

Il Project Management come integratore delle esigenze interforze

**Col. G. Cicconardi
M. Carradori, PMP
A. Simoni, PMP**

Firenze, 26 novembre 2008



EUTELIA

Argomenti

- Scenario
- Aspetti di Project Management

Col. AArnn pil. Gustavo CICCONARDI
Com.te RSSTA di Decimomannu (CA)
ex Presidente GdL interforze TabOrg/CEODife
ex Vicepresidente GdL interforze TabTiDife



EUTELIA



Argomenti



■ Scenario

- **Contesto interforze**
- **Progetto TabOrg**
- **Significato del progetto**
- **Interoperabilità militare e civile**
- **Integrazione e risposta unitaria**



EUTELIA



Contesto interforze



- Strutture Organizzative replicate nei DB sia di quattro Forze Armate, sia in ambito Segretariato della Difesa, Gabinetto del Ministro ed Ordinariato Militare
- Certezza sul fatto che l'ordinamento guida l'informatica e non viceversa
- Ridondanza delle informazioni
- Diverse denominazioni per la medesima struttura organizzativa
- Incertezza sulla veridicità del dato
- Potestà Ordinativa e d'impiego autonoma
- Procedure simili ma non uniformi

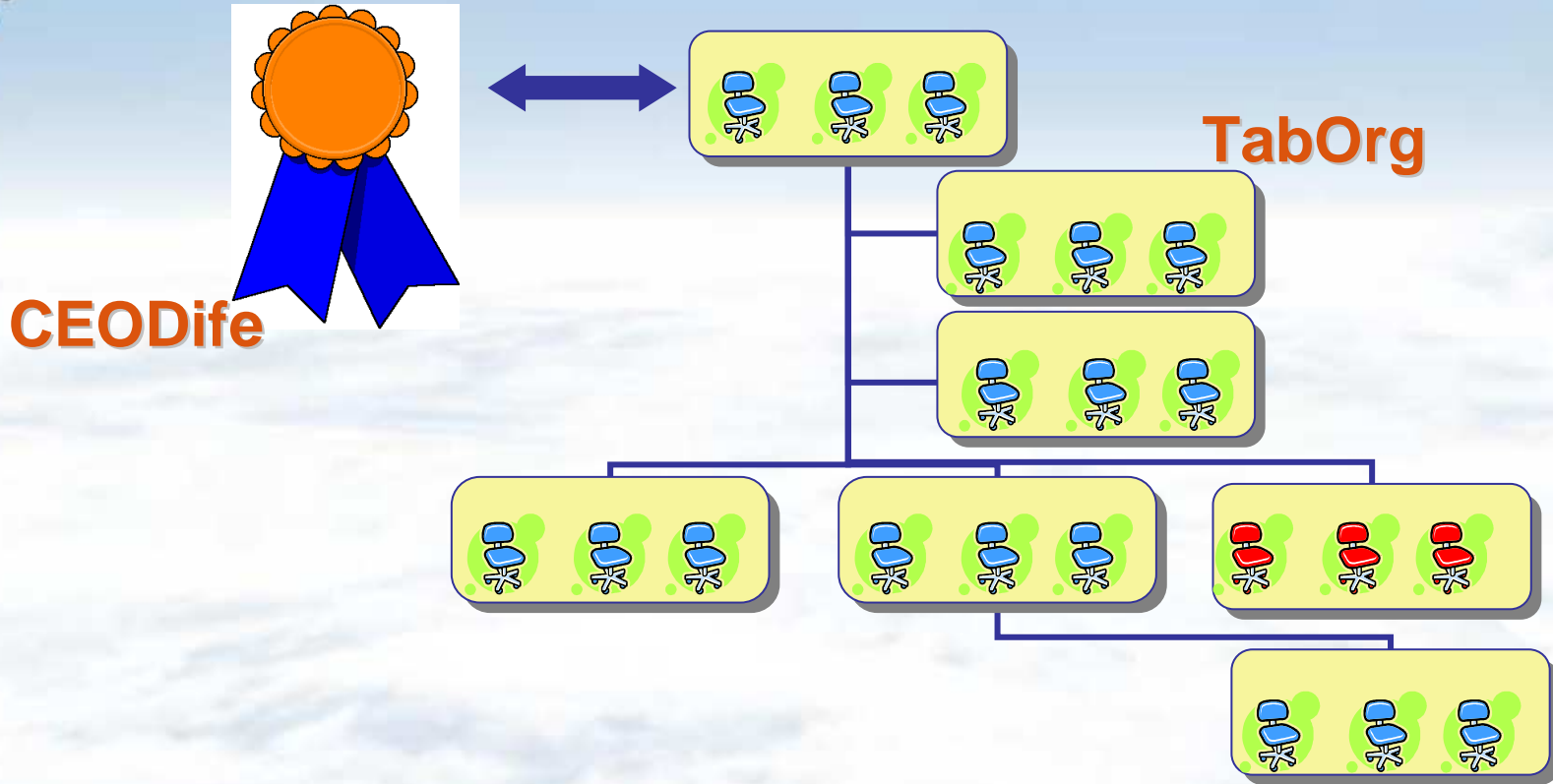


EUTELIA





Progetto TabOrg



EUTELIA



Significato del Progetto

- Univocità identificativa di strutture organizzative simili, modificabili secondo identiche procedure
- Visibilità delle strutture organizzative solo a coloro che hanno necessità di operare con esse



EUTELIA



Interoperabilità militare e civile



- Esigenza di dialogo con chi tratta le consistenze
- Anche dati anagrafiche che utilizzano oltre il 60% delle informazioni trattate dall'Istat, dai Comuni, da altri Dicasteri
- Esigenza di scambio dati con altri Dicasteri
- Assenza di un dizionario comune
- Assegnazione di un codice avulso da cambiamenti esterni al Dicastero Difesa



EUTELIA



Integrazione e risposta unitaria

- Superamento della diffidenza
- Crescita della fiducia
- Condivisione delle esigenze altrui
- Vincoli contrattuali
- Scarsità di risorse
- Individuazione di soluzioni percorribili
- Sinergia di risposta del gruppo



www.aeronautica.difesa.it

EUTELIA





Argomenti

- Scenario
- Aspetti di Project Management
 - Organizzazione
 - Metodologia
 - Integration Management
 - Scope Management

Marco Carradori, PMP – Eutelia
marco.carradori@eutelia.it





Presentazione Eutelia



Fatturato 2007: 478 milioni €

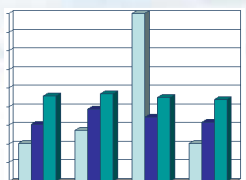
Dipendenti: 2.600



Certificazioni

