autofinanziamento		1.736.824		521.371		
	Totale		5.396.594		2.860.480		

* Le abbreviazioni sono dettagliate in Tab.4

Nella tabella 4 sono riportati gli investimenti suddivisi per voce di bilancio e anno di finanziamento

Tab.4

Voce di bilancio	Abbreviazione Voce bilancio	Anno di programmazione	Importo (euro)
Fabbricati	FAB	PI RT manutenzione straordinaria immobili 2025	€ 301.357
		Autofinanziamento manutenzione straordinaria immobili 2024	€ 201.755
		Totale	€ 503.112
Impianti e macchinari	IMP	Autofinanziamento manutenzione straordinaria immobili 2024	€ 15.110
		Totale	€ 15.110
Attrezzature		PI RT attrezzature lab e campo 2023	€ 11.657
		PI RT attrezzature lab e campo 2024	€ 260.324
		PI RT attrezzature lab e campo 2025	€ 29.060
		Autofinanziamento attrezzature lab e campo 2025	€ 41.627
		PI RT CRTQA 2022	€ 47.716
		PI RT CRTQA 2023	€ 54.459
		MATTM-RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2018	€ 108.211
		Progetto CEM	€ 59.311
		PNC RT P3	€ 1.047.960
		PROGETTO INTERREG EPIC	€ 1.793
		Totale	€ 1.662.119
Macchinari per ufficio	MU	Autofinanziamento 2025	€ 842
		Totale	€ 842
Hardware	HW	PI RT attrezzature informatiche 2023	€ 21.496
		PI RT attrezzature informatiche 2024	€ 26.587
		PI RT attrezzature informatiche 2025	€ 50.000
		Autofinanziamento 2025	€ 14.200
		PNRR Cybersecurity ACN	€ 227.105
		Totale	€ 339.388
Mobili ed arredi	MOB	PI RT attrezzature lab e campo 2025	11.712
		Totale	€ 11.712
Mezzi di trasporto stradali leggeri	ATL	PNC P4	71.626 €
		Autofinanziamento automezzi	247.710
		Totale	€ 319.336
Materiale bibliografico	MB	PI RT attrezzature lab e campo 2025	€ 8.734
		Autofinanziamento attrezzature lab e campo 2025	€ 127
		Totale	€ 8.861
		TOTALE COMPLESSIVO	€ 2.860.480

In tabella 5 sono riportati gli investimenti nel dettaglio per singole voci

Tab.5

n.	cod	Atto di programmazione	Anno	Descrizione Intervento	VOCE (*) DI BILANCIO	IMPORTO REALIZZATO
1	1-2022	DGRT n. 1166/2022	2025	Campionatore bicanale PM10/PM2,5	ATT	47.716,00
					Tot. Parz.	47.716,00
2	1-2023	DGRT n. 288/2023	2025	Campionatore bicanale PM10/PM2,5	ATT	46.224,00
2	2-2023	DGRT n. 288/2023	2025	Misuratore di flusso	ATT	8.235,00
2	3-2023	DGRT n. 288/2023	2025	Bottiglia Van Dorn	ATT	1.042,37
2	4-2023	DGRT n. 288/2023	2025	Diluitore	ATT	10.614,00
2	5-2023	DGRT n. 288/2023	2025	Software aggiornamento software	HW	21.496,40
					Tot. Parz.	87.611,77
3	1-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Calibratore	ATT	2.133,78
3	2-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Lettore di piastre	ATT	6.000,62
3	3-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Incubatore	ATT	2.688,29
3	4-2024	DGRT n. 555/2024	2025	congelatore verticale	ATT	2.854,80
3	5-2024	DGRT n. 555/2024	2025	TURBIDIMETRO	ATT	1.163,88
3	6-2024	DGRT n. 555/2024	2025	MilliQ IQ 7000 purification system	ATT	14.292,84
3	7-2024	DGRT n. 555/2024	2025	HPLC	ATT	74.908,00
3	8-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n.8 setacci	ATT	1.019,92
3	9-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Stereomicroscopio	ATT	9.695,34
3	10-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Setaccio	ATT	141,64
3	11-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Microscopio	ATT	5.638,72
3	12-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Bioluminometro	ATT	31.293,00
3	13-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Upgrade Gilson	ATT	19.354,47
3	14-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Frigoriferi	ATT	15.128,00
3	15-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Frigoriferi	ATT	7.564,00
3	16-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Bottiglia Niskin	ATT	1.538,05
3	17-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n. 2 congelatori	ATT	1.436,60
3	18-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n. 4 Cappe	ATT	37.335,61
3	19-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n. 3 Cappe	ATT	26.136,78
3	20-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n. 40 dock station	HW	7.330,01
3	21-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n. 67 pc portatili (quota parte)	HW	6.723,20
3	22-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n. 10 dock station	HW	1.399,26
3	23-2024	DGRT n. 555/2024	2025	n. 30 monitor	HW	5.198,89
3	24-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Installazione PC	HW	1.022,00
3	25-2024	DGRT n. 555/2024	2025	Alimentatori e mous	HW	4.914,21
					Tot. Parz.	286.911,91
4	/ /	DGRT n. 555/2024	2025	/ /		0,00
5	1-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	Libri e norme	MB	8.733,86
5	2-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	Sedie da ufficio	MOB	11.712,00
5	3-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	Estrattore sequenziale con sonda ad ultrasuoni	ATT	19.139,99
5	4-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	Upgrade Metrohm	ATT	3.655,24
5	5-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	Pompa aspirante refrigerata per liquidi	ATT	6.264,70
5	6-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	n. 67 PC (quota parte)	HW	50.000,00
					Tot. Parz.	99.505,79
6	1-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	PISA anticipo Lavori per l'efficientamento energetico	FAB	74.190,62
6	2-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	PISA saldo direzione lavori e sicurezza l'efficientamento energetico	FAB	12.397,84
6	3-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	PISA I SAL Lavori per l'efficientamento energetico	FAB	98.698,00
6	4-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	PISA II SAL Lavori per l'efficientamento energetico	FAB	102.358,00
6	5-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	PISA acconto direzione lavori e sicurezza Lavori per l'efficientamento energetico	FAB	11.858,20
6	6-2025	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	Sede di Lucca: Prestazioni professionaliServizio tecnico per lavori di manutenzione straordinaria della coperturadell'immobile	FAB	1.855,12
					Tot. Parz.	301.357,78

n.	cod	Atto di programmazione	Anno	Descrizione Intervento	VOCE (*) DI BILANCIO	IMPORTO REALIZZATO
7	//	DGRT n. 1424/2024 - DGRT n. 546/2025	2025	//	/	0,00
7			2025		Tot. Parz.	0,00
8	1-MATTM-RINDEC	MATTM-RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2018	2025	Analizzatore 5G	ATT	108.211,26
8					Tot. Parz.	108.211,26
9	1-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	Analizzatore portatile di gas di combustione	ATT	46.360,00
9	2-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	Analizzatore portatile FID/ TOC	ATT	26.840,00
9	3-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	Analizzatore portatile FID NMHC	ATT	34.160,00
9	4-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	Contaminometro	ATT	6.420,86
9	5-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	Analizzatore di CHN	ATT	74.999,50
9	6-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	n. 2 estrattori sequenziali per solidi ad ultrasuoni	ATT	87.000,01
9	7-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	n. 2 analizzatori	ATT	133.712,00
9	8-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	n.2 Purificatori	ATT	79.910,00
9	9-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	Camp. Isocinetico+ sonde e accessori	ATT	23.997,40
9	10-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	GC MS	ATT	132.545,72
9	11-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	LC tof	ATT	336.774,97
9	12-PNC RT P3	DGRT n. 1431/2023	2025	Analizzatore TIC/TOC	ATT	65.240,00
					Tot. Parz.	1.047.960,46
10	1-PNC RT P4	DGRT n. 1431/2023	2025	n.4 automobili	ATL	71.626,00
					Tot. Parz.	71.626,00
11	1-CEM	DGRT n. 1035/2024 DDRT 27137/2024 (CEM)	2025	Dosimetro	ATT	26.492,61
11	2-CEM	DGRT n. 1035/2024 DDRT 27137/2024 (CEM)	2025	Sensori per centraline + sonda CEM	ATT	32.818,00
					Tot. Parz.	59.310,61
12	1-PNRR Cybersecurity	PNRR Cybersecurity ACN	2025	Implementazione servizio firewall	HW	227.104,65
					Tot. Parz.	227.104,65
13	1-Progetto EPIC	Progetto INTERREG EPIC	2025	n.3 Orologi subaquei	ATT	1.793,40
					Tot. Parz.	1.793,40
14	1-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Agitatore magnetico	ATT	2.508,32
14	2-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Riparazione PMM	ATT	7.015,00
14	3-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Macchina fotografica	MU	641,72
14	4-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Analizzatore di spettro	ATT	3.538,00
14	5-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Analizzatore di spettro	ATT	3.538,00
14	6-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Analizzatore di spettro	ATT	3.538,00
14	7-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Fotocamera gopro, scafandro per gopro, 3 faretti, 4 braccialetti per faretti	ATT	3.724,34
14	8-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Sedia portantina	ATT	1.216,34
14	9-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Smartphone	MU	200,08
14	10-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Tubo di pitot	ATT	529,03
14	11-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Tritacarne	ATT	466,35
14	12-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Retino Surber	ATT	427,00
14	13-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Upgrade misuratore di campi EM	ATT	1.220,00
14	14-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Condizionatore d'aria	ATT	4.013,80
14	15-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Sonda multiparametrica	ATT	1.364,08
14	16-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Carrello da laboratorio	ATT	344,22
14	17-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	n.1 faretto	ATT	872,91
14	18-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Sonda multiparametrica	ATT	3.368,42
14	19-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Misuratore multiparametrico	ATT	3.477,00
14	20-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	n.2 WORKSTATION+ n. 2 monitor	HW	10.086,96
14	21-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Installazione PC	HW	4.113,00
14	22-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Barometro	ATT	247,66
14	23-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Forbici in ceramica	ATT	218,14
14	24-2025 Autof.	Autofinanziamento ATT	2025	Libri	MB	127,14
			2025		Tot. Parz.	56.795,51
15	1- 2024 Autof.	Autofinanziamento Fabbricati (2024)	2025	Sede di Lucca: anticipo del per lavori di manutenzione straordinaria della copertura dell'immobile	FAB	66.714,70
15	2- 2024 Autof.		2025	Sede di Pisa III SAL Lavori per l'efficientamento energetico		93.852,00
15	3- 2024 Autof.		2025	Sede di Lucca: Prestazioni professionali, servizio tecnico per lavori di manutenzione straordinaria della copertura dell'immobile		15.383,85

n.	cod	Atto di programmazione	Anno	Descrizione Intervento	VOCE (*) DI BILANCIO	IMPORTO REALIZZATO
15	4 2024 Autof.	Autofinanziamento Fabbricati (2024)	2025	Firenze Lavori di fornitura ed installazione di gruppo di continuità	FAB	3.585,47
15	5 2024 Autof.		2025	Piombino progettazione esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza per lavori Facciate Piombino		8.699,41
15	6 2024 Autof.		2025	Piombino progettazione esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza per lavori di risanamento conservativo delle facciate		2.676,83
15	7 2024 Autof.		2025	Pisa Servizio tecnico per direzione lavori e coordinamento sicurezza Lavori per l'efficientamento energetico		10.843,03
15	8 2024 Autof.		2025	Impianto gas tecnici laboratorio di Siena	IMP	13.458,00
15	9 2024 Autof.		2025	Smontaggio delle vecchie tubazioni di linee gas e delle relative centrali non più in funzione e presenti presso la sede del dipartimento di Arezzo		1.652,00
					Tot. Parz.	216.865,29
16	//	Autofinanziamento Fabbricati (2025)	2025	//	//	0,00
17	1-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.200,51
17	2-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.200,51
17	3-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	12.600,50
17	4-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.000,50
17	5-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.200,51
17	6-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.000,50
17	7-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.200,51
17	8-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.000,50
17	9-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	12.800,51
17	10-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	12.800,51
17	11-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	12.900,51
17	12-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	12.700,51
17	13-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.000,50
17	14-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.400,50
17	15-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.400,87
17	16-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.300,51
17	17-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.000,50
17	18-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.000,50
17	19-2025 Autof.	Autofinanziamento AUTOMEZZI (2025)	2025	Riscatto automobile	ATL	13.000,50
					Tot. Parz.	247.709,96
18	//	Autofinanziamento acquisto immobile per sede di Empoli (2025)	2025	//	//	0,00
* Le abbreviazioni sono dettagliate in Tab.4					Tot. Autofin.	521.370,76
					Totale	2.860.480

In tabella 6 è illustrato il dettaglio dell'attuazione del programma delle opere pubbliche

Tab.6

n.	Voce (*) di bilancio	cod.	Descrizione intervento	Importo realizzato (euro)
6	FAB	1-2025 RT	Sede di Pisa: anticipo Lavori per l'efficientamento energetico	74.191
		2-2025 RT	Sede di Pisa: saldo direzione lavori e sicurezza Lavori per l'efficientamento energetico	12.397
		3-2025 RT	Sede di Pisa: I SAL Lavori per l'efficientamento energetico	98.698
		4-2025 RT	PISA II SAL Lavori per l'efficientamento energetico	102.358
		5-2025 RT	Sede di Pisa: acconto direzione lavori e sicurezza Lavori per l'efficientamento energetico	11.858
		6-2025 RT	Sede di Lucca: Prestazioni professionali Servizio tecnico per lavori di manutenzione straordinaria della copertura dell'immobile sede del Dipartimento di Lucca,	1.855
15	FAB	1-2025 autof.	Sede di Lucca: anticipo del per lavori di manutenzione straordinaria della copertura dell'immobile	66.715
		2-2025 autof.	Sede di Pisa III SAL Lavori per l'efficientamento energetico	93.852
		3-2024 autof.	Sede di Lucca: Prestazioni professionali, servizio tecnico per lavori di manutenzione straordinaria della copertura dell'immobile	15.384
		4-2024 autof.	Firenze Lavori di fornitura ed installazione di gruppo di continuità	3.585
		5-2024 autof.	Piombino progettazione esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza per lavori Facciate Piombino	8.699
		6-2024 autof.	Piombino progettazione esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza per lavori di risanamento conservativo delle facciate	2.677
		7-2024 autof.	Pisa Servizio tecnico per direzione lavori e coordinamento sicurezza Lavori per l'efficientamento energetico	10.843
	IMP	8-2024 autof.	Impianto gas tecnici laboratorio di Siena	13.458
		9-2024 autof.	Smontaggio delle vecchie tubazioni di linee gas e delle relative centrali non più in funzione e presenti presso la sede del dipartimento di Arezzo	1.652
			Totale	518.222



ARPAT

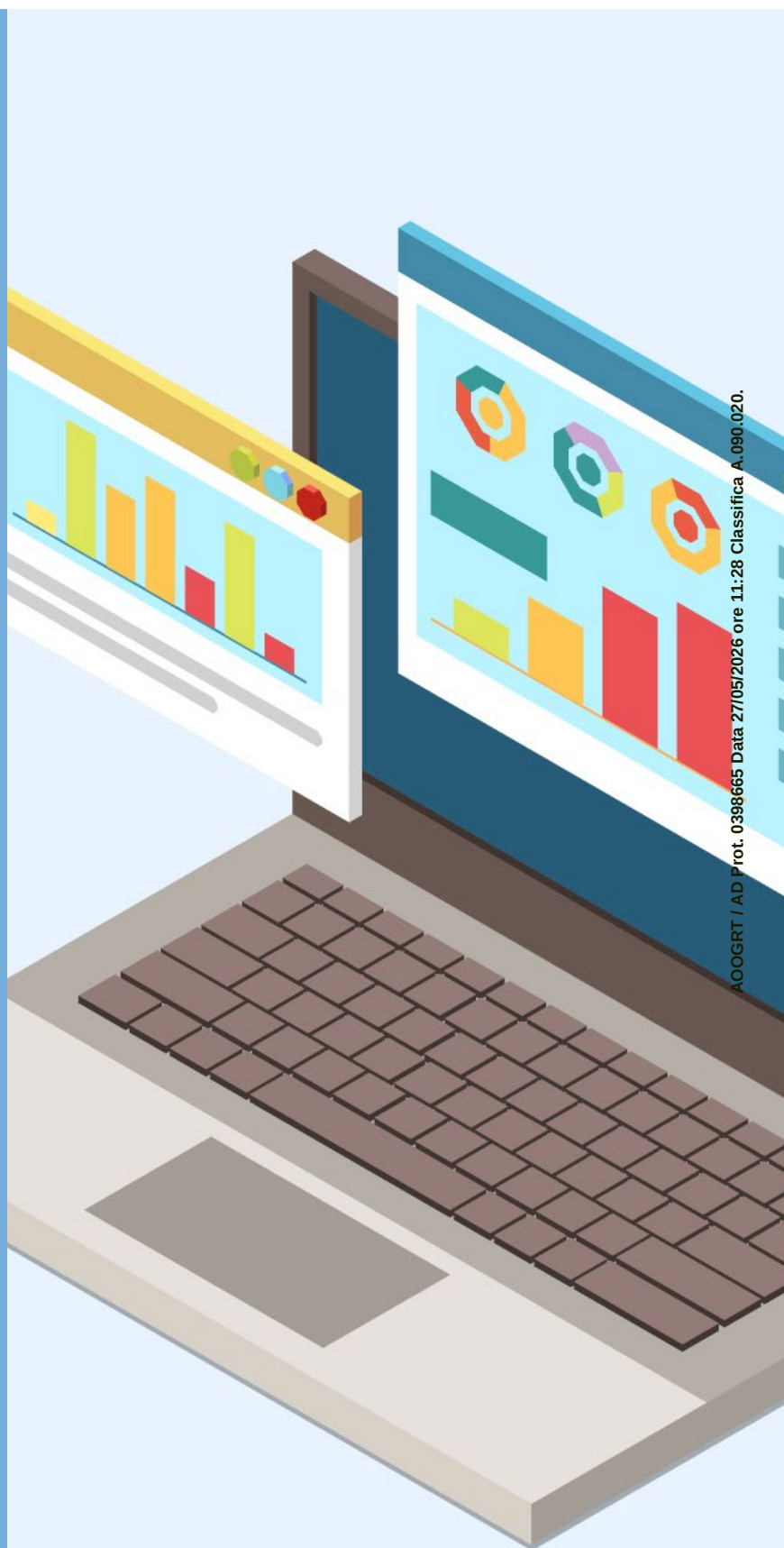
Agenzia regionale
per la protezione ambientale
della Toscana

ARPAT, via del Ponte alle Mosse, 211 - 50144 Firenze

Tel. 055.32061 - Fax 055.3206324

urp@arpat.toscana.it

Relazione del Direttore generale al Bilancio di esercizio 2025



Relazione del Direttore generale al Bilancio di esercizio 2025

Firenze, 2026

Indice

1	RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025	4
1.1	PREMESSA.....	4
1.2	IL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025.....	5
1.3	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO E RICAVI.....	6
1.3.1	<i>Contributi in conto esercizio.....</i>	7
1.3.2	<i>Quota annuale contributi in conto capitale.....</i>	8
1.3.3	<i>Ricavi da convenzioni</i>	9
1.3.4	<i>Proventi diversi.....</i>	9
1.3.5	<i>Proventi finanziari</i>	10
1.3.6	<i>Totale ricavi</i>	12
1.4	COSTI DELL'ESERCIZIO.....	13
1.4.1	<i>Acquisti di beni.....</i>	13
1.4.2	<i>Acquisti di servizi.....</i>	15
1.4.3	<i>Manutenzioni e riparazioni.....</i>	20
1.4.4	<i>Godimento beni di terzi.....</i>	21
1.4.5	<i>Costo del personale.....</i>	23
1.4.6	<i>Oneri diversi di gestione.....</i>	30
1.4.7	<i>Ammortamenti.....</i>	31
1.4.8	<i>Accantonamenti.....</i>	32
1.4.9	<i>Variazione delle rimanenze.....</i>	34
1.4.10	<i>Oneri Finanziari</i>	34
1.4.11	<i>Imposte e tasse</i>	35
1.4.12	<i>Totale costi.....</i>	36
1.4.13	<i>Risultato di esercizio.....</i>	37
1.4.14	<i>Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti – Anno 2025</i>	38
2	ALLEGATO “A”	40

1 RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

1.1 Premessa

Il bilancio d'esercizio 2025 è stato redatto applicando i principi contabili per gli Enti dipendenti della Regione Toscana, adottati con la DGRT n. 496 del 16/04/2019 "Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione".

Per il triennio 2025/2027, con la DGRT 546/2025, sono state attribuite ad ARPAT risorse aggiuntive destinate ad assunzioni, che hanno permesso nel 2025 l'avvio di un percorso di inserimento di nuove unità di personale.

Il 2025 è stato un anno piuttosto complesso per la direzione dell'Agenzia, tenuto conto dell'avvicendamento nella responsabilità della Direzione tecnica tra il Direttore uscente, in pensione dal 1° maggio 2025 e la nuova Direttrice, che ha parimenti concluso il suo percorso lavorativo, con il collocamento in pensione, dal 31/12/2025. Oltre a ciò, occorre considerare la situazione di proroga in cui il sottoscritto si è trovato ad operare quale Direttore generale, con l'inizio della XII legislatura, a seguito delle elezioni regionali del 12-13 ottobre 2025, proroga, peraltro, tuttora in essere.

In particolare, nel 2025, pur avendo approfondito una serie di tematiche, non è stato possibile dare attuazione formale al percorso riorganizzativo definito con gli atti adottati nel 2024, rispettivamente:

- decreto del Direttore generale n. 50 del 05.03.2024, con cui è stato adottato il Regolamento di organizzazione di ARPAT, ai sensi dell'art. 20 co. 3 della LRT n. 30/2009, approvato dalla Giunta Regionale Toscana con delibera n. 968 del 05/08/2024, successivamente adeguato alla DGRT 968/24 con decreto del Direttore generale n. 167 del 05.09.2024;
- decreto del Direttore generale n. 225 del 27.11.2024 con cui è stato approvato l'"Atto di disciplina dell'organizzazione interna".

1.2 Il bilancio di esercizio 2025

Nel seguente prospetto sintetico sono riassunte tutte le categorie di ricavo e di costo che compongono il bilancio di esercizio 2025, confrontate con i corrispondenti valori del consuntivo 2024 e del preventivo 2025. Le categorie includono i ricavi e costi di competenza e i proventi ed oneri straordinari ove presenti.

RICAVI	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Contributi c/esercizio	51.482.106	50.213.111	1.268.995	2,53	52.875.009	-1.392.903	-2,63
Quota annuale contr. c/capitale	2.145.937	2.052.749	93.188	4,54	2.162.855	-16.918	-0,78
Ricavi da convenzione	164.754	110.521	54.233	49,07	73.770	90.984	123,33
Proventi diversi	1.711.032	317.613	1.393.419	438,72	202.309	1.508.723	745,75
Proventi finanziari	437.906	775.632	-337.726	-43,54	450.000	-12.094	-2,69
Totale Ricavi	55.941.735	53.469.626	2.472.109	4,62	55.763.943	177.792	0,32
COSTI	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Acquisti di beni	1.419.217	1.240.859	178.358	14,37	1.269.550	149.667	11,79
Acquisti di servizi	6.121.648	4.950.877	1.170.771	23,65	6.941.734	-820.086	-11,81
Manutenzioni e riparazioni	4.852.495	4.416.044	436.451	9,88	4.316.000	536.495	12,43
Godimento di beni di terzi	505.568	715.268	-209.700	-29,32	549.498	-43.930	-7,99
Personale	36.851.370	35.796.040	1.055.330	2,95	36.965.449	-114.079	-0,31
Oneri diversi di gestione	428.303	685.962	-257.659	-37,56	398.310	29.993	7,53
Ammortamenti	2.803.023	2.647.537	155.486	5,87	2.770.667	32.356	1,17
Variazione delle rimanenze	-82.588	48.296	-130.884	-271,00	0	-82.588	
Oneri Finanziari	169	170	-1	-0,59	200	-31	-15,50
Imposte e tasse	2.431.043	2.360.164	70.879	3,00	2.552.535	-121.492	-4,76
Totale costi	55.330.248	52.861.217	2.469.031	4,67	55.763.943	-433.695	-0,78
Risultato di esercizio	611.487	608.409	3.078	0,51	0	611.487	

1.3 Contributi in conto esercizio e ricavi

I contributi in conto esercizio e i ricavi sono contabilizzati in base al principio di competenza economica, ovvero sono rilevati facendo riferimento allo svolgimento dell'attività e non al momento dell'incasso.

In base a questo principio, i contributi e ricavi del 2025 comprendono anche la quota maturata in questo anno relativa a risorse assegnate in esercizi precedenti.

Il prospetto seguente evidenzia i contributi in conto esercizio e ricavi del 2025 che determinano il valore della produzione, suddivisi per soggetto che ha commissionato le attività.

Nell'allegato A al presente documento si riportano, per ciascuna categoria di soggetto utente, i contributi in conto esercizio e i ricavi con la descrizione dell'oggetto e degli atti relativi all'attribuzione delle risorse.

In questo schema sono evidenziate separatamente le sopravvenienze che fanno parte del valore della produzione per consentire la quadratura con le attività di competenza riportate nell'allegato A.

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Contributi da Regione	48.635.194	47.831.033	49.206.314	804.161	-571.120
Contributi e ricavi da Comuni	0	41.600	0	-41.600	0
Contributi e ricavi da altri enti	1.463.084	603.857	2.187.683	859.227	-724.599
Contributi da progetti comunitari	252.559	241.141	358.012	11.418	-105.453
Contributi e ricavi da privati	1.296.023	1.606.001	1.196.770	-309.978	99.253
	51.646.860	50.323.632	52.948.779	1.323.228	-1.301.919
Altri proventi	2.414.432	2.336.059	2.365.164	78.373	49.268
Sopravvenienze valore della produzione	1.442.537	34.303	0	1.408.234	1.442.537
Totale valore della produzione	55.503.829	52.693.994	55.313.943	2.809.835	189.886

Si può notare come il valore della produzione del 2025 si è incrementato di circa Euro 2.810.000 rispetto al consuntivo 2024.

Le differenze sui contributi e ricavi rispetto al 2024 sono le seguenti:

- incremento dei contributi da Regione Toscana per circa Euro 804.000;
- riduzione dei contributi e ricavi da comuni per circa Euro 42.000;
- incremento dei contributi e ricavi da altri enti per circa Euro 859.000;
- incremento dei contributi da progetti comunitari per circa Euro 11.000;
- riduzione dei contributi e ricavi da privati per circa Euro 310.000.

La voce Altri proventi presenta un incremento di circa Euro 78.000 rispetto al 2024 ed include: rimborsi per personale comandato (Euro 151.678), plusvalenze (Euro 21.492), quota annuale dei contributi in conto capitale (Euro 2.145.937) e altri proventi e rimborsi vari (Euro 95.325).

Le sopravvenienze attive riportate nel valore della produzione, pari ad Euro 1.442.537, presentano un incremento di circa Euro 1.408.000 rispetto a quelle del 2024.

Le sopravvenienze attive del 2025 sono relative:

- alla parte del fondo accantonamenti per rinnovi contrattuali eccedente rispetto al costo effettivo dei contratti rinnovati nel 2025 per Euro 1.348.603;
- a minori costi e contributi relativi ad anni precedenti per Euro 80.815;
- alla coda di rimborsi IMU di anni precedenti, incassati in questo esercizio, dopo la conclusione favorevole all'Agenzia del contenzioso con alcuni comuni toscani avvenuto nel 2020 per Euro 13.119.

La sopravvenienza attiva relativa al minor costo dei CCNLL 2022-2024 del comparto e della dirigenza è dovuta al fatto che i nuovi contratti hanno confermato l'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel 2022 e 2023 senza aggiungere altro, mentre hanno previsto competenze aggiuntive soltanto per il 2024, ultimo anno del triennio economico. Questa modalità di rinnovo dei contratti, nuova rispetto a quanto è avvenuto nei contratti di lavoro precedenti, ha determinato una eccedenza dell'accantonamento effettuato nel 2022, 2023 e 2024 per stimare il costo del rinnovo dei CCNL del relativo triennio economico.

Il valore della produzione è anche rappresentato nel prospetto seguente in base alla natura del contributo / ricavo / provento, includendo nelle rispettive voci le sopravvenienze se presenti.

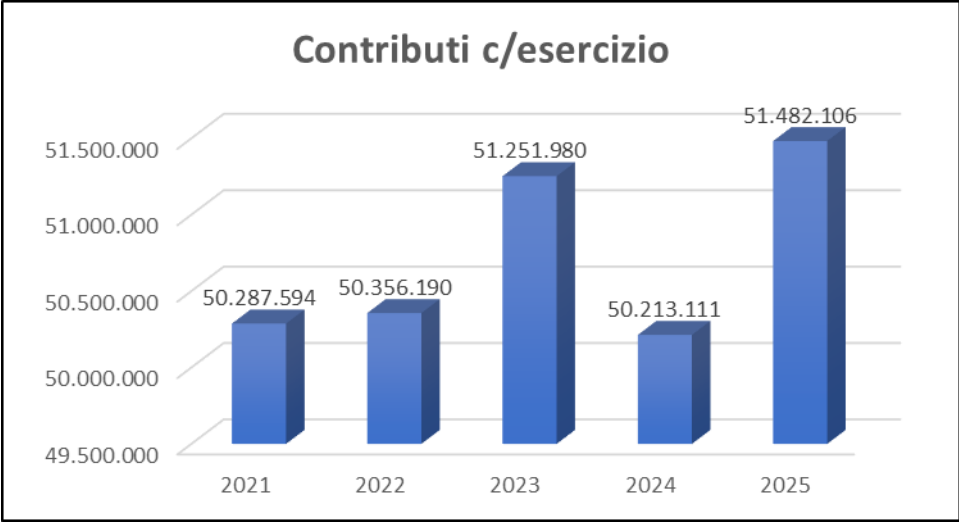
Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Contributi c/esercizio	51.482.106	50.213.111	52.875.009	1.268.995	-1.392.903
Quota annuale contr. c/capitale	2.145.937	2.052.749	2.162.855	93.188	-16.918
Ricavi da convenzione	164.754	110.521	73.770	54.233	90.984
Proventi diversi	1.711.032	317.613	202.309	1.393.419	1.508.723
Totale valore della produzione	55.503.829	52.693.994	55.313.943	2.809.835	189.886

1.3.1 Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio rappresentano la principale fonte di finanziamento dell'attività dell'Agenzia, sono prevalentemente corrisposti dalla Regione Toscana e sono relativi sia ad attività istituzionali obbligatorie ordinarie che ad attività istituzionali obbligatorie straordinarie, svolte fuori dal mercato (senza IVA). In questa voce sono ricompresi per il 2025 i contributi previsti nelle DGRT n. 1424 del 27/11/2024 e n. 546 del 05/05/2025, oltre ai contributi assegnati in precedenti esercizi ma la cui attività in parte è stata svolta nel corso 2025.

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Contributi c/esercizio	51.482.106	50.213.111	1.268.995	2,53	52.875.009	-1.392.903	-2,63

Nel grafico seguente si rappresenta l'andamento di questa categoria nel medio periodo.



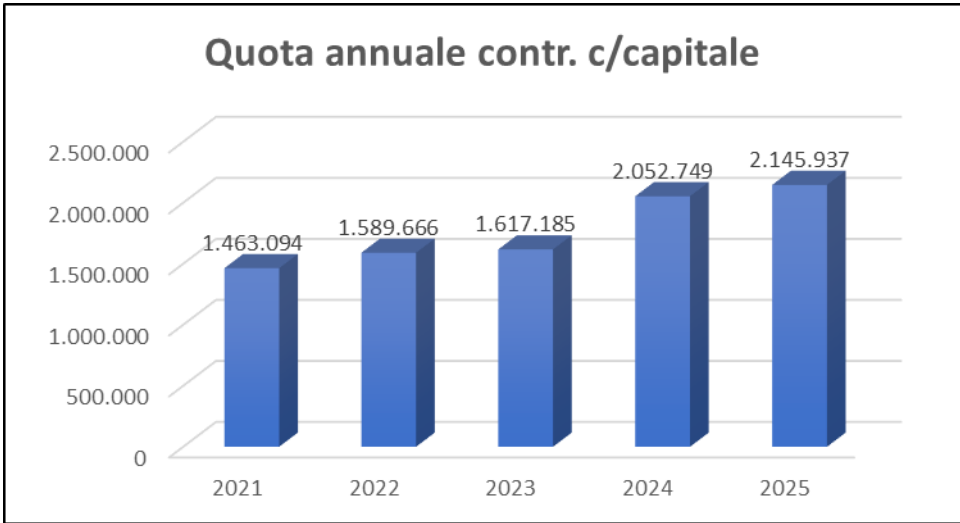
1.3.2 Quota annuale contributi in conto capitale

La quota annuale dei contributi in conto capitale rappresenta la parte di competenza economica del 2025 dei contributi in conto capitale corrisposti all'Agenzia dalla Regione Toscana e da altri soggetti. Con questo provento si "sterilizzano" gli ammortamenti delle immobilizzazioni finanziate con i contributi in conto capitale. Non sono oggetto di "sterilizzazione" gli investimenti autofinanziati.

L'incremento di questa voce è dovuto all'aumento degli investimenti effettuati nel 2025 utilizzando contributi in conto capitale rispetto agli anni precedenti.

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Quota annuale contr. c/capitale	2.145.937	2.052.749	93.188	4,54	2.162.855	-16.918	-0,78

Nel grafico seguente si rappresenta l'andamento di questa categoria nel medio periodo.

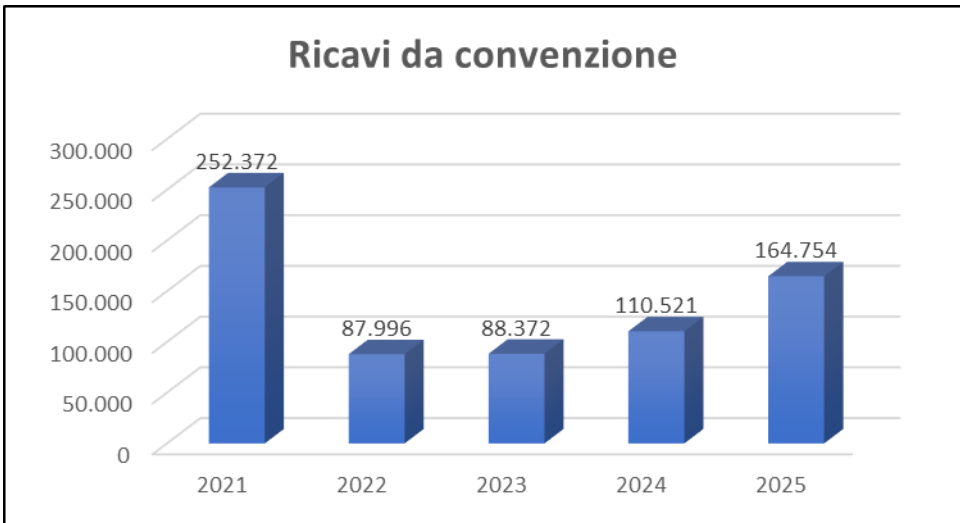


1.3.3 Ricavi da convenzioni

I ricavi da convenzione sono relativi ad attività svolte dall'Agenzia sul mercato (con IVA) nei limiti e secondo le modalità previste dalla L.R. 30/2009. Si tratta di attività autorizzate dalla Regione Toscana, con costi a carico dei soggetti richiedenti.

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Ricavi da convenzione	164.754	110.521	54.233	49,07	73.770	90.984	123,33

Nel grafico seguente si rappresenta l'andamento di questa categoria nel medio periodo.



1.3.4 Proventi diversi

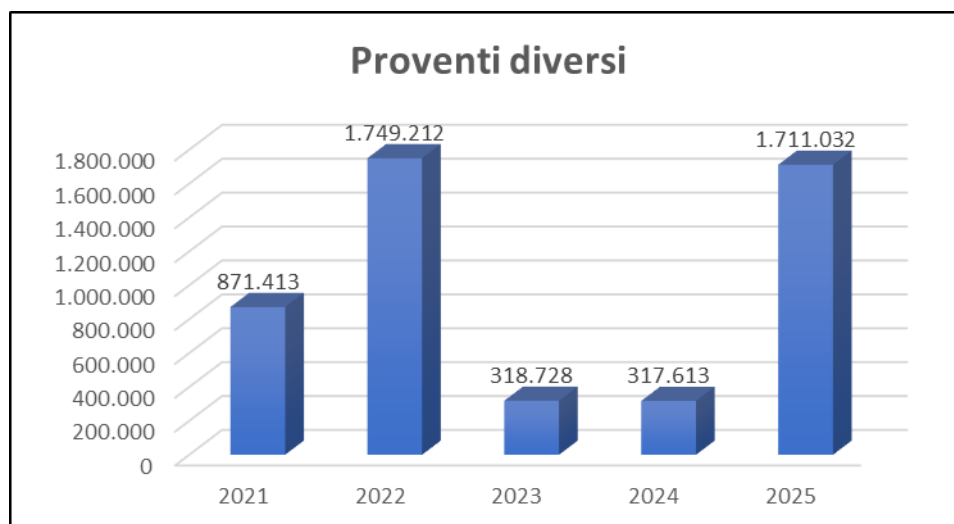
Questa categoria ha natura residuale rispetto alle altre voci dei ricavi / proventi nel senso che accoglie i valori che non sono classificati nelle voci precedenti ed include per il 2025 i seguenti valori.

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Proventi diversi	1.711.032	317.613	1.393.419	438,72	202.309	1.508.723	745,75

Il dettaglio dei conti della categoria è riportato nella tabella seguente.

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Arrotondamenti, abbuoni attivi	8	13	0	-5	8
Proventi diversi	9.557	11.105	0	-1.548	9.557
Rimborsi per personale comandato	151.678	211.057	152.309	-59.379	-631
Rimborsi Vari	78.730	54.285	50.000	24.445	28.730
Tasse concorsi	7.030	6.850	0	180	7.030
Plusvalenze	21.492	0	0	21.492	21.492
Sopravvenienze	1.442.537	34.303	0	1.408.234	1.442.537
	1.711.032	317.613	202.309	1.393.419	1.508.723

Nel grafico seguente si rappresenta l'andamento di questa categoria nel medio periodo.



1.3.5 Proventi finanziari

I proventi finanziari sono relativi agli interessi attivi maturati sul conto corrente dell'Istituto cassiere. Il loro ammontare è da attribuire alla giacenza media presente sul conto corrente oltre che al tasso attivo applicato.

Il servizio di cassa è svolto da Banco BPM spa, vincitore della gara svolta dalla Regione Toscana per l'affidamento dei servizi di cassa e tesoreria, aperta anche agli enti regionali a cui l'Agenzia ha aderito.

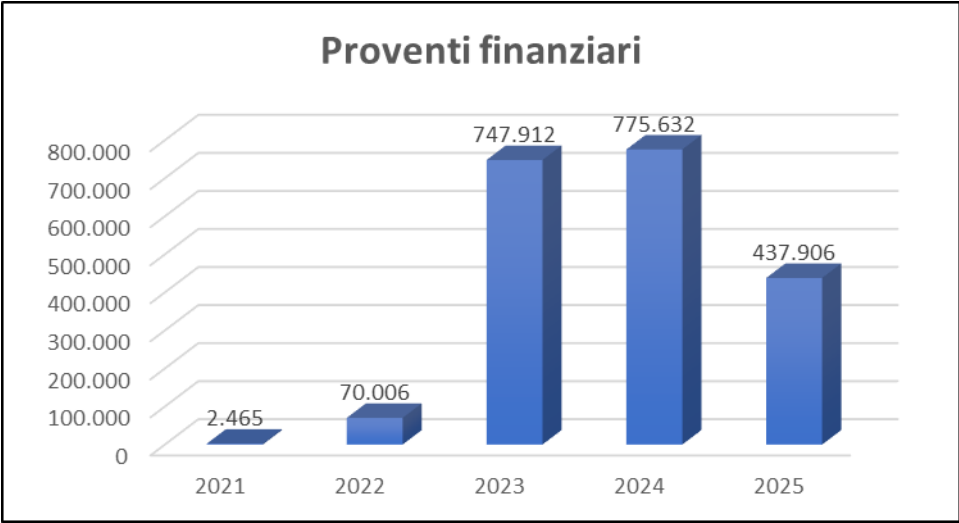
Il tassi d'interesse applicati nel corso del 2025, come definiti nell'offerta di gara, sono stati i seguenti:

- **2,8870 % con decorrenza 01/01/2025;**
- **2,7490 % con decorrenza 01/02/2025;**
- **2,5460 % con decorrenza 01/03/2025;**
- **2,3640 % con decorrenza 01/04/2025;**
- **2,1800 % con decorrenza 01/05/2025;**
- **2,0110 % con decorrenza 01/06/2025;**
- **1,9360 % con decorrenza 01/07/2025;**
- **1,9040 % con decorrenza 01/08/2025;**
- **1,8830 % con decorrenza 01/09/2025;**
- **1,9510 % con decorrenza 01/10/2025;**
- **1,9310 % con decorrenza 01/11/2025;**
- **1,9710 % con decorrenza 01/12/2025.**

I tassi d'interesse, anche se in riduzione nel corso del 2025, applicati alla disponibilità sul c/c presso l'Istituto cassiere hanno determinato l'ammontare degli interessi attivi.

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Proventi finanziari	437.906	775.632	-337.726	-43,54	450.000	-12.094	-2,69

Nel grafico seguente si rappresenta l'andamento di questa categoria nel medio periodo.

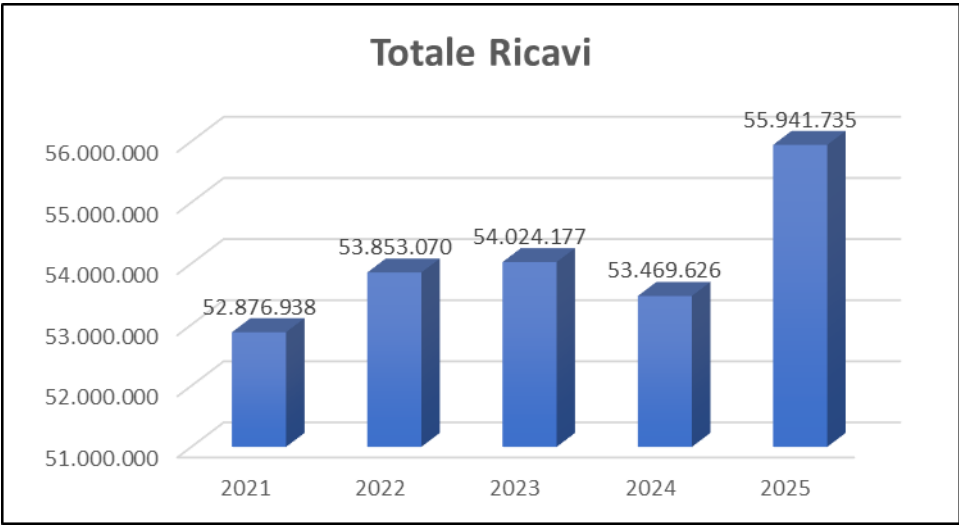


1.3.6 Totale ricavi

Il valore complessivo dei ricavi, che riassume le variazioni delle singole categorie che li compongono, evidenzia un incremento del 4,62% sui valori del precedente esercizio e un incremento del 0,32% rispetto al preventivo.

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Totale ricavi	55.941.735	53.469.626	2.472.109	4,62	55.763.943	177.792	0,32

Nel grafico seguente si rappresenta l’andamento di questa categoria nel medio periodo.



1.4 Costi dell'esercizio

Nella parte seguente della relazione si commentano gli aspetti salienti che interessano le categorie di costo del bilancio 2025.

1.4.1 Acquisti di beni

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Acquisti di beni	1.419.217	1.240.859	178.358	14,37	1.269.550	149.667	11,79

Il dato del 2025 presenta un incremento del 14,37% rispetto al consuntivo 2024 e del 11,79% rispetto al preventivo 2025.

La maggior parte dei costi di questa categoria sono relativi all’acquisto di beni utilizzati nelle attività analitiche e laboratoristiche.

Si riporta di seguito il dettaglio dei conti della categoria.

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Materiali diagnostici per laboratori	281.995	243.765	256.550	38.230	25.445
Prodotti chimici per laboratori	68.878	74.961	73.800	-6.083	-4.922
Reattivi e Gas medicali	247.768	209.398	203.600	38.370	44.168
Materiali diversi per laboratori	636.175	515.651	510.000	120.524	126.175
Materiali per pulizia e convivenza in genere	6.724	3.757	6.000	2.967	724
Carburanti per autotrazione	56.981	69.067	68.000	-12.086	-11.019
Carburante imbarcazione	53.160	51.809	64.000	1.351	-10.840
Cancelleria	13.540	26.277	15.000	-12.737	-1.460
Materiale di consumo informatico	7.601	8.354	16.000	-753	-8.399
Quotidiani e riviste	664	326	600	338	64
Materiali economici diversi	5.523	7.953	5.000	-2.430	523
Dispositivi di protezione individuale	40.117	29.541	51.000	10.576	-10.883
Sopravvenienze passive	91	0	0	91	91
	1.419.217	1.240.859	1.269.550	178.358	149.667

Le prime quattro voci, che rappresentano la maggior parte di costi di questa categoria, sono relative a materiali di consumo per laboratori. La loro variabilità è influenzata dall’attività svolta, dalla variazione delle scorte e anche dalla variazione dei prezzi. Considerando complessivamente la variazione di costo di queste voci, si registra rispetto al 2024 un incremento di costo di circa Euro 191.000.

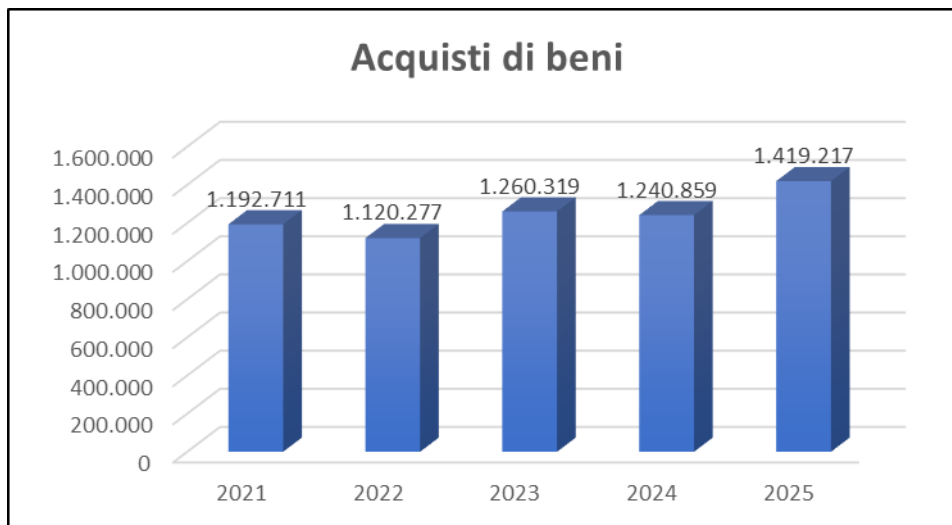
Le voci di costo relative agli acquisti di carburante per gli automezzi e per le imbarcazioni dell’Agenzia sono influenzati dal prezzo oltre che dall’utilizzo avvenuto nel 2025.

La voce di costo relativa alla cancelleria presenta una riduzione rispetto all’anno precedente rientrando ad un livello “normale”; infatti nel 2024 si erano effettuati maggiori acquisti, prevalentemente di

materiale per le attività di Educazione ambientale, in considerazione della fine del contratto con il fornitore uscente, che avevano in parte incrementato le scorte.

La voce di costo relativa ai Dispositivi di protezione individuale presenta un incremento rispetto all'anno precedente dovuto all'adeguamento degli acquisti alle necessità dell'Agenzia e anche alla disponibilità di scorte.

Si riporta di seguito il costo della categoria "Acquisti di beni" rilevato negli ultimi cinque bilanci consuntivi.



1.4.2 Acquisti di servizi

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Acquisti di servizi	6.121.648	4.950.877	1.170.771	23,65	6.941.734	-820.086	-11,81

Questa categoria presenta un incremento del 23,65% rispetto al consuntivo 2024 e una riduzione del 11,81% rispetto al preventivo 2025.

Nel dettaglio le voci che la compongono sono le seguenti:

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Personale comandato da Enti pubblici	0	7.048	0	-7.048	0
Convenzioni e disciplinari con Enti pubblici	403.298	111.444	344.000	291.854	59.298
Servizio di mensa	394.719	362.484	395.000	32.235	-281
Servizio di lavanderia	6.611	6.646	10.000	-35	-3.389
Servizi lavaggio vetreria	244.693	244.732	250.000	-39	-5.307
Servizi pulizia locali	490.877	491.315	475.570	-438	15.307
Utenze telefoniche	349.600	370.794	450.000	-21.194	-100.400
Utenze elettriche	716.846	671.473	670.000	45.373	46.846
Utenze di gas	212.028	124.407	150.000	87.621	62.028
Utenze di acqua	35.543	40.049	30.000	-4.506	5.543
Costi per prestazioni professionali	35.848	89.088	15.560	-53.240	20.288
Costi per formazione del personale	79.534	127.832	100.000	-48.298	-20.466
Costi INAIL prestaz. lav. autonomo	579	565	570	14	9
Vigilanza	63.608	59.256	61.080	4.352	2.528
Altri servizi	979.790	252.388	1.978.149	727.402	-998.359
Spese postali e spedizioni	7.354	7.636	6.000	-282	1.354
Spese pubbl. su quotidiani e periodici	0	1.720	0	-1.720	0
Pedaggi autostradali	10.639	11.176	11.000	-537	-361
Servizi per la qualità	88.188	71.947	85.780	16.241	2.408
Servizio smaltimento rifiuti	47.042	72.290	66.500	-25.248	-19.458
Servizi di portierato e acc.ne campioni	606.331	610.886	600.000	-4.555	6.331
Servizi gestione natanti	301.892	201.211	200.000	100.681	101.892
Servizio trasporto campioni	135.591	140.894	191.300	-5.303	-55.709
Spese di trasporto	7.120	5.972	6.483	1.148	637
Servizi verifiche imp. e sicurezza elettrica	0	1.884	0	-1.884	0
Servizi di medicina sul lavoro	64.639	32.591	40.000	32.048	24.639
Servizi di responsabile prevenzione e protezione	62.715	68.820	63.000	-6.105	-285
Spese per missioni	128.218	115.058	94.282	13.160	33.936
'Compensi Dir. Gen., Tec. e Amm.vo	375.327	364.501	375.651	10.826	-324
Indennita Collegio Revisori	26.285	26.285	26.285	0	0
'Rimborsi spese Direttori	7.720	5.977	5.000	1.743	2.720
'Rimborso spese Revisori	366	328	300	38	66
'Contri.prev.li a car. Ag.a per org.az.li	100.137	97.249	100.224	2.888	-87
'Premi di assicurazione	118.162	105.381	140.000	12.781	-21.838
Sopravvenienze passive	20.348	49.550	0	-29.202	20.348
	6.121.648	4.950.877	6.941.734	1.170.771	-820.086

I costi che compongono questa categoria sono prevalentemente relativi a servizi essenziali per l'Agenzia e strettamente legati alla sua attività con una denominazione che, per la maggior parte dei conti, ne rappresenta in modo chiaro il contenuto.

Per i seguenti conti si forniscono ulteriori precisazioni:

“Convenzioni con enti pubblici” - si tratta di costi relativi ad accordi di ricerca e collaborazioni con altri enti pubblici derivanti dalla realizzazione di iniziative commissionate da vari soggetti pubblici a cui normalmente corrispondono specifiche fonti di finanziamento. Nel dettaglio sono le seguenti:

- convenzione con Università di Firenze per la costruzione di un modello di reputation analysis volto ad interpretare le aspettative degli interlocutori dell'Agenzia nonché valutare e migliorare la customer satisfaction, per Euro 24.000;
 - convenzione con Università di Pisa per la collaborazione all'applicazione del modello CNOSSOS, per Euro 40.000;
 - convenzione con Università di Firenze per la caratterizzazione delle emissioni odorigene attraverso la creazione di profili analitici caratteristici, per Euro 80.000;
 - convenzione con CNR IPCF per analisi delle misure eseguite dall'Agenzia e simulazione numerica dell'esposizione della popolazione a campi elettromagnetici a supporto di valutazioni epidemiologiche, per Euro 30.000;
 - convenzione con Università di Firenze per indagini geologiche e isotopiche delle acque sotterranee di San Zeno - Arezzo, per Euro 7.425;
 - convenzione con Università di Firenze per monitoraggio ambientale di xenobiotici nei laboratori dell'Agenzia, per Euro 19.348;
 - convenzione con Università di Pisa per la redazione dell'inventario delle sorgenti emissive IRSE, per Euro 30.000;
 - convenzione con Università di Pisa per studio dei campi elettromagnetici in ambiente urbano, per Euro 80.000;
 - convenzione con Università di Firenze per elaborazione di un modello concettuale con elaborazione statistica dei dati analitici delle acque di falda dell'area pratese, per Euro 10.000;
 - convenzione con Università di Firenze per speciazione del particolato PM 2,5 per determinazione del carbonio elementare ed organico, per Euro 20.000;
 - accordo di collaborazione con la Città metropolitana fiorentina per la gestione del numero di pronto intervento per le emergenze ambientali, per Euro 15.000;
 - convenzione con ISPRA per lo sviluppo delle attività integrate di comunicazione e informazione di sistema previste dal piano di comunicazione SNPA, per Euro 7.525;
 - convenzione con Università di Firenze per attività di monitoraggio e classificazione della fauna ittica in corsi d'acqua, per Euro 30.000;
 - convenzione con Università di Siena per il monitoraggio del bioaccumulo lichenico di mercurio, boro, arsenico e zolfo, elementi di interesse ecotossicologico associati ai fluidi geotermici, nelle aree del monte Amiata, per Euro 10.000;
- “Servizio mensa” - è relativo al costo per buoni pasto corrisposti ai dipendenti;
 - “Servizi per la qualità” - è relativo a visite ispettive e circuiti interlaboratoriali per l'accreditamento dei laboratori;

- “Servizio di smaltimento rifiuti” - è relativo allo smaltimento dei rifiuti speciali, con prevalenza di quelli prodotti dai laboratori, il cui servizio non è ricompreso nella tariffa di smaltimento dei rifiuti urbani;
- “Servizio gestione natanti” - è relativo alla gestione armatoriale della motonave Polaris ed agli ormeggi;
- “Altri servizi”, questa voce di costo è composta dai seguenti servizi a favore dell’Agenzia:
 - servizio per analisi tecniche e assistenza tecnica nell’ambito delle attività relative alla cosiddetta “Strategia Marina” di cui al Dlgs n. 190/2010 di recepimento della direttiva 2008/56/CE – direttiva quadro Strategia (Euro 364.222);
 - servizi di facchinaggio (Euro 26.831);
 - giardinaggio per la pulizia delle zone a verde delle sedi e per la pulizia delle platee a basamento delle centraline di monitoraggio della qualità dell’aria (Euro 10.288);
 - servizi grafici ed editoriali (Euro 4.968);
 - analisi tecniche (Euro 10.238);
 - abbonamenti a banche dati tecniche e professionali (Euro 19.480);
 - servizio gestione di presenze, paghe, pratiche pensionistiche e concorsi (Euro 124.618);
 - servizio di supporto tecnico su attività di progetti comunitari (Euro 5.515);
 - servizi di rassegna stampa, sito web, social, video e di comunicazione in generale (Euro 30.015);
 - servizio di gestione, manutenzione e noleggio attrezzatura tecnica (Euro 117.304);
 - servizio di supporto tecnico per progetto di miglioramento della cybersicurezza nell’ambito del progetto finanziato dall’Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale – ACN (Euro 263.459);
 - altri servizi vari (Euro 2.852).

Le variazioni più importanti rispetto al dato del consuntivo 2024 sono le seguenti:

- il costo per “Convenzioni con enti pubblici”, in incremento; il costo di questa voce dipende dalle esigenze di collaborazioni esterne connesse alle attività da svolgere che normalmente presentano una copertura in specifici contributi. Questa voce, quindi, è soggetta a variare di anno in anno;
- il costo per “Altri servizi”, in incremento; il costo di questa voce è soggetto a variare di anno in anno in funzione dei servizi necessari per lo svolgimento delle attività dell’Agenzia, in particolare nel 2024 si erano verificati dei ritardi nelle attività programmate per la cosiddetta “strategia marina”, da realizzarsi conseguentemente nel 2025, per il fermo dovuto ai lavori necessari per allestire con le attrezzature di bordo per i monitoraggi ambientali la nuova imbarcazione Polaris, inoltre nel 2025 questa voce include il costo dei servizi di supporto tecnico per il progetto della cybersicurezza finanziato dall’Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN);
- il costo del servizio di mensa, in incremento; il costo di questa voce dipende dal numero dei dipendenti e dalle regole di erogazione del buono pasto. Nel 2025, con il rinnovo del CCNL 2022-2024 del comparto, è stato riconosciuto dal 28 ottobre 2025 il diritto all’erogazione del buono pasto anche nelle giornate di lavoro agile per il solo personale del comparto.