UNI EN ISO 9001:2000 - Vision 2000

ISO 27001:2005



Top list

Fra i primi sei operatori TLC alternativi



Merge & Acquisition (2006-2007)

Getronics Italia SpA (acq. da Eunics SpA - 2006)

Bull Italia SpA (acq. da Eunics SpA - 2006)

Eunics SpA in Eutelia SpA (merge 2007)



Società controllate

**Agile, EunicsLab, Molisecom, Acamtel, C3 Europe,
Alpha International Overseas Telecommunication
Services**

EUTELIA



Organizzazione

- Tre Project Leader
- Un Project Office



(Rif.: PMBOK® Guide – Third Edition)



Metodologia

EPMM - Eutelia Project Management Methodology

AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Start-up progetto	Definizione Piano di Progetto	Direz. e Gest. della Esecuz. del Progetto	Reporting prestazioni	Chiusura contratto (verso il Cliente)
	Pianificazione della Qualità	Gestione approvvigionamenti	Controllo integrato delle modifiche	Chiusura contratto (verso i Fornitori)
	Analisi e pianificazione dei rischi	Assicurazione qualità	Verifica del contenuto (collaudi)	Chiusura amministrativa
	Allocazione dei costi di progetto	Sviluppo e Gest. del gruppo di progetto	Controllo delle modif. di contenuto	
	Pianificazione della comunicazione	Distribuzione delle informazioni	Controllo della schedulazione	
	Sviluppo Piano per la gestione Progetto		Controllo dei costi	
			Controllo qualità	
			Monitoraggio e controllo dei rischi	
			Monitor. e contr. del lavoro di progetto	



Integration Management

- Numerosi stakeholder
- Problematica complessa
- Esigenze diverse

- Omogeneizzare procedure
- Standardizzare informazioni
- Unica piattaforma applicativa





Scope Management

- Obiettivi più ambiziosi
- Riesame dei requisiti
- Eutelia partner della Difesa nella evoluzione del progetto



 **EUTELIA**



Argomenti

- Scenario
- Aspetti di Project Management
 - Human Resource Management
 - Communications Management
 - Risk Management
 - Conclusioni

Alessandra Simoni, PMP – Eutelia

alessandra.simoni@eutelia.it





Human Resource Management

- Scelta componenti gruppo di lavoro
- Sessioni formative preliminari



 **EUTELIA**



Communications Management

- **Interlocutori eterogenei**
- **Ufficialità e rigore**
- **Spontaneità e trasparenza**
- ***Soft skill***





Risk Management

- *Scope creep*
- **SWOT Analysis (Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats)**
- **Riesame dei requisiti**



Conclusioni



 **EUTELIA**