I compensi dei Direttori sono descritti nel prospetto seguente:

Retribuzione Direttori	retribuzione annua
Direttore generale	134.162
Direttore amministrativo	120.745
Direttore tecnico	120.420
totale	375.327

Il compenso del Collegio dei revisori è pari al 7% e al 5%, rispettivamente per il Presidente e per gli altri membri, dell'indennità spettante al Presidente della Giunta regionale.

Nella tabella seguente è descritto nel dettaglio il compenso del Collegio dei revisori.

Collegio dei revisori				
Indennità Presidente Giunta RT	10.154,95	x12 mesi		121.859,40
	compenso	cap	iva indetraibile	
Presidente (7%)	8.530	341	1.952	10.823
1° Membro (5%)	6.093	244	1.394	7.731
2° Membro (5%)	6.093	244	1.394	7.731
totale	20.716	829	4.740	26.285

Il Direttore Generale attualmente in carica è un dirigente del Comune di Firenze in aspettativa, nominato con Decreto del Presidente della Giunta RT n. 74 del 23/03/2021 con decorrenza 01/05/2021; la sua durata in carica coincide con quella della legislatura regionale e decadrà il centocinquantésimo giorno successivo alla data della prima seduta del nuovo Consiglio regionale.

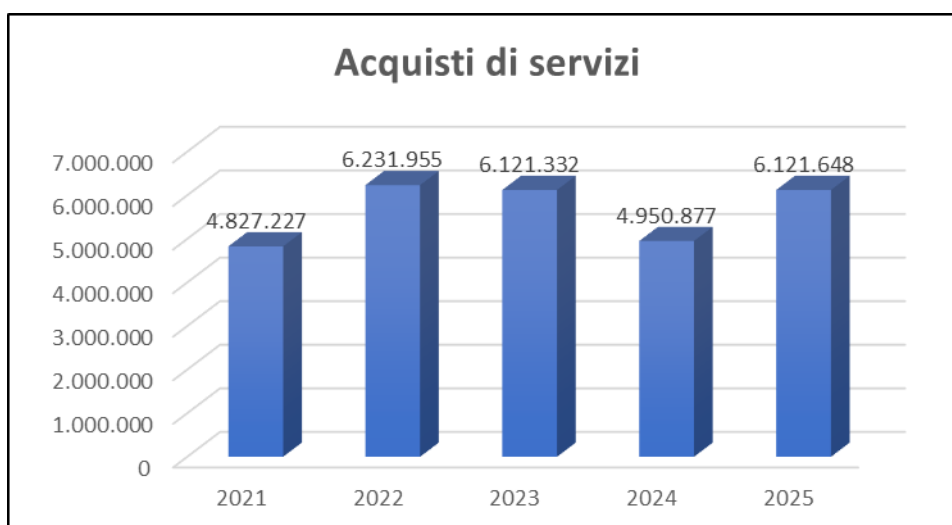
Il Direttore Amministrativo attualmente in carica è un dirigente dell'Agenzia in aspettativa, nominato con Decreto del Direttore generale di ARPAT n. 96 del 10/06/2021 con decorrenza 25/06/2021; il direttore amministrativo cesserà dall'incarico, ai sensi dell'art. 26 comma 4 della LRT n. 30/2009, decorsi 60 giorni dalla nomina del nuovo Direttore generale.

La Direttrice Tecnica attualmente in carica è una dirigente dell'Agenzia in aspettativa, nominata con Decreto del Direttore generale di ARPAT n. 45 del 18/03/2025 con decorrenza 01/05/2025; il direttore tecnico cesserà dall'incarico, ai sensi dell'art. 26 comma 4 della LRT n. 30/2009, decorsi 60 giorni dalla nomina del nuovo Direttore generale.

Il Collegio dei revisori attualmente in carica è stato nominato con DCRT n. 40 del 13/04/2021, la sua durata in carica, ai sensi dell'art. 27 comma 3 della LRT 30/2009, coincide con quella della legislatura regionale.

Inoltre, ai sensi dell'art. 18 della LRT 5/2008 (Norme in materia di nomine e designazioni e di rinnovo degli organi amministrativi di competenza della Regione), gli incarichi per i quali la legge prevede una durata coincidente con quella della legislatura regionale decadono il centocinquantesimo giorno successivo alla data della prima seduta del nuovo Consiglio regionale e, ai sensi dell'art. 21 LR 5/2008, se gli organi non sono ricostituiti entro la loro scadenza, è prevista una ulteriore proroga per altri quarantacinque giorni.

Nel grafico seguente si evidenzia l'andamento di questa categoria nel medio periodo.



1.4.3 Manutenzioni e riparazioni

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Manutenzioni e riparazioni	4.852.495	4.416.044	436.451	9,88	4.316.000	536.495	12,43

I costi per manutenzioni e riparazioni presentano un incremento del 9,88% rispetto al 2024 e del 12,43% rispetto al preventivo.

Nel dettaglio i conti che compongono questa categoria sono i seguenti:

Descrizione	2025	2024	Preventivo 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Manut. e ripar. ord. imm. e pertinenze	711.445	561.072	650.000	150.373	61.445
Canoni manutenzione e agg.to software	908.328	804.293	690.000	104.035	218.328
Manut. e rip. ord. attrezzature con contratto	2.231.030	2.075.951	1.991.000	155.079	240.030
Manut. e ripar. ord. attrezz. staz. rilev.	919.937	919.268	900.000	669	19.937
Manut. e ripar. ordinarie automezzi	55.137	34.573	45.000	20.564	10.137
Manut. e ripar. ordinarie natanti	8.013	2.845	40.000	5.168	-31.987
Sopravvenienze passive	18.605	18.042	0	563	18.605
	4.852.495	4.416.044	4.316.000	436.451	536.495

La voce di costo “Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili” è relativa alle manutenzioni ordinarie degli immobili utilizzati dall’Agenzia. Questa voce è soggetta a variare in funzione degli interventi manutentivi necessari.

La voce di costo “Manutenzioni e riparazioni ordinarie attrezzature con contratto” è relativa al contratto di global service per la manutenzione delle attrezzature di laboratorio e da campo. Il contratto prevede due parti: “interventi in convenzione” ed “interventi a chiamata”. Nel corso degli anni il contratto è stato rimodulato nelle sue parti adeguandolo alle esigenze. La parte degli “interventi a chiamata” determina la variazione di costo in funzione degli interventi manutentivi necessari. Inoltre, anche la parte “interventi in convenzione” è stata ampliata inserendo nel contratto attrezzature di recente acquisizione che hanno terminato il periodo di garanzia.

La voce di costo “Manutenzione e riparazioni ordinarie attrezzature - stazioni di rilevamento qualità dell’aria” è relativa prevalentemente al contratto di manutenzione ordinaria della rete regionale per il monitoraggio della qualità dell’aria; il relativo contratto è stato adeguato nel 2025 in base alle centraline da includere nel servizio che dipende anche dalle richieste di attività istituzionali non obbligatorie da parte di altri enti pubblici oltre la Regione Toscana.

Nel medio periodo l’andamento di questa categoria di costi è stato il seguente.



1.4.4 Godimento beni di terzi

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Godimento di beni di terzi	505.568	715.268	-209.700	-29,32	549.498	-43.930	-7,99

I costi per godimento di beni di terzi presentano una riduzione del 29,32% rispetto al consuntivo 2024 e del 7,99% rispetto al preventivo 2025.

La tabella seguente riporta le voci di costo che compongono questa categoria:

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Fitti immobiliari	156.448	149.615	159.918	6.833	-3.470
Altri costi relativi ai fitti	90.068	91.915	100.000	-1.847	-9.932
Altri canoni di noleggio	123.064	208.256	130.000	-85.192	-6.936
Canoni di noleggio autovetture	135.988	164.165	159.580	-28.177	-23.592
Sopravvenienze passive	0	101.317	0	-101.317	0
	505.568	715.268	549.498	-209.700	-43.930

La voce storicamente più rilevante di questa categoria di costi era rappresentata dai fitti immobiliari. Si ricorda che, in attuazione degli indirizzi regionali di massima riduzione delle sedi in affitto, dal 2011 l'Agenzia non utilizza più i seguenti immobili non di proprietà:

- immobile di Lucca – via dell’Arcivescovado n. 24;
- immobile di Firenze – via Nicola Porpora n. 5;
- immobile di Sesto F.no – via Togliatti n. 6;
- immobile di San Giovanni Valdarno – via Mazzini n. 40;
- immobile di Pontassieve – via Znojmo n. 57;
- immobile di Firenze – via Nicola Porpora n. 22.

Nei primi mesi del 2022 è stato rilasciato anche l'immobile di via Nicola Porpora n. 22, precedente sede della Direzione dell'Agenzia, insediata dal 1° gennaio 2022 nella sede di proprietà del complesso immobiliare di via del Ponte alle mosse n. 211, sede anche del dipartimento di Firenze. La voce di costo dei fitti immobiliari ha raggiunto già dal 2023 l'importo attuale che può considerarsi a regime. La variazione rispetto all'anno precedente è da attribuirsi al rinnovo di alcuni contratti.

La tabella seguente riassume la composizione della voce fitti immobiliari per immobile:

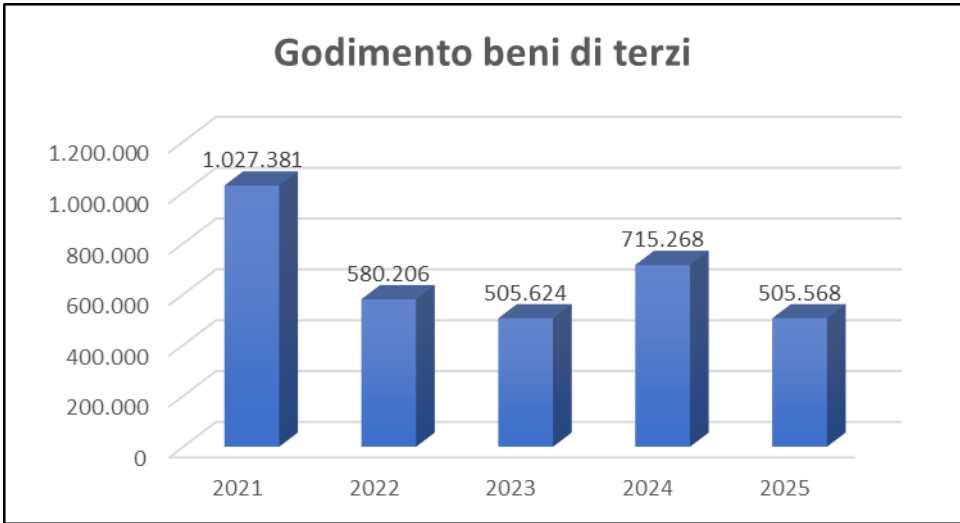
sede	indirizzo sede	importo affitto
Empoli	Via Tripoli 18	43.188
Borgo San Lorenzo	Via Don L. Sturzo 29	18.287
Montopoli	Via A. Gramsci 63/d	11.199
Pietrasanta	Piazza della Repubblica 16	21.675
Borgo San Lorenzo	Via Don L. Sturzo 23	11.743
Firenze	Via Tartini 13 - Magazzino	50.356
Totale		156.448

La voce “Altri canoni di noleggio” è relativa ai canoni di noleggio di attrezzature tecniche, la cui disponibilità si ritiene opportuno non acquisire tramite acquisto, in considerazione del fatto che nella fornitura possono essere compresi anche servizi accessori. In questa voce sono compresi anche i canoni per le fotocopiatrici multifunzione.

La voce “Altri costi relativi ai fitti” è relativa a spese condominiali per la quota parte dell'Agenzia sull'immobile sede del dipartimento di Siena, condiviso con la ASL di Siena e su altri immobili in affitto.

La voce “Canoni di noleggio autovetture” è relativa ad automezzi omologati N1, cioè funzionali al trasporto di merci (campioni, attrezzature) e persone, utilizzati per l'attività di controllo e monitoraggio ambientale sul territorio regionale. Nel corso del 2025 alcuni automezzi, alla fine del contratto di noleggio, sono stati riscattati acquisendone la proprietà.

Di seguito si riportano i valori di questa categoria di costi nel medio periodo.



1.4.5 Costo del personale

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Personale	36.851.370	35.796.040	1.055.330	2,95	36.965.449	-114.079	-0,31

Il costo del personale del 2025 presenta un incremento del 2,95% rispetto al bilancio consuntivo 2024 e una riduzione del 0,31% rispetto al preventivo.

Il costo del personale comprende il costo effettivo del 2025 del CCNL 2022-2024 del comparto e della dirigenza (sanitaria e PTA) il cui rinnovo è stato contabilizzato nel 2025.

Inoltre il costo del personale dovrebbe includere l'accantonamento per i rinnovi contrattuali per la stima del costo di competenza dei CCNL scaduti nelle more del loro rinnovo. Nel 2025 sono da rinnovare i CCNL del comparto e della dirigenza (sanitaria e PTA) per la prima annualità del triennio economico 2025 – 2027.

In base a quanto accaduto nel rinnovo degli ultimi contratti, nel primo anno del nuovo triennio economico è stata confermata l'indennità di vacanza contrattuale senza aggiungere un ulteriore incremento di retribuzione. Sulla base di questa esperienza, si è ritenuto opportuno non considerare un accantonamento per il 2025 (prima annualità) per il rinnovo dei contratti 2025 – 2027 dato che continua ad essere prevista l'indennità di vacanza contrattuale.

Inoltre, il costo del personale include l'ammontare residuo dei "fondi contrattuali" per la contrattazione di II livello del 2025 che saranno erogati nel corso del 2026. Per il loro dettaglio si rimanda all'apposita tabella inserita nella nota integrativa del bilancio di esercizio.

Le tabelle seguenti mostrano la variazione del numero di dipendenti rispetto all'esercizio precedente:

PERSONALE AL 31/12/2025						
	Ruolo Sanitario	Ruolo Tecnico	Ruolo Amm.vo	Ruolo Prof.le	tempi det.nati	Totale
COMPARTO						
Area professionisti della salute e funz.ri	194	258	78	0	11	541
Area degli assistenti	0	16	21	0	0	37
Area degli operatori	0	1	6	0	0	7
Area del personale di supporto	0	4	3	0	0	7
<i>Totale Comparto</i>	<i>194</i>	<i>279</i>	<i>108</i>	<i>0</i>	<i>11</i>	<i>592</i>
DIRIGENZA	36	1	7	12	3	59
Totale generale	230	280	115	12	14	651

PERSONALE AL 31/12/2024						
	Ruolo Sanitario	Ruolo Tecnico	Ruolo Amm.vo	Ruolo Prof.le	tempi det.nati	Totale
COMPARTO						
Area professionisti della salute e funz.ri	193	243	74	0	8	518
Area degli assistenti	0	15	30	0	0	45
Area degli operatori	0	2	6	0	0	8
Area del personale di supporto	0	3	4	0	0	7
<i>Totale Comparto</i>	<i>193</i>	<i>263</i>	<i>114</i>	<i>0</i>	<i>8</i>	<i>578</i>
DIRIGENZA	37	2	6	13	2	60
Totale generale	230	265	120	13	10	638

La variazione di costo rispetto all'anno precedente, pari a circa Euro 1.055.000, è dovuta principalmente alla variazione di organico dell'Agenzia rispetto al 2024, pari al 31/12/2025 a -1 unità nella dirigenza e a +14 unità nel comparto, come evidenziato nelle tabelle sopra riportate. La variazione di costo è dovuta non soltanto alla composizione dirigenza/comparto dell'organico, ma anche al momento, nel corso dell'anno, in cui sono effettivamente avvenute le cessazioni e le assunzioni.

Le tabelle seguenti mostrano le assunzioni e le cessazioni di personale avvenute nel corso del 2025.

ASSUNZIONI 2025							
	Ruolo Sanitario	Ruolo Tecnico	Ruolo Amm.vo	Ruolo Prof.le	tempi det.nati	Totale assunz.ni	prog.ni tra le aree (entrate)
COMPARTO							
Area professionisti della salute e funz.ri	12	12			11	35	19
Area degli assistenti		10	3			13	2
Area degli operatori							1
Area del personale di supporto		1				1	
<i>Totale Comparto</i>	12	23	3	0	11	49	22
DIRIGENZA			2		1	3	
Totale generale	12	23	5	0	12	52	22

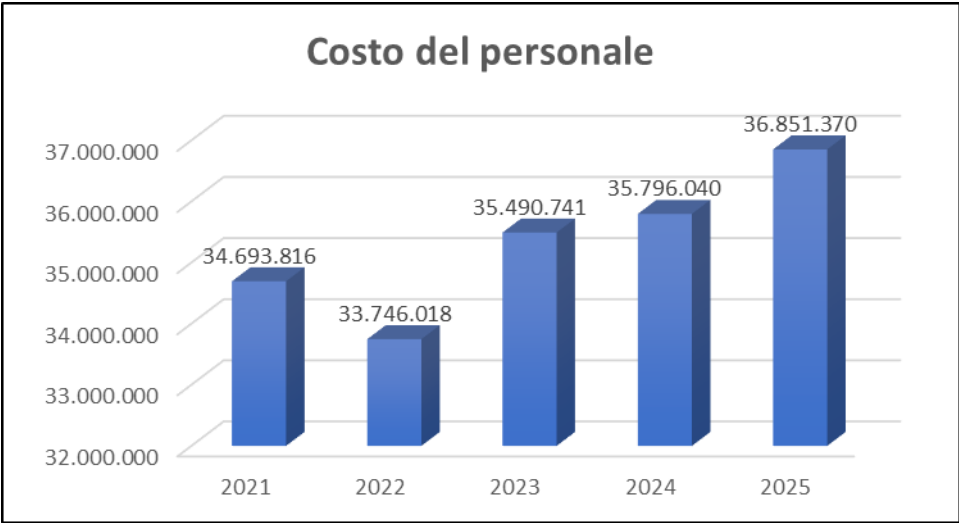
CESSAZIONI 2025							
	Ruolo Sanitario	Ruolo Tecnico	Ruolo Amm.vo	Ruolo Prof.le	tempi det.nati	Totale cessaz.ni	prog.ni tra le aree (uscite)
COMPARTO							
Area professionisti della salute e funz.ri	11	7	5		8	31	
Area degli assistenti			4			4	19
Area degli operatori							2
Area del personale di supporto							1
<i>Totale Comparto</i>	11	7	9	0	8	35	22
DIRIGENZA	1	1	1	1		4	
Totale generale	12	8	10	1	8	39	22

Il costo del personale include l'onere a carico del datore di lavoro relativo al fondo di previdenza integrativo Perseo, che per il 2025 ammonta ad Euro 29.186. L'adesione a questo fondo da parte dei dipendenti dell'Agenzia è pari a n. 95 unità.

La tabella seguente evidenzia il costo del personale suddiviso per ruolo e per dirigenza / comparto:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
RUOLO SANITARIO			
Dirigenza	5.562.663	5.258.497	304.166
Comparto	10.650.297	10.471.129	179.168
RUOLO PROFESSIONALE			
Dirigenza	1.394.831	1.325.137	69.694
RUOLO TECNICO			
Dirigenza	164.024	221.858	-57.834
Comparto	12.526.451	12.002.467	523.984
RUOLO AMMINISTRATIVO			
Dirigenza	661.621	701.273	-39.652
Comparto	5.154.408	5.183.839	-29.431
PERSONALE TEMPO DETERMINATO			
Dirigenza	287.022	200.491	86.531
Comparto	395.474	299.192	96.282
Totale dirigenza	8.070.161	7.707.256	362.905
Totale comparto	28.726.630	27.956.627	770.003
Altro (Comp. form. interna, rimborsi telelavoro, ecc.)	54.579	132.157	-77.578
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	36.851.370	35.796.040	1.055.330

Di seguito si riporta l’evoluzione del costo del personale nel medio periodo.



Nella parte seguente si relazione rispetto ai limiti previsti nella nota di aggiornamento del DEFR 2025.

Il prospetto seguente mostra il confronto del costo del personale del 2025 con i limiti del costo del 2016 e della media del 2011 - 2013.

Costo del personale rispetto ai limiti 2016 e media 2011-2013		
Costo del personale 2025 da voce B9) CE (compresi oneri riflessi)	36.851.370	
Irap personale dipendente	2.340.106	
Costo del CCNL successivi al 2016, competenza 2025 (compresi oneri riflessi e irap) dirigenza PTA e sanitaria, comparto	-4.635.639	
Indennità di vacanza contrattuale (IVC), competenza 2025 (compresi oneri riflessi e irap)	-168.426	
Costo co.co.co. 2025 (compresi oneri riflessi e irap)	0	
Costo buoni pasto	394.719	
Costo cat.rie protette al netto costo CCNL successivi al 2016 (compresi oneri riflessi irap)	-1.419.845	
Costo per personale comandato	0	
Rimborsi per personale comandato	-151.678	
Costo Direttore Amm.vo e Direttore Tecnico 2025 (compresi oneri riflessi e irap)	326.394	
Totale 2025		33.537.001
Base di calcolo 2016 prot. ARPAT 84855 del 12/11/2019		34.907.287
Differenza		-1.370.286
Percentuale di riduzione		-3,93%
Base di calcolo valore medio 2011 - 2013		39.127.974
Differenza		-5.590.973
Percentuale di riduzione		-14,29%

Il costo del personale del 2025, secondo la configurazione esposta nella precedente tabella, è inferiore al limite del 2016 e alla media 2011 - 2013.

Con la DGRT n. 273 dell'11/03/2024 l'Agenzia è stata autorizzata per il 2025 a superare il limite del 2016 per Euro 751.012.

LIMITI ASSUNZIONALI VIGENTI RISPETTATI NELLE ASSUNZIONI

LIMITI STATALI:

- contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio 2011/2013: ai sensi del comma 557 quater della L. 296 del 27.12.2006, introdotto dal comma 5 bis dell'art. 3 del D.L. n. 90/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 114/2014, fatte salve le mobilità neutre;
- limite di spesa del 100% rispetto al costo del personale (rispettivamente dirigenziale e non dirigenziale) cessato nell'anno precedente: ai sensi dell'art. 3 del D.L. 90/2014, convertito con Legge 114/2014, fatta salva la maggiorazione prevista dall'art. 1, comma 563 della Legge 205/2017 a seguito della specifica autorizzazione da parte della Regione Toscana.

LIMITI REGIONALI:

- mantenimento del costo del personale per il triennio 2025-2027 al livello del 2016 come disposto dalla “Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale 2025”; l'Agenzia è stata autorizzata, con delibera della GRT n. 273 dell'11.3.2024, al superamento del suddetto limite al fine di mantenere il livello delle prestazioni che ARPAT deve svolgere ai sensi della Carta dei servizi e delle attività di cui alla DCRT 9/2013;
- finanziamento regionale in relazione al Bilancio di previsione corrispondente, tenuto conto di quanto previsto dalla citata delibera della Giunta Regionale Toscana n. 546 del 5.5.2025.

LIMITI CAPIENZA FONDI CONTRATTUALI:

- capienza dei fondi contrattuali: in applicazione delle disposizioni di limitazione della spesa del personale e delle risorse destinate al trattamento accessorio (art. 9, comma 2 bis, del D.L. 78/2010 e s.m.i., art. 1, comma 456 della Legge n. 147/2013, art. 1, comma 236, della Legge n. 208 del 28.12.2015 e, in ultimo, art. 23, comma 2, del D.lgs. 75/2017), i fondi contrattuali sono attualmente costituiti nei limiti di quelli relativi all'anno 2016, fatto salvo quanto previsto dall'art. 1, commi 563 e 564, della L. 205/2017 e dall'art. 11, comma 1 lett. b), del D.L. 14.12.2018, n. 135, convertito con modificazioni dalla L. 11 febbraio 2019, n. 12.

NORME CONTENENTI LIMITI SPECIFICI PER ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO:

- art. 36, comma 2, del D. Lgs. 165/2001: prevede la possibilità di assumere a tempo determinato esclusivamente per esigenze “temporanee o eccezionali”;
- art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010: prevede l'obbligo di contenere le forme di lavoro flessibile nel limite di spesa del 50% di quanto speso per gli stessi fini nell'anno 2009, tenuto conto di quanto disposto dall'art. 20, comma 3, del D. Lgs. 75/2017 in merito alla definitiva riduzione del suddetto valore di spesa della somma utilizzata per la stabilizzazione del personale ai sensi dei commi 1 e 2 del medesimo articolo e art. 3, co. 4, del D.L. 44 del 22.4.2023 che prevede che “al fine di potenziare la capacità tecnico-amministrativa delle Agenzie Regionali per la Protezione dell'Ambiente (ARPA) interessate dalla progettazione e dalla realizzazione delle

grandi opere, le stesse possono procedere alla stipulazione di contratti di lavoro a tempo determinato in deroga alle disposizioni di cui all'art. 9, co. 28, primo periodo del DL 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla L. 122/2010, nel limite del 100 per cento della spesa sostenuta per le medesime finalità ai sensi del suddetto comma 28, fermo restando il rispetto dell'equilibrio di bilancio pluriennale asseverato dall'organo di revisione.”.

· art. 23 del D. Lgs. N. 81/2015: limite massimo assunzioni a TD pari al 20% del numero dei lavoratori a tempo indeterminato con le precisazioni indicate all’art. 70 del CCNL relativo al personale del comparto Sanità del 2.11.2022.

	2025
LIMITE DI SPESA DEL 50% COSTO PERSONALE A TEMPO DETERMINATO 2009*	799.502
COSTO PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	727.374**
COSTO PERSONALE A TEMPO DETERMINATO FINANZIATO DA PROGETTI UE	166.043
COSTO PERSONALE A TEMPO DETERMINATO EFFETTIVO	561.331

*Certificazione del Collegio dei revisori di ARPAT contenuta nel verbale della seduta del 07/11/2018

**Importo pari a euro 682.496 (TD in voce B9 CE) + IRAP euro 44.878

1.4.6 Oneri diversi di gestione

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Oneri diversi di gestione	428.303	685.962	-257.659	-37,56	398.310	29.993	7,53

Il costo relativo a questa categoria presenta una riduzione del 37,56% rispetto ai valori del consuntivo precedente e un incremento del 7,53% rispetto ai valori del preventivo.

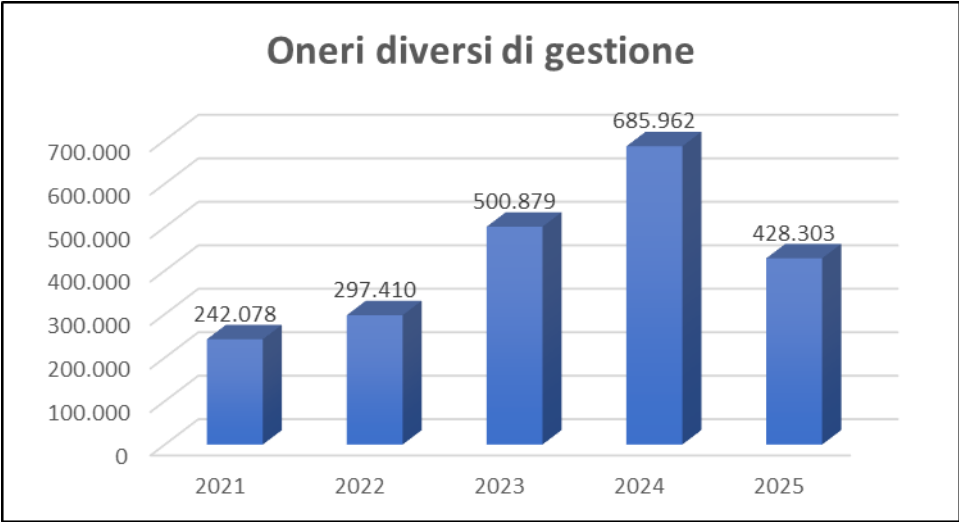
I conti compresi in questa categoria di costo sono i seguenti.

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
TARI	231.091	184.821	240.000	46.270	-8.909
Imposta di bollo	1.026	1.268	310	-242	716
Imposta di registro	1.115	1.611	1.000	-496	115
Altre imposte e tasse	118.660	202.923	125.000	-84.263	-6.340
Oneri vari di gestione	23.733	19.970	22.000	3.763	1.733
Arrotondamenti/abbuoni passivi	10	0	0	10	10
Tasse circolazione automezzi	8.308	9.764	10.000	-1.456	-1.692
Minusvalenze	0	240	0	-240	0
Sopravvenienze passive	44.360	265.365	0	-221.005	44.360
	428.303	685.962	398.310	-257.659	29.993

La voce di costo TARI è relativa alla tariffa sui rifiuti gravante sugli immobili; la variabilità di questo costo dipende dalle tariffe applicate annualmente dai comuni.

La voce Altre imposte e tasse comprende anche la ritenuta a titolo d'imposta sugli interessi attivi. I tassi d'interesse applicati nel 2025, pur in calo rispetto al 2024, sono stati comunque elevati mantenendo alto conseguentemente l'importo della ritenuta.

La tendenza di questa categoria di costi è così rappresentata.



1.4.7 Ammortamenti

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Ammortamenti	2.803.023	2.647.537	155.486	5,87	2.770.667	32.356	1,17

Gli ammortamenti del 2025 presentano un incremento del 5,87% rispetto a quelli dell'anno precedente e del 1,17% rispetto a quelli del preventivo.

Il saldo degli ammortamenti dipende dai nuovi investimenti effettuati nel 2025, che sostituiscono i cespiti che hanno concluso il periodo di ammortamento nell'anno precedente. Per il dettaglio delle percentuali di ammortamento si rimanda alla nota integrativa del bilancio di esercizio.

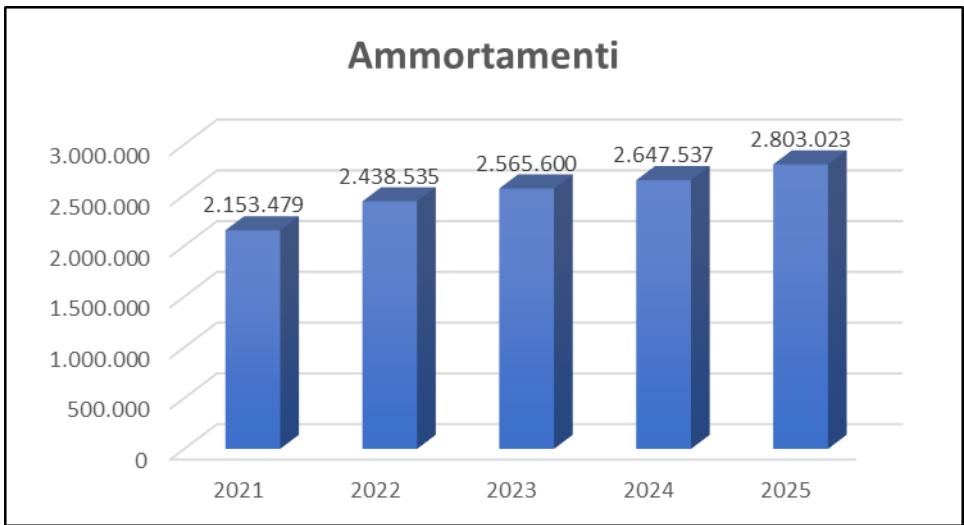
Per i beni acquisiti tramite contributi in conto capitale, gli ammortamenti sono "sterilizzati" tramite imputazione a conto economico di un importo corrispondente alla quota del contributo di competenza.

Per l'anno 2025 sono state effettuate sterilizzazioni di ammortamenti relativi a cespiti acquisiti con contributi in c/capitale per Euro 2.145.937.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio degli ammortamenti delle immobilizzazioni presenti in Agenzia.

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Amm.to dir. utilizzo opere ingegno	35.019	35.972	33.476	-953	1.543
Amm.to altre imm.ni immateriali	16.419	17.300	16.419	-881	0
	51.438	53.272	49.895	-1.834	1.543
'Amm.to fabbricati	681.855	671.793	692.187	10.062	-10.332
'Amm.to impianti e macchinari	19.142	18.760	18.476	382	666
Amm.to attrezzature	1.621.941	1.485.835	1.602.136	136.106	19.805
'Amm.to mobili e arredi	31.277	19.670	19.569	11.607	11.708
'Amm.to mezzi di trasporto	133.188	98.156	142.858	35.032	-9.670
'Amm.to macchinari d'ufficio	255.321	289.692	245.546	-34.371	9.775
'Amm.to materiale bibliografico	8.861	10.359	0	-1.498	8.861
	2.751.585	2.594.265	2.720.772	157.320	30.813
Totale ammortamenti	2.803.023	2.647.537	2.770.667	155.486	32.356

Si riporta di seguito l’andamento del costo per ammortamenti nel medio periodo.



1.4.8 Accantonamenti

Gli accantonamenti sono riclassificati per natura nelle rispettive categorie di costo del conto economico del bilancio di esercizio.

Gli accantonamenti del 2025 sono riassunti nella seguente tabella nella quale è indicata la voce del conto economico dove sono inseriti.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	Rif. Voce CE
Accantonamenti per imposte anche differite	0	0	0	
Accantonamenti per trattamenti di quiescenza	0	0	0	
Accantonamenti per contenziosi	0	0	0	
Accantonamenti per rischi su crediti ceduti	0	0	0	
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0	494.966	-494.966	B.9)
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0	33.075	-33.075	20)
Accantonamenti per la contrattazione di II livello	4.416.285	3.343.407	1.072.878	B.9)
Accantonamenti per la contrattazione di II livello	0	0	0	B.7b)
Accantonamenti per la contrattazione di II livello	236.797	222.846	13.951	20)
Altri accantonamenti	0	0	0	B.9)
Altri accantonamenti	0	0	0	20)
Totale	4.653.082	4.094.294	558.788	

L’accantonamento per rinnovi contrattuali è relativo al costo di competenza per i rinnovi dei CCNL scaduti nelle more del loro rinnovo. Nel 2025 sono da rinnovare i CCNL del comparto e della dirigenza per la prima annualità del triennio economico 2025 – 2027.

In base a quanto accaduto nel rinnovo degli ultimi contratti, nel primo anno del nuovo triennio economico è stata confermata l’indennità di vacanza contrattuale senza aggiungere un ulteriore

incremento di retribuzione. Sulla base di questa esperienza, si è ritenuto opportuno non considerare un accantonamento per il 2025 (prima annualità) per il rinnovo dei contratti 2025 – 2027 dato che continua ad essere prevista l'indennità di vacanza contrattuale.

L'accantonamento per la contrattazione di II livello è relativo alla parte residua dei “fondi contrattuali” del 2025 della dirigenza e del comparto. L'accantonamento include anche gli oneri riflessi e l'IRAP. Per il loro dettaglio si rimanda all'apposita tabella presente nella nota integrativa del bilancio di esercizio.

Per le altre voci di questa categoria nel 2025 non sono presenti nuove situazioni di rischio che richiedano un incremento degli accantonamenti già esistenti.

Nel commento di questa voce, si ricorda che nel corso del 2024 n. 55 dipendenti dell'Agenzia, inquadrati nel comparto come Collaboratore Tecnico Professionale (CTP) nell'Area dei Professionisti della salute e dei Funzionari (ex cat. D e Ds), con laurea in fisica, chimica e biologia, hanno promosso ricorso innanzi al tribunale di Firenze - Sezione Lavoro rivendicando di dover essere reinquadrati nella dirigenza.

Considerato l'onere che questo contenzioso potrebbe produrre in caso di soccombenza, è stato necessario verificare se doveva essere rilevato un apposito accantonamento a fondo rischi, in base alla normativa sul bilancio di esercizio e ai principi contabili nazionali e regionali.

Il Collegio dei revisori dell'Agenzia, informato del ricorso e direttamente coinvolto sulla necessità e congruità degli accantonamenti a fondo rischi ed oneri, ha chiesto l'acquisizione di un parere legale al fine di verificare se la soccombenza fosse ritenuta probabile, possibile o remota per i conseguenti risvolti contabili.

L'avvocato incaricato della difesa, a cui era stato richiesto al momento di affidamento dell'incarico di produrre il parere richiesto dal Collegio dei revisori, lo ha fornito in data 28/10/2024, valutando il rischio di soccombenza “possibile”.

Acquisito questo parere legale, in base a quanto previsto dai principi contabili regionali e nazionali, si accerta che, in base al grado di realizzazione dell'evento, nel caso in questione “possibile”, non debba essere fatto l'accantonamento a fondo rischi ed oneri per la causa in questione ma soltanto fornire questa informazione all'interno della relazione del bilancio di esercizio.

Al momento della redazione del presente documento il contenzioso dell'Agenzia non ha avuto sviluppi significativi mentre per altre agenzie ambientali coinvolte in analoghi ricorsi promossi da loro dipendenti con lo stesso inquadramento, si sono già avute alcune pronunce che hanno respinto il ricorso.

Per il dettaglio dello stock degli accantonamenti esistenti (Fondi per rischi ed oneri) si rimanda alla nota integrativa del bilancio d'esercizio.

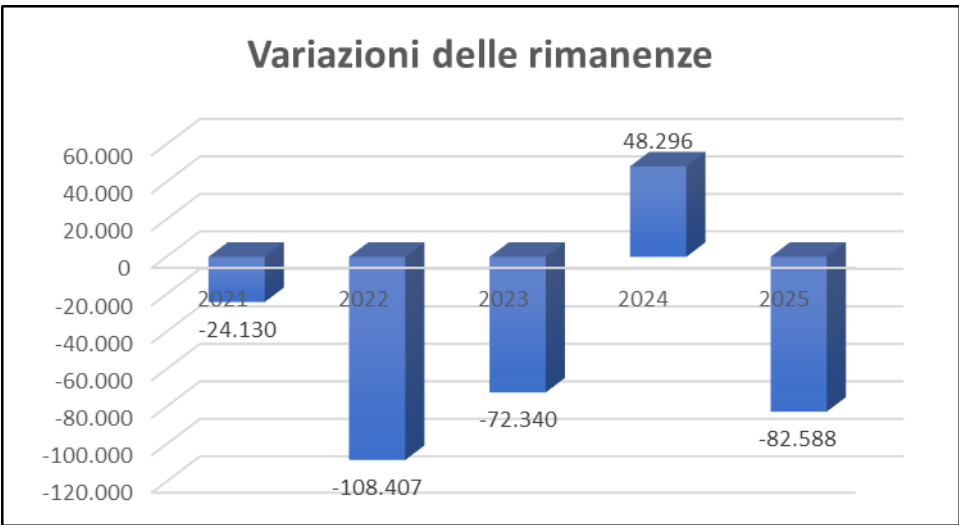
1.4.9 Variazione delle rimanenze

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Variazione delle rimanenze	-82.588	48.296	-130.884	-271,00	0	-82.588	

Il valore delle rimanenze rilevato al 31/12/2025 è pari ad Euro 508.846 ed è relativo a: materiale di laboratorio (reagenti, prodotti chimici, vetreria e plastiche, ecc.) e altro materiale di consumo (cancelleria, materiale di consumo informatico, dispositivi di protezione individuale, ecc.) in giacenza presso i Dipartimenti e presso la Direzione.

Le rimanenze rilevate al 31/12/2024 erano pari ad Euro 426.258, hanno quindi subito nel 2025 un incremento di Euro 82.588 che, producendo una rettifica dei costi, influisce positivamente sul risultato economico.

Il seguente prospetto mette in evidenza l'andamento di questa categoria nel medio periodo.



AOOGRT / AD Prot. 0398665 Data 27/05/2026 ore 11:28 Classifica A.090.020.

1.4.10 Oneri Finanziari

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Oneri Finanziari	169	170	-1	-0,59	200	-31	-15,50

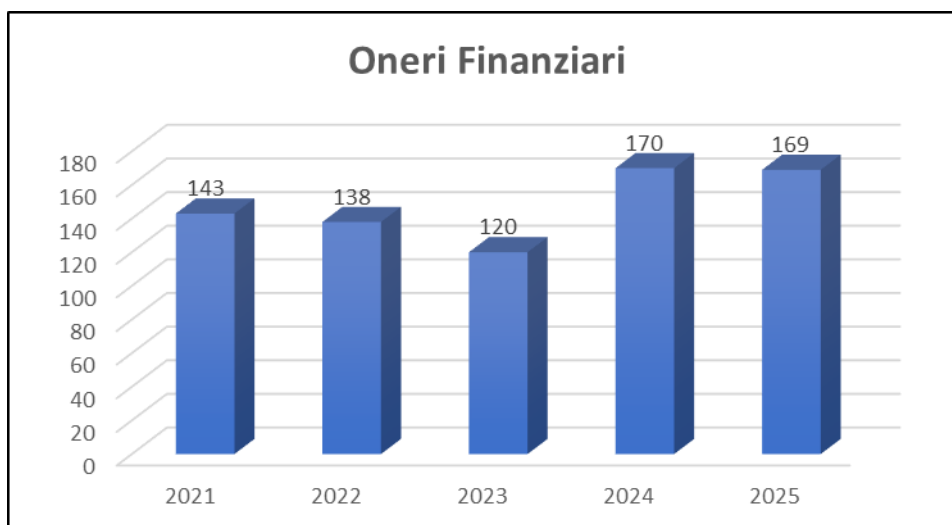
Gli oneri finanziari sono relativi a spese bancarie maturate sul c/c dell'istituto cassiere; non sono presenti interessi passivi dato che nel 2025 non è stata utilizzata l'anticipazione di cassa.

Non sono presenti interessi passivi su mutui in quanto l'Agenzia non ha in corso l'utilizzo questa forma di finanziamento.

Nella tabella seguente si riporta la composizione di questa categoria di costi.

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Spese bancarie	169	170	200	-1	-31
Interessi passivi su mutui	0	0	0	0	0
Altri interessi passivi	0	0	0	0	0
	169	170	200	-1	-31

Si evidenzia di seguito l'andamento degli oneri finanziari nel medio periodo.



1.4.11 Imposte e tasse

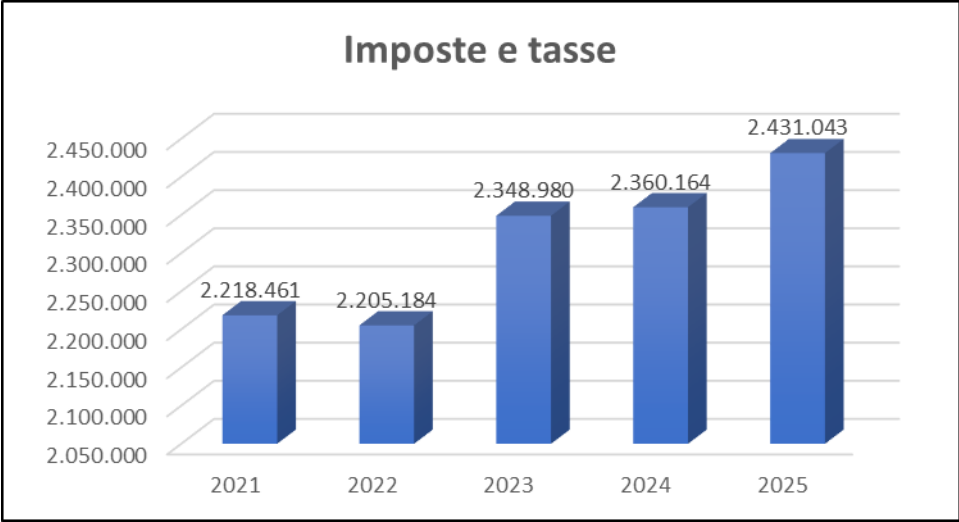
	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Imposte e tasse	2.431.043	2.360.164	70.879	3,00	2.552.535	-121.492	-4,76

Il costo per imposte e tasse è relativo prevalentemente ad IRAP calcolata sulla retribuzione lorda del personale dipendente e dei collaboratori.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio dei conti della categoria Imposte a tasse.

Descrizione	2025	2024	Budget 2025	Scost. 25/24	Scost. 25/Prev.
Irap personale dipendente	2.340.106	2.266.713	2.463.535	73.393	-123.429
Irap collaboratori	32.626	32.493	32.000	133	626
Ires	57.006	57.006	57.000	0	6
Sopravvenienze	1.305	3.952		-2.647	1.305
	2.431.043	2.360.164	2.552.535	70.879	-121.492

Il seguente prospetto mette in evidenza l'andamento di questa categoria nel medio periodo.

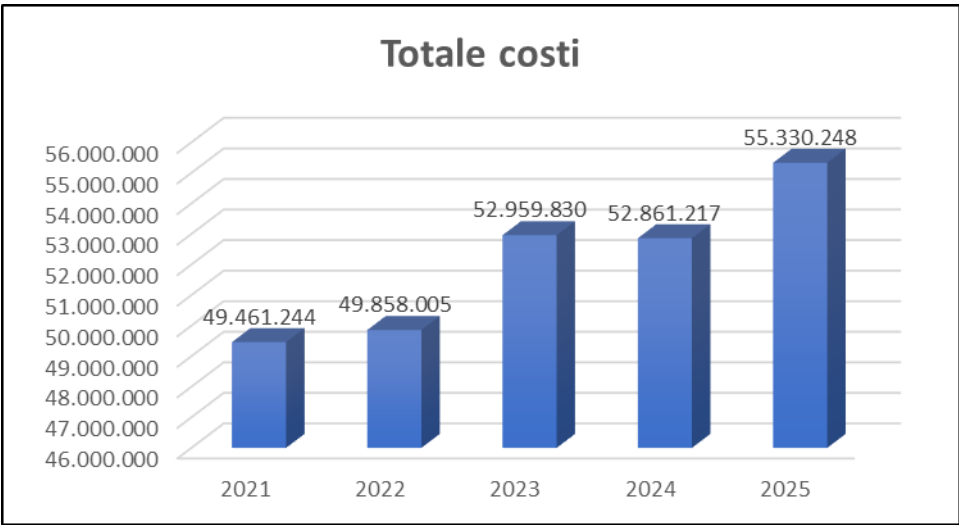


1.4.12 Totale costi

L'effetto degli andamenti sopra descritti produce sul totale dei costi un incremento rispetto all'esercizio precedente del 4,67%, e una riduzione del 0,78% rispetto al preventivo.

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Totale costi	55.330.248	52.861.217	2.469.031	4,67	55.763.943	-433.695	-0,78

Il seguente prospetto mette in evidenza l'andamento di questa categoria nel medio periodo.



1.4.13 Risultato di esercizio

	2025	2024	Variazioni	%	Preventivo	Variazioni	%
Risultato di esercizio	611.487	608.409	3.078	0,51	0	611.487	

L'esercizio 2025 presenta un risultato economico pari ad Euro 611.487 di utile.

Questo risultato è stato raggiunto, come verificabile dalla lettura del Conto economico del Bilancio di esercizio 2025, partendo da un margine operativo (valore della produzione meno costi della produzione) pari a Euro 2.604.793, al quale, aggiungendo il risultato positivo della gestione finanziaria pari ad Euro 437.737, si ottiene il risultato prima delle imposte pari ad Euro 3.042.530.

Sottraendo poi le imposte pari ad Euro 2.431.043, si determina l'utile del 2025 pari all'importo sopra indicato.

Rispetto al budget economico 2025, le differenze sono le seguenti:

- valore della produzione	+ 190.000
- costi della produzione	- 312.000
- proventi e oneri finanziari	- 12.000
- imposte	- 121.000

Dai dati sopra riportati si ricava che il risultato economico dell'esercizio 2025 è dovuto prevalentemente ad una riduzione dei costi della produzione combinato con un incremento del valore della produzione. Ha inciso sul risultato economico anche una riduzione del costo delle imposte.

Vista la DGRT n. 50 del 09/02/2016, avente per oggetto: "Indirizzi agli Enti strumentali della Regione Toscana", che stabilisce, in materia di destinazione dell'utile, quanto segue:

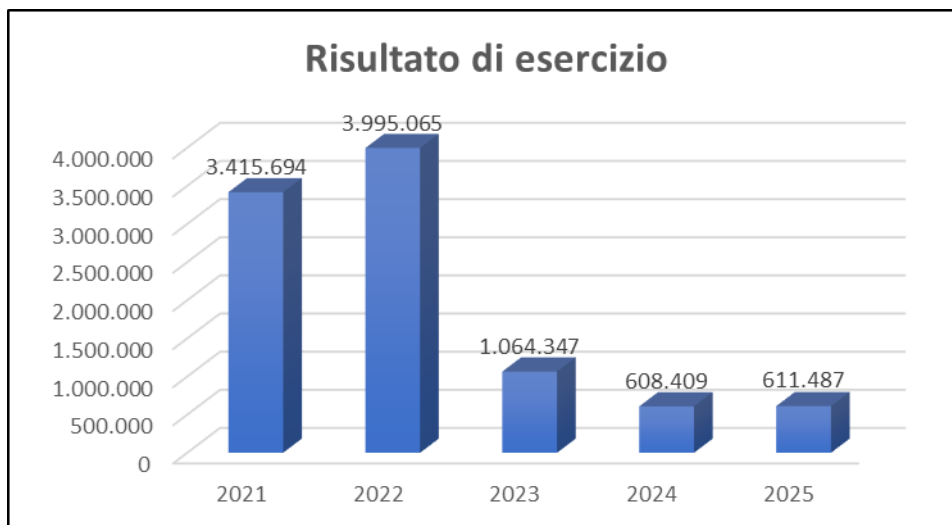
- la costituzione di una riserva legale da destinare alla copertura di perdite future mediante l'accantonamento del 20% di tale utile;
- la restituzione alla Regione Toscana della quota parte di utile che residua oltre l'accantonamento del 20% di tale utile;
- la Regione Toscana potrà successivamente disporre la riassegnazione di tale parte di utile per un utilizzo finalizzato ad opere di investimento o ad altre attività.

Considerato quanto sopra si propone la seguente destinazione dell'utile 2025:

- quota del 20% pari ad Euro 122.297 - da destinare a riserva legale per la copertura di eventuali perdite future;
- quota restante dell'80% pari ad Euro 489.190 - da restituire alla Regione Toscana.

Si chiede che la quota di utile pari all'80% sia riassegnata all'Agenzia per la realizzazione di manutenzioni straordinarie sul patrimonio immobiliare dell'Agenzia.

Nel medio periodo l'andamento del risultato di esercizio è stato il seguente.



1.4.14 Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti – Anno 2025

In attuazione delle disposizioni contenute nell'art. 41 del D.L. n. 66 del 25.06.2014, convertito dalla L. n. 89 del 23.06.2014, si pubblica nella presente relazione l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'art. 33 del D. Lgs. n. 33 del 14.03.2013.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (I.T.P.) è calcolato secondo le modalità contenute nel Dpcm del 22.09.14, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale 14.11.2014, n. 265, che consente alle Pa di dare attuazione all'obbligo di pubblicazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (I.T.P.), previsto dall'art. 33, comma 1 del Dlgs n. 33 del 14.03.2013.

Per il calcolo dell'indicatore annuale, sono state seguite in particolare le modalità previste dall'articolo 9 del Dpcm 22.09.14.

L'indicatore è stato calcolato determinando la somma, per ciascuna fattura passiva emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per il calcolo dei tempi, sono stati selezionati i seguenti parametri:

- per “giorni effettivi”, sono stati considerati tutti i giorni da calendario, compresi i festivi. Dal calcolo dell’indicatore sono stati esclusi i periodi in cui la somma era inesigibile, essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso;
- per “data di scadenza”, è stato considerato il termine entro il quale la fattura (o la richiesta equivalente di pagamento) doveva essere pagata, ai sensi dell’articolo 4 del Dlgs 231/2002 (30/60 gg.);
- per “data di pagamento”, è stata considerata la data effettiva di pagamento del fornitore, coincidente con la data di emissione dell'ordinativo/mandato di pagamento, successivamente inviato in tesoreria.

Il valore dell'indicatore è quindi positivo in caso di pagamento in ritardo rispetto alla scadenza e negativo in caso di pagamento in anticipo rispetto alla stessa.

Relativamente ai pagamenti effettuati dal 01.01.2025 al 31.12.2025 è stato rilevato il seguente valore:
indicatore di tempestività dei pagamenti -10,723.

Dall’indicatore di cui sopra si deduce che l’Agenzia rispetta i termini di pagamento previsti dalla vigente normativa per i debiti commerciali esigibili.

2 ALLEGATO "A"

Ente / Azienda	Atto d'impegno	Oggetto	Attività 2025
Regione Toscana	Vari DDRT	Contributo ad ARPAT	44.129.250
Regione Toscana	DDRT 25716 e 24857/2025	Fondo per favorire minore produzione di rifiuti, attività di recupero materie prime ed energia - trasferimenti ARPAT	2.479.602
Regione Toscana	DDRT 16396/2025	PNC - salute, ambiente, biodiversità, clima - SIN Collesalveti - Livorno e Piombino	6.948
Regione Toscana	DDRT 27275/2025	Attività di monitoraggio della Laguna di Orbetello art. 12 LR 79 del 23/12/2019	165.920
Regione Toscana	DDRT 16415/2025	Monitoraggio di indagine Hg nel comprensorio dell'Amiata per la quota parte relativa al territorio regionale nelle aste fluviali del fiume Paglia	60.000
Regione Toscana	DDRT 22864/2024	Centro del telerilevamento della zona del cuoio	80.000
Regione Toscana	DDRT 1912/2025	Attività prevista dall'accordo sulla geotermia	200.000
Regione Toscana	DDRT 20628/2025	Monitoraggio rete regionale della qualità dell'aria	600.000
Regione Toscana	DDRT 27839/2024	Aggiornamento dati IRSE	130.000
Regione Toscana	DDRT 22867/2025	Attività finalizzata alla verifica, ricerca e monitoraggio dei Pfas nei comprensori produttivi del territorio toscano.	32.000
Regione Toscana	DDRT 28720/2024	Attività finalizzate ad eseguire un programma di controlli aggiuntivi delle attività di coltivazione delle cave nell'area apuo-versiliese	63.519

Regione Toscana	DDRT 20628 del 25/09/2025	Monitoraggio rete regionale della qualità dell'aria	300.000
Regione Toscana	DDRT 10612/2025	Monitoraggio d'indagine dell'area di San Zeno - Arezzo	23.000
Regione Toscana	DDRT 27137/2024	Attività previste dal Progetto Campi Elettromagnetici	80.000
Regione Toscana	DDRT 26497/2025	Contributo regionale per partecipazione a visite ispettive previste dal Piano regionale ispezioni sugli stabilimenti a rischio incidente rilevante	5.371
Regione Toscana	DDRT 22865/2025	Campagne di misura con laboratori mobili per il rilevamento della qualità dell'aria	45.000
Regione Toscana	DDRT 23361/2025	Monitoraggio/controllo impianti geotermici	30.000
Regione Toscana	DDRT 10612/2025	Monitoraggio falda Montescudaio - Cecina e supporto tecnico monitoraggio SOIL gas presso pozzi e impianti SVE	50.000
Regione Toscana	DDRT 3698/2023	Monitoraggio falda Montescudaio - Cecina e supporto tecnico monitoraggio SOIL gas presso pozzi e impianti SVE	30.000
Regione Toscana	DDRT 10612/2025 e 3479/2023	Attività finalizzata agli adempimenti per la formazione del Piano di risanamento dell'inquinamento diffuso a Prato	124.584
Totale Regione Toscana			48.635.194

Ente / Azienda	Atto d'impegno	Oggetto	Attività 2025
Arpa Liguria, Arpa Toscana, Arpa Campania, Arpa Lazio, Arpa Sardegna		Arpa Liguria, Arpa Toscana, Arpa Campania, Arpa Lazio, Arpa Sardegna – attuazione programmi di monitoraggio marino ex art. 11 D.lgs 190/2010 – “Strategia marina”	465.312
ISPRA		ISPRA - Progetto RELOAD "attività di attualizzazione e completamento delle indagini per la determinazione dei valori di riferimento nel SIN di Orbetello"	13.477
ISPRA		ISPRA – convenzione per controlli di competenza statale D. lgs 59/2005 (IPPC)	54.646
ISPRA		ISPRA - Convenzione ISPRA-ARPAT - DDG n. 111/2019 per l'esecuzione ispezioni agli impianti di gestione dei rifiuti	37.500
AUSL Toscana Centro		AUSL Toscana Centro - Accordo di collaborazione per progetto STRAP - "studio di approfondimento su tumori rari in un'area pistoiese"	25.551
ARESS - Regione Puglia		ARESS - Regione Puglia - Progetto PNC SALPIAM per sostenibilità dei porti	2.881
Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica		MASE - trasferimento quota sanzioni ex legge 447/95	158
Università degli studi Federico II di Napoli		Progetto “Protocolli operativi e metodologie di calcolo per l'attuazione della nuova normativa di radioprotezione, recepimento della Direttiva 59/2013/EURATOM, in settori industriali NORM di particolare impatto radiologico”	9.463
Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica		Programma ricerca CEM-RINDEC	42.423
ACN - Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale		Progetto di potenziamento della resilienza cyber a valere sul PNRR, missione 1, componente 1, investimento 1.5 "Cybersecurity"	720.690
Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale		Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale - compenso per partecipazione all'osservatorio ambientale denominato "Porto di Livorno"	29.000
Arpa Sardegna		Analisi tecniche	61.983
Totale altri enti pubblici			1.463.084

Ente / Azienda	Atto d'impegno	Oggetto	Attività 2025
Lega Ambiente		Progetto Life TARTLENEST	3.117
Università degli studi di Genova		Progetto Interreg CLASTER	89.730
Università degli studi di Pisa		Progetto Life SECURDOMINO	5.750
ANAS spa		Progetto Life SILENT	62.554
Regione Toscana		Progetto Interreg EPIC	59.678
Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Cientificas		Progetto Horizon ONE BLUE	31.730
Totale progetti comunitari			252.559

Ente / Azienda	Atto d'impegno	Oggetto	Attività 2025
Autostrade per l'Italia spa		Autostrade per L'Italia spa – Partecipazione componente ARPAT al comitato di controllo c/o Ministero Ambiente per lavori tratte autostradali Barberino M.Ilo – FI nord e FI sud – Incisa V.no	24.000
ENEL produzione spa		Gestione qualità dell'aria convenzione S. Barbara	73.771
Privati		Attività di verifica dei valori di fondo	2.932
Privati		Programma di qualificazione dei laboratori per analisi su amianto	26.600
Privati		contributi ex art. 18 LR 30/2009	1.050
Privati		contributi ex art. 64 L 221/2015	385.035
Privati		contributi ex art. 8 DM 14/04/2017	2.160
Privati		contributi da controlli A.I.A.	780.475
Totale privati			1.296.023



ARPAT

Agenzia regionale
per la protezione ambientale
della Toscana

ARPAT, via del Ponte alle Mosse, 211 - 50144 Firenze

Tel. 055.32061 - Fax 055.3206324

urp@arpat.toscana.it

Rendiconto annuale delle attività

Anno 2025



Rendiconto annuale delle attività

Anno 2025

Firenze, 2026

Rendiconto annuale delle attività – anno 2025

Introduzione

Nel presente rendiconto annuale analitico della attività svolte nel 2025, vengono riportati gli indicatori di sintesi e il dettaglio dell'attività svolta, indicata per singola riga della Carta dei Servizi e delle Attività.

Indicatori di Sintesi

Dati di sintesi	Attività svolta					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Controllo: ispezioni ambientali	3.621	2.876	2.910	3.501	3.416	2.980
Controllo: ispezioni ambientali con sopralluogo %	50%	68%	64%	54%	54%	63%
Controllo: ispezioni ambientali senza soprall. %	50%	32%	36%	46%	46%	37%
Controllo: oggetti totali controllati	2.220	2.080	2.090	2.568	2.363	1.887
Controllo: punti di monitoraggio acque ¹	1.296	1.354	1.091	1.193	1.270	1.104
Supporto tecnico: pareri emessi	3.483	3.903	3.904	3.580	4.021	3.519
Laboratorio: campioni analizzati	14.595	17.096	16.275	16.721	15.740	17.249
Laboratorio: parametri determinati	473.314	559.450	498.039	552.609	467.073	485.549
Diffusione della conoscenza: contenuti ambientali (notizie, documenti, dati) pubblicati sul sito Web	410	378	234	145	156	155
Diffusione della conoscenza: numero sessioni sito Web ²	484.263	506.196	381.207	460.096	602.048	461.910

Note:

1 Dal 2018 sono riportati anche i punti relativi alla riga 20 della CdSA "Monitoraggio e controllo della risorsa ittica, della biodiversità marina e dell'ecosistema acque interne e marine"

2 Sono riportati i dati con il sistema di rilevamento utilizzato in ambito SNPA (Google Analytics) fino al 2022, dal 2023 il sistema di rilevamento utilizzato in ARPAT è Web Analytics Italia (Matomo)

Indicatori della qualità delle attività effettuate dall'Agenzia							
Processo / attività	Indicatore	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ispezioni	n. ispezioni nei tempi previsti dalla Carta dei servizi / n. ispezioni totali (%)	94%	91%	92%	94%	95%	95%
Supporto Tecnico	n. pareri nei tempi previsti dalla Carta dei servizi / n. pareri totali (%)	97%	97%	97%	94%	97%	93%
Laboratorio	n. parametri analitici che hanno superato il test di interconfronto tra laboratori / n. parametri sottoposti a interconfronto (%)	98%	98%	99%	99%	99%	98%

Personale ARPAT ¹	2015	2017	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dirigenza	77	66	55	52	45	54	60	59
Comparto	598	603	572	571	575	576	572	581
Totale	675	669	627	623	620	630	632	640
Età media Dirigenza	57	59	60	59	59	58	59	60
Età media Comparto	50	51	52	53	52	53	53	52
Ore lavorate totali	1.008.358	974.822	952.623	952.410	876.824	901.427	920.213	931.814
Ore lavorate Dirigenza	--	108.247	93.236	85.655	70.458	80.987	90.601	96.698
Ore lavorate Comparto	--	866.575	859.387	859.976	806.366	820.440	829.612	835.116
FTE ² Dirigenza	--	65	56	51	42	48	54	58
FTE ² Comparto	--	547	543	547	509	518	524	527
FTE totali	--	612	599	597	551	566	578	585

Note:

1 Dirigenza tempo indeterminato + tempo determinato; Comparto tempo indeterminato

2 FTE SNPA = per convenzione in SNPA dirigente che lavora 1672 ore/anno e persona del comparto che lavora 1.584 ore/anno

Emergenze ambientali - Collaborazione con l'Autorità giudiziaria - Attività sanzionatoria	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Emergenze Ambientali e collaborazione con l'Autorità giudiziaria	607	662	694	682	662	559
Notizie di Reato e Sanzioni amministrative	600	579	514	510	529	529

Controllo aziende ad Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA), Grandi Rischi (Direttiva Seveso) e Geotermia						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
AIA Nazionali controllate (Aziende)	9	7	6	7	5	9
AIA Regionali controllate (Aziende) ¹	149	147	152 ²	171	171	184
AIA Regionali controllate (Aziende) CS	109	118	126 [^]	135	125	127
AIA Regionali controllate (Aziende) SS	40	29	26 [^]	36	46	57
Aziende a rischio di incidenti rilevanti (Ispezioni) ³	16	32	25	29	22	24
Geotermia – impianti controllati	10	23	18	13	18	17

Note:

1 Si tratta delle aziende soggette a controlli ordinari e straordinari

2 Dato corretto in quanto nel rendiconto annuale 2022 era riportato il dato riferito al n. di ispezioni e non al n. di Aziende

3 La programmazione delle attività nelle aziende a rischio di incidente rilevante dipende dalla RT e dal CTR (D.Lgs 105/2005)

Monitoraggio acque	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Balneazione	303	303	305	309	378	303
Superficiali ¹ (fiumi e laghi)	317	379	249	220	235	238
Sotterranee ¹	295	280	257	319	276	237
Marino-costiere ¹	55	57	41	29	35	48
Destinate alla potabilizzazione ¹	116	108	117	132	115	31
Destinate alla vita dei pesci ¹	15	19	13	11	14	0
Destinate alla vita dei molluschi ¹	7	0	0	3	0	0
Punti di monitoraggio Arno con centralina automatica	2	4	4	4	4	4
Monitoraggio e controllo della risorsa ittica, della biodiversità marina e dell'ecosistema acque interne e marine	194	186	204	166	213	243
Punti di Monitoraggio totali (esclusi punti monitoraggio e controllo risorsa ittica e biodiversità marina)	1.110	1.150	986	1.027	1.057	861

Nota: 1 Il numero dei punti di monitoraggio acque interne è definito con delibera regionale, finalizzato al rispetto delle direttive comunitarie in materia.

Controllo acque di scarico¹	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Scarichi (Impianti di Depurazione)	166	179	170	171	157	165
Scarichi (Impianti produttivi) Ispezioni	283	306	291	282	238	261

Nota: 1 Il numero dei controlli dei grandi impianti di depurazione è sostanzialmente stabile (in quanto non ne sono entrati di nuovi in esercizio), mentre la maggiore variabilità è dovuta a campagne di controllo degli impianti < 2000 AE

Monitoraggio qualità dell'aria e controllo emissioni in atmosfera	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rete regionale qualità dell'aria: n. centraline	37	37	37	37	37	37
Rete regionale qualità dell'aria n. analizzatori	127	135	127	127	127	151
Punti di monitoraggio Pollini	4	4	4	4	4	4
Emissioni in Atmosfera - Ispezioni totali	262	254	189	265	258	228
Emissioni in Atmosfera Ispezioni con sopralluogo (CS)	81	154	119	191	162	148
Emissioni in Atmosfera Ispezioni senza sopralluogo (SS)	181	100	70	74	96	80
Analisi ai camini	46	93	71	45	28	20

Controllo agenti fisici (campi elettromagnetici, rumore, radioattività e radon)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Agenti Fisici - Ispezioni totali	1274	445	518	837	774	412
Agenti Fisici - Ispezioni CS	950	174	175	131	165	200
Agenti Fisici - Ispezioni SS	324	271	343	706	609	212
Rumore - Ispezioni totali	129	129	168	142	158	143
Rumore - Ispezioni CS	62	74	76	55	74	74
Rumore - Ispezioni SS	67	55	92	87	84	69
Campi elettromagnetici – ispezioni elettrodotti totali	33	70	30	34	30	29
Campi elettromagnetici – ispezioni elettrodotti CS	23	45	19	21	16	20
Campi elettromagnetici – ispezioni elettrodotti SS	10	25	11	13	14	9
Campi elettromagnetici – ispezioni stazioni radio base totali	1074	221	278	653	554	219
Campi elettromagnetici – ispezioni stazioni radio base CS	47	32	42	47	50	85
Campi elettromagnetici – ispezioni stazioni radio base SS	1027	189	236	606	504	134
Campi elettromagnetici – ispezioni impianti radio-tv totali	38	25	42	8	24	13
Campi elettromagnetici – ispezioni impianti radio-tv CS	38	23	38	6	17	13
Campi elettromagnetici – ispezioni impianti radio-tv SS	--	2	4	2	7	0
Punti di monitoraggio rete Radioattività	8	8	8	8	8	8

Controllo bonifiche, cave, rifiuti e altro	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bonifiche - Ispezioni totali	349	395	410	422	456	458
Bonifiche - Ispezioni CS	312	365	370	369	406	416
Bonifiche - Ispezioni SS	37	30	40	53	50	42
Rifiuti - Ispezioni totali	462	422	436	562	599	526
Rifiuti - Ispezioni CS	198	237	206	243	232	184
Rifiuti - Ispezioni SS	264	185	230	319	367	342
Cave - controlli totali	52	43	34	16	17	9
Cave - controlli CS	40	24	19	10	10	7
Cave - controlli SS	12	19	15	6	7	2
Altro ¹ - Ispezioni totali	6	16	7	13	4	7
Altro ¹ - Ispezioni CS	6	16	7	10	4	7
Altro ¹ - Ispezioni SS	--	--	--	3	--	--
Reach e CLP (Aziende)	10	12	16	15	12	7

Nota: 1 Altro: controlli sulle radiazioni ionizzanti (riga 56), controllo inquinamento derivante dall'amianto (righe 74-75), Controlli in agricoltura compresa la verifica dell'impatto dei prodotti fitosanitari e dell'utilizzo dei fitofarmaci (riga 94), controlli di cui al 3 comma dell'art.10 del DPR 7/09/2010 n°160, rilevanti ai fini di una efficace tutela dell'ambiente (riga 96), verifica conformità normativa per registrazione EMAS (riga 106), controlli applicazioni norme in materia di Aree produttive ecologicamente attrezzate (APEA) (riga 107).

Grandi opere – VIA-VAS	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Grandi opere - Ispezioni totali	3	10	16	7	15	8
Grandi opere - Ispezioni CS	2	10	15	5	11	5
Grandi opere - Ispezioni SS	1	-	1	2	4	3
VIA Regionali (pareri)	192	202	199	230	182	218
VAS (pareri)	166	120	100	128	114	93

Comunicazione e informazione		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Informazione ambientale	Notizie (ARPATnews fino al 31.12.2022, Notizie brevi e Newsletter da marzo 2023) ¹	365	319	190	96	107	93
	Documenti (report e pubblicazioni)	33	33	24	24	29	21
	Prodotti divulgativi (opuscoli, infografiche, presentazioni convegni, video ²) pubblicati	14	26 ³	20	25	20	41
	Dati (Banche dati, bollettini periodici, mappe, tabelle, grafici) pubblicati (dati progressivi ⁴)	387 ⁵	383	391	395	398	257 ⁶
Sito Web e social network	Numero sessioni sito Web	484.263	506.196	381.207	460.096	602.048	461.910
	Sessioni medie giornaliere sito Web	1.327	1.387	1.074	1.261	1.645	1.266
	Follower su Twitter	6.716	6.892	7.013	7.045	6.800	6.700
	Follower su Facebook	4.289	5.149	3.708	6.479	5.580	4.576
	Follower su LinkedIn ⁷	--	--	--	--	3.057	5.685
Relazioni con i media	Comunicati stampa diffusi	30	39	27	59	54	64
	Contatti con i giornalisti ⁸	208	85	35	36	39	28
Relazioni con il pubblico	Contatti con il pubblico	3.869	3.514	2.889	2.235	2.290	1.950
	Segnalazioni dei cittadini	824	1.150	1.059	744	717	769
	Reclami da soggetti esterni	21	23	9	3	11	10

Note:

1 Con atto formale della Direzione è cambiata la politica della comunicazione di ARPAT dal secondo semestre 2021 e dal 2022 è stata ridotta la cadenza di pubblicazione di Arpatnews (da quotidiano a tre uscite settimanali), che è stata chiusa al 31.12.2022. ARPAT ha dato vita dal marzo 2023 ad una nuova Newsletter a cadenza quindicinale.

2 I video sono conteggiati a partire dal 2021

3 Sono stati computati solo 9 video prodotti da SCID a cui si aggiungono 6 di produzione mista pubblicati sul canale Youtube di ARPAT

4 In una prospettiva di ottimizzazione il dato può diminuire perché alcuni strumenti possono essere integrati e accorpati ad es. su base cartografica

5 Dato corretto in quanto nel rendiconto attività anno 2020 è stato erroneamente riportato 391

6 Il valore è diminuito in corrispondenza della razionalizzazione dei contenuti in vista della pubblicazione del nuovo sito Web nel gennaio 2026

7 Canale LinkedIn attivato il 18/3/2024

8 Dal 2021 con la nuova Direzione è cambiata la Politica di relazione con i media, giocoforza sono diminuiti i contatti con i giornalisti

L'Agenzia, dopo essersi trovata a operare in un contesto di risorse umane progressivamente ridotte negli anni è ora in fase di recupero grazie anche allo sblocco delle assunzioni nelle pubbliche amministrazioni e all'autorizzazione da parte della regione di procedere a nuove assunzioni; in ogni caso l'Agenzia è impegnata nello sforzo di garantire le attività tecniche essenziali, anche con un numero di dirigenti e di personale di comparto ancora sottodimensionato rispetto a quanto previsto in pianta organica.

Si confermano quindi alcune criticità settoriali che in parte potranno essere mitigate con l'attuazione del piano assunzioni di personale più giovane, ma richiedendo ancora un costante monitoraggio e una valutazione dinamica della scala di priorità generale dell'Agenzia.

Rispetto al 2024 l'attività svolta nel 2025 ha visto:

- una riduzione della percentuale di ispezioni senza sopralluogo e il numero complessivo di ispezioni (con e senza sopralluogo, che si sono mantenute nelle proporzioni del 2022) è diminuito (- 12,7%), mentre è rimasta immutata la percentuale di quelle svolte entro i tempi;
- un aumento nel numero di campioni analizzati (+ 10%) e di parametri analizzati (+4%);

Va ricordato che:

1. l'età media del personale di dirigenza e comparto è elevata;
2. negli ultimi anni la percentuale di dirigenti con più di 50 anni è passata dal 84% del 2012 al 100% del 2018; a partire dal 2021, grazie all'assunzione e al pensionamento di alcuni dirigenti, si osserva una riduzione dei dirigenti con più di 50 anni che si attesta al 93% nel 2025 (93% nel 2024) mentre i dirigenti con più di 55 anni sono pari al 78% nel 2025 (78% nel 2024), con età media di 60 anni;
3. la percentuale del personale di comparto con più di 50 anni è passata dal 32% del 2012 al 70% del 2025 (72% nel 2024) la percentuale del personale di comparto con più di 55 anni è pari al 48% (52% nel 2024) con età media di 52 anni;
4. in particolare, un'età media del personale di comparto elevata, con aumento delle prescrizioni del medico competente, rende sempre più difficoltoso riuscire a garantire alcune attività sul campo che richiedono un'intensa attività fisica, come ad esempio le attività di campionamento alle emissioni in atmosfera con una riduzione consistente delle attività.

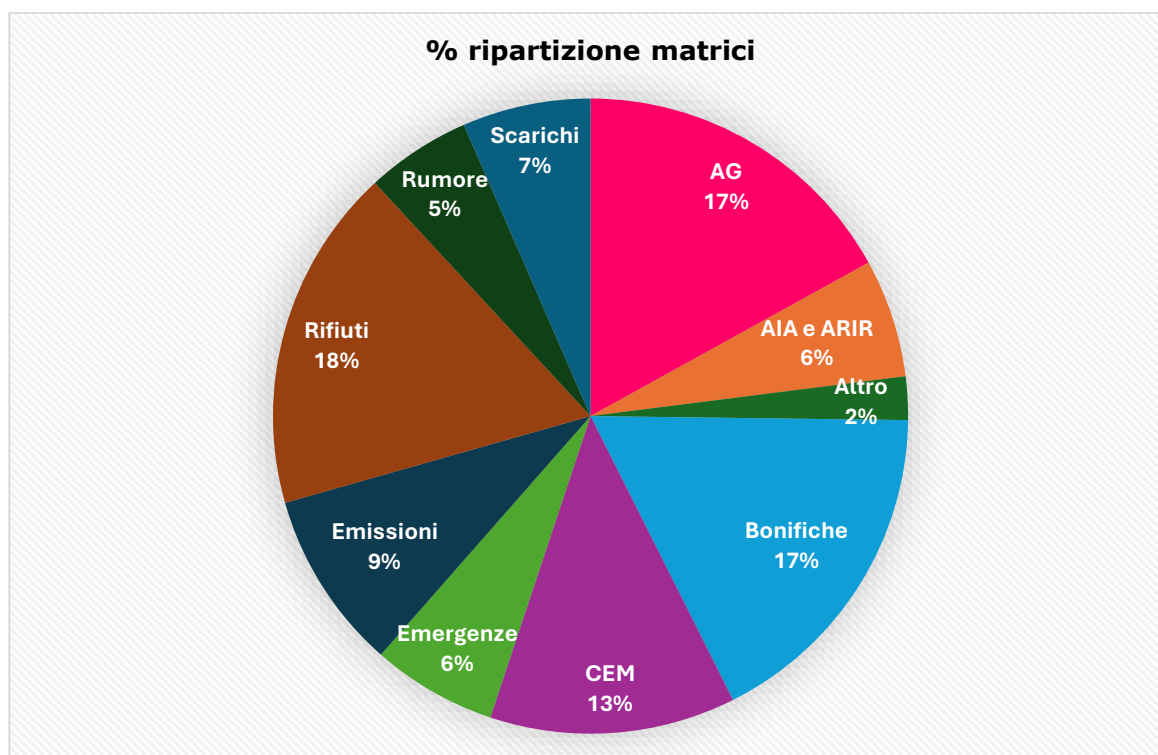
Le attività Istituzionali Obbligatorie di Controllo

Il dettaglio analitico delle attività di controllo svolte nel 2025 evidenzia un sostanziale rispetto, di quanto programmato.

Le attività ispettive per matrice sono evidenziate nella seguente tabella e nel grafico.

Matrice	Programmata	Annuale	% ripartizione matrici	% Svolta annuale
AG	400	425	17%	18%
AIA e ARIR	142	308	6%	13%
Altro	52	31	2%	1%
Bonifiche	410	458	17%	19%
CEM	295	261	13%	11%
Emergenze	150	134	6%	6%
Emissioni	215	229	9%	10%
Rifiuti	413	526	18%	22%
Rumore	126	143	5%	6%
Scarichi	154	380	7%	16%
TOTALI	2357	2895	100%	123%

Legenda: AG = autorità giudiziaria; AIA = Aziende con autorizzazione integrata ambientale; ARIR = Aziende a rischio di incidente rilevante; CEM = campi elettromagnetici



Il dettaglio analitico per riga della carta di attività è riportato nella seguente tabella

n° CdSA	Matrice	Descrizione Attività	Indicatore (n°)	Programmata	Svolta	% svolta / programmata
9	Scarichi	Controllo impianti di depurazione reflui urbani superiori a 2000 ab/eq	Depuratori	190	231	122%
10	Scarichi	Controllo impianti di depurazione reflui urbani inferiori a 2000 ab/eq	Ispezioni	25	12	48%
12	Scarichi	Controllo degli scarichi industriali non in pubblica fognatura	Ispezioni	60	47	78%
13	Scarichi	Controllo degli scarichi industriali prioritari	Ispezioni	4	4	100%
15	Scarichi	Controllo degli scarichi acque reflue industriali in pubblica fognatura	Ispezioni	55	82	149%
17	Scarichi	Controllo delle operazioni di utilizzazione agronomica (frantoi oleari e aziende art. 101)	Ispezioni	10	4	40%
18	Rifiuti	Controllo delle operazioni di utilizzazione agronomica degli effluenti di allevamento	Ispezioni	6	1	17%
29	Emissioni	Controllo tecnico-amministrativo emissioni impianti, compresi SMCE	Ispezioni	200	201	101%
30	Emissioni	Controllo analitico emissioni impianti, compresi SMCE	Ispezioni	15	28	187%
45	Rumore	Controlli sulle sorgenti fisse di rumore	Ispezioni	120	133	111%
48	Rumore	Controlli sulle VIAC delle comunicazioni di avvio attività trasmesse nell'ambito di procedimenti SUAP (SCIA).	Ispezioni	2	7	350%
55	Rumore	Ispezioni periodiche per la verifica dell'efficienza dei sistemi di monitoraggio; Attività di controllo in materia di rumore aeroportuale	Ispezioni	4	3	75%
56	Altro	Controlli ambientali sulle attività connesse all'impiego di radiazioni ionizzanti	Ispezioni	1	3	300%
62	CEM	Controllo degli elettrodotti	Ispezioni	25	29	116%
65	CEM	Controllo su impianti RTV	Ispezioni	20	13	65%
68	CEM	Controlli su impianti SRB	Ispezioni	250	219	88%

n° CdSA	Matrice	Descrizione Attività	Indicatore (n°)	Programmata	Svolta	% svolta / programmata
74	Altro	Controllo inquinamento derivante dall'amianto e attuazione Piano regionale dismissione amianto; Monitoraggio fibre amianto aerodisperso; Attività di Centro di riferimento amianto - CRA	Ispezioni	2	0	0%
75	Altro	Attività istruttoria e di supporto tecnico in materia di amianto	Ispezioni	2	2	100%
77	Bonifiche	Bonifiche (Siti Regionali)	Ispezioni	380	408	107%
78	Bonifiche	Bonifiche (Siti Nazionali)	Ispezioni	30	50	167%
82	Rifiuti	Controllo sulle attività di raccolta, trasporto, stoccaggio e condizionamento dei fanghi nonché delle attività di utilizzazione dei fanghi in agricoltura	Ispezioni	3	0	0%
84	Altro	Controllo delle attività di coltivazione di cave	Ispezioni	25	9	36%
87	Rifiuti	Controllo periodico degli impianti di gestione rifiuti (esclusi: inceneritori, attività sperimentali); Controlli per quantificazione rifiuti per applicazione tributo speciale deposito in discarica	Ispezioni	100	145	145%
90	Rifiuti	Controllo dei rifiuti presso siti di produzione	Ispezioni	150	130	87%
91	Rifiuti	Controllo delle attività di utilizzo di terre e rocce da scavo	Ispezioni	150	246	164%
92	Rifiuti	Terre e rocce da Scavo: attività previste all'art.5 DM 12/08/2012 n° 161 (9)	Ispezioni	2	4	200%
94	Altro	Controlli in agricoltura compresa la verifica dell'impatto dei prodotti fitosanitari e dell'utilizzo dei fitofarmaci.	Ispezioni	2	0	0%
96	Altro	Controlli di cui al 3 comma dell'art.10 del DPR 7/09/2010 n°160, rilevanti ai fini di una efficace tutela dell'ambiente	Ispezioni	0	1	--
99	Rifiuti	Controllo inceneritori (emissioni, verifiche SMCE, scarichi, rifiuti, valutazione rapporto annuale del gestore)	Ispezioni	2	0	0%

n° CdSA	Matrice	Descrizione Attività	Indicatore (n°)	Programmata	Svolta	% svolta / programmata
100	AIA e ARIR	Controlli e verifiche ispettive sugli stabilimenti a rischio di incidenti rilevanti di cui all'art.6 D.lgs 334/99	Ispezioni	9	9	100%
101	AIA e ARIR	Controlli e verifiche ispettive sugli stabilimenti a rischio di incidenti rilevanti di cui all'art.8 D.lgs 334/99	Ispezioni	5	11	220%
102	AIA e ARIR	Stabilimenti a rischio di incidente rilevante: Controllo prescrizioni derivanti da verifiche ispettive ministeriali	Ispezioni	1	4	400%
105	Altro	Collaborazione alle AUSL per i controlli sull'applicazione del regolamento REACH e CLP	Ispezioni	10	7	70%
106	Altro	Verifica di conformità normativa per rilascio registrazioni EMAS	Ispezioni	0	1	--
107	Altro	Controllo sulla corretta applicazione del regolamento in materia di Aree produttive ecologicamente attrezzate (APEA)	Ispezioni	0	0	--
109	AIA e ARIR	Controllo programmato impianti AIA (Regionali)	Ispezioni	120	263	219%
110	AIA e ARIR	Controllo programmato impianti AIA (Nazionali)	Ispezioni	7	21	300%
113	Altro	Controllo e monitoraggio dell'impatto dei lavori di realizzazione di infrastrutture di grande comunicazione nel territorio regionale	Ispezioni	10	8	80%
137	AG	Collaborazione con Autorità giudiziaria nonché con altri enti e corpi preposti a funzioni pubbliche di vigilanza.	Ispezioni	400	425	106%
138	Emergenze	Controlli in caso di emergenze ambientali, anche in regime di pronta disponibilità e collaborazione con enti del sistema regionale di protezione civile	Ispezioni	150	134	89%

Le attività Istituzionali Obbligatorie di Monitoraggio

L'attività è in linea con quanto programmato.

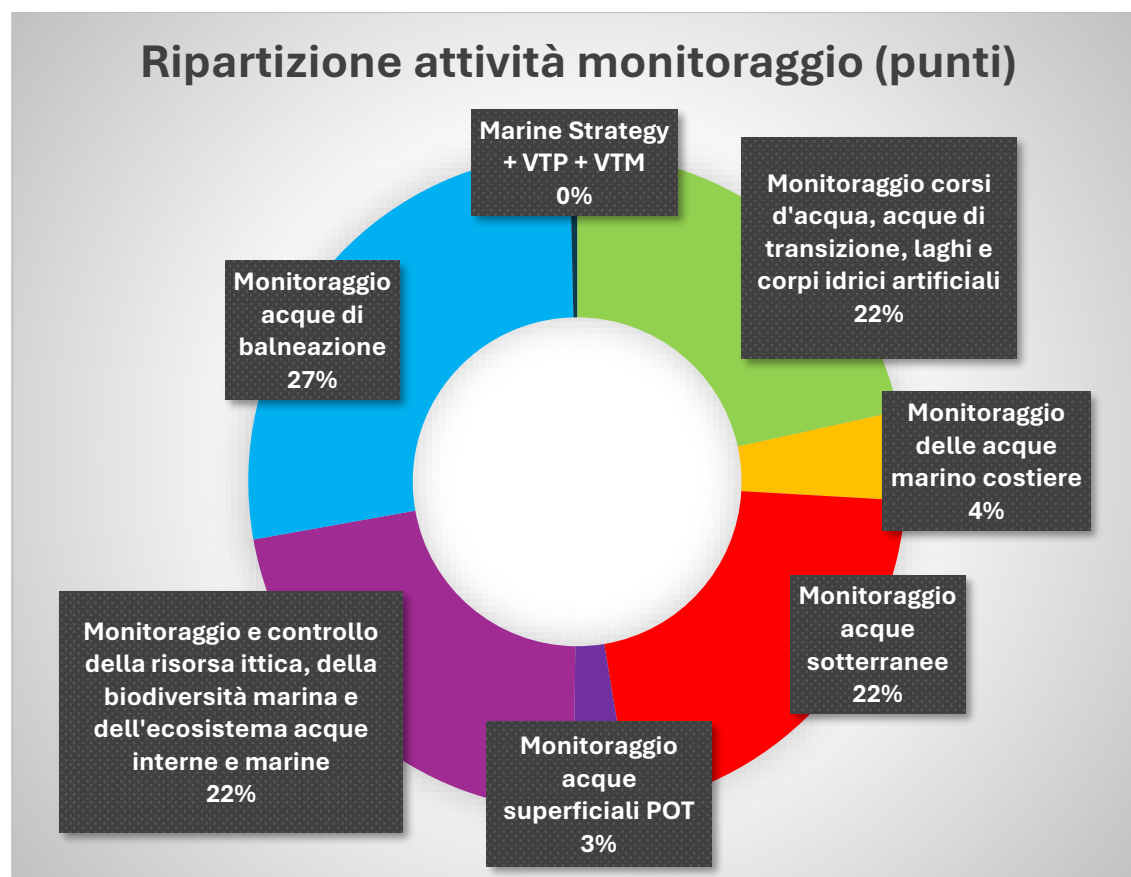
n° CdSA	Descrizione Attività	Indicatore (n°)	Programmata	Anno 2025	% ripartizione
1	Monitoraggio corsi d'acqua, acque di transizione, laghi e corpi idrici artificiali	Punti	126	238	22%
3	Monitoraggio delle acque marino costiere	Punti	71	48	4%
5	Monitoraggio acque sotterranee	Punti	238	237	21%
6	Monitoraggio acque superficiali POT	Punti	54	31 ¹	3%
7	Monitoraggio dei corpi idrici superficiali interni VTP	Punti	0 ²	0	0%
8	Monitoraggio delle acque marino costiere e di transizione per molluschi	Punti	0 ³	0	0%
20	Monitoraggio e controllo della risorsa ittica, della biodiversità marina e dell'ecosistema acque interne e marine	Punti	130	243	22%
25	Monitoraggio acque di balneazione	Punti	300	303	27%
134	Marine Strategy	Punti	0	4	0%
Totali			919	1104	100%

Note:

1 In corso di modifica la DGRT che disciplina il monitoraggio delle acque grezze destinate alla potabilizzazione; pertanto, il numero delle stazioni risulta in diminuzione

2 Sostituito con indice NISECI

3 DGRT 1401/2017 affida ai Dipartimenti di prevenzione delle AUSL competenti ed all'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana (IZSLT) monitoraggio per il mantenimento della classificazione delle zone di produzione e raccolta di molluschi bivalvi vivi



Le attività Istituzionali Obbligatorie di Supporto Tecnico

Nella seguente tabella riportiamo il valore numerico dei pareri emessi dall'Agenzia per singola riga della carta.

n°	IO/INO	DESCRIZIONE	Consuntivo Annuale
4	IOO	ST per rilascio autorizzazioni per interventi e opere di tutela della fascia costiera	20
11	IOO	ST autorizzazioni allo scarico non in pubblica fognatura	58
14	IOO	ST per scarichi: non in PF acque reflue domestiche con potenzialità > 100 AE; acque AMPP e AMD acque superficiali; AMPP aziende Allegato 5 DPGR46/R/2008 in fognatura bianca; scaricatori di piena; prelievo di acque pubbliche con successiva restituzione	82
16	IOO	ST allo scarico in pubblica fognatura	95
19	IOS	ST su comunicazioni ai fini dell'utilizzazione degli effluenti di allevamento	0
22	IOO	ST per l'attuazione della programmazione regionale degli interventi a sostegno della pesca e dell'acquacoltura.	0
23	IOO	Istituzione di un sistema di raccolta dati di cattura e sforzo relativi alla pesca; ST in materia di risorse ittiche; Partecipazione a commissioni consultive; Elaborazione dei dati di cattura /sforzo per i molluschi e pesci; Monitoraggio attività di maricoltura e acquacoltura	0
26	IOO	Supporto tecnico all'individuazione e delimitazione delle acque di balneazione	1
31	IOO	ST per rilascio, rinnovo e modifica sostanziale autorizzazioni alle emissioni	343
32	IOS	Valutazione tecnica del rispetto delle condizioni per la procedura semplificata per le emissioni ad inquinamento atmosferico poco rilevante; ST per predisposizione delle autorizzazioni di carattere generale	0
42	IOO	Attività finalizzata all'analisi degli scenari emissivi e allo stato della qualità dell'aria a supporto dell'inventario delle sorgenti emissioni	0
43	IOO	Attività di competenza dell'Agenzia in relazione alla dispersione degli inquinanti atmosferici	1
44	IOO	Partecipazione a Commissioni in materia di gas tossici	2
48	IOO	Verifica delle Valutazioni di previsione di clima acustico e delle valutazioni di impatto acustico (VIAC)	64
49	IOO	ST per rilascio autorizzazione in deroga di attività temporanee, manifestazioni e spettacoli	39
50	IOO	ST per: l'esame dei piani comunali di risanamento e miglioramento acustici, la valutazione dei piani aziendali di risanamento e sui piani di classificazione acustica, di risanamento e di miglioramento	5
51	IOS	ST per la redazione dei PCCA e la verifica degli strumenti di pianificazione territoriale collegati, i Regolamenti acustici, la Relazione biennale di Clima acustico, la raccolta ed elaborazione dati per la mappatura acustiche negli agglomerati	1
55	IOO	Partecipazione alle Commissioni aeroportuali	1
60	IOO	ST per la pianificazione delle emergenze esterne impianti nucleari, per il trasporto dei materiali radioattivi e le aree portuali, per il rinvenimento di sorgenti orfane. ST per il rilascio nulla-osta all'impiego delle radiazioni ionizzanti. ST per la pianificazione degli interventi	2
61	IOO	ST alla Commissione regionale prevenzione dei rischi da radiazioni ionizzanti per il rilascio del parere per il Nulla Osta per l'impiego di radiazioni ionizzanti e per l'Autorizzazione all'allontanamento dei rifiuti	0
64	IOO	Supporto tecnico ai fini dell'autorizzazione alla realizzazione di nuovi impianti e/o linee elettriche o alla modifica di impianti e/o linee elettriche esistenti; Supporto tecnico per valutazioni edificazione in vicinanza di impianti e linee elettriche	38

n°	IO/INO	DESCRIZIONE	Consuntivo Annuale
66	IOO	ST per impianti RTV	66
70	IOO	ST per impianti SRB	1149
75	IOO	Attività istruttoria e di ST in materia di amianto	2
79	IOO	ST Bonifiche Regionali	350
80	IOS	ST Bonifiche Nazionali	39
81	IOS	ST per approvazione interventi di riparazione terreni e acque contaminate in siti di preminente interesse pubblico per la riconversione industriale	0
83	IOS	ST ai fini rilascio autorizzazione all'utilizzazione dei fanghi	6
85	IOO	ST per Autorizzazione alla coltivazione di cave	38
88	IOO	ST per Autorizzazione alla realizzazione e all'esercizio di impianti di gestione di rifiuti	135
92	IOO	Terre e rocce da Scavo: attività previste all'art.5 DM 12/08/2012 n° 161-art.5.c.3	48
97	IOO	ST per l'autorizzazione unica per gli impianti di produzione energia ivi compresi gli stabilimenti soggetti al D.Lgs 334/99 e s.m.i.	40
98	IOS	ST per le autorizzazioni alla realizzazione o modifica di impianti di distribuzione carburanti	0
102	IOO	Partecipazione al Comitato Tecnico Regionale per valutazione rapporti di sicurezza di stabilimenti a rischio di incidente rilevante e rilascio parere tecnico conclusivo	6
104	IOO	ST stabilimenti a rischio di incidente rilevante per elaborazione Piano di emergenza esterno, Piano di Emergenza Portuale, pianificazione territoriale in presenza di stabilimenti a rischio di incidente rilevante	23
106	IOO	Verifica di conformità normativa nell'ambito delle istruttorie di competenza ISPRA per rilascio registrazioni EMAS	9
111	IOO	ST ai fini del rilascio, modifica e rinnovo dell'autorizzazione integrata ambientale (AIA) per impianti di competenza regionale	231
112	IOO	ST ai fini del rilascio, modifica e rinnovo dell'autorizzazione integrata ambientale (AIA) per impianti di competenza statale	2
114	IOO	ST per la realizzazione di infrastrutture di grande comunicazione nel territorio regionale	
116	IOO	ST per le procedure di VIA (Province, Comuni): Per pronunce compatibilità ambientale	55
117	IOO	ST per l'espressione del parere regionale in procedure di VIA di competenza statale	63
118	IOO	ST per le procedure di VIA (Regione): Per pronunce compatibilità ambientale	163
120	IOO	ST ai fini delle procedure di Valutazione ambientale strategica di piani e programmi e di valutazione integrata degli effetti di piani e programmi, per i piani che presentino evidenti criticità ambientali	93
121	IOO	Apporti tecnici e conoscitivi ai fini delle procedure di Valutazione ambientale strategica di piani e programmi e di valutazione integrata degli effetti di piani e programmi, mediante partecipazione al NURV	8
129	IOS	ST finalizzato alla diffusione della conoscenza ambientale ai fini della sostenibilità ambientale	9
136	IOS	Collaborazione con ISPRA e le altre ARPA/APPA per la partecipazione ad attività di ricerca finalizzata al miglioramento della conoscenza sull'ambiente e dell'efficienza dei processi di tutela	
143	IOO	Partecipazione a Conferenze di Servizio ex DLgs 241/90 e LR 40/2009 rilevanti ai fini di una efficace tutela dell'ambiente e/o sostitutivi di pareri obbligatori di ARPAT	97
--	IOO	AUA (VARIE MATRICI)	94
--	--	ALTRO	4



ARPAT

Agenzia regionale
per la protezione ambientale
della Toscana

ARPAT, via del Ponte alle Mosse, 211 - 50144 Firenze

Tel. 055.32061 - Fax 055.3206324

urp@arpat.toscana.it



ALLEGATO C

Alla c.a. del Direttore della Direzione
Tutela dell'Ambiente ed Energia
Ing. Andrea Rafanelli

OGGETTO: Analisi del bilancio d'esercizio 2025 di ARPAT.

Con la presente si invia, ai sensi della Decisione GR n. 7 del 20.11.2017, l'analisi del bilancio di esercizio 2025 di ARPAT.

Rimanendo a disposizione per ulteriori chiarimenti ed informazioni, si porgono cordiali saluti.

IL DIRIGENTE RESPONSABILE
Settore Società Partecipate – Enti Dipendenti
(Dott.ssa Anna Guiducci)

**ANALISI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO DELL'ANNO 2025 DELL'AGENZIA REGIONALE
PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE DELLA TOSCANA (ARPAT)**

1. Documentazione esaminata

La documentazione oggetto di analisi è pervenuta al Settore scrivente con nota PEC prot. n. 0401966 del 28/05/2026. Di seguito si riporta il dettaglio dei documenti oggetto di analisi:

- Bilancio di esercizio 2025 adottato con Decreto del Direttore generale n. 63 del 14/05/2026 composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, prospetto delle variazioni rispetto alle previsioni e rendiconto finanziario 2025;
- Rendicontazione degli investimenti;
- Relazione del Direttore generale al bilancio di esercizio 2025;
- Rendiconto sulle attività svolte da ARPAT nel 2025;
- Relazione del Collegio dei revisori (Verbale n. 50 del 22/05/2026).

2. Premessa introduttiva per l'annualità 2025

2.1 Il Budget 2025

Il Budget 2025-2027 di ARPAT è stato oggetto di un processo di formazione complesso che ha preso avvio con una prima adozione con Decreto del Direttore generale di ARPAT n. 10 del 24.01.2025 e si è concluso con il Decreto del Direttore generale di ARPAT n. 133 del 14.07.2025.

La complessità del processo di adozione del Budget da parte dell'Ente è connessa al succedersi di più atti regionali di indirizzo, il cui recepimento ha comportato la necessità di rivedere e aggiornare le previsioni per il triennio 2025-2027.

In particolare, con la DGR n. 1424 del 27/11/2024 avente per oggetto "Legge regionale n. 30/2009: art. 15 - Indirizzi ARPAT 2025-2027" sono state assegnate all'Agenzia le risorse per il finanziamento delle attività istituzionali obbligatorie ordinarie e straordinarie e anche per il programma degli investimenti per gli anni 2025, 2026 e 2027. Inoltre ulteriori risorse sono state assegnate, per il solo anno 2025, con le DGR 1018/2024 e 1035/2024.

Successivamente alla DGR n. 1424/2024, l'Agenzia ha comunicato una criticità legata al costo di personale, con particolare riferimento alla copertura dei maggiori costi derivanti dalle assunzioni previste non completamente garantita dai fondi alla medesima destinati.

Con la **DGR n. 546 del 05/05/2025** avente per oggetto "DGRT n. 1424/2024 - Legge regionale n. 30/2009: art. 15 - Indirizzi ARPAT 2025-2027.Modifiche e integrazioni", sono state pertanto incrementate le risorse rispetto a quanto previsto dalla citata DGR n. 1424/2024 per un ammontare di € 4.672.832,36 finanziate per € 3.655.028,29 dall'avanzo di amministrazione e per € 1.017.804,07 dalle entrate derivanti dal Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi L. 549/1995; la stessa DGR 546/2025 stabilisce l'erogazione delle suddette risorse da parte della struttura competente sulla base dell'avanzamento della spesa da monitorare ogni due mesi a partire dal 30 giugno 2025. Di seguito sono riepilogate le risorse complessivamente assegnate per il triennio 2025-2027:

Risorse	2025	2026	2027
Totale risorse per Attività Istituzionali Obbligatorie Ordinarie (IOO)	€ 47.106.177,00	€ 47.865.942,00	€ 48.495.788,00
Totale risorse per Attività Istituzionali Obbligatorie Straordinarie (IOS)	€ 2.100.137,00	€ 1.597.637,00	€ 1.252.637,00
Totale Risorse regionali per Attività Istituzionali Obbligatorie Ordinarie (IOO), Attività Istituzionali Obbligatorie Straordinarie (IOS) e PNC regionale	€ 49.206.314,00	€ 49.463.579,00	€ 49.748.425,00

Per una completa disamina di quanto sopra, si rimanda al parere dello scrivente Settore sul Budget 2025-2027 di ARPAT trasmesso con nota prot. n. 0593395 del 22/07/2025.

Il **Budget 2025-2027 di ARPAT** è stato definitivamente **approvato** dalla Giunta regionale con **Deliberazione n. 85 del 9.02.2026**, che richiama le seguenti prescrizioni e raccomandazioni espresse dallo scrivente Settore nel sopracitato parere prot. n. 0593395 del 22.07.2025:

Raccomandazioni

- *monitorare costantemente l'equilibrio economico finanziario della gestione, la cui rigidità strutturale è appesantita dall'elevato costo del personale;*
- *dovrà darsi garanzia nei futuri documenti di bilancio della copertura del costo di personale per le annualità successive al 2027 (la DGR 546/2025 individua tale copertura nelle somme derivanti dal gettito del tributo in discarica di cui alla L. 549/95).*

Prescrizione

- *procedere ad effettuare l'investimento finanziato con autofinanziamento – importo complessivo nel triennio 2025-2027 pari a € 2.400.000,00 (€ 700.000,00 nel 2025 e € 1.700.000,00 nel 2027) – a seguito dell'autorizzazione consiliare allo storno di € 2.400.000,00 dal conto Riserva legale al conto Riserve vincolate ad investimenti.*

Atteso il ritardo osservato per la conclusione dell'iter di approvazione del Budget 2025-2027, si evidenzia che ad oggi non è stato sottoposto all'analisi dello scrivente Settore il Budget 2026-2028 per la predisposizione del quale la Giunta regionale, con deliberazione n. 1733 del 22.12.2025, ha impartito gli indirizzi per la elaborazione del Piano triennale delle attività e ha quantificato le risorse finanziarie assegnate.

2.2 Il bilancio di esercizio 2024 dell'Agenzia

Il Bilancio di esercizio 2024 dell'Agenzia è stato approvato dal Consiglio regionale della Toscana con Deliberazione **29 luglio 2025, n. 65** che:

- ha preso atto dell'utile di esercizio 2024 di € 608.409;
- ha stabilito la seguente destinazione dell'utile di esercizio:
 - quota del 20 per cento pari a euro 121.682 da destinare a riserva legale;
 - quota restante dell'80 per cento pari ad euro 486.727 da restituire alla Regione Toscana.
- ha autorizzato lo storno di euro 2.400.000 dal fondo riserva legale al fondo riserve vincolate ad investimenti;
- ha indicato all'Agenzia di attenersi alla raccomandazione contenuta nel parere dello scrivente Settore di [...] *monitorare le dinamiche finanziarie connesse alla gestione di tesoreria anche al fine di un razionale utilizzo della liquidità dell'ente.*

2.3 Il Personale dell'Agenzia

La **consistenza del personale alla data del 31/12/2025** è di n. **651 unità** di cui n. 59 dirigenti (56 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato) e n. 592 personale del comparto (di cui 581 a tempo indeterminato e 11 a tempo determinato). Rispetto alla situazione al 31/12/2024, si osserva un incremento complessivo di n. 13 unità (-1 unità nella dirigenza e +14 unità nel comparto).

Il **rapporto tra il numero totale dei dirigenti e quello del personale del comparto è nel 2025 di 1 a 10**, mantenendosi quindi ad un livello elevato; se depurato del personale a tempo determinato, il rapporto è invece di 1 a 9,64.

Nel **Rendiconto annuale delle attività – Anno 2025** (pagg. 3 e 6) sono forniti dati di sintesi sul personale - come da prospetto seguente - e viene evidenziata la situazione di sottodimensionamento organico (comparto e dirigenza) rispetto a quanto previsto in dotazione organica e sono confermate [...] *alcune criticità settoriali che in parte potranno essere mitigate con l'attuazione del piano assunzioni di personale più giovane, ma richiedendo ancora un costante monitoraggio e una valutazione dinamica della scala di priorità generale dell'Agenzia [...].*

Personale ARPAT ⁽¹⁾	2015	2017	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dirigenza	77	66	55	52	45	54	60	59
Comparto	598	603	572	571	575	576	572	581
Totale	675	669	627	623	620	630	632	640
Età media Dirigenza	57	59	60	59	59	58	59	60
Età media Comparto	50	51	52	53	52	53	53	52
Ore lavorate totali	1.008.358	974.822	952.623	952.410	876.824	901.427	920.213	931.814
Ore lavorate Dirigenza	--	108.247	93.236	85.655	70.458	80.987	90.601	96.698
Ore lavorate Comparto	--	866.575	859.387	859.976	806.366	820.440	829.612	835.116
FTE ² Dirigenza	--	65	56	51	42	48	54	58
FTE ² Comparto	--	547	543	547	509	518	524	527
FTE totali	--	612	599	597	551	566	578	585

Note:

⁽¹⁾ Dirigenza tempo indeterminato + tempo determinato; Comparto tempo indeterminato

⁽²⁾ FTE SNPA = per convenzione in SNPA dirigente che lavora 1672 ore/anno e persona del comparto che lavora 1.584 ore/anno

La composizione e consistenza del personale è messa in relazione all'attività realizzata nell'anno 2025, ponendo l'attenzione sulla riduzione (-12,7%) del numero complessivo di ispezioni a fronte invece di un aumento nel numero di campioni analizzati (+10%) e di parametri analizzati (+4%). Inoltre, ad una elevata età media del personale di dirigenza e comparto è correlato un aumento delle prescrizioni del medico competente, con conseguente maggiori difficoltà nel riuscire a garantire alcune attività sul campo che richiedono un'intensa attività fisica.

Con riferimento al limite di costo del personale indicato nella Nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025, si segnala che con la **DGR n. 273 del 11/03/2024**, ARPAT è stata autorizzata a superare, per l'annualità 2025 e per un importo pari € 751.012, il tetto 2016, al fine di mantenere il livello delle prestazioni da svolgere ai sensi della Carta dei servizi e delle attività di cui alla DCRT 9/2013.

Pertanto **solo per l'annualità 2025 il tetto 2016 è pari a € 35.658.299.**

Come meglio esaminato nei successivi paragrafi, i compensi corrisposti al Direttore Generale, al Direttore Amministrativo e al Direttore Tecnico dell'Agenzia sono imputati alla voce B.7.b) Altri acquisti di servizi del conto economico e pertanto non sono considerati ai fini dei controlli di finanza pubblica. Per l'anno 2025 ammontano a:

Retribuzione Direttori	Retribuzione annua
Direttore generale	134.162
Direttore amministrativo	120.745
Direttore tecnico	120.420
Totale	375.327

2.4 ARPAT e il finanziamento assicurato dal Fondo sanitario

Nel giudizio di parificazione del rendiconto regionale 2024 (Vol. I, Capitolo VIII - La gestione sanitaria, pagg. 292-306), la competente Sezione Regionale di Controllo per la Toscana della Corte dei Conti ha dedicato uno specifico paragrafo al tema delle fonti di finanziamento delle attività svolte da ARPAT.

In particolare, la Corte dei Conti ha osservato che:

[...] nonostante la previsione normativa di un sistema articolato su più fonti di entrata, distinte in funzione delle attività svolte e dei soggetti beneficiari, il finanziamento di ARPAT è stato assicurato, quasi integralmente, dalle risorse provenienti dal Fondo sanitario indistinto (FSI), fonte, tra l'altro, non espressamente menzionata nella legge istitutiva¹.

L'importo annualmente prelevato dal FSI e destinato all'ente continua ad attestarsi a 44,57 milioni, mantenendo un'incidenza estremamente elevata (quasi sempre superiore al 90%) rispetto agli altri ricavi, i quali risultano di entità nettamente residuale.

L'intento, espresso nel preambolo della legge istitutiva, di rivedere il sistema di finanziamento dell'ente attraverso l'individuazione delle attività strategiche da mantenere a carico della Regione e delle restanti attività da porre a carico degli enti pubblici richiedenti, continua a rimanere inattuato, nonostante i rilievi sollevati al riguardo dalla Sezione.[...]

¹ Legge regionale 22 giugno 2009, n. 30 "Nuova disciplina dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale della Toscana (Arpat)"

Alla luce anche della sentenza n. 1/2024 della Corte costituzionale, la Corte dei Conti ha richiesto alla Regione Toscana di provvedere alla quantificazione del finanziamento regionale prelevato dal Fondo sanitario, sulla base della programmazione da parte dell'Ente delle attività LEA da svolgere nell'esercizio e dei relativi costi.

La Corte dei Conti ribadisce inoltre che [...] le sole attività di ARPAT che possono beneficiare del finanziamento del Fondo sanitario regionale sono quelle svolte in modo coordinato con le AUSL per la prestazione dei LEA come definiti dal d.p.c.m. 12 gennaio 2017. (pag. 296)

In difetto dei provvedimenti finalizzati a definire la quota del Fondo sanitario utilizzabile per ARPAT [...] il sistema di finanziamento in essere, determinato senza alcun riferimento alle funzioni svolte, salvo diverso avviso della Corte costituzionale, dovrà essere considerato irregolare.

La DGR n. 1733 del 22.12.2025 "Legge regionale n. 30/2009, art. 15 - Indirizzi ARPAT 2026-2028" ha dato seguito alle indicazioni della Corte dei Conti, introducendo nell'allegato C alla medesima, relativo alla programmazione delle Attività Istituzionali Obbligatorie Ordinarie per l'anno 2026, il raccordo di ciascuna attività con la tipologia di LEA e il costo presunto.

Con specifico riferimento all'anno 2025, la quota del contributo di funzionamento assegnato con le DGR 1424/2024 e 546/2025 finanziata dal Fondo sanitario (Cap/U 26016) ammontava a complessivi € 44.129.250 su un totale di € 47.106.177, con una incidenza percentuale del 93,68%.

La **Legge Regionale 8 agosto 2025, n. 46 "Bilancio di previsione finanziario 2025 – 2027. Terza variazione"** ha disposto storni compensativi tra le missioni, i programmi e i titoli di spesa fra i quali:

[...] la revisione delle modalità di finanziamento del contributo di funzionamento di Arpat relativo all'annualità 2025, attraverso la riduzione della componente derivante dal fondo sanitario indistinto (6,0 mln euro) e la contestuale compensazione di tale quota di fondo sanitario con equivalente impiego di risorse del bilancio ordinario di parte corrente (6,0 mln euro); le risorse del fondo sanitario che si sono liberate per effetto della operazione sopra descritta sono destinate al finanziamento di altre spese ricomprese nel perimetro sanitario.

A consuntivo 2025, la situazione riscontrata nel conto economico di ARPAT è la seguente:

Voce A.1.B) Contributi dalla Regione per il funzionamento	€ 46.615.800
- di cui finanziati da Fondo Sanitario	€ 38.129.250
con una % di incidenza che scende a	81,79%.

3. Analisi del bilancio di esercizio 2025 di ARPAT

Il bilancio d'esercizio 2025 è stato redatto secondo gli schemi di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa conformi a quelli previsti dalla DGR n. 496 del 16/04/2019. Per quanto riguarda i principi contabili seguiti per la formazione del bilancio, l'Agenzia ha fatto riferimento ai principi contabili per gli Enti Strumentali della Regione Toscana, integrati dai principi contabili emanati dal D. Lgs. n. 118/2011, allegato 4/1, "Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio" e, per quanto non disposto, ai principi contabili nazionali emanati dall'OIC.

Nelle premesse della propria relazione al Bilancio di esercizio 2025, il Direttore Generale evidenzia come il 2025 sia stato un anno piuttosto complesso per la direzione dell'Agenzia, tenuto conto dell'avvicendamento nella responsabilità della Direzione tecnica tra il Direttore uscente per pensionamento dal 1.05.2025 e la nuova Direttrice che ha parimenti concluso il suo percorso lavorativo con il collocamento in pensione dal 31.12.2025.

La situazione sopra descritta non ha consentito di dare formale attuazione al percorso riorganizzativo definito con gli atti adottati nel 2024.

3.1 Analisi della Situazione economica

CONTO ECONOMICO	Budget 2025	Bilancio Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo 2025	Var % Cons 2024 - Cons 2025	Var. Budget 2025 - Cons 2025	Var % Budg 2025 - Cons 2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 52.948.779	€ 50.323.632	€ 51.646.860	2,63%	-€ 1.301.919	-2,46%
1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività						
1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	€ 47.106.177	€ 46.545.000	€ 46.615.800	0,15%	-€ 490.377	-1,04%
1.c) Altri contributi da Regione	€ 2.100.137	€ 1.286.033	€ 2.019.394	57,03%	-€ 80.743	-3,84%
1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi						
1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	€ 2.545.695	€ 884.498	€ 1.624.660	83,68%	-€ 921.035	-36,18%
1.e bis) Contributi da soggetti privati	€ 1.123.000	€ 1.497.580	€ 1.222.252	-18,38%	€ 99.252	8,84%
1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	€ 73.770	€ 110.521	€ 164.754	49,07%	€ 90.984	123,33%
2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti						
3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)						
5. Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	€ 2.365.164	€ 2.370.362	€ 3.856.969	62,72%	€ 1.491.805	63,07%
5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	€ 202.309	€ 317.613	€ 1.711.032	438,72%	€ 1.508.723	745,75%
5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	€ 2.162.855	€ 2.052.749	€ 2.145.937	4,54%	-€ 16.918	-0,78%
Totale valore della produzione (A)	€ 55.313.943	€ 52.693.994	€ 55.503.829	5,33%	€ 189.886	0,34%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti di beni	€ 1.269.550	€ 1.240.859	€ 1.419.217	14,37%	€ 149.667	11,79%
7) Acquisti di servizi	€ 11.257.734	€ 9.366.921	€ 10.974.143	17,16%	-€ 283.591	-2,52%
7.a) Manutenzione e riparazione	€ 4.316.000	€ 4.416.044	€ 4.852.495	9,88%	€ 536.495	12,43%
7.b) Altri acquisti di servizi	€ 6.941.734	€ 4.950.877	€ 6.121.648	23,65%	-€ 820.086	-11,81%
8) Godimento beni di terzi	€ 549.498	€ 715.268	€ 505.568	-29,32%	-€ 43.930	-7,99%
9) Personale	€ 36.965.449	€ 35.796.040	€ 36.851.370	2,95%	-€ 114.079	-0,31%
9.a) Salari e Stipendi	€ 29.163.592	€ 28.126.176	€ 29.036.402	3,24%	-€ 127.190	-0,44%
9.b) Oneri sociali	€ 7.801.857	€ 7.537.707	€ 7.760.389	2,95%	-€ 41.468	-0,53%
9.c) Trattamento di fine rapporto	€ 0	€ 0	€ 0			
9.d) Trattamento di quiescenza e simili	€ 0	€ 0	€ 0			
9.e) Altri costi	€ 0	€ 132.157	€ 54.579	-58,70%	€ 54.579	100%
B.10) Ammortamenti e svalutazioni	€ 2.770.667	€ 2.647.537	€ 2.803.023	5,87%	€ 32.356	1,17%
10.a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	€ 49.895	€ 53.272	€ 51.438	-3,44%	€ 1.543	3,09%
10.b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€ 2.720.772	€ 2.594.265	€ 2.751.585	6,06%	€ 30.813	1,13%
10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide						
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0	€ 48.296	-€ 82.588	-271,00%	-€ 82.588	-100%
12) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0	€ 0	€ 0			
13) Altri Accantonamenti	€ 0					
14) Oneri diversi di gestione	€ 398.310	€ 685.962	€ 428.303	-37,56%	€ 29.993	7,53%
14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	€ 0					
14.b) Accantonamenti per imposte, anche differite	€ 0					
14.c) Altri oneri diversi di gestione	€ 398.310	€ 685.962	€ 428.303	-37,56%	€ 29.993	7,53%
Totale costi della produzione (B)	€ 53.211.208	€ 50.500.883	€ 52.899.036	4,75%	-€ 312.172	-0,59%
DIFF. ZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	€ 2.102.735	€ 2.193.111	€ 2.604.793	18,77%	€ 502.058	23,88%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni						
16) Altri proventi finanziari	€ 450.000	€ 775.632	€ 437.906	-43,54%	-€ 12.094	-2,69%
16.a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€ 0					
16.b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	€ 0					
16.c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€ 0					
16.d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	€ 450.000	€ 775.632	€ 437.906	-43,54%	-€ 12.094	-2,69%
16.e) Proventi diversi dai precedenti	€ 0					
17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-€ 200	-€ 170	-€ 169	-0,59%	€ 31	-15,50%
17.a) Interessi passivi su debiti finanziari	€ 0					
17.b) Altri oneri finanziari	-€ 200	-€ 170	-€ 169	-0,59%	€ 31	-15,50%
Totale proventi e oneri finanziari (C)	€ 449.800	€ 775.462	€ 437.737	-43,55%	-€ 12.063	-2,68%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
D.1) Rivalutazioni						
D.2) Svalutazioni						
Totale delle rettifiche (D)/(18-17)						
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	€ 2.552.535	€ 2.968.573	€ 3.042.530	2,49%	€ 489.995	19,20%
Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 2.552.535	€ 2.360.164	€ 2.431.043	3,00%	-€ 121.492	-4,76%
UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	€ 0	€ 608.409	€ 611.487	0,51%		

L'esercizio 2025 si chiude con un utile pari a € 611.487, in lieve aumento (del 0,51%) rispetto al 2024 quando l'Agenzia aveva registrato un utile di € 608.409.

Il **valore della produzione** evidenzia una aumento del 5,33% passando da € 52.693.994 del 2024 a € 55.503.829 del 2025. Tale aggregato risulta composto da due macro-voci: *ricavi delle vendite e delle prestazioni* con un peso del 93,05% e *altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio* con un peso del 6,95%. All'interno della prima voce trovano allocazione i contributi erogati dalla Regione Toscana suddivisi nelle seguenti 2 tipologie:

- *per il funzionamento*: nel 2025 ammontano a € 46.615.800 lievemente aumentati dello 0,15% rispetto al 2024 (€ 46.545.000). Questa voce rappresenta la parte più importante del valore della produzione con un peso pari all' 84,00% e al suo interno rientrano le risorse per l'attuazione delle attività istituzionali obbligatorie ordinarie;

- *altri contributi da Regione* nel 2025 ammontano a € 2.019.394 in aumento del 57,03% rispetto al 2024 in cui erano pari a € 1.286.033 e al suo interno rientrano i contributi per attività istituzionale obbligatoria straordinaria. In nota integrativa viene riportato il dettaglio dei progetti finanziati con questi contributi (pag. 39 e 40).

Gli altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio evidenziano una crescita del 62,72% passando da € 2.370.362 del 2024 a € 3.856.969 del 2025. Al suo interno rientrano:

- *gli altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi* evidenziano un cospicuo aumento (+438,72%) passando da € 317.613 del 2024 a € 1.711.032 del 2025. Tale aumento è dovuto principalmente alla rilevazione nel 2025, di una *Sopravvenienza attiva* di € 1.348.603 che, come riportato in Nota Integrativa (pag. 51), è [...] *dovuta al minor costo dei CCNL del 2022-2024 del comparto e della dirigenza rispetto a quanto accantonato negli anni di competenza.*
Questa sopravvenienza attiva è dovuta al fatto che i nuovi contratti di lavoro hanno confermato l'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel 2022 e 2023 senza aggiungere altre competenze, mentre hanno previsto competenze aggiuntive soltanto per il 2024, ultimo anno del triennio economico. Questa modalità di rinnovo dei contratti, nuova rispetto a quanto è avvenuto nei contratti di lavoro precedenti, ha determinato una eccedenza degli accantonamenti effettuati nel 2022, 2023 e 2024 per stimare il costo dei nuovi contratti di lavoro, contabilizzati nel 2025, rispetto al loro costo effettivo. Si osserva che tale sopravvenienza, che ha natura straordinaria e non ricorrente, come evidenziato anche dal Collegio dei Revisori nella propria Relazione, ha contribuito a determinare il risultato positivo per l'esercizio del 2025;
- *i costi sterilizzati per utilizzo contributi per investimenti* evidenziano una crescita del 4,54% passando da € 2.052.749 del 2024 a € 2.145.937 del 2025. Tale voce rappresenta la quota degli ammortamenti sterilizzati relativi ai beni acquisiti con i contributi in conto capitale.

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio delle voci di Ricavo, menzionate dalla Corte dei Conti nella parifica del Rendiconto 2024 (Vol. I - Cap. VIII, paragrafo 10), dal 2023 fino al 2025:

Voci di Ricavo A.1)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	Var. % 2025/2024	Var. % 2024/2023
c.3) Contributi da Altri Enti Pubblici	1.624.660	884.498	1.529.168	83,68%	-42,16%
d) Contributi da Privati	1.222.252	1.497.580	964.507	-18,38%	55,27%
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni di servizi	164.754	110.521	88.372	49,07%	25,06%

Si osserva che, per i Contributi diversi da quelli regionali, continua anche per il 2025 un andamento alternato tra i due aggregati: aumentano i Contributi da altri Enti Pubblici e diminuiscono quelli da Privati, come già evidenziato dalla Corte dei Conti nella parifica del Rendiconto 2024 (Vol. I - Cap. VIII, paragrafo 10, pag. 299). I Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni di servizi aumentano più che proporzionalmente come nelle annualità precedenti (+25,06 dal 2023 al 2024, +49,07% dal 2024 al 2025) e continuano ad avere un impatto molto limitato anche sul Bilancio 2025 dell'Agenzia.

I costi della produzione evidenziano un incremento del 4,75% passando da € 50.500.883 del 2024 a € 52.899.036 del 2025.

Di seguito si commentano in dettaglio le voci che registrano le variazioni più rilevanti:

- **acquisti di servizi** evidenziano un aumento del 17,16% passando da € 9.366.921 del 2024 a € 10.974.143 del 2025. Al suo interno rientrano:
 - *manutenzioni e riparazioni* (+9,88%) passano da € 4.416.044 del 2024 a € 4.852.495 del 2025. Le voci più importanti del presente aggregato sono rappresentate dai costi per *Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili* (nel 2025 pari a € 711.445 e nel 2024 pari a € 561.072), *Canoni manutenzione e agg. Software* (nel 2025 pari a € 908.328 e nel 2024 pari a € 804.293) e i *costi per manutenzioni e riparazioni ordinarie di attrezzature con contratto* (nel 2025 pari a € 2.231.030 e nel 2024 pari a € 2.075.951);

- *altri acquisti di servizi* hanno una crescita del 23,65% passando da € 4.950.877 del 2024 a € 6.121.648 del 2025.
- **il costo per il personale** aumenta del 2,95% passando da € 35.796.040 del 2024 a € 36.851.370 del 2025. La variazione di costo rispetto all'anno precedente, di circa € 1,055 milioni di euro, è dovuta principalmente all'effetto combinato dei seguenti fattori:
 - alla variazione di organico dell'Agenzia rispetto al 2024, pari al 31/12/2025, a -1 unità nella dirigenza e a +14 unità nel comparto. La variazione di costo è dovuta non soltanto alla composizione dirigenza/comparto dell'organico, ma anche al momento (nel corso dell'anno) in cui sono effettivamente avvenute le cessazioni e le assunzioni;
 - al costo effettivo del 2025 del CCNL 2022-2024 del comparto e della dirigenza PTA, il cui rinnovo è stato contabilizzato nel 2025;
 - l'ammontare residuo dei "fondi contrattuali" per la contrattazione di II livello del 2025 che saranno erogati nel corso del 2026;

Il costo del personale, come riportato nella relazione del Direttore generale, *dovrebbe includere l'accantonamento per i rinnovi contrattuali per la stima del costo di competenza dei CCNL scaduti nelle more del loro rinnovo. Nel 2025 sono da rinnovare i CCNL del comparto e della dirigenza (sanitaria e PTA) per la prima annualità del triennio economico 2025 – 2027.*

In base a quanto accaduto nel rinnovo degli ultimi contratti, nel primo anno del nuovo triennio economico è stata confermata l'indennità di vacanza contrattuale senza aggiungere un ulteriore incremento di retribuzione. Sulla base di questa esperienza, si è ritenuto opportuno non considerare un accantonamento per il 2025 (prima annualità) per il rinnovo dei contratti 2025 – 2027 dato che continua ad essere prevista l'indennità di vacanza contrattuale.

Inoltre, il costo del personale include l'onere a carico del datore di lavoro relativo al fondo di previdenza integrativo Perseo, che per il 2025 ammonta ad € 29.186. L'adesione a questo fondo da parte dei dipendenti dell'Agenzia è pari a n. 95 unità;

- **gli ammortamenti e svalutazioni** evidenziano un aumento del 5,87% passando da € 2.647.537 del 2024 a € 2.803.023 del 2025. Per gli investimenti finanziati da contributi in conto capitale i relativi ammortamenti sono sterilizzati con una quota di pari importo rilevata alla voce (5.b) *Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti* del conto economico. Nell'anno 2025 sono state effettuate sterilizzazioni di ammortamenti per € 2.145.937;
- **gli oneri diversi di gestione** diminuiscono del 37,56% passando da € 685.962 del 2024 a € 428.303 nel 2025. Le voci più rilevanti di questa categoria sono la *tassa sui rifiuti* pari ad €231.091 gravante sugli immobili, la cui variabilità dipende dalle tariffe applicate annualmente dai Comuni, e la voce *altre imposte e tasse*, passata da € 202.923 del 2024 a € 118.660 del 2025, al cui interno rientrano le ritenute a titolo d'imposta sugli interessi attivi. I tassi d'interesse applicati nel 2025, pur in calo rispetto al 2024, sono stati comunque elevati.

Di seguito viene riportata una tabella che evidenzia l'ammontare dei contributi regionali (a copertura delle spese di funzionamento e delle attività del programma), il loro peso percentuale sui costi della produzione ed il loro andamento nel tempo. In particolare, dal 2021 al 2023 i Contributi Regionali totali risultano in crescita, con un valore che, negli esercizi 2021 e 2022, risulta anche maggiore dei costi della produzione (% *Contributi regionali correnti su costi della produzione*: 100,81% nel 2021 e 101,02% nel 2022). Nel 2024 per contro, si assiste ad una riduzione dell'ammontare dei contributi regionali e del loro peso sui costi della produzione (94,71%). Nel 2025, invece, si assiste di nuovo ad un aumento del totale Contributi Regionali (+1,68%), ma ad un calo della loro incidenza sui costi di produzione (91,94%), in quanto quest'ultimi aumentano più che proporzionalmente (+4,75%) rispetto ai contributi.

Voci di Bilancio	2021	2022	2023	2024	2025
Contributi dalla Regione per il funzionamento	€ 46.545.000,00	€ 46.545.000,00	€ 46.545.000,00	€ 46.545.000,00	€ 46.615.800,00
Altri contributi da Regione	€ 1.080.185,00	€ 1.593.228,00	€ 1.863.613,00	€ 1.286.033,00	€ 2.019.394,00
Contributi dalla Regione totali	€ 47.625.185,00	€ 48.138.228,00	€ 48.408.613,00	€ 47.831.033,00	€ 48.635.194,00
Valore della produzione	€ 52.874.473,00	€ 53.783.064,00	€ 53.276.265,00	€ 52.693.994,00	€ 55.503.829,00
Costi della produzione	€ 47.242.640,00	€ 47.652.683,00	€ 50.610.730,00	€ 50.500.883,00	€ 52.899.036,00
% Contributi regionali correnti su valore della produzione	90,07%	89,50%	90,86%	90,77%	87,62%
% Contributi regionali correnti su costi della produzione	100,81%	101,02%	95,65%	94,71%	91,94%
% Contributi regionali correnti + interessi attivi su costi della produzione	100,81%	101,17%	97,13%	96,25%	92,77%

Si riporta l'analisi sulla situazione reddituale dell'Agenzia attraverso l'utilizzo dei principali indicatori di bilancio.

Principali indicatori di Redditività	2024	2025
ROE	2,49%	2,49%
ROI	4,04%	4,93%
ROS	4,36%	5,04%
ROT Rotazione del capitale investito (Valore della Produzione / Totale Attività)	0,97	1,05
COSTO DEL LAVORO / Valore della Produzione	67,93%	66,39%
COSTO DEL LAVORO / Costi della Produzione	70,88%	69,66%

Nel 2025 si evidenzia una buona situazione dei tre indicatori ROE, ROI e ROS che sono tutti positivi e leggermente migliorati o allo stesso valore rispetto al 2024.

Il tasso di rotazione del capitale investito aumenta leggermente rispetto al 2024.

Il rapporto fra il costo del lavoro e il valore della produzione (66,39%) evidenzia un leggero decremento dal 2024 al 2025 e quindi, un contestuale lieve miglioramento dell'elasticità del conto economico, sebbene su tale valore incide la Sopravvenienza Attiva di € 1.348.603. che il costo del personale è la voce di costo con la maggiore incidenza sui Costi della produzione (69,66%). Tuttavia, il rapporto tra il Costo del Personale e i Costi della produzione è diminuito passando dal 2024 (70,88%) al 2025. In sostanza, nel 2025 l'Agenzia si è trovata a sostenere costi di personale in crescita a fronte di un aumento dei contributi che per loro natura sono straordinari (quelli regionali) e variabili (quelli di altri soggetti pubblici).

Confronto con il Budget 2025

Il confronto fra i dati del consuntivo 2025 e quelli del budget 2025 evidenzia una lieve crescita del valore della produzione, pari a 189,8 mila euro, ed una variazione negativa dei costi della produzione di 312.1 mila euro da cui ne è derivato una crescita del risultato operativo pari a circa 502 mila euro. Il risultato d'esercizio di 611,4 mila euro registrato dall'Agenzia in sede di consuntivo 2025, a fronte del pareggio del budget 2025, è da imputarsi, principalmente a quanto appena evidenziato.

3.2 Analisi delle componenti patrimoniali e finanziarie

ATTIVITÀ	2024	2025	VAR.% 24-25	PASSIVITÀ	2024	2025	VAR.% 24-25
Immobilizzazioni	€ 25.181.531	€ 25.238.725	0,2%	Patrimonio Netto	€ 24.403.075	€ 24.527.828	0,5%
- immateriali	€ 109.307	€ 57.869	-47,1%	- fondo di dotazione	€ 12.100.698	€ 12.100.698	0,0%
- materiali	€ 25.048.661	€ 25.157.293	0,4%	- riserve	€ 11.690.468	€ 11.812.143	1,0%
- finanziarie	€ 23.563	€ 23.563	0,0%	- donazioni e lasciti	€ 3.500	€ 3.500	0,0%
Attivo Circolante	€ 28.742.051	€ 27.255.210	-5,2%	- risultati esercizi portati a nuovo	€ 0	€ 0	
- rimanenze	€ 426.258	€ 508.846	19,4%	- risultato esercizio	€ 608.409	€ 611.487	0,5%
- crediti:	€ 3.323.250	€ 4.291.435	29,1%	Fondi rischi/oneri	€ 8.939.076	€ 6.198.515	-30,7%
- verso Regione Toscana	€ 2.365.000	€ 2.856.317	20,8%	TFR			
- verso altri enti pubblici	€ 614.763	€ 354.465	-42,3%	- debiti:	€ 11.947.109	€ 13.200.608	10,5%
- verso soggetti privati	€ 193.069	€ 997.061	416,4%	- verso Banche	€ 0	€ 0	
- verso l'Eriario	€ 1.642	€ 1.244	-24,2%	- verso Regione Toscana	€ 172.552	€ 23.530	-86,4%
- verso verso altri	€ 148.776	€ 82.348	-44,6%	- verso altri enti pubblici	€ 6.000.859	€ 5.996.206	-0,1%
- altre attività finanziarie				- verso fornitori	€ 2.811.494	€ 3.937.035	40,0%
- disponibilità liquide	€ 24.992.543	€ 22.454.929	-10,2%	- tributari	€ 1.543.057	€ 1.551.705	0,6%
				- verso enti previdenziali	€ 1.347.626	€ 1.498.593	11,2%
				- verso Regione o altri enti per fondi amm.			
				- acconti			
				- altri debiti	€ 71.521	€ 193.539	170,6%
Ratei/risconti attivi	€ 358.850	€ 334.031	-6,9%	Ratei/risconti passivi	€ 8.993.172	€ 8.901.015	-1,0%
Totale attivo	€ 54.282.432	€ 52.827.966	-2,7%	Totale passivo	€ 54.282.432	€ 52.827.966	-2,7%

Lo stato patrimoniale 2025 evidenzia una riduzione del 2,7% passando da € 54.282.432 del 2024 a € 52.827.966 del 2025.

Le **Immobilizzazioni** hanno una lieve crescita dello 0,23%. Le **Immobilizzazioni Materiali** rappresentano la voce principale di tale categoria pari a € 25.157.293 (€ 25.048.661 nel 2024 – incidono per il 99,68% sul totale immobilizzazioni). Inoltre, le **Immobilizzazioni immateriali**, diminuiscono del 47,06% (rappresentano lo 0,23% del totale Immobilizzazioni), mentre quelle **finanziarie** (rappresentano lo 0,09% del totale immobilizzazioni) rimangono uguali al precedente esercizio e sono pari ad € 23.563. Queste ultime sono rappresentate da:

- depositi cauzionali per € 20.145;
- partecipazione per € 477 nella Società Consortile Energia Toscana - C.E.T. srl.
- partecipazione per € 2.941 al fondo di dotazione di Assoarpa.

La partecipazione nella Società Consortile Energia Toscana - C.E.T. srl è pari allo 0,51% del capitale sociale (€ 92.640) e il risultato economico del 2025 del C.E.T. srl, come riportato in Nota Integrativa, *non è al momento della stesura del presente bilancio ancora disponibile*.

La partecipazione in Assoarpa (associazione di categoria delle agenzie ambientali) è pari al 5,88% del fondo di dotazione (€ 50.000) e anche il risultato economico del 2025 di Assoarpa, come per il C.E.T. srl, non è disponibile al momento della stesura del bilancio 2025 di Arpat.

I **Crediti** aumentano del 29,13% e passano da € 3.323.250 a € 4.291.435 nel 2025 (al netto del Fondo Svalutazione Crediti), tale aumento è dovuto principalmente all'aumento del 20,77% dei *Crediti verso la Regione Toscana*, che rappresentano il 15,75% dell'attivo Circolante. Quest'ultimi crediti, come riportato nella Nota Integrativa, [...] *sono stati verificati analiticamente con i competenti uffici regionali e asseverati dall'organo di controllo prima della chiusura del presente bilancio come adempimento preliminare alla redazione del bilancio consolidato regionale, sono quindi coincidenti con quanto risultante nella contabilità regionale*.

L'aggregato molto rilevante, su cui occorre fare un focus, sono le **Disponibilità liquide**, che rappresentano circa l'82,39% dell'Attivo Circolante. In merito a tale aggregato, già in sede di parere al consuntivo 2020, nel paragrafo riguardante la rendicontazione degli investimenti, il Settore scrivente aveva inserito un approfondimento sull'entità delle disponibilità bancarie dell'Agenzia rilevando che le stesse presentavano valori elevati. Tali disponibilità erano in larga parte legate sia ai contributi assegnati dalla Regione per il funzionamento e il programma di attività che, come riscontrabile nella tabella seguente pesano sul valore della produzione mediamente per circa il 90%, sia per i contributi regionali a finanziamento degli investimenti.

Voci di Bilancio	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Contributi dalla Regione per il funzionamento	€ 46.045.000,00	€ 46.545.000,00	€ 46.545.000,00	€ 46.545.000,00	€ 46.545.000,00	€ 46.615.800,00
Altri contributi da Regione	€ 1.773.694,00	€ 1.080.185,00	€ 1.593.228,00	€ 1.863.613,00	€ 1.286.033,00	€ 2.019.394,00
Contributi dalla Regione totali	€ 47.818.694,00	€ 47.625.185,00	€ 48.138.228,00	€ 48.408.613,00	€ 47.831.033,00	€ 48.635.194,00
Valore della produzione	€ 54.455.323,00	€ 52.874.473,00	€ 53.783.064,00	€ 53.276.265,00	€ 52.693.994,00	€ 55.503.829,00
% Contributi regionali correnti su valore della produzione	87,81%	90,07%	89,50%	90,86%	90,77%	87,62%

In particolare l'elevato ammontare delle disponibilità bancarie era da attribuirsi in larga parte al fatto che l'erogazione dei contributi regionali a finanziamento degli investimenti non avveniva a seguito di rendicontazione degli stessi da parte dall'Agenzia ma prevedeva una prima tranche (mediamente dell'80%) alla presentazione dei progetti di investimento e la seconda tranche (mediamente del 20%) alla presentazione di una relazione sulle attività svolte. Inoltre, gli stessi decreti di liquidazione non prevedevano alcun meccanismo di restituzione del contributo nel caso in cui l'investimento non venisse realizzato. Tale situazione, unita ad una percentuale di realizzazione degli investimenti da parte dell'Agenzia inferiore rispetto a quanto preventivato, ha contribuito ad accrescere il valore delle disponibilità bancarie che nel 2024 risultavano pari a € 24.992.543. Tuttavia, nel 2025 si assiste ad un'inversione del trend di crescita delle disponibilità liquide, nonostante l'aumento dei Contributi assegnati dalla Regione. Infatti, esse diminuiscono del 10,2% rispetto al precedente anno (pari a € 22.454.929), con interessi attivi maturati nel 2025 pari a € 437.737 (nel 2024 erano pari a € 775.632). Tale diminuzione è dovuta principalmente alla diminuzione del flusso di cassa relativo alla gestione operativa: nel 2025 è negativo (- €1.102.322), nel 2024 era positivo (€ 2.234.339). In particolare, nel corso del 2025 diminuisce la consistenza degli incassi dai clienti, mentre

aumenta quella dei pagamenti a fornitori e al personale. Rimane invariato invece, il flusso di cassa legato alla gestione degli Investimenti (come meglio esplicitato nel successivo paragrafo del Rendiconto Finanziario).

Il **Patrimonio Netto** rimane in linea con l'anno precedente (+0,51%). Di seguito viene riportata la tabella che evidenzia l'ammontare dei risultati di esercizio dell'Agenzia e del fondo riserva legale nonché il loro andamento nel tempo.

Voci di Bilancio	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo di dotazione	€ 12.100.698,00	€ 12.100.698,00	€ 12.100.698,00	€ 12.100.698,00	€ 12.100.698,00
Fondo Riserva legale	€ 4.739.954,00	€ 4.739.951,00	€ 6.222.105,00	€ 6.434.978,00	€ 4.156.653,00
Utile d'esercizio	€ 3.415.694,00	€ 3.995.065,00	€ 1.064.347,00	€ 608.409,00	€ 611.487,00

Dal 2021 al 2025 ARPAT ha registrato risultati di esercizio con valori che sono passati da 3,416 milioni di euro del 2021 a 611,5 mila euro del 2025. L'Agenzia nel medesimo periodo, così come previsto dalla DGR n. 50 del 09/02/2016 (Indirizzi agli Enti strumentali della Regione Toscana in materia di destinazione dell'utile) ha provveduto ad effettuare accantonamenti al Fondo riserva legale che è passato da circa 3,4 milioni di euro del 2021 a 6,4 milioni di euro del 2024 pari al 53,18% del Fondo di dotazione. Tuttavia, nel corso del 2025, con lo storno di 2,4 milioni di euro da Riserva legale a Riserve vincolate ad investimenti (DCRT n. 65/2025), la percentuale rispetto al Fondo di dotazione si riduce al 34,35%.

Il **Fondo Rischi ed Oneri** diminuisce del 30,66%, di seguito la tabella di dettaglio delle variazioni delle singole sottovoci nel corso del 2025:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025	Variazione Tot.
Fondi per imposte anche differite	0			0	0,00
Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	219.192	0	0	219.192	0,00
Fondi per contenziosi in corso	2.129.274	0	23.366	2.105.908	-23.366,00
Fondi rischi su crediti per crediti ceduti	0			0	0,00
Fondi per contrattazione II liv. Dirigenza	2.899.390	1.828.282	2.907.466	1.820.206	-1.079.184,00
Fondi per contrattazione II liv. Comparto	1.536.248	2.824.800	2.307.839	2.053.209	516.961,00
Fondi per contrattazione II liv. Totale	4.435.638	4.653.082	5.215.305	3.873.415	-562.223,00
Fondi rinnovi contrattuali	2.154.972	0	2.154.972	0	-2.154.972,00
Altri fondi	0	0	0	0	0,00
Totale	8.939.076	4.653.082	7.393.643	6.198.515	-2.740.561,00

Si osserva che la variazione negativa più rilevante è relativa al *Fondo rinnovi contrattuali*, che viene azzerato in seguito al rinnovo dei CCNL 2022 - 2024 della dirigenza (sanitaria e PTA) e del comparto, con rilevazione per la parte eccedente della Sopravvenienza Attiva di € 1.348.603 e non viene effettuato per il 2025, nessun accantonamento per la prima annualità scaduta dei CCNL 2025 – 2027. Come riportato nella Nota Integrativa, [...] *Al 31/12/2025 il fondo avrebbe dovuto essere incrementato per la prima annualità scaduta dei CCNL 2025 – 2027 della dirigenza (sanitaria e PTA) e del comparto.*

In base a quanto accaduto nel rinnovo degli ultimi CCNL, nel primo anno del nuovo triennio economico è stata confermata l'indennità di vacanza contrattuale senza aggiungere un ulteriore incremento di retribuzione. Sulla base di questa esperienza, si è ritenuto opportuno non prevedere un incremento di costo per il 2025 (prima annualità) per il rinnovo dei CCNL 2025 – 2027 dato che continua ed essere prevista una indennità di vacanza contrattuale.

L'accantonamento esistente oltre l'utilizzo avvenuto nel 2025 per il rinnovo di tutti i CCNL per il triennio 2022 – 2024 è stato rilevato come sopravvenienza attiva risultando eccedente rispetto al costo reale dei contratti.

Inoltre, per quanto riguarda il Fondo per Contenziosi in corso, come riportato nella Nota Integrativa, è stato costituito nel corso degli anni per fronteggiare il rischio di soccombenza in cause con il personale dipendente e con altri soggetti nello svolgimento dell'attività di controllo ambientale.

Nel 2025 il fondo è stato utilizzato per la risoluzione in via transattiva di un contenzioso di lavoro con un ex dipendente. Considerate le cause esistenti si ritiene, in accordo con il Collegio dei revisori, di mantenere l'accantonamento nell'ammontare esistente. Infatti, come riportato in Nota Integrativa riguardo al commento degli Accantonamenti per rischi ed oneri, nel corso del 2024 n. 55 dipendenti dell'Agenzia, inquadrati nel comparto come Collaboratore Tecnico Professionale (CTP) nell'Area dei Professionisti della salute e dei Funzionari (ex cat. D e Ds), con laurea in fisica, chimica e biologia, hanno promosso ricorso innanzi al

tribunale di Firenze - Sezione Lavoro rivendicando di dover essere reinquadrati nella dirigenza. [...] Il Collegio dei revisori dell'Agenzia, informato del ricorso e direttamente coinvolto sulla necessità e congruità degli accantonamenti a fondo rischi ed oneri, ha chiesto l'acquisizione di un parere legale al fine di verificare se la soccombenza fosse ritenuta probabile, possibile o remota per i conseguenti risvolti contabili. L'avvocato incaricato della difesa, a cui era stato richiesto al momento di affidamento dell'incarico di produrre il parere richiesto dal Collegio dei revisori, lo ha fornito in data 28/10/2024, valutando il rischio di soccombenza "possibile". Acquisito questo parere legale, quindi, Arpat, in accordo con il Collegio dei revisori, ha ritenuto di non procedere all'accantonamento come previsto dai principi contabili regionali e nazionali, e darne informativa all'interno della Nota Integrativa.

I **Debiti** registrano un incremento del 10,49% rispetto al 2024, dovuto principalmente all'aumento dei *Debiti verso i Fornitori* che passano da € 2.811.494 a € 3.937.035 nel 2025 (+40,03%).

I **Risconti Passivi** diminuiscono lievemente del -1,02% rispetto al 2024. Di seguito la tabella di dettaglio, riportata in Nota Integrativa:

Descrizione	Importo
Contributi in conto esercizio Regione Toscana	490.376
Contributi in conto esercizio altri enti	12.000
Contributi in conto esercizio progetti comunitari	215.033
Contributi in conto capitale Regione Toscana	6.071.886
Contributi in conto capitale altri enti	2.110.106
Contributi in conto capitale progetti comunitari	1.614
Totale	8.901.015

Di seguito si riporta l'analisi sulla situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia attraverso l'utilizzo dei principali indicatori di bilancio precisando che nel calcolo degli indici non vengono considerati né i risconti attivi, né quelli passivi.

Principali indicatori di Struttura e Situazione finanziaria	2024	2025
Struttura (Patrimonio Netto / Attivo Immobilizzato)	96,91%	97,18%
Struttura Secondaria (Patrimonio Netto + Passività Consolidate / Attivo Immobilizzato)	132,41%	121,74%
Autonomia Finanziaria (Capitale di Terzi / Patrimonio Netto)	85,59%	79,09%
Tesoreria secco (Disponibilità Liquide / Passività Correnti)	209,19%	170,11%
Rigidità degli Impieghi (Attivo Immobilizzato / Attivo Circolante)	87,61%	92,60%

Dalle risultanze dell'*indice di struttura secondaria* emerge una consistenza patrimoniale dell'Agenzia equilibrata. Infatti il valore dell'indicatore di struttura secondaria, che nel 2025 è pari al 121,74% e diminuisce lievemente rispetto al 2024 (132,41%), evidenzia comunque una corretta correlazione fra impieghi e fonti a lungo periodo, infatti le passività a lungo termine sommati ai mezzi propri finanziano per intero le immobilizzazioni. Da rilevare in senso positivo il fatto che, come attestato dall'*indice di struttura* (97,18%), l'attivo immobilizzato risulta coperto in larga parte con il patrimonio netto.

L'*indice di autonomia finanziaria*, pur diminuendo dal 2024 al 2025, evidenzia comunque un valore molto alto sintomo di una dipendenza dell'Agenzia dal capitale di terzi che tuttavia non desta preoccupazione in quanto non correlati alla crescita dei debiti verso gli istituti di credito (pari a zero sia nel 2024 che nel 2025), ma piuttosto alla presenza di elevati Debiti verso Enti Pubblici, non onerosi, quindi, dal punto di vista economico. A conferma di quanto appena detto gli interessi passivi registrano nel 2025 un valore estremamente basso e pari a -€ 169 (nel 2024 erano pari a -€ 170) senza pertanto riflessi di natura economica sul conto economico.

L'*indice di tesoreria* pari a 170,11%, è in diminuzione rispetto al 2024 (209,19%), ma evidenzia comunque, una elevata la capacità dell'Agenzia di far fronte con le proprie risorse liquide ai propri impegni correnti.

Infine l'indice di rigidità degli impieghi evidenzia una struttura rigida dell'Agenzia coerente con il suo tipo di attività.

3.3 Rendiconto finanziario

L'Agenzia ha predisposto il rendiconto finanziario ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs n. 118 del 23/6/2011 e dell'art. 2428 c. 2 del Codice Civile, dal quale emerge che le disponibilità liquide al 01/01/2025 pari a € 24.992.543 sono diminuite per € 2.537.614 e che pertanto le disponibilità liquide al 31/12/2025 ammontano a € 22.454.929.

La suddetta diminuzione deriva dalla somma algebrica dei seguenti flussi finanziari:

- 1.102.322 flusso finanziario dall'**attività operativa** (in particolare, diminuisce la consistenza degli incassi dai clienti mentre aumenta quella dei pagamenti a fornitori e al personale)
- 2.516.781 flusso finanziario dall'**attività di investimento** (in linea con l'anno precedente)
- +1.081.489 flusso finanziario dall'**attività di finanziamento** (correlato ai contributi in conto capitale e alla restituzione alla Regione Toscana della quota 80% utile esercizio precedente).

Il Collegio dei Revisori, nella propria relazione al bilancio di esercizio 2025, dichiara che le elevate disponibilità liquide risultanti alla data del 31.12.2025 sono state accumulate nel corso degli anni prevalentemente tramite autofinanziamento da ammortamenti e da utili e potranno essere utilizzata per fare ulteriori investimenti in lavori e attrezzature. L'Agenzia non ha debiti di finanziamento verso Banche.

Al paragrafo 1.4.14 della Relazione del Direttore generale al Bilancio di esercizio 2025, viene indicato l'**indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025**, calcolato secondo le modalità contenute nel Dpcm del 22.09.2014. Il valore dell'indicatore è positivo in caso di ritardi nei pagamenti, mentre è negativo in caso di pagamento in anticipo rispetto alla data di scadenza.

Relativamente ai pagamenti effettuati dal 01.01.2025 al 31.12.2025 da ARPAT l'indicatore assume il valore di **-10,723** con ciò attestando che l'Agenzia rispetta i termini di pagamento previsti dalla vigente normativa per i debiti commerciali esigibili.

3.4 Proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2025

La DGR n. 50 del 09/02/2016, avente per oggetto: "Indirizzi agli Enti strumentali della Regione Toscana" stabilisce, in materia di destinazione dell'utile, quanto segue:

- la costituzione di una riserva legale da destinare alla copertura di perdite future mediante l'accantonamento del 20% di tale utile;
- la restituzione alla Regione Toscana della quota parte di utile che residua oltre l'accantonamento del 20% di tale utile;
- la Regione Toscana potrà successivamente disporre la riassegnazione di tale parte di utile per un utilizzo finalizzato ad opere di investimento o ad altre attività.

L'Agenzia propone la seguente destinazione dell'utile 2025:

- quota del 20% pari ad € 122.297 da destinare a riserva legale per la copertura di eventuali perdite future;
- restante quota dell'80% pari ad € 489.190 da restituire alla Regione Toscana.

Sulla quota dell'80% da restituire alla Regione Toscana l'Agenzia chiede che sia riassegnata per la realizzazione di manutenzioni straordinarie sul proprio patrimonio immobiliare.

4. Rendicontazione piano degli investimenti 2025

Gli investimenti realizzati dall'Agenzia nel 2025 sono pari a € 2.860.480 a fronte di un importo programmato in sede di Budget 2025 – Piano Triennale degli investimenti 2025 pari a € 5.822.907 (**percentuale di realizzazione pari al 49,12%**, in diminuzione rispetto alla percentuale del 53,32% del 2024).

Nel documento “Rendicontazione degli investimenti”, facente parte del fascicolo di bilancio di esercizio 2025, viene invece riportato quale importo complessivo degli investimenti programmati € 5.396.594; si osserva, infatti, che sulle varie linee di finanziamento degli investimenti, a seguito dell’approvazione del bilancio di esercizio 2024, risulta essere stata effettuata dall’Agenzia una riprogrammazione, non formalizzata mediante variazione al piano degli investimenti 2025-2027, delle risorse programmate per maggiore e/o minore utilizzo in tale esercizio.

Nel merito si richiama all’osservanza dei principi contabili regionali di cui alla DGR n. 496/2019.

Come è possibile verificare dalla tabella seguente la percentuale di realizzazione degli investimenti del 2025 rispetto a quanto preventivato nel medesimo anno, risulta in lieve flessione rispetto agli anni precedenti, mentre la percentuale media complessiva del periodo 2016-2025 non si discosta da quella del periodo 2016-2024.

Anno	Investimenti previsti	Investimenti realizzati	% realizzazione	Media 2016-2025
2016	17.492.701	6.442.793	36,83%	52,34%
2017	5.269.500	1.612.700	30,60%	
2018	6.026.323	2.194.935	36,42%	
2019	5.397.392	1.687.384	31,26%	
2020	5.577.530	2.608.872	46,77%	
2021	5.163.532	4.446.612	86,12%	
2022	3.560.726	3.065.483	86,09%	
2023	4.108.784	2.745.390	66,82%	
2024	5.560.883	2.965.123	53,32%	
2025	5.822.907	2.860.480	49,12%	

Il suddetto importo degli investimenti realizzati nel 2025 trova esatta corrispondenza nell’ammontare delle movimentazioni registrate nelle relative voci delle immobilizzazioni materiali alla data del 31.12.2025 (pagg. 15-20 della Nota Integrativa) come di seguito rappresentato.

Categoria Immobilizzazione	Acquisizioni dell’esercizio 2025	di cui finanziate da cassa generata da autofinanziamento	
fabbricati	503.112	201.755	2024
impianti e macchinari	15.110	15.110	2024
attrezzature	1.662.119	41.627	2025
macchinari d’ufficio	842	842	2025
hardware	339.388	14.200	2025
mobili arredi	11.712	0	2025
mezzi di trasporto	319.336	247.710	2025
materiale bibliografico	8.861	127	2025
TOTALE	2.860.480	521.371	

Gli investimenti sono stati finanziati:

- per € 47.716 dalla DGR n. 1166/2022, con completamento dell’utilizzo di tali risorse;
- per € 87.612 dalla DGR n. 288/2023;
- per € 286.911 dalla DGR n. 555/2024;
- per € 400.864 dalla DGR n. 1424/2024 integrata dalla DGR n. 546/2025;
- per € 108.211 dalle risorse da MATTM - RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2018
- per € 1.119.586 da PNC RT DGRT n. 244/2024 priorità P3 e P4;
- per € 59.311 da risorse RT 2024 - DGRT 1035/2024;
- per € 227.106 da risorse PNRR CYBERSECURITY ACM;
- per € 1.793 da Progetto INTERREG EPIC;
- per € 216.865 da autofinanziamento 2024 legato agli ammortamenti al netto delle sterilizzazioni da utilizzo contributi per investimenti;
- per € 304.506 da autofinanziamento 2025 legato agli ammortamenti al netto delle sterilizzazioni da utilizzo contributi per investimenti;

La **composizione delle fonti di finanziamento utilizzate per gli investimenti 2025** può essere anche così sintetizzata:

- 73,77% RISORSE REGIONALI
- 8,00% PNRR E PROGETTI UE
- 18,23% AUTOFINANZIAMENTO.

In relazione all'autofinanziamento, tale fonte risulta verificata quanto a capienza per l'esercizio 2025, detraendo dal totale degli ammortamenti 2025 (€ 2.803.023) la quota relativa a cespiti acquisiti con contributi in conto capitale (pari a € 2.145.937).

Di seguito il dettaglio degli investimenti realizzati dall'Agenzia nel 2025, con lo scostamento rilevato rispetto alla programmazione:

risorse	Preventivo 2025	Consuntivo 2025	Scostamento Consuntivo / Preventivo	% realizzazione
risorse RT 2025/2026/2027 - DGRT n. 1424/2024 e 546/2025				
<i>totale risorse da RT</i>	920.000	400.865	519.135	43,57%
risorse PNC ACN progetto "cybersecurity"				
<i>totale</i>	315.000	227.105	87.895	72,10%
risorse RT 2024 - DGRT 1035/2024				
<i>totale</i>	92.720	59.311	33.409	63,97%
risorse da RT 2024 DGRT n. 555/2024				
<i>totale risorse da RT</i>	716.231	286.911	429.320	40,06%
risorse da RT 2023 - DGRT n. 288/2023				
<i>totale risorse da RT</i>	323.087	87.612	235.475	27,12%
risorse da RT 2022 - DGRT n. 1166/2022				
<i>totale risorse da RT</i>	39.681	47.716	-8.035	120,25%
risorse PNC RT DGRT n. 1542/2023 priorità P2				
rinnovo attrezzature laboratorio e in campo	26.519	0	26.519	0,00%
risorse PNC RT DGRT n. 244/2024 priorità P3 e P4				
rinnovo attrezzature laboratorio e in campo	1.699.510	1.119.586	579.924	65,88%
risorse da MATTM - RINDEC-2018-0000156 del 16-11-2018				
rinnovo attrezzature laboratorio e in campo	131.046	108.211	22.835	82,57%
Progetto INTERREG EPIC				
attrezzature	0	1.793	-1.793	
risorse da RT DGRT n. 1065/2023				
rinnovo attrezzature laboratorio e in campo	1.464	0	1.464	0,00%
risorse da autofinanziamento da ammortamenti 2024				
<i>totale risorse da autofinanziamento 2024</i>	357.649	216.865	140.784	60,64%
risorse da autofinanziamento da ammortamenti 2025				
<i>totale risorse da autofinanziamento</i>	500.000	304.506	195.494	60,90%
risorse da autofinanziamento				
acquisto immobile per sede di Empoli	700.000			
<i>totale risorse da autofinanziamento</i>	700.000	0	700.000	0,00%
totale generale	5.822.907	2.860.481	2.962.426	49,12%

Le **riserve vincolate ad investimenti** all'interno del patrimonio netto ammontano al 31/12/2025 a complessivi € 7.655.490, registrando un incremento di 2,4 mln/€ rispetto al 2024 a seguito dello storno di tali risorse dalla riserva legale (DCR n. 65/2025).

In sede di analisi del Bilancio di esercizio 2021, lo scrivente Settore aveva verificato congiuntamente all'Agenzia la quota degli investimenti realizzati a tutto il 31/12/2021 finanziata con le disponibilità finanziarie correlate alle suddette riserve vincolate, che a tale data ammontavano a complessivi € 5.255.490 (importo rimasto invariato fino allo storno di + 2,4 €mln autorizzato con l'approvazione del bilancio di esercizio 2024).

A conclusione dell'istruttoria, come riportato nel parere Prot. n. 0316939 del 11/08/2022, risultava che le riserve vincolate ad investimenti avevano finanziato investimenti per importo pari al loro ammontare e che, pertanto tale fonte di finanziamento non poteva essere più indicata dall'Agenzia nei successivi atti di programmazione triennale degli investimenti².

In considerazione del fatto che le suddette riserve vincolate ad investimenti concorrono, a partire dall'esercizio 2025, al finanziamento di nuovi investimenti (nello specifico all'acquisto di un immobile e

² Le conclusioni dello scrivente Settore nel parere sul bilancio di esercizio 2021 dell'Agenzia contenevano infatti la seguente prescrizione:

Prescrizione

In sede di Bilancio di programmazione degli investimenti assicurarsi che la Fonte di finanziamento indicata come Autofinanziamento sia capiente e coerente con l'ammortamento non sterilizzato indicato per ciascun anno di programmazione, preso atto che la Fonte riserva di investimenti è già stata completamente utilizzata.

nella sua ristrutturazione da destinare a sede del dipartimento di Empoli per un importo di € 2,4 mln, così suddivisi nel Piano triennale investimenti 2025-2027: € 700.000 sul 2025 e i restanti € 1.700.000 sul 2027), si invita l'Agenzia a dare sempre atto nei prossimi documenti di bilancio della quota disponibile di tale fonte di finanziamento.

Si osserva inoltre che la rendicontazione degli investimenti realizzati nell'anno 2025 è rappresentata nei dettagli; tuttavia, **tenuto conto dei risultati registrati in fase di attuazione del piano degli investimenti, sarebbe opportuno corredare la rendicontazione con la esplicitazione delle cause che hanno condotto a tale situazione, ormai consolidatasi nel tempo, e con la individuazione delle azioni correttive.**

Più in generale, si raccomanda di procedere con regolarità e continuità:

- a predisporre il Piano triennale degli investimenti con la piena programmazione delle risorse al tempo disponibili e/o assegnate;
- in fase di esecuzione dei Piani triennali, a verificare la permanenza delle condizioni di realizzabilità dei medesimi (sotto il profilo quali-quantitativo, di fabbisogno dell'Agenzia e di coperture finanziarie della spesa), al fine di adottare tempestivamente i necessari aggiornamenti, rispondere con più efficacia alle esigenze operative dell'Agenzia e migliorare, in tal modo, a consuntivo il grado di realizzazione di quanto programmato.

5. Certificazione crediti- debiti verso la Regione Toscana

La Giunta Regionale, in data 27 aprile 2026, ha approvato la proposta di legge “Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025” e i relativi allegati, fra i quali l'allegato che riporta la **Verifica crediti e debiti della Regione Toscana con i propri Enti strumentali e Società partecipate al 31.12.2025 (art. 11, comma 6 lettera j) del Dlgs. 118/2011 e s.m. e i.)**

Con riferimento ad ARPAT la verifica ha il seguente esito:

L'Ente ha comunicato crediti verso Regione Toscana per euro 2.856.316,95, Regione Toscana ha residui passivi per euro 2.838.436,95.

La differenza di euro 17.880,00 è relativa a quanto di seguito specificato:

- euro 17.529,42 progetto EPIC di cui Arpat è capofila. L'importo trova copertura sull'impegno 1673/2026 per euro 17.170,62 e sull'impegno 1545/2026 per euro 358,68 già liquidati all'Agenzia con mandato 12813 e 12815 del 13 marzo 2026;

- euro 350,58 rimborso del servizio reso dal personale come volontari in protezione civile e liquidato dall'Ente nell'esercizio 2024. L'assunzione di impegno avverrà nell'esercizio 2026 dietro istruttoria pratica e rimborso alla Regione dal Ministero (artt. 39 – 40 D.Lgs. 1/2018).

Inoltre l'Ente ha comunicato debiti verso Regione Toscana per euro 23.529,83 relativi alla quota di spettanza della Regione in qualità di partner del progetto EPIC.

Regione Toscana non presenta residui attivi, l'importo comunicato a debito da Arpat sarà accertato dalla Regione sull'esercizio 2026 a valere sulle previsioni di entrata già esistenti in bilancio.

6. Esame parere espresso dal collegio dei revisori

Si prende atto che il Collegio dei revisori nel corso dell'anno 2025 ha eseguito le verifiche periodiche previste dal Codice Civile e dalla Legge 30/2009, durante le quali ha potuto constatare la regolarità della gestione e la corretta tenuta della contabilità.

Nelle conclusioni della propria Relazione, il Collegio dei Revisori ricorda che *la Sopravvenienza Attiva straordinaria e non ricorrente, pari a Euro 1.348.603, relativa al minor costo dei CCNLL 2022-2024 rispetto a quanto accantonato nei rispettivi anni, ha contribuito in modo determinante all'ottenimento del risultato positivo d'esercizio.*

Inoltre, il Collegio dei Revisori nella propria Relazione attesta che il bilancio è stato redatto rispettando i principi contabili regionali previsti dalla DGR 496 del 16/4/2019, integrati dai principi contabili nazionali per quanto non disposto, quindi visti i risultati delle verifiche effettuate il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole alla sua approvazione.

7. NOTA DI AGGIORNAMENTO AL D.E.F.R. 2025

La nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025, approvata con deliberazione del Consiglio regionale n. 100 del 19/12/2024, determina per il 2025-2027 le modalità di concorso degli enti dipendenti alla realizzazione degli obiettivi del contenimento della spesa, introducendo per la prima volta un nuovo obiettivo rappresentato dal rispetto del limite di costo del lavoro flessibile (articolo 9 comma 28 DL 78/2010).

In particolare è previsto:

- a) il contenimento dei costi di funzionamento della struttura, finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale;
- b) il raggiungimento del pareggio di bilancio;
- c) l'assicurazione di un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi.

Con riferimento al punto a) viene richiesto:

• il **tendenziale mantenimento del contributo di funzionamento** agli enti e alle agenzie allo stesso livello dell'esercizio 2024: nel bilancio 2025 il valore è di € 46.615.800 in leggero aumento (+0,15%, corrispondenti a + € 70.800) rispetto al bilancio 2024. Pertanto il parametro risulta sostanzialmente rispettato;

• per il triennio 2025-2027:

◦ **rispetto del tetto di cui ai commi 557 e seguenti dell'articolo 1 L 296/2006 (media del costo di personale per il triennio 2011-2013)** che per ARPAT corrisponde a € 39.127.974,01;

◦ **rispetto del tetto del costo di personale sostenuto nell'esercizio 2016** che per per ARPAT corrisponde a € 34.907.287. La DGR n. 273 del 11.03.2024 ha autorizzato l'Agenzia per il solo anno 2025 a superare tale limite per complessivi € 751.012, innalzandolo pertanto a € 35.658.299.

Al paragrafo 1.4.5 "Costo del personale" della Relazione del Direttore Generale al Bilancio di esercizio 2025 è riportato il prospetto di riclassificazione del costo del personale 2025 secondo la Circolare MEF n. 9/2006, in base al quale risultano rispettati entrambi i limiti di costo.

Verifica rispetto dei limiti di costo del personale riclassificato anno 2016 e media 2011-2013	
Costo del personale 2025 da voce B9) CE (compresi oneri riflessi)	36.851.370
Irap personale dipendente	2.340.106
Costo buoni pasto	394.719
Costo Direttore Amm.vo e Direttore Tecnico 2025 (compresi oneri riflessi e irap)	326.394
Costo co.co.co. 2025 (compresi oneri riflessi e irap)	0
Costo per personale comandato	0
Voci da escludere:	
Costo del CCNL successivi al 2016, competenza 2025 (compresi oneri riflessi e irap)	-4.635.639
Indennità di vacanza contrattuale (IVC), competenza 2025 (compresi oneri riflessi e irap)	-168.426
Costo cat.rie protette al netto costo CCNL successivi al 2016 (compresi oneri riflessi irap)	-1.419.845
Rimborsi per personale comandato	-151.678
Totale 2025	33.537.001
Limite 2016 (prot. ARPAT 84855 del 12/11/2019)	34.907.287
Differenza	-1.370.286
Percentuale di riduzione	-3,93%
Limite valore medio 2011 – 2013	39.127.974
Differenza	-5.590.973
Percentuale di riduzione	-14,29%

Senza entrare nel merito delle modalità di verifica del rispetto dei suddetti limiti di costo e facendo rinvio a quanto osservato dalla Corte dei Conti in sede di giudizio di parifica del rendiconto regionale 2024 ³, è opportuno evidenziare quanto segue:

- la tabella di riclassificazione ricomprende il costo 2025 relativo al Direttore Amministrativo e al Direttore Tecnico (imputati contabilmente sulla voce B.7), mentre non ricomprende il costo 2025 del Direttore generale (anch'esso imputato contabilmente sulla voce B.7). L'Art. 21 "Organi dell' ARPAT" della L.R. 30/2009 definisce tali il direttore generale e il collegio dei revisori, mentre il successivo Art. 26 "Direttore tecnico e direttore amministrativo" dispone che alla direzione tecnica ed amministrativa dell' ARPAT sono preposti, rispettivamente, un direttore tecnico ed un direttore amministrativo con il compito di coadiuvare il direttore generale;
- **◦ tetto di costo del lavoro flessibile (articolo 9 comma 28 DL 78/2010):** in merito al presente parametro l'Agenzia ha fatto ricorso nel 2025 a personale a tempo determinato. Il tetto di costo determinato ai sensi dell'art. 9, co. 28 DL 78/2010 corrisponde per l'Agenzia a € 799.502 (così come certificato dal Collegio dei revisori di Arpat nel verbale della seduta del 7/11/2018).

Verifica rispetto dei limiti di costo del personale flessibile – art. 9, co. 28 DL 78/2010	2025
Limite di spesa del 50% costo personale a tempo determinato 2009	€ 799.502,00
Costo 2025 personale a tempo determinato	€ 727.374,00
Costo personale a tempo determinato finanziato da progetti UE	-€ 166.043,00
Costo personale a tempo determinato effettivo	€ 561.331,00

L'importo del costo complessivamente sostenuto è dato dalla somma di quanto contabilizzato alla voce B.9) del conto economico e all'IRAP corrispondente.

8. Conclusioni

Il bilancio di esercizio 2025 di ARPAT chiude con un risultato positivo di € 611.487 alla formazione del quale ha contribuito in modo determinante la rilevazione contabile di una sopravvenienza attiva per € 1.348.603, per sua natura straordinaria e non ricorrente, relativa al minor costo dei CCNL 2022-2024 rispetto a quanto accantonato nei rispettivi esercizi.

La documentazione presentata è completa e coerente ai sensi della D.G.R. 496/2019. Il Collegio dei Revisori nella propria Relazione attesta che il bilancio è stato redatto rispettando i principi contabili regionali previsti dalla DGR 496 del 16/4/2019, integrati dai principi contabili nazionali per quanto non disposto ed esprime parere favorevole alla sua approvazione.

Risultano rispettati gli obiettivi di contenimento della spesa previsti dalla Nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2025.

È stato presentato lo stato di realizzazione degli investimenti programmati che presenta una percentuale di realizzazione pari al 49,12%. La rendicontazione degli investimenti realizzati nell'anno 2025 è rappresentata nei dettagli; tuttavia, tenuto conto dei risultati registrati in fase di attuazione del piano degli investimenti, sarebbe opportuno corredare la rendicontazione con la esplicitazione delle cause che hanno condotto a tale situazione, ormai consolidatasi nel tempo, e con la individuazione delle azioni correttive.

Si prende atto della proposta di destinazione dell'utile da parte del Direttore e della sua coerenza con la DGR n. 50 del 09/02/2016 "Indirizzi agli Enti strumentali della Regione Toscana".

Alla luce dell'analisi effettuata e delle considerazioni svolte sugli elementi di natura straordinaria e non ricorrente che hanno contribuito al conseguimento di un risultato positivo di esercizio, si esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio d'esercizio 2025, rinnovando la seguente **raccomandazione**:

- **monitorare costantemente l'equilibrio economico finanziario della gestione, la cui rigidità strutturale è appesantita dall'elevato costo del personale.**

³ Vol. II, Cap. XII - IL PERSONALE REGIONALE E DEGLI ENTI STRUMENTALI, Paragr. 2.3, pag. 195

Inoltre si invita l'Ente ad attenersi al:

- rispetto delle disposizioni di cui all'articolo 6 comma 1 dl 155/2024 (Decreto anticipi) in tema di piano dei **flussi di cassa**, da adottare entro il 28 febbraio di ogni anno;
- rispetto delle disposizioni di cui al Decreto del 12/05/2016 - Min. Economia e Finanze in tema di **obblighi di pubblicazione dei bilanci sulla BDAP**;
- rispetto delle disposizioni **sui tempi massimi di pagamento** delle PA di cui all'art. 4 Dlgs. 231/2002.
- rispetto delle disposizioni di cui all'articolo 20 Tusp in tema di **Piano di razionalizzazione delle società partecipate**.

In ultimo, facendo anche seguito alle numerose comunicazioni inviate dallo scrivente Settore, si rammenta la scadenza del 30 giugno p.v. per la redazione e trasmissione alla BDAP degli schemi di bilancio accrual (SP e CE al 31/12/2025), cui sono tenuti gli enti pilota (individuati con la Determina RGS 259/2024) a scopo di sperimentazione.